

恩施土家族苗族自治州电力工业志丛书（第十六卷）

国投建始小溪口水电有限责任公司电力工业志

GOUTOUJIANSHIXIAOXIKOUSHUIDIANYOUXIANZERENGONGSIDIANLIGONGYEZHI

1987-2005

国投建始小溪口水电有限责任公司电力工业志编纂委员会

湖北人民出版社

国投建始小溪口水电 有限责任公司电力工业志

GUOTOUJIANSHIXIAOXIKOUSHUIDIAN
YOUXIANZERENGONGSIDIANLIGONGYEZHI

1987—2005

国投建始小溪口水电有限责任公司电力工业志编纂委员会

湖北人民出版社

恩施土家族苗族自治州电力工业志丛书

编纂委员会

第一届（2006—2007年）

主 任	王坤元					
副 主 任	瞿万胜	黄力勤	欧阳俊	田锦贵	王华章	侯显立
	秦明亮	周敏珍	钟子文	陈荣辉		
委 员	黄兆艺	袁中祥	杨秀朝	李 路	朱华军	雷志义
	胡丽华	冉启月	雷东安	胡 杰	廖兆远	郭金轩
	刘兴平	宋文锋	燕 莉	崔 伟	赵汉民	万翠琴
	郑建海	邓传禄	王建光	李佑祥	杨巧芬	胡 宁
	王红艳	陈 虹	李东恩	黄泽林	谭子兵	向启波
	谭 杰	方许杰	覃章锡	王帮敏	谭必杰	薛昌伦
	张洪应	胡启成	徐 鹃	王永照	龙建军	向 丰
	叶 鑫	胡卫东	瞿朝庆	陈 勇	刘光巧	张献贵
	庾祖雄	陈桃源	宁 圻	孙 东	郭隆平	何本志
	黄 为	龙世典	邓传立	阮珍江	王 耀	田九如
	王巨川	龙克江	周国胜	朱 韬		

顾 问 李高轩

办公室主任 黄泽林（兼） 廖兆远（兼）

第二届（2008年— ）

主 任	魏建新	王坤元				
副 主 任	瞿万胜	黄力勤	欧阳俊	田锦贵	王华章	侯显立
	袁中祥	周敏珍	钟子文	陈荣辉		
委 员	黄兆艺	杨秀朝	李 路	朱华军	雷志义	胡丽华
	冉启月	廖兆远	郭金轩	刘兴平	宋文锋	燕 莉
	崔 伟	万翠琴	郑建海	邓传禄	李佑祥	杨巧芬
	胡 宁	王红艳	陈 虹	黄泽林	谭子兵	向启波
	谭 杰	方许杰	覃章锡	王帮敏	谭必杰	薛昌伦
	张洪应	胡启成	徐 鹃	王永照	龙建军	向 丰
	叶 鑫	胡卫东	瞿朝庆	陈 勇	张献贵	庾祖雄
	陈桃源	宁 圻	郭隆平	何本志	黄 为	龙世典
	邓传立	阮珍江	王 耀	田九如	王巨川	龙克江
	周国胜	朱 韬				

顾 问 李高轩

办公室主任 廖兆远（兼）

《国投建始小溪口水电有限责任公司》

编审委员会名单

主 任 康长聚 王筱鸣

副 主 任 钟子文 汪本国 龙世奎

委 员 王华章 庾祖雄 汪厚水 吴振华 王 品 张 倩
杨 骥 龙克江

主 编 龙克江

常务副主编 康华平

副 主 编 李成蓉 杨 建 刘公平 冉启华

编辑人员 谭长林 唐 松 田延安 郭 浩 任连举 李东平

特邀编辑 邹海清 傅一中

摄 影 游克波 杨 建

资 料 员 陆名霞

总 序

恩施州的电力工业，从1933年创办恩施吕福太大丰电灯公司到2005年，已有七十二年的历史，经过从无到有、从小到大、从弱到强，不断发展壮大的历程。

恩施新中国成立前的十六年中，虽有微型发电机组，但装机不足100千瓦。恩施解放初期，各县为解决党政机关办公照明，相继建设煤气发电机组，总装机176千瓦。从20世纪50年代末到70年代，恩施地区才开始建设小水电站和装机1500千瓦以上的小火电厂。1979年全地区建成小水电站362座、总装机30643千瓦，小火电厂4座、总装机16000千瓦，年发电量8162万千瓦·时。1983年鄂西土家族苗族自治州成立，实行民族区域自治，特别是国家实行改革开放，建立社会主义市场经济体系，恩施电力工业的发展进一步加快。1983年，全州电力装机102113千瓦，年发电量20453万千瓦·时。到2005年底，除已经退役或报废的水电站外，全州电力装机已达794387千瓦，年发电量达197139万千瓦·时，其中火电厂5座，装机43000千瓦，年发电量11017万千瓦·时；水电站215座，装机751387千瓦，年发电量186122万千瓦·时。还有在建水电站16座，设计装机229.226万千瓦。电力工业已成为恩施州民族经济的支柱产业之一，对全州经济社会的发展起了重大作用。

恩施解放后的电力工业史，是一部各级党委和政府带领全州各族人民艰苦奋斗、奋发图强的社会主义创业史，是一部改革开放、不断创新的发展史。凝聚着电力行业广大干部职工的智慧和奉献，渗透了他们的汗水和心血。过去的历史文献中有一些关于恩施州电力工业发展的记载，20世纪80年代各地编纂地方志时，也写过电力工业志，但是还没有一部记述从恩施州有电以来的电力工业专业志书。为了全面深入地了解恩施州电力工业不断发展壮大的历史，以求在今后改革与发展的事业中得到更多的启迪，我们有责任把恩施州电力工业各个发展时期的成就、经验与教训，如实地记录下来，载入史册，以便“前有所稽，后有所鉴”，有益当代，惠及子孙，起到“资治、存史、教化”的作用。

盛世修志。2006年，恩施州电力总公司成立恩施土家族苗族自治州电力工业志丛书编纂委员会，领导志书编修工作。各县（市）电力公司、恩施供电公司、电

力施工企业、设计单位和各独立发电厂也成立相应组织，在配合编纂地方志的同时，相继编纂各自的电力工业志。为了推动这项工作，我们调集编修人员，召开动员会，举办培训班，结合恩施州电力工业的实际，探讨和明确修志工作中的有关问题。在各单位领导的支持下，通过修志人员的辛勤努力，从拟定志书篇目，到搜集志书资料；从资料的反复考证，到志书的编修撰写，力求用新观念、新方法，融资料性、思想性、科学性、指导性为一体，做到精心编纂。现在，一部部志书陆续付梓，终于与广大读者见面了。

编纂电力工业志以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观为指导，以历史唯物主义和辩证唯物主义为准则，实事求是地记叙恩施州电力工业的发展史实，为电力行业立言、存史。编纂电力工业志要求资料真实，重点突出，繁简得当，皆有备述，具有行业特点，符合时代要求。但是，由于我们过去没有从事过这方面的工作，缺乏经验，而且时间紧、任务重，编纂工作难免存在不当之处。随着恩施州电力工业的发展，电力工业的历史还将演绎下去，电力工业志的编纂工作也将延续下去。我们相信，电力工业志将会受到广大读者的欢迎，也希望它对恩施州电力工业的不断发展，对恩施州电力工业史学的研究起到积极作用。

恩施土家族苗族自治州电力工业志丛书编纂委员会

序 言

《国投建始小溪口水电有限责任公司电力工业志》在编纂委员会成员和特邀编纂人员共同努力下问世了。本志是按照恩施州水电总公司的要求，于2006年9月开始编纂的，历时近半年，克服了各种困难，完成了编纂任务。

本志主要记载1987年建始县小溪口水利水电枢纽工程开始动议开发至2006年20年时间里从设计到建设及生产经营的全过程。

从20世纪60年代开始，建始县就着力发展农村小水电，先后建成小型水电站60多座，装机4.38万千瓦，但都是在计划经济条件下进行的。随着市场经济的逐步建立，小溪口工程首次采用现代企业管理方式；不断改革和完善管理，贯彻实施项目“四制”（项目法人制、资本金制、招标投标制、建设监理制），形成了良好的约束机制和激励机制，保留和发扬了成功的管理经验，改革了计划经济模式下管理中的先天不足。本志对小溪口在建设期间和经营期间的现代企业管理方式作了充分的表述。

上世纪80年代末到90年代初，建始县委、县政府为了全县工农业持续发展，为了壮大建始水电这个脱贫致富的支柱产业，将开发马水河流域水能资源，兴建小溪口电站提上议事日程和办事日程，组织力量开展可行性研究，筹措资金，并成立领导机构和工程建设指挥机构，号召全县人民像全国人民支援三峡工程一样支持小溪口工程。小溪口工程的顺利建成和有序地生产运行，离不开县委、县政府的正确领导，离不开公司股东单位和董事会的科学决策，离不开小溪口工程建设者和经营者的辛勤劳动，离不开建始全县人民的理解和支持。

志书具有“资治、教化、存史”的功能。《国投建始小溪口水电有限责任公司电力工业志》同其他志书一样，也具有服务于当代、裨益于后世的作用。无论是当代还是后代的建始水电人，都将从本志中了解小溪口水电工程建设和经营历史，以此不断总结经验，汲取教训，将建始的水电事业建设成为富民强县的支柱产业。

是为序。

二〇〇七年一月

凡 例

一、本志为国投建始小溪口水电有限责任公司电力工业志，为恩施土家族苗族自治州电力工业志丛书的卷册之一。上限为1987年，下限至2005年（下延至2007年1月）。重点记述小溪口水利水电枢纽工程项目建设管理及国投建始小溪口水电有限责任公司的生产经营活动。

二、本志采用章节体，横分事项，纵述始末，详近略远，详略得当。全志设11章45节。志书后设附录，附录Ⅰ收录了公司章程及总经理的两届工作总结；附录Ⅱ选录了工程建设中的有关大事；附录Ⅲ收录了有关论文和忆文。

三、本志采用语体文、记述体，纪年、机构、职官、行政区划等均沿用各历史时期正式称谓。

四、本志中汉字的使用执行国家新闻出版署、国家语言文字工作委员会颁布的《出版物汉字使用管理规定》。志中所采用的计量单位，按照《中华人民共和国法定计量单位》的规定执行，计量单位用汉字；数目字用法执行国家技术监督局《出版物数字用法的规定》。所列金额，数额较大的一般以亿元、万元为单位，小数点后保留两位数，数额较小的以元为单位。

五、本志纪年用阿拉伯数字书写。

六、本志所设人物简介，只介绍历任总经理、副总经理、三总师及部分财务负责人的工作简历，其工作业绩采取以事系人的记述方法；董事会、监事会、经营班子、部室及电厂负责人均列名录表介绍。

七、本志资料全部来源于国投建始小溪口水电有限责任公司档案室各类档案，同时经2000年建始报社编辑出版的《走进小溪口》一书责任编辑同意，参考了该书部分内容。

目 录

概 述	1
第一章 机构沿革	5
第一节 政府领导与工作机构	5
第二节 小溪口公司机构	6
一、建始县小溪口水利水电枢纽工程开发公司	6
二、国投建始小溪口水电有限责任公司	6
第三节 股东会、董事会及监事会	7
第二章 规划设计与可行性研究	10
第一节 马水河流域规划	10
第二节 可行性研究	10
一、项目建设的必要性	10
二、项目建设的可行性	11
第三节 工程初设	11
一、流域概况	11
二、枢纽主要建筑物	12
三、施工工期和投资	12
四、库区淹没及环境影响	12
五、工程量及工程效益	13

第三章 移民安置	15
第一节 移民机构	15
第二节 水库淹没征收高程和移民区调查	15
一、设计洪水标准	15
二、征收高程	16
三、移民区调查	17
第三节 安置工作	17
一、安置原则、范围及途径	17
二、移民安置搬迁	17
三、安置资金	18
第四章 工程施工	21
第一节 前期工程	21
一、辅助工程	21
二、导流洞开挖	21
三、清基工程	22
四、截流前主要工程量	23
第二节 主体工程	23
一、大坝截流	23
二、大坝回填	23
三、面板浇灌	24
四、基础处理工程	25
五、其他工程	25
第三节 安装工程	25
一、蝶阀安装及油、气、水管路系统施工	26
二、蜗壳安装	26
三、金属结构安装	26
四、机电安装	26
第四节 尾期工程和竣工验收	26
一、尾期工程	26
二、竣工验收	27

第五章 工程管理	28
第一节 管理体制与制度建设	28
一、管理体制	28
二、制度建设	29
第二节 招标投标及合同管理	29
一、招投标原则与组织	29
二、主体工程招投标	30
三、主机及辅助设备招投标	30
四、金属结构设备招投标	30
五、合同管理	31
第三节 工程质量管理	31
一、质量管理体系	31
二、质量监督	31
三、质量事故处理	33
四、质量统计	33
第四节 资金筹措及管理	34
一、招商引资	34
二、融资	35
三、股份资本金	35
四、资金管理	37
五、工程决算	38
第五节 安全管理	39
一、安全组织与制度建设	39
二、流动人口管理	39
三、工地安全管理	39
四、内务管理	39
第六节 治安管理	40
一、社会治安综合治理	40
二、案件查处	40

第六章 生产经营管理	41
第一节 生产运行	41
一、运行管理制度	41
二、运行情况	41
三、设备管理与检修	43
第二节 经营管理	44
一、管理机制	44
二、经营考核	44
三、职员奖惩	45
四、经济活动分析	46
第三节 财务管理	46
一、核算体制与管理制度	46
二、收入、成本、利润管理	47
三、资产管理	50
四、负债及所有者权益管理	50
五、资金运行	51
六、财务审计与检查	51
第四节 安全生产	53
一、安全生产管理体系与规章制度	53
二、安全生产措施	54
三、安全检查与考核	56
四、安全隐患与事故处理	56
第五节 技术管理	57
一、微机管理	57
二、技术改造	57
第六节 环境管理	58
一、库区管理	58
二、园区建设与绿化	59
第七章 经济与社会效益	60
第一节 经济效益	60

一、经营亏损情况·····	60
二、提供税收·····	62
第二节 社会效益·····	62
一、旅游观光·····	62
二、养殖·····	62
第八章 综合管理·····	63
第一节 制度建设·····	63
第二节 办公设施与现代化建设·····	63
一、办公设施·····	63
二、办公现代化建设·····	64
第三节 文书与档案管理·····	64
一、文书管理·····	64
二、档案管理·····	64
第四节 劳动人事管理·····	65
一、管理制度·····	65
二、职员工资待遇·····	66
三、职员保险、福利·····	70
四、劳动保护·····	71
五、教育培训·····	71
六、职称评定及职业技能鉴定·····	72
第五节 治安管理等·····	73
一、综合治理·····	73
二、消防管理·····	74
三、突发事件处置·····	74
第九章 党群工作·····	75
第一节 党组织建设·····	75
第二节 思想政治教育·····	77
一、“三个代表”学习教育·····	77
二、“三观”教育·····	77
三、保持共产党员先进性教育·····	77

第三节 党风廉政建设和民主评议党员	77
一、党风廉政建设	77
二、民主评议党员	78
第四节 精神文明建设	79
一、领导机构	79
二、文明单位创建	79
三、小溪口建设标兵和受县级以上表彰单位及个人	80
第五节 职工代表大会	81
第六节 工会工作	82
一、机构	82
二、工会活动	83
第七节 女工工作	83
第十章 股东大会及董事会会议	84
第一节 筹备会议	84
第二节 首次股东大会及首届董事会会议	84
一、首次股东大会	84
二、首届一次董事会会议	85
三、首届二次董事会会议	85
四、首届三次董事会会议	85
五、股东会会议	85
六、首届四次董事会会议	86
七、股东会会议暨首届五次董事会会议	86
八、首届六次董事会会议	86
九、首届七次董事会会议	86
第三节 第二至四次股东大会及二届董事会会议	86
一、第二次股东大会	86
二、二届一次董事会议	87
三、第三次股东大会	87
四、二届二次董事会会议	87
五、第四次股东大会	87
六、二届三次董事会会议	88

七、二届四次董事会会议·····	88
第四节 第五至七次股东大会及三届董事会会议·····	88
一、第五次股东大会·····	88
二、三届一次董事会会议·····	89
三、临时董事会议·····	89
四、三届二次董事会会议·····	89
五、第六次股东大会·····	89
六、三届三次董事会会议·····	89
七、临时股东会议·····	90
八、第七次股东大会·····	90
九、三届四次董事会会议·····	90
第五节 第八次股东大会及四届董事会会议·····	91
一、第八次股东大会·····	91
二、四届一次董事会会议·····	91
第十一章 人物简介及名录·····	92
第一节 历届经理、副经理、三总师、财务负责人简介·····	92
第二节 董事会、监事会、经营班子、部厂领导名录表·····	96
第三节 县级以上党代表、人大代表、政协委员名录表·····	100
大事记·····	101
附 录·····	119
后 记·····	148

概 述

一

马水河是清江中游北岸最大的支流。流域位于东经 $109^{\circ}25'$ ~ $110^{\circ}02'$ ，北纬 $30^{\circ}67'$ ~ $36^{\circ}52'$ 。发源于建始县茅田乡榨茨铁厂坪，自北而南，流经建始县的天生桥、长梁子、马水河、大沙河，在支流太阳河口入恩施市境，经南里渡、老渡口后，于龟山河汇入清江。流域面积1709平方千米，河长102千米，平均比降5.15‰。流域形状系数0.16，属单干长形。流域境内崇山峻岭，林草茂密。境内支流众多，沿途汇纳积水面积100平方千米以上的支流有盛竹河、榨茨河、马子峡、太阳河和东龙河等。

小溪口水利水电枢纽工程位于清江北岸支流马水河上段湖北省建始县境内，马子峡与马水河汇流处下游2千米，坝址上距建始城9千米，下距河口42千米，处于318国道与209国道的连接线业红公路侧50~100米处，区域交通十分便利。坝址以上流域面积766平方千米，占总流域面积1709平方千米的45%。多年平均径流量9.273亿立方米。坝址处海拔高程为480~550米。

小溪口工程水库回水位以上为本区域内主要农作物种植区，水库的建成还将改善区域内农田水利条件，良好的库区小气候有利于果木、药材种植及水产养殖业的发展。

二

建始县共有50余万人口。1995年，全县生产总值6.08亿元，比“八五”期初1990年的3.19亿元增加2.89亿元，增长90.6%。其中第一产业增加值2.47亿元，比1990年的1.60亿元增加0.87亿元，增长54.38%；第二产业增加值2.35亿元，比1990年的0.92亿元增加1.43亿元，增长1.55倍；第三产业增加值1.26亿元，比1990年的0.67亿元增加0.59亿元，增长88.06%。“八五”时期，全县工业生产保持较快的发展势头。1995年全县工业总产值达4.72亿元，比1990年的2.54亿元增加2.18亿元，增长85.83%。2005年，全县生产总值达19.68亿元，10年来增长2.24倍，其中：第一产业增加值9.81亿元，增长2.97倍；第二产业增加值3.14亿元，增长33.62%；第三产业增加值6.74亿元，增长4.35倍。国有及年产品销售收入500万元以上的非国有工业企业完成总产值38912万元，其中，轻重工业产值分别为16169万元、22743万元。规模以上工业企业实现销售产值38122万元。全县工农业生产保持较快的发展势头，正是得益于建始县地方政府历来注意小水电的开发。1987年成为全国首批初级电气化县，地方中小水电的开发建设不仅是全县工农业持续发展的基础产业，而且是脱贫致富的支柱产业之一。

马水河流域的开发于上世纪80年代末到90年代初被提到县委、县政府的议事日程。小溪口