

005338

院 志

1960、8 ~ 1988、12

黑龙江省
牡丹江林业勘察设计院

序 言

“盛世修志”是中华民族的优良传统。为了给党政机关和领导，在制定规划、决策问题时，提供历史的、现状的资料和依据；为了存史，给组织史、各专业史、各类科学研究工作、各类管理工作，提供大量的、可靠的史实材料；为了继承和发扬我院的历史文化，促进两个文明建设、建设有牡丹江林区特色的勘察设计队伍。在全国有计划、有组织、有领导的全面进行编纂志书中，我院编写了第一部院志。希望这部院志能真正发挥它“资政、存史、教育”的作用。

在院的领导下、在林管局史志办的多方面指导下，编写人员完成了这部鉴往知来的史实材料。但要用新观点、新方法、新材料填补我院空白，的确存在很多困难。没经验，加之编写者水平低，院志中缺点与错误在所难免，希望各级领导、同行和知情者多提出批评指正

编 者

1988年3月

凡 例

一、本院志从一九六〇年八月单位初建时起，下限至一九八八年十二月末。

二、本院志分《概况》、《经营管理》、《科学技术》、《勘察设计》、《附录》，共五篇，计二十章、六十七节，计十五万二千字。

三、院志体例：体裁采用语体文、记述体，以类系事记述；结构采用述、记、志、传，辅之运用图、表、录；层次按篇、章、节、目编写。力求简明、朴实，做到思想性、科学性和资料性相统一。

四、《大事记》按照时间顺序，记述本院领导关系变化，重大技术问题，重要活动等，以及对本院当时和后来有较大影响的事情。

五、遵照史家通例：生不立传。对现尚健在的人物不立传，采用以事系人的办法重点记述。

六、院志贯彻“存真求实”的方针，“秉笔直书”。为节省篇幅，不附注出处。

篇 目

序 言	(1)
凡 例	(2)
概 述	(1)
大事记	(3)

第一篇 概 况

第一章 建置沿革	(13)
第一节 沿革	(13)
第二节 所在地址	(13)
第二章 党的组织	(16)
第一节 组织机构	(16)
一、队党支部	(16)
二、队党总支	(16)
三、院党委	(16)
四、建队初期和“文大”前期的党组织	(16)
第二节 党员情况	(16)
一、党员分布	(16)
二、党组织发展	(18)
第三节 领导人更迭	(19)
附一、党委(总支、支部)委员	(21)
附二、科队室党组织	(21)
附三、党组织工作机构	(24)
第四节 干部培养与管理	(24)
一、干部培养	(24)
附一、从科队室提拔的领导	(25)
附二、在设计院(队)工作期间任命的科(付科)级	(26)
二、干部管理	(25)
第三章 行政机构	(30)
第一节 机构设置	(30)
第二节 领导人更迭	(34)

第三节 人员分类与配备	(35)
附表一、各科队室人员分类情况表	(36)
附表二、各专业配备情况表	(44)
第四节 行政办公室	(45)
第四章 群众团体	(45)
第一节 工会	(45)
一、工会组织	(45)
二、工会工作	(46)
第二节 共青团	(46)
一、团的组织	(46)
二、团的工作	(46)
第三节 民兵	(46)

第二篇 经营管理

第五章 劳动工资	(48)
第一节 职工总人数	(48)
第二节 工资总额	(48)
第三节 工资调整	(49)
附表一、历次工资调整情况表	(49)
附表二、职工历次工资变动情况表	(52)
第六章 基本建设	(60)
第一节 国家投资	(60)
第二节 建筑物	(61)
第七章 设计管理	(62)
第一节 管理机构	(63)
附：生产技术科和设计管理科、总工办领导	(63)
第二节 计划管理	(65)
一、生产计划员职责	(65)
二、计划管理工作	(65)
三、统计工作	(67)
第三节 生产管理	(68)
第四节 信息管理	(68)
第八章 技术管理	(70)
第一节 技术管理机构 and 职责	(70)

一、机构和职责	(70)
二、管理办法	(71)
第二节 项目分类管理	(71)
一、项目分类	(71)
二、设计阶段划分	(72)
三、管理制度	(72)
第三节 技术岗位责任制	(72)
第四节 审核签署	(78)
一、设计文件审核要求	(78)
二、设计文件签署办法	(79)
第九章 质量管理	(83)
第一节 质量管理情况	(83)
第二节 质量管理程序	(84)
第三节 质量评定办法	(84)
一、勘察设计质量检查原则	(84)
二、适用范围	(84)
三、质量检查评定的内容	(85)
四、检查评定方法	(85)
五、设计质量等级	(86)
六、设计质量事故	(86)
七、设计分类	(86)
第四节 质量评定结果	(86)
第十章 财务管理	(90)
第一节 财会职责	(90)
第二节 管理办法	(90)
一、财务管理制度	(91)
二、资金管理办法	(91)
第三节 收入与支出	(93)
第四节 固定资产	(93)
第十一章 物资管理	(98)
第一节 职责范围	(98)
第二节 管理制度	(99)
第三节 物资供应	(106)
第四节 机械设备	(106)

第十二章 生活、福利.....	(110)
第一节 医疗卫生	(110)
第二节 计划生育	(111)
一、计划生育机构	(111)
二、计划生育工作	(111)
第三节 职工福利	(112)
第四节 离退休	(120)
第五节 职工死亡	(121)
第十三章 奖励	(122)
第一节 奖励基金	(122)
第二节 奖惩办法	(122)
第三节 奖励项目	(130)
第四节 先进集体和个人	(130)

第三篇 科学技术

第十四章 科学技术工作.....	(134)
第一节 科技委员会	(134)
一、组织机构	(134)
二、主要任务	(134)
第二节 学术团体	(134)
第三节 科技情报、科技档案	(135)
一、基本情况	(135)
二、科技情报	(135)
三、科技档案	(136)
第四节 科技资料	(136)
第十五章 科学研究	(138)
第一节 科研管理	(138)
第二节 科技成果	(138)
一、科学研究成果	(138)
二、技术成果	(139)
三、管理工作成果	(140)
第三节 科技队伍	(140)
一、技术队伍情况	(140)
二、落实知识分子政策	(142)

第十六章	技术革新	(156)
第一节	采用新技术	(156)
第二节	自编细则规定	(156)
第三节	设备更新	(157)
第十七章	职工教育	(158)
第一节	教育组织	(158)
第二节	教育情况	(158)

第四篇 勘察设计

第十八章	完成任务情况	(163)
第十九章	林业勘察设计	(167)
第一节	总体设计	(167)
一、	机构	(167)
二、	任务	(168)
第二节	道桥、电讯、电力设计	(171)
一、	机构	(171)
二、	任务	(173)
第三节	工业与民用建筑设计	(183)
一、	机构	(183)
二、	任务	(184)
第四节	工程地质、水文地质	(200)
一、	机构	(200)
二、	任务	(200)
第五节	预算成品	(208)
一、	机构	(208)
二、	任务	(208)
第六节	材料试验	(208)
一、	机构	(208)
二、	任务	(20)

第五篇 附录

第二十章	设计院人员基本情况	(210)
第一节	调出人员情况	(210)
第二节	1988年末人员情况	(224)
院志编审人员	(240)
后记		

5

上图：工程勘察证书

下图：工程设计证书

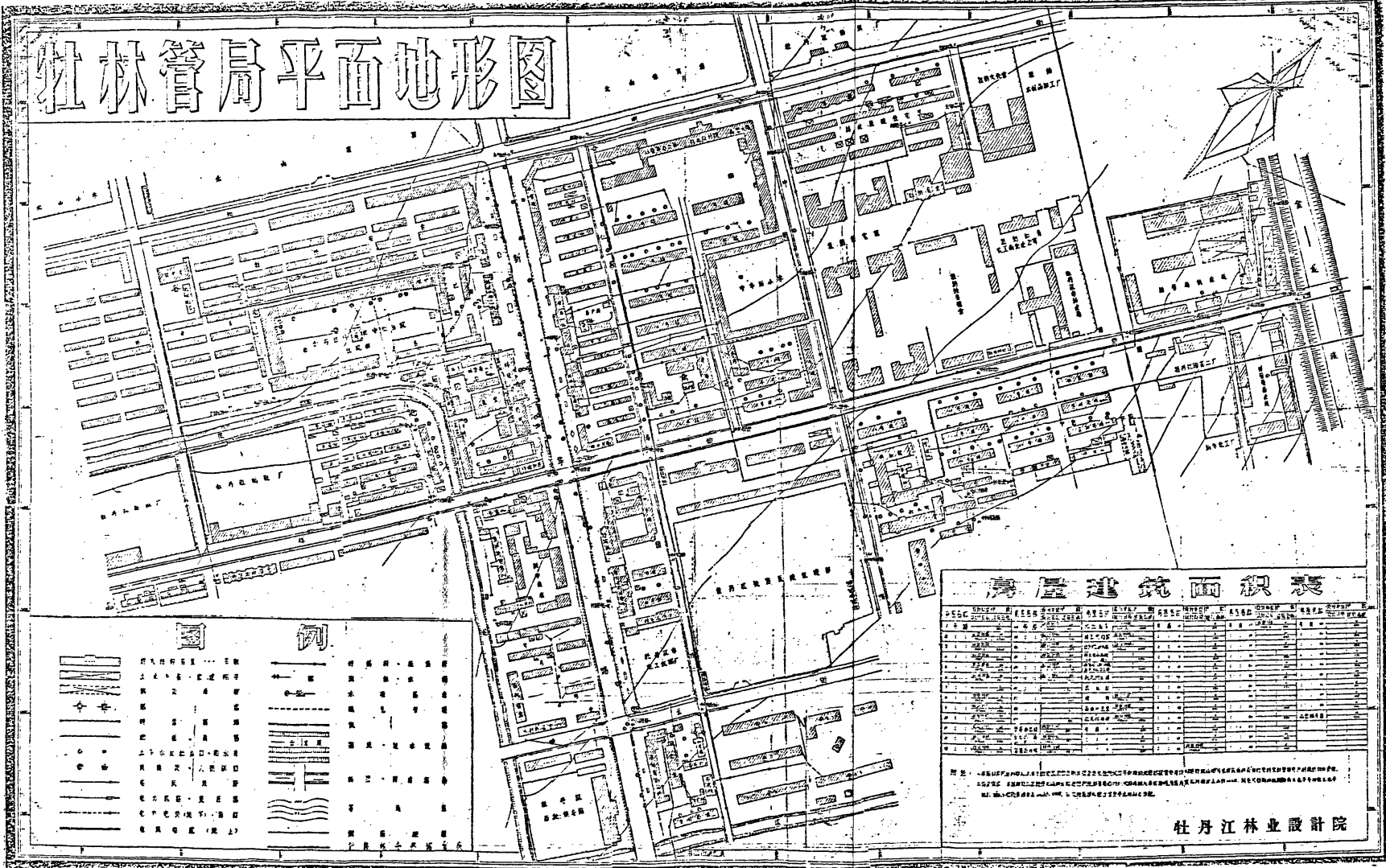
上图：牡林管局5号住宅楼以南部分。

下图：牡林管局5号住宅楼以北部分。

上图：原设计队住宅楼（现林管局14号楼）

下图：现在的设计院住宅楼

牡丹林管局平面地形图



房屋建筑面积表

房屋名称	房屋编号	房屋层数	房屋面积	房屋用途	备注
办公楼	1	2	1200	行政办公	
宿舍楼	2	3	2400	职工住宿	
食堂	3	1	800	餐饮服务	
浴室	4	1	400	洗浴设施	
理发室	5	1	200	生活服务	
医务室	6	1	300	医疗救护	
图书室	7	1	500	文化娱乐	
会议室	8	1	600	会议接待	
仓库	9	1	1000	物资存储	
车库	10	1	400	车辆停放	
锅炉房	11	1	300	能源供应	
配电室	12	1	200	电力供应	
水泵房	13	1	200	供水设施	
厕所	14	1	100	卫生设施	
垃圾站	15	1	100	垃圾处理	
传达室	16	1	100	门卫值班	
值班室	17	1	100	安全保卫	
工具房	18	1	200	工具存放	
材料库	19	1	500	材料存储	
器材室	20	1	300	器材存放	
档案室	21	1	200	档案管理	
休息室	22	1	300	员工休息	
活动室	23	1	400	文体活动	
浴室	24	1	400	洗浴设施	
理发室	25	1	200	生活服务	
医务室	26	1	300	医疗救护	
图书室	27	1	500	文化娱乐	
会议室	28	1	600	会议接待	
仓库	29	1	1000	物资存储	
车库	30	1	400	车辆停放	
锅炉房	31	1	300	能源供应	
配电室	32	1	200	电力供应	
水泵房	33	1	200	供水设施	
厕所	34	1	100	卫生设施	
垃圾站	35	1	100	垃圾处理	
传达室	36	1	100	门卫值班	
值班室	37	1	100	安全保卫	
工具房	38	1	200	工具存放	
材料库	39	1	500	材料存储	
器材室	40	1	300	器材存放	
档案室	41	1	200	档案管理	
休息室	42	1	300	员工休息	
活动室	43	1	400	文体活动	
浴室	44	1	400	洗浴设施	
理发室	45	1	200	生活服务	
医务室	46	1	300	医疗救护	
图书室	47	1	500	文化娱乐	
会议室	48	1	600	会议接待	
仓库	49	1	1000	物资存储	
车库	50	1	400	车辆停放	

说明：1. 本图房屋面积系按房屋外墙线计算，不包括阳台、雨篷、台阶、平台等面积。
 2. 本图房屋面积系按房屋实际使用面积计算，不包括墙体、柱、梁等面积。
 3. 本图房屋面积系按房屋实际使用面积计算，不包括墙体、柱、梁等面积。

牡丹江林业设计院

概 述

牡丹江林业设计院位于牡丹江市爱民区北山体育场南面。东临中华路，西临牡丹江林管局8号住宅楼，南临牡丹江林管局11号住宅楼。地理座标是：东径 $129^{\circ}35'20''$ ，北纬 $44^{\circ}36'10''$ 。

牡丹江市地势呈西北部高，东南低，是一个四周环山、中部平坦的天然河谷盆地。市区形成依山傍水、风景优美的自然环境。气候是冬长寒冷、夏短温热、降温较快；早晚凉、中午温度高、寒暑日温差大的大陆性气候。一月份平均气温 -18.4°C ，七月份平均气温 21.8°C ，年平均气温 3.5°C 。平均气温小于 5°C 天数为177天。年平均日照时数为2567.7小时。无霜期126天，初霜期为九月上旬，终霜期为五月上旬。常年主导风向为西南风，风力一般为2~4级。最大风速：16米/秒，平均风速：2.8米/秒。相对湿度：冬季为62%，夏季为57%，平均湿度：58.7%。年平均降雨量为542毫米，降雨期多集中在六至九月，占全年降雨量的60%。大雨和暴雨多集中在八月下旬。年平均蒸发量为117.28毫米。降雪期由当年的十月到翌年的四月底，平均降雪天数为26天左右，年平均最大积雪厚度128毫米。平均冻深1.8米，最大冻结深度1.92米，冻结由当年的九月下旬开始到翌年的五月。按气象学家以候气温来划分四季标准，五、六月份为春季，七月为夏天，八、九月份为秋天，十月至翌年四月为冬天。牡丹江市属于北温带。

我院位于牡丹江河谷中上游左侧北山脚下。土质为砾石土，地下是第四纪松散堆积层。地震基本烈度为五度（五级）。地面下2.2米左右出现潜育层，初见水位4.0米。深层富水带在30米以下。地下水的补给为大气降水，地下水不够丰富。地下水为重碳酸型水，最高水温 28°C 。地表排水良好，无大雨雨后积水现象。

二

牡丹江林业设计院的前身是牡丹江林业管理局勘察设计院。始建于1960年8月11月撤消。这年是国民经济第二个五年计划的第三年，国家正处在三年困难时期。

在“调整、巩固、充实、提高”八字方针的指引下，工业实行了必要的关、停、并、转。为适应牡丹江林区基本建设的需要，1962年8月再次组建设计院。在我国从一九六一年到一九六六年“文化大革命”前夕，经过五年多的调整、恢复和发展，原来比例严重失调的国民经济关系基本上协调起来，社会主义建设取得了巨大成绩的形势下，我单位也经过一个发展、壮大、体制健全的过程。人员达153人。已形成一个以大中型技术人员为主体的、年轻的、具有总体、道路、桥梁、工业与民用建筑、地质等多专业的综合性的勘察设计队伍。

一九六六年《五、一六通知》后，开始了十年动乱的“文化大革命”时期。由于文化大革命的错误理论和实践，曾一度使我队党、政、工、青工作陷入瘫痪，生产、管理

和队伍建设都遭到严重的损失,挫伤了领导和广大职工的积极性。特别是“文大”初期,领导靠边站,党组织瘫痪,两派斗争,扰乱了生产和管理工作的正常秩序,取消了合理的规章制度,造成了设计队的无政府状态。

一九六八年四月,在牡丹江林区一片红中,成立了牡丹江林业管理局勘察设计院革命委员会。九月三日宣布撤消设计队。为保存一部分林区勘察设计力量,28人并入公司,名称为牡丹江林业工程公司设计队。一九六九年八月,成立设计队钻井队,同时筹建设计队实验室,队伍不断扩充。一九七二年十月,经牡丹江林管局精简后,37人调入牡丹江。恢复了牡丹江林业管理局勘察设计院。经扩充健全至一九七五年九月。

一九七五年十月,由一个比较完整的勘察设计队伍再次精简到四十五人。

从一九六六年至一九七六年,是国民经济第三、第四个五年计划。在“文化大革命”的严重干扰下,设计队的广大职工从实践中认识到“文化大革命”给国家民族和设计技术工作带来的严重灾难。在这种情况下,广大职工发扬了主人翁的精神,顶住了林彪、江青反革命集团的干扰破坏,基本上坚持了正常的生产秩序。但勘察设计的数量、质量下降,技术水平停滞不前。

一九七六年十月,我国取得了粉碎“四人帮”的历史性胜利,结束了“文化大革命”的十年内乱。特别是一九七八年十二月党的十一届三中全会以后,在进行社会主义现代化建设的一系列方针政策的指引下,不断进行拨乱反正,清除“左”的思想路线,落实各项政策,重视发挥知识分子、工程技术人员的作用,各项工作获得生机。一九七九年一月恢复设计队总体规划室。一九八〇年恢复成立政工科。一九八〇年设计队集中力量贯彻执行了国民经济“调整、改革、整顿、提高”的八字方针。为适应对内对外形势发展,牡林管局将设计队改建为牡丹江林业设计院,于一九八〇年九月十日开始对外工作。一九八八年十一月八日,名称更改为“黑龙江省牡丹江林业勘察设计院”。

设计院成立后,不断加强了院的建制。这主要表现在加强并大力提拔任命了院、科级二级领导,不断充实和调整了机构。为适应扩建、增编要求,对科室进行调整。一九八四年七月设总工(兼)和付总工,一九八五年五月十四日将总务科改为行政办公室,总工和生产技术科合属办公。一九八七年二月撤消生产技术科,设立总工办公室和设计管理科,以加强设计管理和技术管理、质量管理。截至一九八六年末已恢复发展成为具有总体、道桥、工业与民用建筑、地质、试验,设置五个生产科、队、室。具有多种专业的综合性的勘察设计技术队伍。

三

勘察设计是基本建设的前期工程。牡丹江林业设计院的任务是:承担牡丹江地区林业的总体局、场址规划设计,线路设计,桥梁设计,工业与民用建筑设计,工程地质与水文地质钻探,建材、土工试验和环境水分析等主要项目的勘察设计。因此,搞好我院的勘察设计工作,对保证牡丹江林区基本建设施工任务的完成、对在工程项目建设过程中节约投资和建成投产后取得好的经济效益起着决定性的作用,同时也为领导对工程项目的决策提供了可靠的科学依据。

我院的勘察设计队伍是牡丹江地区林业基本建设战线上的尖兵,常年活跃在基本建设的第一线。道桥队、地质队、总体室不但在适宜的春、秋季进行外业勘测设计,在严

寒酷暑的冬、夏季，也脚踏冰、雪，身迎刺骨寒风或头顶烈日，在阴雨，蚊、蝇、小咬三班捣的恶劣环境中，不停的奔波在林海雪原中。在勘测、搜集，进行方案比选和经济分析，提供可靠的基础第一性资料，供内业中搞出技术经济合理的设计。工民建设计室遵循“适用、经济、在可能条件下注意美观”的建筑原则，搞扩初，施工图设计，工业建筑、民用建筑成果拔地而起。试验室承担着牡丹江林区的水、土和建材试验，确保工程质量，降低工程造价，加速了施工进度。截至一九八八年末的二十六年统计，共完成总体规划设计47处；道路整体设计2562公里；通讯线路128公里；输电线路45公里；独立大中桥5648延长米；工程与水文地质进尺16055延长米；工业与民用建筑设计313525平方米；水、土、建材试验9628项。并进行了“三化”、标准图、可行性研究等，为牡丹江林区基本建设做出了重大贡献。

为了加强勘察设计的领导工作，在一九六四年八月成立中共牡丹江林业管理局勘察设计队支部委员会，后成立党总支委员会，并设置队长室。一九六八年九月至一九七二年九月，设队长和指导员。一九七二年十月至一九八〇年八月，实行一元化领导，前三年设队长室，由总支书记兼队长、付总支书记兼付队长。精简后改为基建处党支部领导。以后又先后成立独立的设计队党支部或党总支，另设队长室。一九八〇年八月改为设计院后，设牡丹江林业设计院党委和院长室。

四

为了加强设计管理和技术、质量管理工作，一九六三年前设置了生产技术组。一九六四年后设置了生产技术科。“文大”期间的一九六七年至一九六八年撤消。一九七二年后又恢复生产技术科。一九八四年设总工，一九八七年二月设总工办公室和设计管理科。

为了加强思想和组织建设。一九六六年前先后在党支部或党总支办公室内设组织、宣传、监察、人事四名专职工作人员，并成立工会组织和共青团组织。一九七二年十月设置政工科，同时成立工会组织、共青团组织。一九七五年九月精简机构撤消。一九七七年又恢复了工会组织和共青团组织。一九八〇年设政工干事，一九八一年又成立政工科。

在后勤、物资管理和供应方面，设总务科。一九八五年五月改为行政办公室。

上述机构设置，将设计院组成了一个统一协调的整体，保证了全院勘察设计工作各项任务的完成。

大事记

一九六零年

八月，在牡丹江林业管理局领导下，由基建处负责，在牡丹江组建牡丹江林业管理局勘察设计队。

十一月，设计队由牡丹江转到海林，由牡丹江林业工程公司领导。

一九六二年

八月，根据东北、内蒙古林业基本建设工作会议在牡丹江林区成立勘察设计队伍的指

寒酷暑的冬、夏季，也脚踏冰、雪，身迎刺骨寒风或头顶烈日，在阴雨，蚊、蝇、小咬三班捣的恶劣环境中，不停的奔波在林海雪原中。在勘测、搜集，进行方案比选和经济分析，提供可靠的基础第一性资料，供内业中搞出技术经济合理的设计。工民建设计室遵循“适用、经济、在可能条件下注意美观”的建筑原则，搞扩初，施工图设计，工业建筑、民用建筑成果拔地而起。试验室承担着牡丹江林区的水、土和建材试验，确保工程质量，降低工程造价，加速了施工进度。截至一九八八年末的二十六年统计，共完成总体规划设计47处；道路整体设计2562公里；通讯线路128公里；输电线路45公里；独立大中桥5648延长米；工程与水文地质进尺16055延长米；工业与民用建筑设计313525平方米；水、土、建材试验9628项。并进行了“三化”、标准图、可行性研究等，为牡丹江林区基本建设做出了重大贡献。

为了加强勘察设计的领导工作，在一九六四年八月成立中共牡丹江林业管理局勘察设计队支部委员会，后成立党总支委员会，并设置队长室。一九六八年九月至一九七二年九月，设队长和指导员。一九七二年十月至一九八〇年八月，实行一元化领导，前三年设队长室，由总支书记兼队长、付总支书记兼付队长。精简后改为基建处党支部领导。以后又先后成立独立的设计队党支部或党总支，另设队长室。一九八〇年八月改为设计院后，设牡丹江林业设计院党委和院长室。

四

为了加强设计管理和技术、质量管理工作，一九六三年前设置了生产技术组。一九六四年后设置了生产技术科。“文大”期间的一九六七年至一九六八年撤消。一九七二年后又恢复生产技术科。一九八四年设总工，一九八七年二月设总工办公室和设计管理科。

为了加强思想和组织建设。一九六六年前先后在党支部或党总支办公室内设组织、宣传、监察、人事四名专职工作人员，并成立工会组织和共青团组织。一九七二年十月设置政工科，同时成立工会组织、共青团组织。一九七五年九月精简机构撤消。一九七七年又恢复了工会组织和共青团组织。一九八〇年设政工干事，一九八一年又成立政工科。

在后勤、物资管理和供应方面，设总务科。一九八五年五月改为行政办公室。

上述机构设置，将设计院组成了一个统一协调的整体，保证了全院勘察设计工作各项任务的完成。

大事记

一九六零年

八月，在牡丹江林业管理局领导下，由基建处负责，在牡丹江组建牡丹江林业管理局勘察设计队。

十一月，设计队由牡丹江转到海林，由牡丹江林业工程公司领导。

一九六二年

八月，根据东北、内蒙古林业基本建设工作会议在牡丹江林区成立勘察设计队伍的指

示精神，由屈凤荷、何瑞升二位同志负责筹建牡丹江林业管理局勘察设计院。

一九六三年

三月，队开展“向雷锋同志学习”的活动。全心全意为人民服务的雷锋精神产生了深远影响。

六月，改选设计队团组织。成立营林处、设计队团支部。

东北林业总局（1963）总发字第644号文件，批准成立牡丹江林业管理局勘察设计院。

十一月，开展学大庆。

设计队开展树标兵活动。

向林管局呈报“牡丹江林业管理局勘察设计院组织机构、职责范围安排意见”和“牡丹江林业管理局勘察设计院组室负责人任命的呈请”。开始设兼职工会付主席。

一九六四年

二月，根据林业部一九六三年十二月份北京全国基本建设会议精神，林业部同意我队六四年扩大到132人。为了适应当年的勘察设计任务需要，林管局经与外部积极联系结果，从铁道兵3002部队转业干部中接受22名，从牡丹江铁路分局接受勘察设计工程技术干部20余名。

四月，调出三名同志支援大兴安岭林区建设。

五月，根据东北林业总局（64）东林总人石字360号文批复，我队1964年度编制定员180名。牡林管局下发（64）牡林管人字第640号。附：《牡丹江林业管理局勘察设计院1964年编制定员表》。

六月，为适应牡丹江林区基本建设的需要，牡丹江林管局在石河举办测量培训班。书记：邹树钦。九月结束，20名同志分配到设计队。

杨夫勋任设计队教导员，刘发德任设计队队长。

八月，成立设计队党支部，杨夫勋任党支部书记。

九月，合江林管局勘察设计院并入牡丹江林业管理局勘察设计院。调入20名同志。

十月，组建设计队总体队。

十一月，屈凤荷同志调出。

十二月，技术人员和转业干部共31户搬入新盖的设计队住宅楼。四户搬入新盖平房。

一九六五年

四月，中共牡林管局机关委员会批复，同意中国共产党牡丹江林业管理局勘察设计院总支委员会由七名同志组成。杨夫勋任党总支书记。

十五日，（65）牡林管劳字第235号，上报东北林业总局：《关于扩大勘察设计院队伍增加编制定员的报告》。附：“新增总体设计、资源验证定员编制表”。包括两个总体设计中队和两个资源验证中队，共200人。

五月，搬入设计队新建办公楼（现在的牡林管局科研所楼）。