

安钢志

(2008 ~ 2017)

《安钢志》(2008~2017)编纂委员会 编



冶金工业出版社
www.cnmp.com.cn

安钢志

(2008~2017)

《安钢志》(2008~2017) 编纂委员会 编



北 京
冶 金 工 业 出 版 社
2018

图书在版编目(CIP)数据

安钢志. 2008~2017/《安钢志》(2008~2017) 编纂委员会编.
—北京: 冶金工业出版社, 2018. 7
ISBN 978-7-5024-7822-3

I. ①安… II. ①安… III. ①钢铁厂—概况—安阳—2008~2017
IV. ①F426. 31

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 134932 号

出版人 谭学余

地址 北京市东城区嵩祝院北巷 39 号 邮编 100009 电话 (010)64027926

网址 www.cnmp.com.cn 电子信箱 yjcbbs@cnmp.com.cn

责任编辑 杨盈园 徐银河 美术编辑 彭子赫 版式设计 孙跃红

责任校对 王永欣 责任印制 牛晓波

ISBN 978-7-5024-7822-3

冶金工业出版社出版发行; 各地新华书店经销; 固安华明印业有限公司印刷

2018 年 7 月第 1 版, 2018 年 7 月第 1 次印刷

210mm×297mm; 36.5 印张; 30 彩页; 1329 千字; 574 页

159.00 元

冶金工业出版社 投稿电话 (010)64027932 投稿信箱 tougao@cnmp.com.cn

冶金工业出版社营销中心 电话 (010)64044283 传真 (010)64027893

冶金书店 地址 北京市东四西大街 46 号(100010) 电话 (010)65289081(兼传真)

冶金工业出版社天猫旗舰店 yjgycbs.tmall.com

(本书如有印装质量问题, 本社营销中心负责退换)

图书在版编目(CIP)数据

安钢志. 2008~2017/《安钢志》(2008~2017) 编纂委员会编.
—北京: 冶金工业出版社, 2018. 7
ISBN 978-7-5024-7822-3

I. ①安… II. ①安… III. ①钢铁厂—概况—安阳—2008~2017
IV. ①F426. 31

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 134932 号

出 版 人 谭学余

地 址 北京市东城区嵩祝院北巷 39 号 邮编 100009 电话 (010)64027926

网 址 www.cnmp.com.cn 电子信箱 yjcbbs@cnmp.com.cn

责任编辑 杨盈园 徐银河 美术编辑 彭子赫 版式设计 孙跃红

责任校对 王永欣 责任印制 牛晓波

ISBN 978-7-5024-7822-3

冶金工业出版社出版发行; 各地新华书店经销; 固安华明印业有限公司印刷

2018 年 7 月第 1 版, 2018 年 7 月第 1 次印刷

210mm×297mm; 36.5 印张; 30 彩页; 1329 千字; 574 页

159.00 元

冶金工业出版社 投稿电话 (010)64027932 投稿信箱 tougao@cnmp.com.cn

冶金工业出版社营销中心 电话 (010)64044283 传真 (010)64027893

冶金书店 地址 北京市东四西大街 46 号(100010) 电话 (010)65289081(兼传真)

冶金工业出版社天猫旗舰店 yjgycbs.tmall.com

(本书如有印装质量问题, 本社营销中心负责退换)

序

励精图治一甲子，气象万千六十年。在安钢迎来建厂 60 周年之际，新的一卷《安钢志》（2008~2017）正式出版了。

盛世修史，史载盛世。为总结经验，启迪后人，把安钢人勇于创新、拼搏进取的精神传承下去，我们续编了第四卷《安钢志》（2008~2017），它客观真实地记述了 2008~2017 年十年间的发展历程，是一部反映安钢转型发展和生产建设的“百科全书”，同时也是一部进行爱国爱厂教育的好教材。

2008~2017 年是安钢历史上外部环境最复杂、经营形势最严峻的时期。十年来，特别是 2008 年世界金融危机爆发以来，钢铁行业逐步进入“寒冬”，安钢生产经营急转直下，2012 年、2015 年，随着行业形势进入新中国成立以来最低谷，安钢更是连续出现巨额亏损。生存考验面前，安钢坚持以邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观、习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，严格贯彻落实河南省委、省政府的决策部署，整体谋划并推进实施了一系列新理念、新模式、新举措，2014 年初全面打响安钢生存保卫战，并把环保当作“第二场生存保卫战”，吹响了深化改革、转型升级的“冲锋号”，打出了提质增效、绿色发展的“组合拳”，全体安钢人为生存而战、为尊严而战、为荣誉而战、为家园而战。2017 年，实现利润突破 20 亿元，同比增长 1775%，取得了超历史纪录 8.37 亿元的惊人业绩，历时四年，打赢了波澜壮阔、艰苦卓绝的生存保卫战，开启了振兴发展、重铸二次辉煌的新征程。

强化战略引领，明确发展方向。2008 年金融海啸，把即将完成现代化工艺升级的安钢拖入生死边缘。紧要关头，我们理清发展思路，调整公司战略，采取非常举措，在行业内首创“板块+专题”运作模式，推出“一一四三”发展战略，适应钢铁行业深刻变化，又及时推出“创新驱动、品质领先、提质增效、转型发展”安钢“十三五”总体战略，明确战略重点和战略举措，为困难时期的安钢指明前进方向，团结并指引全体职工，攻克了一道道难关，实现了一次次突破，一举夺取了安钢生存保卫战的决定性胜利。

坚持创新驱动，实现提质增效。十年来，安钢按照供给侧结构性改革的要求，不断追求更有质量、更高品质、更有效益的发展。推进工艺完善、技术进步和装备升级，着力打造“三条精品板材线”，重点打造精品冷轧工程，从追求规模效益转向追求结构效益；坚持“中高端”定位，坚持“双高”引领，以“高端用户促进安钢高端产品”；以销售为龙头，提升“两大比例”，升级产品结构，开拓高效市场，发展服务型钢铁，产品适应市场的能力不断增强，响应市场的速度不断加快，服务市场的水平不断提升，安钢品牌的影响力进一步扩大，被权威媒体评为“中国钢铁企业竞争力特强企业”。

深化国企改革，激发企业活力。安钢认真贯彻中央和河南省关于国有企业改革的有关精神，始终从讲政治、讲大局的高度，紧紧抓住本轮深化国企改革的重大历史机遇，自我加压，主动作为，不断盘活国有资本，调整体制机制，优化组织架构，加快瘦身健体，各项改革纵深推进、全面发力，企业始终保持了昂扬的发展态势，焕发出前所未有的生机与活力，改革整体走在了全省前列。

序

励精图治一甲子，气象万千六十年。在安钢迎来建厂 60 周年之际，新的一卷《安钢志》（2008~2017）正式出版了。

盛世修史，史载盛世。为总结经验，启迪后人，把安钢人勇于创新、拼搏进取的精神传承下去，我们续编了第四卷《安钢志》（2008~2017），它客观真实地记述了 2008~2017 年十年间的发展历程，是一部反映安钢转型发展和生产建设的“百科全书”，同时也是一部进行爱国爱厂教育的好教材。

2008~2017 年是安钢历史上外部环境最复杂、经营形势最严峻的时期。十年来，特别是 2008 年世界金融危机爆发以来，钢铁行业逐步进入“寒冬”，安钢生产经营急转直下，2012 年、2015 年，随着行业形势进入新中国成立以来最低谷，安钢更是连续出现巨额亏损。生存考验面前，安钢坚持以邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观、习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，严格贯彻落实河南省委、省政府的决策部署，整体谋划并推进实施了一系列新理念、新模式、新举措，2014 年初全面打响安钢生存保卫战，并把环保当作“第二场生存保卫战”，吹响了深化改革、转型升级的“冲锋号”，打出了提质增效、绿色发展的“组合拳”，全体安钢人为生存而战、为尊严而战、为荣誉而战、为家园而战。2017 年，实现利润突破 20 亿元，同比增长 1775%，取得了超历史纪录 8.37 亿元的惊人业绩，历时四年，打赢了波澜壮阔、艰苦卓绝的生存保卫战，开启了振兴发展、重铸二次辉煌的新征程。

强化战略引领，明确发展方向。2008 年金融海啸，把即将完成现代化工艺升级的安钢拖入生死边缘。紧要关头，我们理清发展思路，调整公司战略，采取非常举措，在行业内首创“板块+专题”运作模式，推出“一一四三”发展战略，适应钢铁行业深刻变化，又及时推出“创新驱动、品质领先、提质增效、转型发展”安钢“十三五”总体战略，明确战略重点和战略举措，为困难时期的安钢指明前进方向，团结并指引全体职工，攻克了一道道难关，实现了一次次突破，一举夺取了安钢生存保卫战的决定性胜利。

坚持创新驱动，实现提质增效。十年来，安钢按照供给侧结构性改革的要求，不断追求更有质量、更高品质、更有效益的发展。推进工艺完善、技术进步和装备升级，着力打造“三条精品板材线”，重点打造精品冷轧工程，从追求规模效益转向追求结构效益；坚持“中高端”定位，坚持“双高”引领，以“高端用户促进安钢高端产品”；以销售为龙头，提升“两大比例”，升级产品结构，开拓高效市场，发展服务型钢铁，产品适应市场的能力不断增强，响应市场的速度不断加快，服务市场的水平不断提升，安钢品牌的影响力进一步扩大，被权威媒体评为“中国钢铁企业竞争力特强企业”。

深化国企改革，激发企业活力。安钢认真贯彻中央和河南省关于国有企业改革的有关精神，始终从讲政治、讲大局的高度，紧紧抓住本轮深化国企改革的重大历史机遇，自我加压，主动作为，不断盘活国有资本，调整体制机制，优化组织架构，加快瘦身健体，各项改革纵深推进、全面发力，企业始终保持了昂扬的发展态势，焕发出前所未有的生机与活力，改革整体走在了全省前列。

践行绿色理念，打造环保优势。积极履行国企社会责任，践行绿水青山就是金山银山的绿色发展理念。我们提出：“既要企业发展，更要碧水蓝天”，始终将环境保护贯穿于生产经营与企业发展的全过程。2017年，安钢投资30亿元的环保提升项目建设全面启动，当年投资当年见到显著成效，使安钢成为第一家实现全干法除尘的钢铁联合企业，主要工序环保治理效果全部达到世界一流、国内领先水平。走出了一条具有安钢特色的绿色、减量、集约发展的路子，探索出了一条环保提升和企业发展的协同共进、企业与城市和谐共生的双促进、双丰收的有效途径。

加快结构转型，擘画发展蓝图。紧盯建设千万吨级精品板材基地目标，加快工艺结构优化，促进结构转型升级，带动产品结构升级，企业市场竞争实力显著增强。从对接国家战略、主动担当河南钢铁工业发展重任的高度，跳出安阳发展安钢，谋划了周口建设现代化钢铁基地的宏伟蓝图，并以此为标志开启了安钢振兴发展、再铸辉煌的新征程。

强化党建工作，铸造钢铁精神。始终坚持党的领导，着力加强和改进党的建设，认真学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，切实担负起管党治党主体责任和政治责任，积极探索、创新构建了“四个三”党建工作法，把党组织的政治优势、组织优势转化为企业的竞争优势和发展优势，为企业转型发展提供坚强动力保证。

时间如白驹过隙，60年沧海桑田浮现眼前，回顾来时的路，安钢之所以始终保持旺盛的活力，创造骄人业绩，正是几代安钢人艰苦创业、团结拼搏、无私奉献的结果。在此，我代表集团公司，向为安钢生产建设做出贡献的广大干部职工以及全体离退休职工，致以崇高的敬意！

生存保卫战的凯歌犹在耳畔回荡，重铸二次辉煌新征程的号角已经吹响，站在建厂60周年的历史节点上，我们更应该清醒地看到，安钢发展虽然取得了良好效果，实现了涅槃重生，但转型发展、企业改革、绿色发展的任务还十分繁重，需要我们以更加饱满的热情，付出更多的努力，推动安钢各项事业取得新的更大的进步。展望未来，安钢将加快打造安阳、周口两大产业基地，建设“公园式、森林式”园林化工厂，实现产能“双千万”、资产总额与销售收入“双千亿”的规模，以环境一流、管理一流、产品一流、效益一流的崭新姿态，大步跨入钢铁行业第一方阵，成为全国极具竞争力、影响力和带动力的现代化钢铁强企。

千锤更坚劲，百炼始成钢。让我们高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，在省委省政府的正确领导下，坚定不移推进“创新驱动、品质领先、提质增效、转型发展”总体战略，贯彻“四个全面”总体部署、“精细严实”工作理念、“四预管理”工作方针和“问题导向”工作方法的工作布局，深化“板块+专题”运作模式，完善“二三三二”管控体系，着力培育低成本、产品、产业、管理、党建、人才队伍等“六大优势”，建设现代化钢铁强企，大步迈向“二次辉煌”。

修志以明志。对过去十年的总结，是为了开拓更加长远的未来。让我们共同努力，团结一心，众志成城，用安钢人的勤劳、智慧和勇气，在新征程上谱写新的篇章！

是为序。



2018年5月

亲切关怀



2018年4月21日，河南省委书记王国生到安钢调研

亲切关怀



2018年4月21日，河南省委书记王国生到安钢调研



2014年10月8日，时任河南省委副书记、省长、现任中国社会科学院院长、党组书记谢伏瞻到安钢调研



2017年6月22日，河南省委副书记、省长陈润儿到安钢调研



2009年8月15日，时任河南省委副书记、现任中央政治局委员、新疆维吾尔自治区党委书记、新疆生产建设兵团第一政委陈全国（前排中），时任河南省副省长、现任河南省政协党组副书记史济春（左二）到安钢视察指导工作



2012年11月30日，时任河南省委书记、省人大常委会主任、现任全国政协副主席卢展工莅临安钢调研



2014年10月22日，时任河南省常委、统战部部长、现任河南省政协党组副书记史济春到安钢调研



2014年11月26日，时任河南省委书记、现任政协第十三届全国委员会提案委员会副主任郭庚茂，时任河南省副省长、现任河南省人大常委会副主任张维宁到安钢调研



2014年11月28日，河南省人大常委会副主任李文慧到安钢调研



2015年6月8日，中钢协原常务副会长朱继民专程到安钢参观考察



2015年12月18日，原河南省人大常委会副主任刘春良率领省人大代表一行40多人到安钢调研



2016年1月7日，全国总工会党组书记、副主席、书记处第一书记李玉赋到安钢走访慰问



2016年4月16日，时任河南省常委、组织部长、现任全国妇联副主席、书记处书记夏杰，原副省长赵建才，时任省政协副主席、现任河南省政协党组书记史济春带领的河南省第二观摩点评组到安钢调研



2016年8月16日，中央第五环保督察组组长王万宾到安钢调研