



● 上海轴承行业志丛书

# 上海钢球厂志

上海钢球厂志编纂委员会



國務院頒發的“國家二級企業”證書



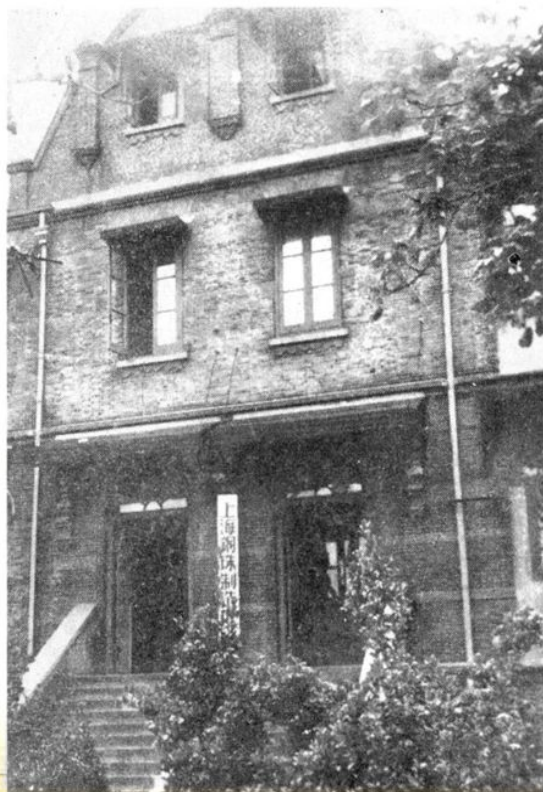
上海網球廠大門



廠區內景



工廠高層綠化區一角



五十年代工廠外景



七、八十年代磨球車間外觀



全國總工會領導喬式娟來廠視察工作



市長江澤民在工業展覽館听取企業自制鋼球渦流自動檢查儀產品概況介紹



市總工會主席江榮來廠視察職工生活



企業黨政領導班子在討論工作



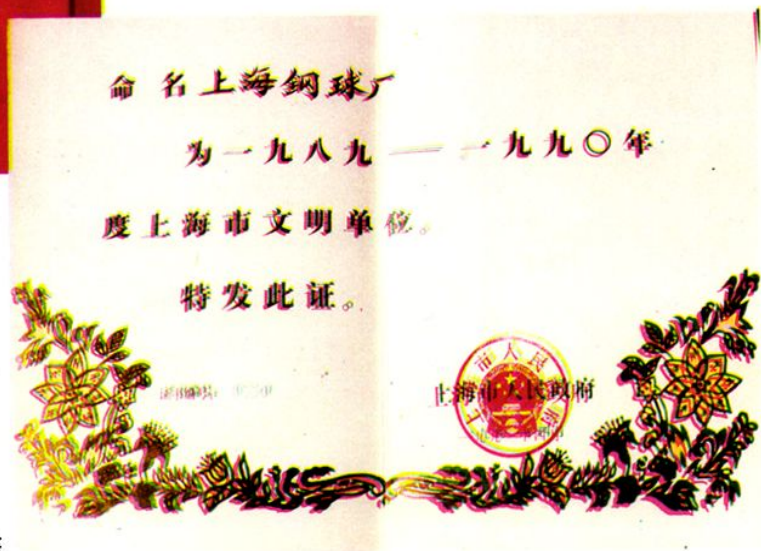
歷屆企業黨政領導成員



建廠元老相聚一堂



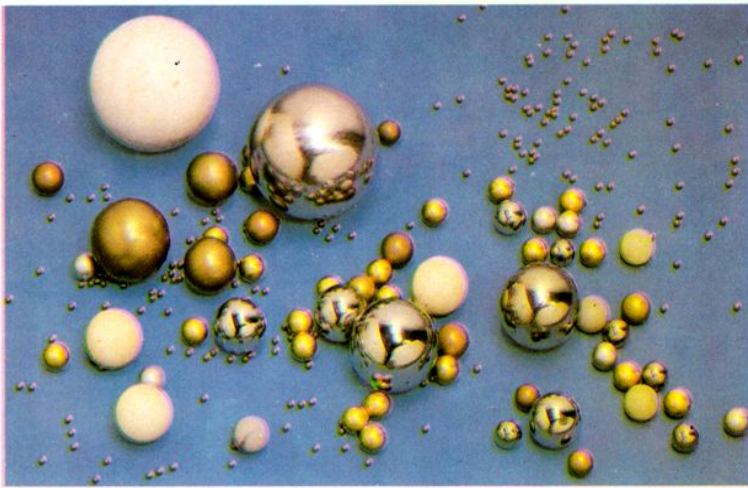
國家機械工業部授予的“思想政治工作優秀企業”獎杯



上海市人民政府頒發的“文明單位”證書

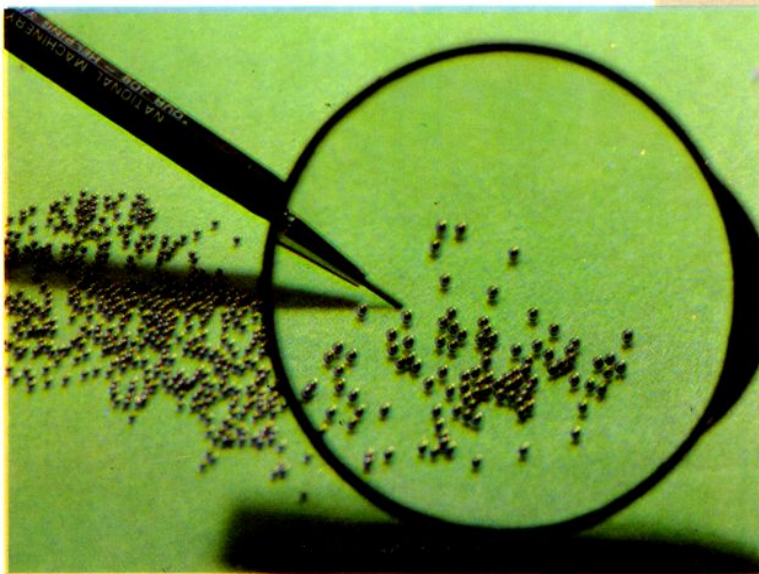


上海市機電工業管理局授予的  
“思想政治工作優秀企業”



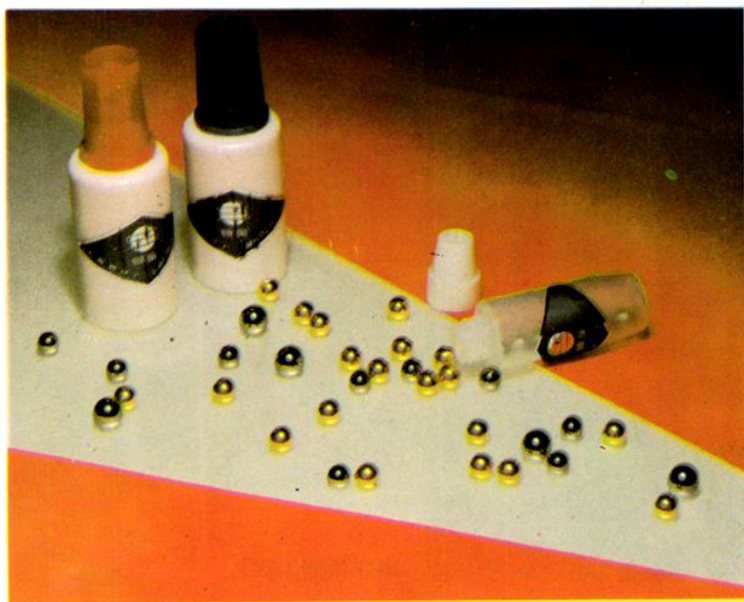
各類鋼球產品

鉻合金鋼球產品

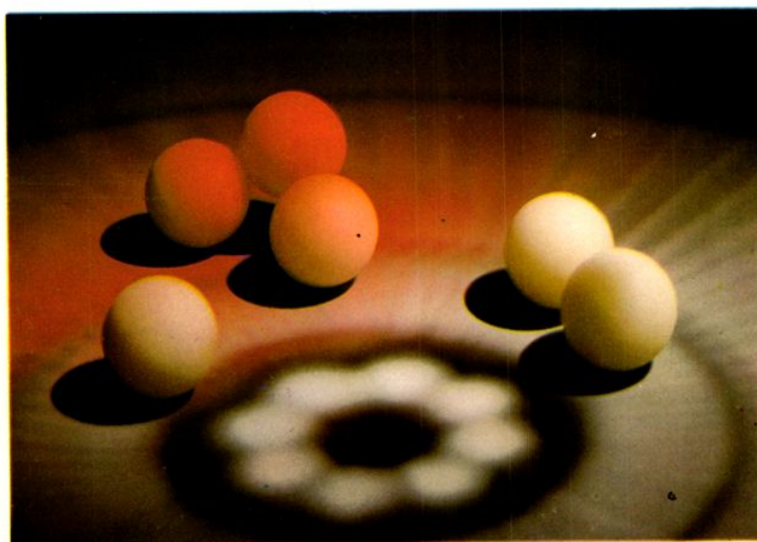


微型鋼球產品





鍍金鍍銀球產品



尼龍球產品



機械工業部授予的科技進步三等獎證書



專機車間現場



KH750/12-2鋼球連續式氮基  
保護氣氛熱處理爐



HI-010鋼球磨球機



3M4730B 型鋼球精研機

QWY-2 鋼球渦流自動檢查儀



廠長黃桃洲向來廠客商介紹鋼球生產工藝



企業首批赴日本技術考察培訓成員



機械工業部軍工局來廠召開  
鋼球渦流自動檢查儀產品鑒定會



工廠第七屆職工代表大會



企業黨員大會



三十周年廠慶活動



職工歌咏表演



“銀星杯”職工運動會



職工餐廳自制點心展銷活動



職工住宅區

# 目 录

## 序

## 凡例

概况..... (1)

## 卷一 企业沿革

概述..... (9)

一、企业组建..... (9)

二、企业隶属关系..... (10)

三、行政机构设置..... (10)

四、行政领导人事更迭..... (11)

(一) 企业主要领导更迭..... (11)

(二) 中层干部更迭..... (12)

五、横向经济联营..... (15)

(一) 上海钢球厂洋泾分厂..... (15)

(二) 上海钢球厂常熟分厂..... (16)

(三) 上海钢球厂江阴分厂..... (16)

(四) 上海钢球厂上虞分厂..... (16)

(五) 上海钢球厂镇海模具分厂..... (16)

六、第三产业..... (17)

## 卷二 经济规模

概述..... (21)

一、面积..... (21)

(一) 占地面积..... (21)

(二) 建筑面积..... (21)

二、生产设备..... (22)

三、固定资产..... (26)

四、定额流动资金..... (27)

五、联营厂..... (27)

## 卷三 生产经营

概述..... (31)

一、生产经营体制沿革..... (31)

(一) 生产管理体制..... (31)

(二) 供应管理体制..... (33)

(三) 销售管理体制..... (34)

二、生产能力..... (34)

(一) 生产场地..... (34)

(二) 生产能力的发展..... (35)

(三) 外协加工点..... (36)

三、产品结构..... (36)

(一) 民用产品..... (36)

(二) 名优产品..... (36)

(三) 军工产品..... (37)

(四) 出口产品..... (37)

四、物资供应..... (38)

五、产品销售..... (38)

(一) 沿革..... (38)

(二) 销售方针..... (39)

(三) 销售去向..... (39)

(四) 市场占有率..... (40)

(五) 销售服务..... (40)

(六) 产品样本和广告..... (40)

(七) 合同完成率、商品销售和  
库存..... (41)

六、产值和产量..... (41)

七、质量和消耗..... (41)

(一) 成品合格率与综合废品率..... (41)

(二) 原材料与能源消耗..... (42)

八、产品成本..... (42)

九、利润和税金..... (42)

十、其它技术经济指标..... (43)

(一) 上缴利润、产值利税率、  
资金利税率..... (43)

(二) 百元产值占用资金、可比产品成本降低率·····	(43)	(三) 企业五项整顿·····	(71)
(三) 全员劳动生产率·····	(43)	三、厂长负责制·····	(72)
(四) 百元产值能源消耗·····	(44)	四、经济责任制·····	(72)
(五) 定额流动资金周转天数·····	(44)	五、承包经营责任制·····	(74)
(六) 年提取折旧额·····	(44)	六、企业上等级·····	(74)
<b>卷四 技术开发</b>		七、经济法制管理·····	(76)
概述·····	(47)	(一) 经济合同管理·····	(76)
一、技术队伍·····	(47)	(二) 商标管理·····	(77)
二、钢球制造工艺·····	(50)	八、生产管理·····	(77)
三、检测技术·····	(51)	(一) 沿革·····	(77)
四、科研项目·····	(53)	(二) 年度综合计划编制和考核·····	(78)
(一) I级钢球大循环工艺制造技术研究·····	(53)	(三) 生产作业计划管理·····	(78)
(二) G <sub>6</sub> 级钢球制造工艺关键技术研究·····	(54)	(四) 生产调度管理·····	(78)
(三) 历年主要科研成果·····	(55)	(五) 军工生产管理·····	(78)
五、新产品开发·····	(58)	(六) 市场调查和销售预测·····	(79)
六、引进技术吸收消化·····	(60)	九、技术管理·····	(79)
(一) 低噪音轴承用钢球制造技术引进·····	(60)	(一) 沿革·····	(79)
(二) 钢球高速冷锻机和热处理生产线引进·····	(61)	(二) 工艺管理·····	(80)
七、历年主要技术革新成果·····	(64)	(三) 标准化管理·····	(80)
八、环保治理·····	(65)	十、质量管理·····	(81)
(一) 废水治理·····	(65)	(一) 沿革·····	(81)
(二) 烟尘治理·····	(65)	(二) 产品质量管理·····	(81)
(三) 油雾治理·····	(65)	(三) 计量管理·····	(82)
(四) 毒气治理·····	(65)	十一、环境保护·····	(82)
(五) 噪声治理·····	(65)	十二、财务管理·····	(83)
<b>卷五 企业管理</b>		(一) 沿革·····	(83)
概述·····	(69)	(二) 经济核算管理·····	(84)
一、企业管理体制沿革·····	(69)	(三) 物价管理·····	(84)
二、企业整顿·····	(71)	(四) 资金管理·····	(85)
(一) 恢复性整顿·····	(71)	十三、物资管理·····	(85)
(二) 企业十二项整顿·····	(71)	(一) 沿革·····	(85)
		(二) 原材料管理·····	(85)
		(三) 在制品管理·····	(86)
		(四) 能源管理·····	(87)
		十四、劳动工资管理·····	(87)
		(一) 劳动组织和定额定员管理·····	(87)
		(二) 安全生产和劳动保护·····	(88)
		(三) 技术培训和考核·····	(89)



十五、设备管理	(89)
十六、班组建设	(89)
十七、推行现代化管理方法	(90)
十八、历年主要经营管理制度汇目	(90)
(一) 企业管理制度类	(90)
(二) 经济责任制度类	(91)
(三) 厂内经济承包责任制度类	(91)
(四) 厂规类	(91)

### 卷六 劳动人事

概述	(95)
一、职工队伍	(95)
二、职工离退休	(98)
三、职工支农	(99)
四、工资	(100)
(一) 职工工资标准和工资形式 沿革	(100)
(二) 历次工资改革和调整	(101)
五、奖金	(108)
六、津贴	(111)
(一) 中夜班津贴	(111)
(二) 早班津贴	(112)
(三) 回族补贴	(112)
(四) 职工上下班交通费补贴	(112)
(五) 有毒有害岗位津贴	(112)
(六) 合同制工作津贴	(112)
(七) 企业工龄津贴	(112)
(八) 医务人员卫生津贴	(112)
(九) 职称津贴	(113)
(十) 伙食津贴	(113)
(十一) 副食品补贴	(113)

### 卷七 政党群团

概述	(117)
一、中国共产党	(117)
(一) 组织建制沿革	(117)
(二) 党务机构设置	(118)
(三) 党务主要领导人更迭	(118)

(四) 党员状况	(119)
(五) 组织和思想建设	(119)
(六) 统一战线工作	(121)
二、中国共产主义青年团	(122)
(一) 组织建制沿革	(122)
(二) 组织机构设置	(122)
(三) 团的主要领导人更迭	(122)
(四) 团员状况	(123)
(五) 团的重要活动	(124)
三、群众团体	(124)
(一) 职工思想政治工作研究会	(124)
(二) 企业管理协会	(124)
(三) 职工技术协会	(125)
(四) 女职工委员会	(125)
(五) 退休职工管理委员会	(125)
(六) 上海钢球厂各类社团一览 表	(126)

### 卷八 民主管理

概述	(129)
一、工人代表大会	(129)
(一) 首届工人代表大会	(129)
(二) 第二届工人代表大会	(129)
二、职工代表大会	(130)
(一) 第三届职工代表大会	(130)
(二) 第四届职工代表大会	(131)
(三) 第五届职工代表大会	(132)
(四) 第六届职工代表大会	(133)
(五) 第七届职工代表大会	(135)
三、工会委员会大会	(136)
四、工会	(136)
(一) 沿革	(136)
(二) 机构设置	(137)
(三) 领导人员更迭	(137)
(四) 会员状况	(139)
(五) 历届工会经费收支	(139)
五、职工代表民主提案	(139)
六、重要民主管理活动	(142)