

南京江宁经济技术开发区志

主 编：杨友林 庞树根

中共南京江宁经济技术开发区工作委员会
南京江宁经济技术开发区管理委员会

序 一

南京市人民政府副市长 中共江宁区委书记 李 琦

《南京江宁经济技术开发区志》即将付梓，欣闻之余谨表衷心祝贺。该志以丰富翔实的史料、平实朴素的语言，图文并茂地记述了江宁经济技术开发区创业十五年的艰辛历程，集中展示了园区发展的丰硕成果与骄人业绩，是一部凝聚了开发区决策者们集体智慧、汇集了新时代建设者们创业精神的志书精品，也不失为一部慰藉亲历者、激励当代人、鼓舞下一代的生动教材。

2008年6月我有幸任职江宁，更加切身感受到江宁开发区在全区乃至全市经济发展中的举足轻重。遥想当年，江宁开发区从一个默默无闻的县办自费开发区起步，艰苦奋斗、砥砺前行，凭着一股“不服输、争一流”的精神，在全国开放开发的大潮中脱颖而出。如今，经过十多年高速发展的开发区已是江宁发展的主力军，对全区经济贡献占据半壁江山，开放型经济指标更是占据主导地位，对带动和辐射区域经济发展作出了重要贡献，不仅是一座集聚优势产业、极具创新活力、充盈现代气息、环境优美宜居的高科技花园新城，更成为江宁、南京、江苏乃至长三角地区改革开放的窗口和示范区。

溯本寻因，江宁开发区之所以能有今天的辉煌，除了得益于背靠古都金陵的区位优势外，更得益于、得利于、得幸于党和国家改革开放的大政方针和英明决策。这其中离不开各级领导的殷切关怀，离不开相关部门的精心指导，离不开进区企业的积极贡献，离不开全区上下的鼎力支持，离不开广大开发区建设者攻坚克难、奋力拼搏的默默奉献。可以说，江宁开发区的成功，是大家齐心协力、团结奋斗的结果；成功的江宁开发区，是上上下下、方方面面倾心打造的杰作。在此，我谨代表江宁区委、区人大、区政府、区政协，对所有为江宁开发区发展作出贡献的人们表示诚挚的谢意！

百舸争流千帆竞，勇立潮头唱大风。在挑战与机遇并存的后危机时代，想

要跨越赶超、争先进位,就必须在科学发展上有新思路、新举措、新目标、新作为,只有技高一筹,才能先人一步。希望江宁开发区深入落实科学发展观,大力转变发展方式,瞄准先进产业,加快转型升级步伐,努力构筑具有竞争优势的现代产业体系;突出科技引领,加快汇聚创新要素,努力建设国内一流的智慧高地;注重环境和谐,推进集约节约发展,努力打造生态环保型开发园区,奋力走在全省乃至全国科学发展前列。总之,期盼江宁开发区能以今天为起点,用创新赢未来,继续谱写更加精彩、更加辉煌的崭新篇章!

《南京江宁经济技术开发区志》是江苏省、南京市有史以来第一本开发区专业志书,也是江宁二轮修志中所见到的一部名志佳作。我相信,此志对于充分发挥存史、资政、教化作用,弘扬与时俱进的开发精神,一定大有裨益。

是为序。

2010年3月18日

序 二

南京市江宁区人民政府区长 南京江宁经济技术开发区管委会主任 柏 鹏

《南京江宁经济技术开发区志》的编纂出版,是全区二轮修志中的一个重要成果,是开发区可喜可贺的一件盛事!

于1992年6月18日破土启动的江宁开发区,在邓小平理论和“三个代表”重要思想指引下,深入贯彻落实科学发展观,从无到有,从小到大,艰苦创业、锐意进取,走过了一段不平凡的奋斗历程,创造了江宁史无前例的超常规发展奇迹,走出了一条工业化与城市化互进共融的江宁特色发展之路。15年来,累计引进1800多个项目,实际利用外资60亿美元,与世界52个国家和地区建立经贸往来关系;先后投入10多亿元用于学校、医院及文化设施建设,安置6.9万余人就业,区域内人民群众生活水平大幅提高。江宁开发区用不足南京1%的国土面积,创造了全市8%的进出口总额、24%的合同外资、22%的到位外资、20%的高新技术产出,13%的工业投入和7%的财政收入,综合实力跻身全省各级各类开发区前列,先后被评为“中国十大最具竞争力开发区”、“全国商务系统先进集体”和台商“最值得推荐的投资地区”。在昔日土岗沙丘、洼地荒野上成功创建的江宁开发区,迅速成长为一个经济繁荣、环境优美、生机盎然的现代化工业园区,一个南京乃至江苏最具活力、最具潜力的新型经济增长极和特色开发园区,一个风景优美、康居宜业、各项社会事业欣欣向荣的南京主城新市区。

江宁开发区的发展奇迹,得益于党中央、国务院的英明决策,得益于省、市、区(县)党委政府的正确领导,得益于全体开发区人的奋力开拓和顽强拼搏。值此开发区志出版发行之际,我谨代表江宁区人民政府,向为开发区建设发展作出贡献的各级领导和同志们致以崇高的敬意,向所有驻区单位的同志们表示衷心的感谢!

修志是中华民族文化传承的重要血脉,江宁开发区通过修志,可以更好地回顾总结建设发展的历史经验,起到“存史、资政、教化”作用,而且对于提升开发区品牌竞争力也极具指导意义。志书编纂委员会坚持“求实存真、秉笔直书”原则,严格选辑甄别资料,真实记录历史轨迹,准确反映特色亮点,从而较好地完成了本志书稿,充分展现了改革开放的时代风貌。

辉煌只属于过去,发展须着眼于明天。我坚信,江宁开发区的明天一定会更加美好,在江宁又好又快发展的伟大进程中继续谱写出新的华章!

2010年3月18日

序 三

中共江宁区委常委 江宁区人民政府副区长
南京江宁经济技术开发区管委会副主任 戴华杰
南京江宁经济技术开发区总公司总经理

江宁经济技术开发区 1992 年 6 月 18 日成立,至 2007 年 12 月已写就整整 15 个春华秋实的历史篇章。一直以来,江宁开发区坚持抢抓机遇,克难求进,开拓创新,从无到有,由小到大,把昔日荒郊野岭,变成今天高科技花园新城,以惊人的速度谱写了开发建设史上的壮丽篇章,以坚实的步伐实现了非同凡响的阔步跨越,由一个县办自费开发区跃升为国家级高新技术产业开发区,成为享誉海内外的国际化投资热土。

江宁开发区自创立以来,始终紧扣产业化与城市化发展目标,致力于创新发展、提档升级。如今的江宁开发区已步入科学发展、创新发展的新轨道。2007 年全年已完成 GDP175.3 亿元,技工贸总收入 891.6 亿元,财政收入 67.5 亿元,与上年相比分别增长 25.5%、19.4%、68.7%,各项主要经济指标持续在高位上保持快速增长。同时主导产业、特色产业、自主创新企业的快速集聚崛起,为开发区赢得新一轮产业竞争抢占了先机。汽车制造产业已形成以上海大众、长安福特马自达为龙头,集聚了 5 家整车制造企业和 100 多家配套厂商,被国家商务部研究中心评选为中国现代产业集群研究案例之一。电子信息产业集聚了爱立信、西门子、华宝等近 300 家中外高科技企业,手机、小尺寸液晶面板等产品产能位居世界前列。电力设备、风电、光伏、航空动力、软件与服务外包、总部经济以及现代物流、文化创意等一批特色产业也蓬勃发展。特别是在自主创新方面,已有高新技术企业 150 多家,有 20 多家企业参与了 260 多项国家标准或行业标准的制定,拥有中国名牌 6 个、省市级名牌产品 43 个,入区企业从做产品转向做品牌、做标准,从“制造”转向“创造”、“创意”。伴随着高

科技产业体系的日趋完善和产出规模的不断壮大,开发区城市化进程也不断加快,功能开发纵深推进,百家湖商圈、九龙湖 CBD、大学城商贸区以及空港小镇悄然兴起,一座产业兴盛、商贸繁荣的现代化新城已矗立在南京之南!

回顾开发区创业进程和累累硕果,我们由衷感谢南京市、江苏省直至中央各级领导对江宁开发区的关怀和厚爱,感谢全区广大人民群众的大力支持,感谢在开发区工作过的各位领导、同事和各位专家学者,感谢成千上万的开发建设者和一切为开发区出过力、流过汗的人们!

15 年发展之路是江宁园区开发的特色之路。无论是自费开发、滚动发展,还是产业化与城市化并举;无论是园区自身的争先进位,还是辐射周边、统筹城乡加速一体化发展;无论是二三产业协调发展、人与自然和谐共生,还是推动产业升级、致力于自主创新……江宁开发区总是在困难面前迎难而上、负重前行,在成绩面前永不自满、昂扬向上;在逆境之中锐意进取、勇往直前;在顺意之时清醒直面、更上层楼。15 年经济社会发展成就斐然,令世人瞩目,开发区人不会津津乐道;15 年精神凝聚虽是鲜为人知,但却是值得永续传承的宝贵财富!而这一切,均已融入本志的篇章。

本志的编纂工作,从编制纲目、查档调研开始,到起草总纂成稿后,又五易其稿反复推敲修改,历时三载。虽然某些方面会仍有不尽如意之处,作为江宁开发区的第一部志书,在如实反映开发区发展进程、总结开发建设经验、揭示开发区优良传统、鼓励人们不断开拓奋进等方面,无疑提供珍贵的历史资料,做出了很大的努力。在此特向全体编委会成员和纂写者表示衷心的感谢!编纂这部志书,既是回顾总结江宁开发区十五年发展历程的生动写照,更是教育和激励现在及将来从事开发建设事业同志的最佳教材。希望开发区全体工作人员,特别是刚走上开发建设工作岗位的青年朋友们,能够以该志为教科书,借以深刻认识并热爱上开发区这片热土,大力宏扬开发区优良传统和作风,提升素质、自强不息、永争一流地做好本职工作。

2010 年 3 月 18 日

凡 例

一、本志以马列主义、毛泽东思想、“三个代表”重要思想和科学发展观为指导,实事求是地记叙南京江宁经济技术开发区的建立和发展过程,全面、客观、准确地反映 15 年来经济社会发展状况。

二、本志上限 1992 年 6 月 18 日南京江宁经济技术开发区成立时起,下限 2007 年 12 月止。

三、本志以述、记、志、图照、表、录、索引为表现形式,采用记叙性文体,使用规范简化汉字,志前有图片,志中随文配有插图、表、录等。记叙中,保持事物发展的连续性、完整性,详近略远、详异略同,凸现时代特点和本开发区特色。

四、本志采用章节结构。每章另起一页,上下各空两行;章下设节,上下各空一行;节下根据需要设目,用黑体字加【 】表示,单列一行;目下根据需要设子目,另起一行,用黑体字加句号表示,接写正文。

五、正文前有序,为本志导读;次为概述,浓缩全志,夹叙夹议,简要叙述开发区发展历程、建设成就、特色亮点和主要经验,引领全志;正文 15 章横排分类、纵向叙述;章后附录收录相关重要文献,设大事年表。

六、因江宁 2000 年撤县设区,此前的中共江宁县委员会、江宁县人民政府,此后的中共江宁区委员会、江宁区人民政府,县时称县、区时称区,或通称为江宁县县委、江宁县政府,江宁区委、江宁区政府;中共江宁经济技术开发区工作委员会简称为江宁开发区工委,也可简称为开发区工委;江宁经济技术开发区管理委员会简称为江宁开发区管委会、开发区管委会、管委会;对区外机构、部门、会议、文件、书刊等名称,首次出现时使用全称并加注简称,重复出现时用简称。

七、志中统计数据以江宁区统计局公布的统计资料为准,统计局没有统计

数据的,采用开发区相关部门的统计数据;计量单位执行法定标准计量单位,部分内容考虑到尊重资料的准确性仍保留“亩”面积计量单位;人民币不注币种,外币注明币种。

八、本志资料主要来源于馆藏档案文献,以及公开出版发行的书刊、报纸。个人口述或保存资料经核实后载入。资料来源不注明出处。

目 录

序	
凡例	
概述	1
第一章 决策与选址	7
第一节 建区背景	7
第二节 开发决策	10
第三节 选址开工	12
第四节 区位特色	14
第二章 区域设置	19
第一节 南京江宁经济技术开发区	19
第二节 南京江宁高新技术工业园	22
第三节 南京出口加工区(南区)	24
第四节 南京空港工业园	28
第五节 南京电子信息(IT)产业园	30
第六节 江苏软件园吉山产业化基地	32
第七节 区域外园区	33
第三章 组织机构	37
第一节 中共江宁开发区工作委员会	37
第二节 江宁开发区管委会	45
第三节 江宁经济技术开发总公司	54
第四节 工、青、妇组织	58
第五节 军事组织	61
第四章 园区规划	63
第一节 园区规划管理组织	63
第二节 总体规划编制	65
第三节 专项规划编制	71
第五章 征地拆迁安置	77
第一节 征用地报批	77
第二节 督查调整征用地	84
第三节 拆迁补偿	88

第四节 劳动力就业与老年保养	92
第五节 复建房建设管理	96
第六章 基础开发	102
第一节 组织领导	102
第二节 土地平整	102
第三节 路桥建设	104
第四节 供水	108
第五节 雨污水排放	110
第六节 供电	112
第七节 供气	114
第八节 供热	116
第九节 邮政电信	117
第十节 绿化	120
第七章 城市功能开发	123
第一节 住宅小区建设	123
第二节 教育设施建设	125
第三节 医疗设施建设	128
第四节 商贸设施建设	129
第五节 金融保险建设	131
第六节 文化旅游建设	134
第七节 市政设施建设	137
第八节 交通运营干线	139
第八章 环境保护	142
第一节 环境管理机制	142
第二节 环境监测	145
第三节 污染治理	150
第四节 生态维护	153
第九章 招商引资	156
第一节 招商管理机制	156
第二节 招商策略	159
第三节 招商优惠政策	164
第四节 招商引资主要成果	171
第十章 项目服务	176
第一节 服务机构建制	176
第二节 项目跟踪服务	177
第三节 服务管理制度	180

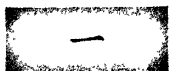
第四节 优化服务“软环境”	181
第十一章 产业发展	186
第一节 思路与定位	186
第二节 发展分期	188
第三节 实施品牌战略	191
第四节 主导产业简介	198
第五节 特色产业简介	204
第六节 其他产业简介	213
第十二章 经济概要	220
第一节 经济规模	220
第二节 财税收入	227
第三节 出口创汇	230
第四节 利用外资	232
第五节 企业规模与从业人员	234
第十三章 经济管理	237
第一节 经济发展管理	237
第二节 财政财务管理	240
第三节 劳动人事管理	242
第四节 工商行政管理	245
第五节 安全生产管理	247
第十四章 城市管理	251
第一节 村(居)街镇管理	251
第二节 社会事业管理	255
第三节 人口管理	260
第四节 民政管理	262
第五节 地名管理	263
第六节 市容管理	270
第七节 社会治安综合治理	272
第八节 基层民主管理	274
第九节 文明城区创建	275
第十五章 人物与荣誉	278
第一节 领导简介	278
第二节 集体荣誉	284
第三节 先进个人	294
第四节 开发区内的表彰活动	302

第十六章 附录	305
第一辑 重要文件	305
关于同意南京高新技术产业开发区调整区域范围的复函	
中华人民共和国国家科学技术委员会 1997 年 1 月 22 日	
关于调整江宁、常熟、江阴经济开发区经济审批权限和行政级别的通知	
中共江苏省委 江苏省人民政府 2002 年 8 月 5 日	
关于调整南京江宁经济技术开发区经济审批权和行政级别的通知	
中共南京市委 南京市人民政府 2003 年 5 月 16 日	
中共南京江宁区委江宁经济技术开发区工作委员会、南京江宁经济技术开发区管理委员会职能配置、内设机构和人员编制规定	
南京市机构编制委员会 2007 年 2 月 16 日	
第二辑 领导讲话	308
总结成功经验 创造明日辉煌	
——在江宁开发区建区五周年庆祝大会上的讲话	江苏省副省长 王荣炳 (1997 年 6 月 18 日)
成绩可喜可贺 奋力再攀新高	
——在江宁开发区建区十周年庆祝大会上的讲话	
中共江苏省委常委、副省长 张连珍 (2002 年 6 月 18 日)	
再接再厉争一流 成为全市对外开放的一面旗帜	
——在“江宁开发区加快城市功能建设”新闻发布会上的讲话(摘要)	
南京市副市长 罗志军 (1998 年 2 月 19 日)	
大项目带动 全方位创新	
——在考察空港现代物流业时的讲话(摘要)	南京市市长 蒋宏坤 (2006 年 8 月 15 日)
在改革开放大潮推动下实现超常规发展	
——在县经济座谈会上的讲话	江宁县委副书记、开发区管委会主任 蔡敬东 (1992 年 9 月 12 日)
永不满足 负重前进 无私奉献	
——在开发区建区周年总结动员大会上的讲话(辑录)	
中共江宁县委书记 陈大法 (1993 年 7 月 3 日)	
抓住机遇 加快发展——在开发区建区两周年新闻发布会上的讲话	
中共江宁县委书记 韩庆华 (1994 年 6 月 18 日)	
同心同德 再创辉煌——在开发区加快建设动员大会上的讲话	
江宁县长 庞顺根 (1996 年 6 月 16 日)	
明确形势和任务 实现超常规更大发展	
——在江宁开发区调研会上的讲话	
中共南京市委常委、江宁区委书记 王建华 (2002 年 12 月 5 日)	
做南京率先发展的领头羊 当江宁现代化建设的主力军	
——在开发区建区十五周年汇报会上的讲话	中共南京市委常委、江宁区委书记 刘捍东 (2007 年 6 月 18 日)
加快转型升级 推动跨越发展	李 琦
坚持科学发展观 推动开发区向更高平台跨越	
——在开发区建区十五周年汇报会上的讲话	江宁区人民政府区长 柏 鹏 (2007 年 6 月 18 日)
第三辑 调研文论	327
立足高起点 建设开发区	中国人民大学教授 宋 涛
开发区的功能定位和产业选择	南京大学商学院院长、教授 洪银兴

浓笔重彩现特色	江苏省社科院经济所所长、研究员 钟永一
运用区位优势 构造产业优势	原江苏省社科院院长、研究员 薛家骥
把握“江宁之路”的方向与走势	江苏省社科院经济所原所长、研究员 顾松年
突破难点 科学定位	中国社科院财贸研究所所长、研究员 杨圣明
将开发区扩展为纵贯全县的开发带	南京大学教授 童 星
后起之秀的成功之道——江宁经济技术开发区调查	中共江苏省委政策研究室 曹光福 王雪菲 王由礼
积极探索 越位争先 不断开创招商引资工作新局面	江宁开发区管委会
落实科学发展观 增创园区新优势	江宁开发区管委会
第四辑 新闻报道	343
①《江宁县经济发展迈出大步子——建设大型经济技术开发区》《南京日报》1992年6月19日头版	
②《充满希望的土地——写在江宁经济技术开发区建设一周年之际》《南京日报》1993年6月17日	
③《再造一片热土——记江宁经济技术开发区》《人民日报》1994年6月25日第2版	
④《“三龄童”早进青春期——江宁经济技术开发区三周年的思考》《新华日报》1995年6月15日头版	
⑤《努力营造最佳环境吸引投资者——江宁开发区发展势头强劲》《南京日报》1997年6月19日头版	
⑥《把投资者当“上帝”——写在江宁开发区成立六周年之际》《南京日报》1998年6月16日头版	
⑦《十年一部解放思想史——江宁开发区跨越式发展之路解析》《新华日报》2002年6月17日头版	
⑧《“巨龙”竞舞闹江宁——从“产业链招商”看江宁开发区再跨越》《南京日报》2005年6月14日头版	
⑨《江宁开发区14年磨砺剑出鞘——靠创新打造高科技产业基地》《南京日报》2006年6月17日头版	
⑩《永远的“青春期”——探寻江宁开发区可持续发展的轨迹》《新华日报》2007年6月16日A1版	
大事记	362
图表索引	381
索引	384

概述

创建于1992年6月18日的南京江宁经济技术开发区,1993年11月被江苏省人民政府批准为省级开发区,1997年2月经国家科委批准设立国家级高新技术工业园,2002年8月经中共江苏省委、省政府批准赋予国家级开发区经济审批权限。15年来,江宁开发区从一个县办自费开发的开发区,通过滚动发展,跃升为在国内外享有较高知名度和影响力的一流开发区,跻身于江苏省级开发区前列,已成为江苏省对外开放的示范区、利用外资的集聚区、高新技术产业密集区和江苏省知识创新基地,成为南京主城新区。随着经济实力的日益增强,开发区综合竞争力也得到迅速提升,在江苏省组织开展的2007年度全省经济开发区综合评价(即:经济实力、产业结构、科技能力、开放水平、集约程度、环境保护、社会贡献和管理状况8个方面)中,江宁开发区排列第11位,其中在113个省级开发区中排第4。2007年8月被台商评为最值得推荐的投资地区,同年9月被亚洲品牌盛典组委会(香港)评为“中国十大最具竞争力开发区”,2007年底又被国家人事部、商务部评为“全国商务系统先进集体”;1994—2007年连续14年被中共南京市委、市政府授予“建设新南京有功单位”称号,先后多次被中共江苏省委、省政府授予“江苏省先进集体”、“江苏省开放型经济先进集体”、“江苏省先进开发区”和“江苏省文明单位”等荣誉称号。



不断解放思想,坚持与时俱进,使开发建设走上科学发展、创新发展、率先发展轨道。开发区建设者们常说,我们面临困境,人家同样面临困境,关键是我们如何在困境中求得发展;我们面对顺境,人家同样也是顺境,关键是我们如何

发展得更快一点、更好一些。归纳到一点,就是不断解放思想。纵观15年开发建设历程,一次次的解放思想,一次次的克难求进,江宁开发区人创造了一个又一个辉煌。

建区前后,主要围绕要不要建、怎样建开发区的问题。当时小平同志南方谈话刚刚发表,南方以及沿海各地改革开放热火朝天,中共江宁县委、县政府组织八路人马分赴各地学习考察,促进思想大解放,一致认为必须抓住机遇,背靠南京依托县城,面向即将动工兴建的新机场,在江宁建设一个开发区。决策者们说干就干,1992年5月30日选址定位,6月18日破土动工。在没有统一模式、没有实践经验、没有人才、没有资金情况下,当时宣布成立一个班子明确4位领导,划一片地方去搞开发建设,这谈何容易!然而,具有高度责任感和紧迫感的创业者们白手起家、迎难而上。没有人,就向社会广泛招聘;没有钱就搞集资入股,第一个月即筹集950万元;没有技术就边干边学,发挥集体智慧和力量。硬是凭着这股闯劲,使开发区一展雏形实现第一轮启动。在当年9月南京金秋经贸洽谈会上,招来旺旺食品等首批5家企业入园落户。这样的效率和速度引起不小震动,一些议论也接踵而来。有的说,征这么多土地办厂,败掉了老祖宗留下的基业;修那么多路又不是跑飞机,把肥田沃土糟蹋了;引来那些外国企业、台湾老板,不是成了“殖民地”?顶着这些议论,开发区人坚定信心,团结拼搏,不争论、不讨论、大胆试、大胆闯,下决心早日建好开发区,最终用事实说话。

1996—1998年,江宁开发区建设处于一个关键时期。开发区能维持多久(即:泄气还是鼓劲),成了开发区人面临的主要问题。受东南亚金融危机影响,整个经济形势迷茫走低,招商引资势头不佳;国家又实行宏观调控,首当其冲压缩开发区。此时的江宁开发区刚刚起步,引进项

目都在建设之中,缺少大量资金;基础设施很不配套,还需大量投入;开工企业没有多少产出,最困难时账上只有几万元钱,连付利息都不够,一时间“开发区办不下去了”的议论四起。面对严峻形势,开发区人统一思想,充分认识到只有发展才是硬道理,再难也不能停止开发建设的步伐!因而,江宁开发区人千方百计开源节流,勒紧裤带,想方设法渡难关。招商部门用热情服务赢得企业信任,争取提前支付一些土地款;财政部门盘清资产,盘活利用闲置资产;干部员工减少出差,确因项目出国招商便带足方便面和咸菜;工程部门借油开动机械施工、借米给民工开伙做饭。与此同时,江宁开发区人从困境中主动求变,招商引资由主攻日本、新加坡及港台等转向主攻欧美,引来一批批诚心投资兴业的客商,不久即出现“逆势飘红”喜人局面。东南亚金融危机影响最为严重的1998年上半年,引资总额就比上年同期增长257%,产出增长55%,3年后终于走出低谷困境,迎来更大发展。

2003年围绕求稳还是创新的问题,江宁开发区人又经历了一次思想大解放。随着江宁撤县建区融入南京主城,江宁开发区迎来新一轮开发热潮,土地升温,房地产火热,开发建设步入收获期,对外知名度和影响力也越来越大。面对喜人局面,开发区领导冷静分析形势,查找不足,敏锐地感到未来园区竞争不是靠企业数量,而是靠企业质量;不是靠产出的简单量变,而是靠规模、靠特色、靠核心竞争力。逆水行舟不进则退。小富即安求稳恋旧,机遇也会化为逆境。于是,开发区人大胆提出,要进一步解放思想,整合区内企业为今后发展腾出空间,从而提出了“腾笼换鸟”战略。进而,管委会对进区项目实行评审制,提高项目准入门槛。凡低于500万美元投资的项目一律不再单独供应土地;实行“退二进三”,对建成区内规模小、档次低、形象差的企业全部实行搬迁,让出空间吸引优质项目;培育主导产业,成立专业招商局,集中打造汽车、IT两大主导产业,强化专业化招商和服务。这些举措引起极大震动。有人认为这是穷折腾、找事做、影响稳定;有人认为这是异想天开,有好日子不过;有家媒体还发表数篇文章,指责这是歧视中小企业。开发

区人顶住压力,坚持解放思想,按照科学发展观要求,加大主导和特色产业培育以及对科技创新扶持力度,引进长安福特马自达整车厂、发动机厂和研发中心,形成完整产业链;引进摩托罗拉、西门子、华宝通讯等一批IT龙头企业,加上原有南瑞继保、中电光伏等一批具有自主知识产权的新材料、新能源、新技术企业,高新技术企业贡献率达到60%以上,同时大力提升入园企业的自主创新能力,因此又在新一轮发展中跃居前列。



立足发展模式创新,从建立“县城新区”到“主城新区”,走出一条工业化和城市化并举,独具江宁特色的园区发展之路。从一开始,开发区人就瞄准城市化定位,着力以工业化带动城市化,把开发区建成“县城新区”。开发区六易其稿制定发展规划,建设以工业为主体、二三产业协调发展,功能齐全、设施配套的现代化新城区。在布局上,以百家湖为核心,依次建设百家湖游览城、科技金融商贸区和工业加工区三个发展圈层。这在当时多数开发区为引进资金、技术和管理经验单一发展外向型工业经济而产生“孤岛效应”情况下,不失为一种远见卓识和区域发展创新。

在发展定位上,开发区人从来没有停止脚步。随着项目的不断涌入和强势产业的崛起,原先“县城新区”的发展定位以及与之相伴随的“县城意识”,已成为进一步发展的障碍。于是,开发区人调整思路,召开开发建设战略研讨会,请来全国著名专家研讨论证,于1995年提出建设一个功能配套齐全、科技发达、社会文明进步,二、三产业协调发展的现代化新城区——金陵辅城。经过8年开发建设,一个风姿初展的新城区进入新世纪。

2000年江宁撤县设区,开发区人自然而果断地提出建设主城新区的奋斗目标。从“金陵辅城”到“主城新区”,意味着城市化标准的大提高,意味着必须按照做大做强做美省城南京的标准,把江宁开发区建成既和主城融合又具有鲜明功