

015529

莱钢志

汽运公司志
1996 ~ 2000

辽海传播出版社

莱钢志

汽运公司志

1996—2000

辽海传播出版社

封面题字 舒 同
封面设计 杜 泉
责任编辑 初立忠

《莱钢汽运公司志》编纂委员会

主 任 尹承华
副 主 任 王福成 马明春 王振国
委 员 刘玉学 李学章 刘新正 王功前
 王明周 周升波 曲新华 李学章
 翟迎秋 郭友敏

主 审 马明春
主 编 郭友敏
编 辑 浦学祥 刘秀荣 冯友尧（特邀）
 蒋飞雄（特邀） 李宗荣（特邀）

撰稿人员

刘玉学 王功前 郭友敏 浦学祥 刘秀荣
王 力 冯友尧 秦贞深 陈吉勤 王怀礼
于朝忠 卢胜华 伊 琳 朱坤东 田建国
徐振勇 赵 建 齐 坤 刘恒光 陈茂锋
杨秀路 纪向东 赵学法 康 军 张延春
王 林 秦宗兰 宫黎明

摄 影 曲新华 路 刚
工作人员 殷志敏 田爱英 齐 坤

让历史告诉未来
让未来记住今天

尹承华

1985年12月

汽运公司董事长、经理尹承华为《汽运公司志》题词

不期修古
业出胸中

二〇〇二·十 王福成

汽运公司党委书记王福成为《汽运公司志》题词

编纂说明

《莱钢志汽运公司志》是汽运公司编纂的第二部志书，也是《莱钢志》第四卷系列分卷之一。

本志编纂的历史区间是 1996 年至 2000 年。汇述整理这 5 年的经营发展史，对于我们总结“九五”时期的成功经验，发扬成绩，开拓未来，实现“十五”发展目标，具有十分重要的现实意义和深远的历史意义。

本志的编纂以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和江泽民同志关于“三个代表”的重要思想为指导，坚持实事求是的思想路线，运用现代科学理论和方法，全面真实地反映依靠改革和技术进步的基本经验与成果。在经营管理、生产管理、安全管理、技术管理、财务管理、劳动人事管理和精神文明建设等方面，都注重突出专业汽车运输和汽运公司的特点，是一部可读性、借鉴性和专业性较强的汽车运输文献资料。

本志的记述文字力求严谨、简明，符合思想性、科学性、先进性和史实性的要求。全书

共分总述、大事记，以及运输生产篇、经营管理篇、技术进步篇、职工队伍篇、企业改革篇、党群工作篇、人物篇等 7 篇 45 章 154 节；附录部分记载了“九五”期间重要文件选编、重要会议的领导讲话、报告、先进模范人物事迹、专论专文等，全书约 33 万字。

本志在编纂过程中，得到集团公司厂志办公室等有关方面的大力支持，得到公司全体职工、离退休老同志的热情帮助，在此，表示由衷的感谢。

本志的编纂工作，从 2002 年 5 月开始，到 10 月定稿，历时 6 个月。由于志书涉及范围广，时间仓促，加之编纂人员水平有限，在篇目设置、内容选择、文字加工等方面难免有不当之处，敬请读者批评指正。

《莱钢汽运公司志》编纂委员会

2002 年 10 月 30 日

目 录

总述	1
大事记	14

运输生产篇

第一章 概述	40
第一节 车辆与车辆变动	41
第二节 主要运输货物与货源点	41
第三节 生产组织管理模式和运输网络	42
第四节 运输管理制度与考核	43
第二章 汽车一队	44
第一节 概况	44
第二节 基本建设与发展	44
第三节 机构与任务	45
第四节 车辆运输管理与安全生产	45
第五节 机务技术管理	47
第三章 汽车二队	48
第一节 概况	48
第二节 机构与任务	49
第三节 车辆运输管理与安全生产	49
第四节 机务技术管理	52
第四章 汽车三队	54
第一节 概况	54
第二节 机构与任务	55
第三节 车辆运输管理与安全生产	55
第四节 机务技术管理	57

第五章 汽车四队	59
第一节 概况	59
第二节 机构与任务	59
第三节 车辆运输管理与安全生产	60
第四节 机务技术管理	62
第六章 特钢货运车队	64
第一节 概况	64
第二节 基本建设与发展	66
第三节 机构与任务	67
第四节 车辆运输管理与安全生产	68
第五节 机务技术管理	70
第七章 钢区货运车队	73
第一节 概况	73
第二节 车辆运输管理与安全生产	74
第三节 机务技术管理	75
第八章 铁区货运车队	76
第一节 概况	76
第二节 基本建设与发展	77
第三节 机构与任务	78
第四节 车辆运输管理与安全生产	78
第五节 机务技术管理	81
第九章 富奇车队	82
第一节 概况	82
第二节 车辆运输管理与安全生产	83
第三节 机务技术管理	83
第十章 汽车修理厂	84
第一节 概况	84
第二节 机构与任务	85
第三节 生产管理与安全环保	85
第四节 技术管理与技术开发	87
第十一章 机械修造厂	88
第一节 概况	88
第二节 生产管理	89

第三节 技术管理与技术开发	90
第十二章 客车队	91
第一节 概况	91
第二节 机务技术管理	92
第三节 客运班车运行线路	93

经营管理篇

第一章 概述	98
第一节 经济责任制	99
第二节 企业现代化管理方法的推广和应用	101
第三节 管理效益承包	102
第四节 生产现场管理	103
第二章 财务管理	105
第一节 机构与职责	105
第二节 资金管理	106
第三节 成本管理	112
第四节 损益管理	112
第五节 汽车统管及运输管理处财务	114
第六节 装卸部财务	115
第三章 计划管理	116
第一节 机构与职责	116
第二节 计划编制与实施	116
第三节 统计管理	117
第四章 机务技术管理	117
第一节 机构与任务	117
第二节 设备分类与管理	118
第三节 设备使用、维护与修理	121
第四节 工业建筑新建与大修	124
第五章 动力管理	124
第一节 供电	124
第二节 供水	125
第三节 水、电管理	125
第四节 供暖	126

第六章 计量管理	127
第一节 机构与任务	127
第二节 计量管理	127
第七章 质量管理	128
第一节 机构与任务	128
第二节 质量管理活动	128
第三节 QC小组活动	129
第八章 安全与环保管理	129
第一节 机构与任务	129
第二节 安全生产制度与管理	131
第三节 安全教育	134
第四节 安全检查与道路稽查	135
第五节 安全活动	136
第六节 劳动保护	136
第七节 环境保护与厂区绿化	137
第八节 职业安全卫生、环境保护“双贯标”工作	138
第九节 安全生产	138
第九章 物资管理	143
第一节 机构与任务	143
第二节 物资供应与管理	144
第三节 仓库管理	145
第四节 废旧物资回收与利用	146
第十章 档案管理	146
第一节 机构与任务	146
第二节 档案规划	147
第三节 业务建设	147
第四节 开发利用与成果	148
第十一章 治安保卫	150
第一节 机构与任务	150
第二节 社会治安综合治理	151
第三节 制非打邪斗争	152
第四节 治安管理	152
第十二章 行政日常工作	153

第一节 概述	153
第二节 文秘工作	154
第三节 保密工作	154
第四节 接待服务工作	155
第五节 办公小车使用与管理	156
第六节 信访民调工作	156
第七节 经济合同管理	157
第八节 计划生育工作	158

技术进步篇

第一章 概述	160
第二章 制度建设与标准	161
第三章 技术改造与攻关	161
第一节 技术改造	161
第二节 技术攻关	162
第四章 科研与新技术应用	163
第一节 科研成果	163
第二节 新技术应用	165

职工队伍篇

第一章 概述	166
第二章 职工队伍结构	168
第一节 职工队伍构成	168
第二节 职工队伍素质	169
第三章 劳动管理	172
第一节 机构与职责	172
第二节 劳动组织	172
第三节 劳动定员与定额	174
第四节 工资管理	185
第五节 劳动动态管理	192
第六节 富余职工安置	193
第七节 工人技师评聘	194
第八节 职工福利	194

第九节 劳动保险	195
第四章 干部管理	200
第一节 干部考核与任免	200
第二节 干部队伍建设	200
第三节 专业技术干部职务评聘	201
第四节 干部管理	202
第五章 离退休人员管理	203
第六章 职工培训与职工教育	204

企业改革篇

第一章 三项制度改革	207
第一节 劳动制度改革	207
第二节 人事制度改革	208
第三节 分配制度改革	209
第二章 汽车集中统管	211
第一节 机构	211
第二节 车辆统管	212
第三节 货源统管	212
第四节 资产与人员的统管	213
第五节 货场管理	214
第六节 对社会车辆的管理	214

党群工作篇

第一章 概述	215
第二章 共产党组织	217
第一节 组织建制	217
第二节 党员代表大会	219
第三节 组织工作	220
第四节 宣传思想工作	226
第五节 纪律检查与行政监察工作	234
第六节 统一战线工作	237
第七节 人民武装工作	238
第三章 工会工作	239

第一节 概况	239
第二节 职工代表大会	240
第三节 职工民主管理	242
第四节 群众性生产技术活动	243
第五节 女职工工作	245
第六节 生活保障工作	248
第七节 职工娱乐及文化体育活动	248
第四章 共青团组织	250
第一节 组织建制	250
第二节 团员代表大会	251
第三节 团组织建设与团员教育	251
第四节 青春立功活动	252

人物篇

第一章 汽运公司党政领导成员	255
第二章 部(科)室、厂队负责人	259
第三章 参政人员	265
第四章 先进人物	266
第一节 省以上先模人物	266
第二节 莱钢先模人物	267
第三节 汽运公司先进个人	271
第五章 高、中级专业技术职务人员	282

附 录

重要文件选

冶金部关于命名清洁工厂的通知	283
莱钢钢铁总厂 莱钢钢铁股份有限公司关于汽车运输集中统管的 实施意见	284
莱钢钢铁总厂 莱钢钢铁股份有限公司关于命名表彰《董全温安全、 文明、高效驾驶操作法》等三项操作法的决定	290
中共莱钢总厂汽运公司委员会 莱钢总厂汽运公司关于进一步开展 向董全温同志学习活动的通知	292
汽运公司经济责任制实施方案	295

15

工作报告

莱钢党委副书记李名岷在董全温事迹报告会上的讲话 301

艰苦的历程 辉煌的成就

——汽运部主任郭文玉在庆祝汽运部成立二十周年大会上的讲话
..... 304

面向新世纪 实现新发展 为开创“十五”伟业而奋力拼搏

——尹承华主任在汽运部八届二次职代会上的工作报告 311

发挥政治优势 搞好二次创业 为实现汽运部的“十五”发展目标
而努力奋斗

——汽运部党委书记毛占浩在中共莱钢汽运部第四次代表大会
上的工作报告 326

专论专文

莱钢物流管理的现状分析与对策 尹承华 毛占浩 郭友敏 341

我国汽车工业发展缓慢的原因与对策 郭文玉 郭友敏 350

车轮谱写奉献曲 郭友敏（执笔） 356

图表索引 361

总 述

莱芜钢铁总厂交通汽车运输公司（以下简称汽运公司）成立于1980年1月，是莱钢下属的辅助生产单位之一，集汽车货运、客运、汽车修理和机械加工职能于一体，并具有承修挖掘机、装载机等大型机具能力的大型专业汽车运输企业。1997年6月莱钢总厂成立装卸部，1998年5月莱钢总厂实施汽车集中统管后，成立汽车运输管理处和股份公司汽车货运总队，股份公司汽车货运总队下设特钢货运车队、钢区货运车队和铁区货运车队。装卸部、股份公司汽车货运总队、汽车运输管理处与汽运公司实行一套机构、四块牌子、四种职能。为省、部级清洁工厂。

公司机关办公地址在莱芜市钢城区昌盛路36号，东与莱芜市钢城区黄庄镇棣栾村相邻，北与钢城区南岭大街相接，南靠莱钢南生活区。

1995年末拥有职工603人，其中管理、技术人员78人，生产及辅助人员525人。2000年末，职工总数增加到853人，其中管理、技术人员87人，生产及辅助人员766人。具有专业技术职务的63人。大专及以上学历程度的53人，中共党员299人，共青团员108人。

1995年末拥有各种机动车辆147台，其中货运汽车125台、