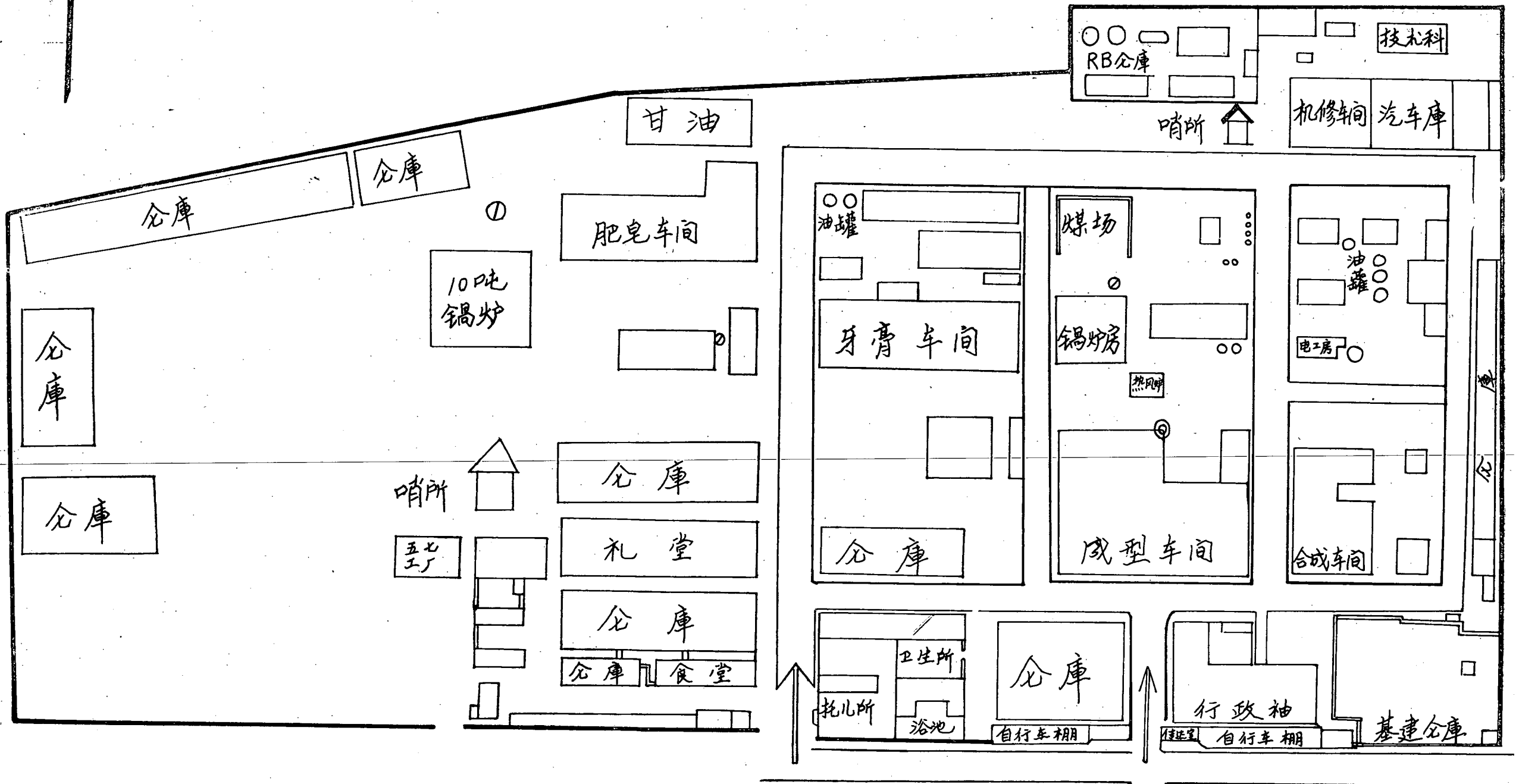




1955 — 1982

开 封 日 用 化 工 厂



前 言

编史修志是企业的一项重要基础性资料建设，是工厂全面情况的具体而翔实地记载。

党中央对建国三十二年已进行了正确地总结，并成为宝贵的精神财富。我们编写厂志就是联系自身的实践，在马列主义、毛泽东思想指导下，坚持历史唯物主义和辩证唯物主义的观点，以《关于建国以来党的若干历史问题的决议》为准绳，用具体的、生动的材料，把经验和教训，成功和失败的历史记载下来，以此告诫我们自己在今后的四化建设中少走弯路，多出效益；也教育青工在新的历史条件下，继续发扬艰苦创业的光荣传统，努力学习，贡献才智，为日化厂进一步繁荣昌盛奋力拼搏。

实事求是志书的生命。在整个编写过程中，我们恪守修志“六要”（乘二便、尽三长、去五难、除八忌、立四体、归四要），通过多种渠道广征博采50万字，无一字出于己。而后多次筛选排沙简金10万余字，无一字不出于己。基本做到凡例有案可稽，数字确凿有据。

《厂志》上限追溯到一九五五年以前，下限一般截止到一九八二年，内容共分八章四十节。

概述和沿革部分，介绍了日化厂的基本情况，企业性质、特点、隶属关系和建厂以来的发展历程。

生产经营管理部分是志书的中心重点，叙述日化厂各个阶段的生产发展、技术进步、质量管理、经营活动等方面的情况。在这里

可以清楚地看到，国民经济比例协调，经济效益显著、稳步发展的两个兴盛时期，和比例失调，浪费严重、受挫徘徊的两个衰败时期。

党羣部分，说明了党政工团在生产建设中的保证作用，以及宣传教育，职工福利，武装保卫，计划生育等方面的情况。

最后一部分附录了建厂以来的大事记和历年荣获各级党政授予的荣誉奖励。全书共有20张表格和30幅照片随文字编排在各有关章节中。

《厂志》象一面镜子，它如实地反映出我们自己走过的路，有平坦的大道，有崎岖的小径；既会给我们欢乐和鼓舞，也会给我们反省和鞭策。前事不忘，后事之师。让我们向历史的镜子对照，借鉴、比较和分析吧，或从史料中能探索出一点客观规律，走历史必由之路，就结了修志的全部衷曲。

编 者

一九八三年十一月四日

目 录

开封日用化工厂平面图

概述	(1)
----	-------

第一章 厂史沿革	(4)
----------	-------

第一节 建国前肥皂工业简况	(4)
---------------	-------

第二节 肥皂手工业供销生产小组成立	(5)
-------------------	-------

第三节 开封市肥皂生产合作社成立	(7)
------------------	-------

第四节 勤俭办社 更新产品	(10)
---------------	--------

第五节 开封日用化工厂诞生	(11)
---------------	--------

第六节 三年自然灾害中的日化厂	(13)
-----------------	--------

第七节 开封日用化工厂的发展	(15)
----------------	--------

第二章 企业管理概述	(19)
------------	--------

第一节 管理的目标、职能和信息	(19)
-----------------	--------

第二节 生产型管理	(22)
-----------	--------

第三节 生产经营型管理的形成	(23)
----------------	--------

第四节 厂长方针	(27)
----------	--------

第三章 生产	(33)
--------	--------

第一节 工业总产值和产量	(33)
--------------	--------

第二节 生产指挥和计划生产	(36)
---------------	--------

一、生产指挥

(16) 二、计划管理

三、八项经济指标的分管和完成情况

第三节 技术..... (40)

- 一、掌握技术情报 开发花色品种
- 二、立志更新换代 大胆改革工艺
- 三、更新换代中名牌产品介绍
- 四、科研规划

第四节 质量..... (54)

- 一、文革前矛盾皂质量的巩固提高
 - (一) 自力更生改造设备 不断加强技术管理
 - (二) 建立健全制度 严格质量检查
 - (三) 质量教育必须反复抓，抓反复；深入抓，抓深入。

二、全面质量管理

- (一) 吸取教训 确立质量第一
- (二) 建立健全机构 明确职能职责
- (三) 加强全员培训 大搞岗位练兵
- (四) 经常调查研究 切实实行三包
- (五) 始于终于教育 质量奖惩挂勾
- (六) 实行质量标准化 各方配合把好关
- (七) 抓好质量月活动 巩固已获得成果

三、质量管理十大制度

- 四、部分优秀、优质产品证书和商业部门的称荣
锦匾照片

附：工程技术人员和科研机构演变

第五节 设备..... (81)

- 一、设备发展简史

二、主要设备明细表	
三、挖潜 革新 改造	
第六节 安全生产与劳动保护.....	(95)
第七节 能源节约.....	(97)
第八节 环境保护.....	(100)
第九节 洗衣粉小包装.....	(103)
第四章 经营.....	(105)
第一节 物资的供应和管理.....	(105)
一、物资管理机构	
二、原材料供应	
三、单位耗料和耗能表	
四、仓库保管	
第二节 销售.....	(109)
一、销售概况	
二、产品宣传	
三、市场调研	
四、提高产品的竞争能力	
五、销售渠道及地区	
第三节 财务.....	(114)
一、财务管理简述	
二、财务管理制度及其它事宜	
三、历年财务各项指标完成情况统计表	
第五章 劳动工资.....	(123)
第一节 机构演变及管理制度.....	(123)
第二节 奖励工作与劳动竞赛.....	(125)

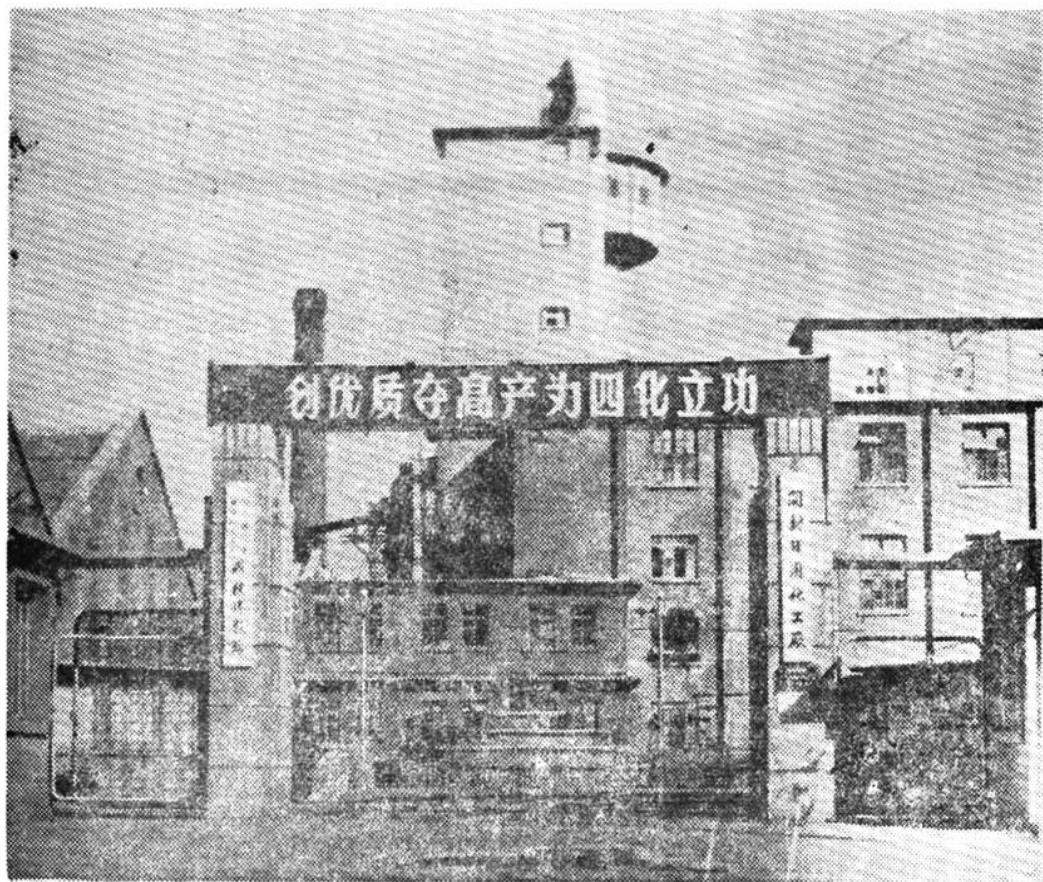
第三节	工资	(128)
第四节	职工退休及其子女就业	(130)
(20) 附:	历年劳动工资统计表	
第六章	党羣工作	(131)
(60) 第一节	党的组织建设和思想建设	(131)
(6) 第二节	工会	(138)
(60) 第三节	职工代表大会	(142)
(70) 第四节	共青团工作	(145)
第五节	治安保卫和消防工作	(148)
一、	治安与保卫	
二、	消防工作	
第六节	民兵工作与人防工程	(151)
(601) 一、	民兵工作	
二、	人防工程	
第七章	职工福利	(155)
第一节	医疗卫生	(155)
第二节	计划生育	(158)
第三节	职工教育	(160)
(6) 第四节	主要生活福利设施	(162)
一、	职工食堂	
二、	托幼机构	
三、	家属住宅及职工宿舍	
(601) 四、	澡塘	
第八章	其它	(165)
(601) 一、	先进生产(工作)者	

- 二、大事记
- 三、企业荣誉史
- 四、后记

概 述

开封日用化工厂位于市北部龙亭后，座北向南，一、三路公共汽车终点站西边。它东邻制线厂，西挨美术学校，南过路是中药厂、水泥厂，北靠古城墙。

站在喷粉塔顶，美景尽收眼底。北仰滔滔天河，南慕烁烁龙亭，东拂巍巍铁塔，西掷闪闪渔光。气势壮观，心旷神怡。



厂 大 门

风雨霜雪二十七载，到八二年末，日化厂占地面积达93860平方米，厂房建筑面积为36963平方米。职工823名，其中工程技术人员23人，干部75人，党员84名。厂党总支下设8个基层支部，厂统辖5个车间、18个科室。在用设备600台，年产洗衣粉16400吨，肥皂4000吨，牙膏800万支，总产值2960万元，利税319.2万元、16个品种有10个荣获国家、省、市优秀、优质产品称号，畅销本省16个地市，国内14个省、市及香港国际市场。建厂以来共为国家、企业积累资金1576.53万元。

追本穷源，日化厂经历了创建、巩固、兴旺、挫折、徘徊、崛起六个阶段。又可分为两个难忘时期和两个兴盛时期。

一九五五年，十个没有出路的个体经营户响应毛主席号召，走上社会主义的康庄大道，创建了开封市肥皂手工业合作社，相依立身为命。在党的坚强领导下，社员们为保住合作社，闻鸡起舞，励精图治，克勤克俭，负出了超人的艰辛劳动。一九五七年在合作社得到巩固的基础上，社员们又以披荆斩棘的创业精神和衔草填海的毅力，更新设备，不落窠臼，革新工艺，使矛盾皂祥降于世。从六十年代起，加强技术质量管理，在中南大区连连夺魁，举国第三，誉满中州，驰名华夏。

文革期间，日化厂在内乱中艰难跋涉十年；打倒四人帮以后，又在百废待举中徘徊两年，痛定思痛，拨乱反正。一九七九年党的三中全会如春风化雨，滋催日化厂故态复苏，柳暗花明。在企业整顿中，党总支坚决把工作重点转移到经济建设上，采取一系列决策，改生产型管理为生产经营型管理，走以新取胜，以优取胜之路，八二年大胆调整生产结构，实行产品更新换代，促使复配粉上马，产量占全国50%。又全面推行质量管理，在同类产品评比中，“喜

梅”全国第一，“矛盾”全省居首，产销两旺，供不应求，当年就盈利205万元，为国家做出了较大贡献。

目前，新崛起的日化厂，戒骄戒躁，向着新的目标继续挺进。

电话号码：

23027	22878	24586	24588
24587	24693	24694	24695

电报挂号：

4243

开户银行

中国人民银行开封市支行鼓楼街办事处

帐号：304305 3050018

中国人民建设银行开封市支行

帐号：53204 632027 1220160

第一章 厂史沿革

第一节 建国前肥皂工业简况

自古以来，我国人民在沐浴和洗涤时，都是用皂荚、草木灰、或者土碱等作为去垢物。

自从我国和外国通商以后，首先由德商的礼和洋行把肥皂输入中国，只因肥皂在洗涤时，使用方便，去垢力强，所以豪富之家纷纷购用。外商见其有利可图，相继来我国开设工厂。在外商的影响下，于光绪二十九年（一九〇三年）在天津开办了我国第一家肥皂厂——天津造胰公司。自此以后，自沿海大的通商口岸到偏僻的小县城都兴办有肥皂厂。不过，一般规模较小。我国自己兴办的规模较大的肥皂厂，以上海的五洲固本皂厂为最早，其设备大多是从外国引进的，所以产品无论从产量和质量方面都优于其他厂，对我国肥皂工业的发展影响颇大。

从我国肥皂厂分布情况来看，国内工厂因受历年战争的影响，多数集中于沿海各省。规模稍大的厂子全部集中于上海、天津两地。

建国前夕，开封市共有三十六个肥皂厂及作坊，其中以济祥楼、致远、美华、泉茂、永兴等较为活跃。其余的因资金少，原材料缺乏，产品质次等种种原因，相继停业。

一九四八年，开封解放。当时一些肥皂生产个体户缺乏资金，设备过于简陋，难以维持日常生产。为了生存，在一九四九年未，

由黄云乔出面串连美华、泉茂、顺兴、永利、裕民、永兴等七家皂厂搞联营，厂名为“联友肥皂厂”。参加成员有黄云乔、刘玉玲、郭振江、李培顺、韩守仁、韩守义、高天佑、苏子万等十余人。地址在开封鼓楼街路北，有两间门面房，三间作坊，日熬油一百余斤。由于资金仍然不足，生产原料少，工具简陋，加之人心不齐、经营不善，所以，时隔一年，七家联营自行解体。此后，以裕民，永利加上赵良庭三家仍以“联友”的字号搞联营，也相继失败。至于其他的肥皂生产个体户，经营也都非常艰难，有的三天打渔、两天晒网，有的则被迫停业，关门。

第二节 肥皂手工业供销生产小组成立

一九五五年十月，毛主席邀集中华全国工商业联合会执行委员会的委员，座谈私营工商业的社会主义改造问题，希望他们认清社会发展规律，掌握自己的命运，进一步接受社会主义改造。古城开会同全国各地一样，工商界和手工业个体劳动者，纷纷表示：“响应党和毛主席的号召，走互助合作道路，接受社会主义改造。”

一九五五年底，“综合”肥皂厂的张士元串连“联友”、“红星”、“明星”三个小肥皂厂的杨永苞、韩守仁、韩守义、黄克明、袁文秀、袁文治、高天佑、苏子万、赵良庭等九人，成立了开封市龙亭区肥皂手工业供销生产小组。

由杨永苞任组长、张士元任副组长。在磨盘街七号租宋家的七间民房和临时搭盖的三间厂棚作为车间，开始了肥皂小组生产。

新事物的出现是可喜的，但小手工业的底子极薄，资金拮据，各家带来的工具，原料等全部财产，综合起来才440元。当时的主

要设备只是两个破汽油桶做成的皂化锅。因此日产肥皂很少，而且销路也不好。日子相当艰难。但在党的领导及区委政府的关怀支持



前排左起：高天佑 张士元 杨永苞 赵良庭 黄克明
后排左起：韩守仁 袁文治 袁文秀 韩守义
苏子万退休返故里未照。

下，肥皂小组的同志，坚持走互助合作道路的决心坚定不移。他们通过学习中央发出的《关于整顿和巩固农业生产合作社的通知》，决心发扬我国农村“穷棒子社”的精神，艰苦奋斗，励精图治，渡过难关。



（此历史照片系当年的设备、厂房及工作场面）。

第三节 开封市肥皂生产合作社成立

随着全国合作化运动的发展，肥皂生产小组在区委、区联社的领导下，已由原来的十人发展到四十八人。基本上完成了全行业的社会主义改造。经区委批准，于一九五六年元月二十二日成立了开封市肥皂手工业生产合作社筹备委员会。其后，对现有的原材料和工具都进行了评议作价；制订了各种必要的规章制度和社章；并组织职工进行了学习；理事会、监事会的候选人业已研究成熟。经社员大会民主选举，市手联社批准，于一九五六年六月十日正式转为开封市肥皂手工业生产合作社。理事会有杨永苞、张士元、韩守仁、李培顺、陈伯建等五人组成，杨永苞任主任，张士元任副主

任，还选出了赵涣洛等三人组成的监事会。共兑出股金1657元，入社费172元，社员余资6186元。总共拥有资金8015元。

肥皂手工业生产合作社的建立，是落实个体小生产者组织起来，走社会主义道路的必由之路。但如何来领导，使其巩固、发展和完善，却是一个新的课题。

一九五六年，是肥皂生产合作社建立的头一年。由于对合作社的工作缺乏经验和管理方法，因此，一开始就遇到了很多困难。最严重的问题是缺乏原料。当时，合作社的肥皂生产，每季度需原料（木油、牛、羊油）七万余斤，而第二季度只购进原料30600斤，三季度仅购进18000斤，到了八月份，开始处于停工和半停工状态。生产停顿、社员工资发放困难，生活无法安排。再加上大部分社员在入社前对合作化以后的困难估计不足，缺乏充分的思想准备，还有的社员是由于大势所趋入社的，所以，部分社会忧心忡忡，思想异常混乱，个别社员对合作化产生了怀疑，有的埋怨商业部门不支持，有的要求领导去找政府，还有的社员则要求去质问油脂公司：

“为啥不给组织原料”。在这困难种种的情况下，社领导一方面向区委进行汇报和请示，另一方面及时召开了理事会和党团骨干分子会议，研究了原料困难的原因，讨论了社员的思想情况，一致认为：不能抱着消极等待的态度，而应积极开展民主办社，带领群众，发动群众，想方设法，克服困难，继续前进。社领导反复向全体社员讲明：“原料困难并不是商业部门不支持，也不是政府不关心，而是因木油减产所造成的”。并针对合作社的困难和问题，采取了以下具体措施：

- 1、派人四处寻找原料。
- 2、试用代用品作原料。