

青 岛 耐 火 材 料 厂 厂 志

编 纂 委 员 会

主任：牟广忠

委员：牟广忠、刘诚文、侯学先、任吉村
曹尔仙、袁有称

主编：侯学先

编辑：张正民、王本林



青島耐火材料廠大門



青耐粉碎、合泥、机压成型厂房一角



青耐特种耐火材料厂房外景



青耐部份产品



青耐成品货场一角

凡 例

根据上级指示，我们编写了《青岛耐火材料厂志》。

《青岛耐火材料厂志》共分：大事记、概况、基本建设、生产、经营管理、科技、教育、党群工作、职工福利及其它九篇，二十四章，九十二节，二十一万余字。

一、大事记：记录了自一九一八年建厂始，至一九八五年底止，共六十七年间本厂所发生的大事。所谓大事是指对本厂产生较大影响的事件。大事按年、月、日时间顺序编号。由于各种原因，在编写中，对事件采取了日不清者，记在月末，月不清者，记在季末，季不清者，记在年末。大事记大致反映了青耐的演变、发展过程。

二、概况：描绘了本厂的地理特点、历史沿革、职工队伍、生产经营等大致情况。突出了现在的生产经营状况，基本反映了青耐厂的现状。

三、基本建设：着重分析了本厂基本建设的经验教训，记录了一些重大基本建设项目的前因后果。

四、生产：生产篇是本志的重点，着重记录了解放以后的生产情况，记录了普通耐火材料和特种耐火材料的工艺流程，及其主要生产车间和辅助车间、部门的概况。

五、经营管理：在本志中占很大比重。着重记录了各专业管理

部门的职能，及其职能部门的演变和主要负责人的更替。

六、科技：解放以后，本厂重视科学技术，在开发新产品方面取得较大成绩。本篇记载了主要新产品的研制过程和产生的效益。

七、教育：本篇记录了职工教育和职工子弟教育。在职工教育的章节中，记录了扫盲、“双补”等情况。在职工子弟教育中，记录了办学原因、办学条件、教师队伍等情况。

八、党群工作：记载了党组织、工会组织和共青团组织在本厂的战斗历程。

九、职工福利及其它：记录了解放以后本厂职工福利方面，如宿舍、食堂、托儿所等等发展情况。

《青岛耐火材料厂志》，是以党的十一届三中全会以来的路线方针政策为指导思想，坚持了四项基本原则，按照历史的发展，突出了建国后青耐的生产建设。编者力求使全书翔实、准确、起到鉴往知今，惠及后世和“教育、资政、存史”，成为对本厂职工进行爱党、爱国、爱社会主义与爱厂教育的教材，及本厂各级领导干部承前启后，指导工作的工具书。您若想了解青耐，认识青耐，不妨阅看。

目 录

第一篇 大事记

第二篇 企业概况

第一章：地理环境

第一节：位置与特点.....(34)

第二节：气候.....(35)

第二章：发展概况

第一节：历史沿革.....(38)

第二节：本厂发展概况.....(41)

第三章：企业现状

第一节：领导制度.....(48)

第二节：机构设置.....(49)

第三节：职工队伍.....(50)

第四节：设备现状.....(56)

第五节：主要技经指标.....(61)

第四章：工农关系

第三篇 基本建设

第一章：概 述.....(69)

第二章：建设项目

第一节：改建粘土砖车间.....	(74)
第二节：镁砂车间工程.....	(75)
第三节：矽砖车间工程.....	(76)
第四节：迁厂工程.....	(80)
第五节：铁路专用线工程.....	(82)
第六节：隧道窑工程.....	(85)
第七节：两种浸入式水口生产线工程.....	(92)
第八节：35kv变电所工程.....	(95)
第九节：除尘改造工程.....	(97)
第十节：尾气工程.....	(98)
第十一节：宝钢配套工程的准备阶段.....	(99)

第四篇 生 产

第一章：概 述	(102)
---------------	-------

第二章：普耐生产

第一节：现状	(112)
第二节：生产工艺	(113)
第三节：沿革	(115)
第四节：生产发展	(121)

第三章：特耐生产

第一节：现状	(124)
第二节：生产工艺	(125)
第三节：沿革	(127)
第四节：生产发展	(129)

第四章：试验车间

- 第一节：现状 (133)
- 第二节：生产工艺 (134)
- 第三节：沿革与发展 (137)

第五章：动力与机修

- 第一节：概况 (140)
- 第二节：动力系统 (143)
- 第三节：机械维修 (149)
- 第四节：模具加工 (152)

第六章：运 输

- 第一节：铁路运输 (157)
- 第二节：公路运输 (162)

第五篇 经 营 管 理

第一章：概 况

- 第一节：机构沿革 (165)
- 第二节：现状 (167)

第二章：厂长分工负责制

- 第一节：各厂长的分工 (176)
- 第二节：厂长办公会议 (180)
- 第三节：历届厂行政领导变更情况 (181)
- 第四节：行政日常工作 (187)

第三章：专业管理

- 第一节：计划管理 (190)
- 第二节：生产管理 (196)

第三节：技术管理	(199)
第四节：质量管理	(204)
第五节：能源管理	(212)
第六节：计量管理	(214)
第七节：设备管理	(218)
第八节：基本建设管理	(223)
第九节：安全环保管理	(228)
第十节：劳动工资管理	(233)
第十一节：财务管理	(240)
第十二节：物资管理	(246)

第六篇 科 研

第一章：概 述	(253)
---------------	-------

第二章：获奖科研项目研制及发展

第一节：烧成高铝质塞头砖	(263)
第二节：颗粒浇注熔融石英浸入式水口	(270)
第三节：锆英来石熔铸砖	(273)
第四节：特殊钢连铸用耐火材料研究 ——铝碳质浸入式长水口等制品	(276)
第五节：宝钢连铸用两种浸入式长水口	(281)
第六节：铝碳质整体塞棒	(283)
第七节：锆质定径水口	(285)

第七篇 党 群 工 作

第一章：党务工作

第一节：党在本企业的战斗历程	(289)
第二节：党组织历届厂级班子的组成	(298)
第三节：党组织日常工作	(302)
第四节：党委下设支部的沿革及其负责人	(303)
第五节：组织工作	(304)
第六节：宣传工作	(310)
第七节：党的纪律检查工作	(313)

第二章：群众组织

第一节：工 会	(318)
第二节：职工代表大会	(323)
第三节：中国共产主义青年团	(332)
第四节：人民武装	(337)

第八篇 教 育

第一章：职工教育

第一节：概述	(343)
第二节：扫盲工作	(344)
第三节：“七、二一”工人大学	(346)
第四节：“双补”教育	(347)
第五节：专业教育	(350)
第六节：青工政治轮训	(351)

第二章：职工子弟教育

第一节：建校原因	(352)
第二节：发展及现状	(352)
第三节：学制及课程设置	(352)

第九篇 职工福利及其他

第一章：职工福利

- 第一节：概况..... (356)
- 第二节：职工宿舍..... (358)
- 第三节：职工食堂..... (361)
- 第四节：职工浴池..... (362)
- 第五节：托幼工作..... (363)
- 第六节：劳动服务公司..... (365)

第二章：计划生育工作

- 第一节：概况..... (367)
- 第二节：计划生育措施与成效..... (368)

第三章：医疗卫生

- 第一节：沿革与现状..... (370)
- 第二节：医疗卫生工作的开展..... (371)

第一篇

大事记

上限：一九一八年

下限：一九八五年

(1918.10——1945.8)

一九一八年

十月二十六日，日本人伊藤次郎、佐卫门等人合资五十万元，来青选址购地建厂。他们以三十元到六十元的廉价购买沧口营子村海滩地十三点五一九坪，作为开办“日本山东窑业株式会社”之基地。购地后雇佣中国人兴建工厂。

一九一九年

元月八日，工厂建成开工。当时，设备简陋，只有方式倒焰窑一座，干碾机两台，立式和泥盆一个，生产主要靠手工操作。

工厂由日本人开办，由日本人经营。第一任经理大仁登，技术人员也均系日本人，雇佣中国工人四十余名。采用当地坊子街的泥大烧制水道管，产量低、质量劣。

一九二一年

为寻找出路，在生产水道管和瓷瓦的同时，研制耐火砖。本年

度，日本技术员丸山多主持研制成功粘土质普通耐火砖。此后，开始从博山地区购进原料，正式生产耐火砖。

一九二三年

日本山东窑业株式会社扩大生产规模，在沧口南日岗和北日岗又建方式倒焰窑两座。

一九二四年

会社年产耐火砖达到3500吨。除供应青岛地区外，产品推销至上海、天津、大连等地。

一九二五年

会社资金增大到一百万元。

一九二六年

会社工人有所增加，但对中国工人的剥削和压迫更厉害。规定工人每日工作十一小时，工人最高月工资为28元，最低12元，一般17元。实行搜身制。生产淡季(冬季)时辞退工人。

一九三四年

会社填海造地33000余方步，扩大了厂区面积。

一九三八年

会社与山东省公署合资一百万元，将博山模范窑业厂改组为：“博山窑业株式会社。会社仅投股金30%，但却控制了该社。会社第二任经理飞鸟井保三担任该社董事长，大野善二任经理。博山窑业株式会社成为山东窑业株式会社的附属厂。

一九四〇年

日本加紧对华战争，会社配合日本钢铁株式会社的生产，进一步扩大生产规模，大量生产耐火砖。到本年工人增加到二百多人，方式倒焰窑由三座增至六座，年产耐火砖6000余吨。

一九四三年

会在毗邻处又建成：“日本山东油脂株式会社，生产香皂和洗衣皂，年产八百箱。后拟建雪花膏生产线，因战事吃紧，搁浅。

一九四四年

四月会在淄川地区建起了第二个耐火砖瓦厂——洪山分厂。至此，会社发展达到顶峰。

一九四五年

八月十五日，日本宣布无条件投降，会社随之宣告倒闭，等待接受。此后，工厂几乎无人管理（绝大部份日本管理人员随日军撤回本土），墙倒屋塌，呈一派衰败景象。

(1945.11——1949.5)

一九四五年

十一月十二日，日本驻青岛总领事将山东窑业株式会社和山东油脂株式会社呈交国民党青岛市政府。

一九四六年

三月十三日，国民党青岛市政府经济部敌伪产业处理局冶炼组接受委员王拓洲等四人，奉命前往山东窑业株式会社与飞鸟井保三交接，双方签署接受纪要。

当时，该社所属博山窑业株式会社和洪山分厂被我八路军接管外，在青产业均被国民党青岛市政府接受。

十月，国民党青岛市政府接受后，公开标价出售窑业株式会社和油脂株式会社，因价高无人问津。后国民党中央委员丁惟汾假胶澳中学名义，以法币二亿二千万元将两社买下，将其改组为：胶澳实业股份有限公司，简称胶澳公司

胶澳公司成立董事会，丁惟汾任董事长，龚介民任总经理，于建栋任协理。经理部下设窑场和油脂场。

十二月，胶澳公司招收工人四十余名，开工生产。因耐火砖滞销，改烧红砖，质量低劣也无销路，生产不景气。

一九四七年

协理于建栋离职，李子廉继任其职也无治厂良方，工厂陷入半停工状态。工人无以为生，只得偷卖工厂生产原料维持生计。

一九四八年

七月，协理李子廉离职，任道伍接替其职务。工厂全部停工，仅留二十二人看守厂房和设备。

年终，工厂被溃逃来青的国民党军队占据，变为兵营。

(1949.6——1985.12)

一九四九年

六月二日，青岛解放，工厂获得新生。

七日，山东省人民政府军事管制委员会文教部派军队代表刘才庆、吕永顺进驻胶澳公司监护，为接受做准备工作。

七月六日，山东省人民政府军事管制委员会生产部任命王尊贤为工作队队长，会同先行进驻的刘才庆等，正式接管了胶澳公司。

胶澳公司改称：齐鲁公司胶澳厂

七月，工作队开始对工厂财产清点、登记，估价。经过十五天的紧张工作，查清并确定胶澳厂固定资产为十三亿六千六百六十多万元。（人民券）

八月，工作队在对职工进行政治教育，组织清理厂地的同时，着手建立新的管理制度。建立的制度有：厂务会议暂行办法；工厂管