CNR
中国北车

# 中国北车集团牡丹江机车车辆厂志

第三卷

（1991——2009）

中国北车集团牡丹江机车车辆厂史志编纂委员会

# 中国北车集团牡丹江机车车辆厂志

第三卷

（1991——2009）

中国北车集团牡丹江机车车辆厂史志编纂委员会

# 牡丹江机车车辆厂史志编纂委员会

（牡机厂综管［2009］28号文件）

主　任：闫玉贵

副主任：姜海洋　董公民

委　员：（以姓氏笔画为序）

李树林　杨喜林　张宝民　张衍飞

# 《中国北车集团牡丹江机车车辆厂志》（第三卷）编辑部

主　　编：闫玉贵

书务策划：姜海洋

执行主编：杨喜林

编　　辑：（以姓氏笔画为序）

王玉琴　李树林　周卫枫

摄　　影：于丽梅　李树林　杨喜林

提供资料：（以姓氏笔画为序）

丁　畏　王玉琴　韦保全　李树林

周卫枫　郭雪松　钱　刚

# 牡丹江机车车辆厂史志编纂委员会

（牡机厂综管［2009］28号文件）

主　任：闫玉贵

副主任：姜海洋　董公民

委　员：（以姓氏笔画为序）

李树林　杨喜林　张宝民　张衍飞

# 《中国北车集团牡丹江机车车辆厂志》（第三卷）编辑部

主　　编：闫玉贵

书务策划：姜海洋

执行主编：杨喜林

编　　辑：（以姓氏笔画为序）

王玉琴　李树林　周卫枫

摄　　影：于丽梅　李树林　杨喜林

提供资料：（以姓氏笔画为序）

丁　畏　王玉琴　韦保全　李树林

周卫枫　郭雪松　钱　刚

# 序 言

《中国北车集团牡丹江机车车辆厂志》（第三卷）行将付梓出版，心潮起伏之际，为之序。

本志容括1991-2009年企业经营领域、经营方向、经营转折方面深刻的历史性变革，其经济结构调整和体制变革的起伏动作之大、调整节奏之快、肩负责任之重，均是前所未有。回首19年间工厂争生存、求发展、努力拼搏、艰辛奋斗的历程，大致经历了第二次创业、经营结构调整、资产业务重组等三个历史阶段。在蒸汽机车运营淘汰逐年加快、企业经营方向尚未确定的1991-1994年，主产品任务逐年下滑的趋向成为制约企业发展的根本性问题。第二次创业阶段初期的1995年，工厂提出二次创业经营战略和阶段性目标，力争8年完成产品结构由蒸汽机车检修为主向以配件制造为主的经营战略转变，实现开发非机车车辆产品和招商引资兴办合资企业两个零的突破。为使企业尽快走出困境，工厂全面实施第二次创业经营战略，相继开发一系列配件产品。至2000年，在蒸汽机车检修年产量仅维持47台的状况下，以MT-3型大容量缓冲器为主营产品的配件收入达到7045万元，占年销售收入总额的81.5%。在招商引资方向，工厂合资创办三新建材公司；赖氨酸项目经国家计委批复立项，并争取到国家的投资扶持。在2001-2005年的经营结构调整阶段，努力建立以铁路产品为基础和以生化工程、新兴建材为骨干的多元化经营格局，进一步强化主营产品的支撑能力，2005年主要配件产品销售收入7175万元，占年销售总额的78.9%。在这一阶段，三新公司各类建筑板材产量达到原设计能力；2002年7月8日，绿津公司正式开工投产。1991-2005年，工厂销售收入累计13.65亿元，其中主要配件收入为5.38亿元。

值得永久铭记的是，2005年7月6日，工厂举行厂修蒸汽机车告别纪念仪式。工厂检修的最后一台蒸汽机车竣工出厂，标志着企业全面完成蒸汽机车检修收尾基地的历史使命，中国蒸汽机车修理行业历史从此结束。应该说，这不是简单的记事描述，它包容了令人难忘的激情燃烧的岁月，折射着我厂战火中重建、艰苦中创业、奋斗中发展、改革中奋进的历史光辉，掀动着几代机车工人忘我奉献、

试读结束，需要全本PDF请购买 www.ertongbook.com

拼搏进取的历史情怀，让这段不可磨灭的历史永存史册，亦为本志编修的意义所在。

2006-2009年，企业步入资产业务重组阶段。我们肩负的责任更加重大，面对的问题更加纷繁，涌动的思绪也更加浓烈。按照集团公司关于黑龙江地区资源重组的战略部署，工厂党政工及有关方面以加快重组、安置职工、完善存续、处置资产、稳定大局为工作重心，密切配合，通力协作，冷静应对，妥善解决，有序推进。伴随铸业、钩缓、锻业等主营业务资产的重组到位，以及动能运输及保卫系统业务的整合移交，集团公司有关黑龙江地区资源重组一、二、三期重点工作基本完成；解决企业历史遗留问题并移交齐车公司管理的相关工作正在稳步实施。在此阶段，全面完成中学、小学移交地方工作。职工医院实现委托经营。金瑞公司、三友公司等一批改制单位正式挂牌运营。经过艰辛努力完成通过法律程序处置绿津公司资产的工作。三新集团公司人员整体与工厂解除劳动关系，实现属地化管理。

回顾企业19年间走过的历程，我们的认识和思考并没有局限于目前企业所处环境、形势和趋向，定位的高度源于理性认识的跨越尺度。着眼于局部与全局、个体与整体、特殊与普遍的辩证关系，从我国机车车辆工业系统与铁道部脱钩分立，到中车公司重组为南、北两个集团公司，从主辅分离减员缩编到区域资产业务整合，这是时代发展的进程，是规模经营的战略，是全局利益的需要。企业的兴衰成败不是个体主观愿望所能左右。若干年后，当我们以成熟的思绪回首企业的今天，指点历史往事，那时节的胸襟自然会更加豁达。

《中国北车集团牡丹江机车车辆厂志》（第三卷）集数十万字于一册，修志工作者以顽强的毅力和勇于负重的精神，伏案一隅，日夜编修，在较短的时间内较高质量地成书并交付出版，其诚可鉴，其信可表，工厂向你们表示由衷的敬意。

本志出版之际，恰逢工厂建立72周年，其珍藏价值及珍贵意义尽在字里行间，诚邀广大读者共览。

二〇一〇年一月十五日

1998年5月11日，中车公司董事长、党委书记杜景新（中）到工厂检查指导工作。

1992年8月13日，中车公司工会工委主任孙桐（左三）到工厂检查指导工作。

国务院国资委派驻中国北车集团公司国有企业监事会主席闫克庆（中）一行，在集团公司总经理崔殿国（左二）陪同下，到工厂检查工作。

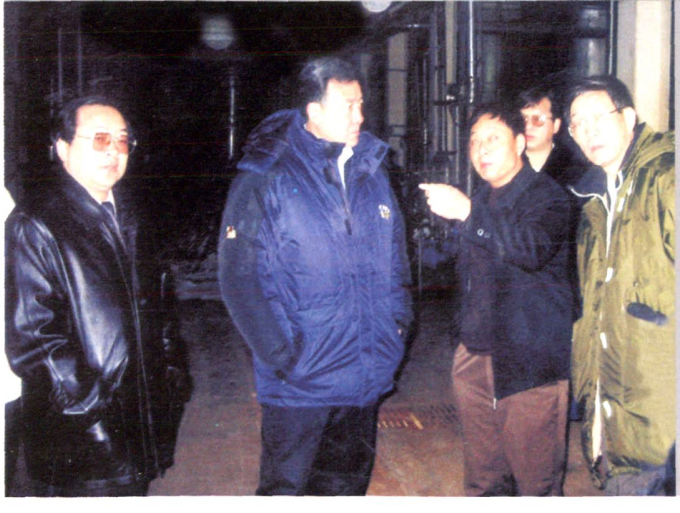
2002年11月22日，黑龙江省副省长申立国（左一）到工厂考察工作。

2003年2月26日，黑龙江省副省长王利民（前排右三）到工厂考察工作。

2009年12月8日，黑龙江省副省长王玉普（右三）一行，在中国北车集团公司副总经济师宗保全（右二）陪同下，到工厂考察工作。

2009年1月20日，中国北车集团公司党委书记、副总经理王立刚(左一)到工厂检查指导工作。

2001年5月26日，中国北车集团公司副总经理彭振凤（右二）到工厂检查指导工作。



2005年1月21日，中国北车集团公司副总经理孙锴（左二）到工厂检查指导工作。

1992年3月8日，铁道部副部长傅志寰（左二）到工厂视察。

1992年9月6日，中华全国总工会副主席陈秉权（中）到工厂视察。

2002年6月22日，国有企业监事会主席焦亿安（右一）到工厂检查工作。

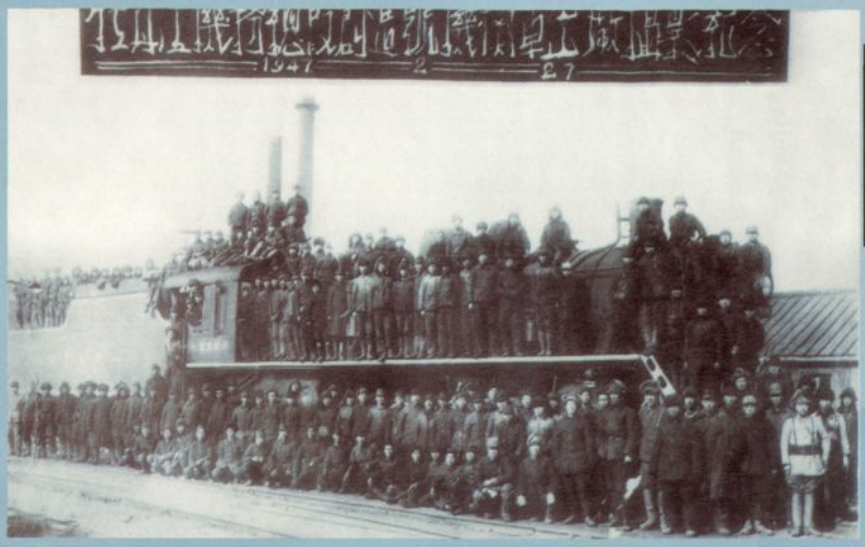
2008年1月24日，中国北车集团公司总经济师、总法律顾问刘克鲜（前排左二）到工厂检查指导工作。

2003年9月21日，牡丹江市副市长梁桥（右二）到工厂考察工作。

2007年1月26日，牡丹江市副市长靖殿元（左六）参加牡丹江三友公共事业服务有限责任公司成立剪彩仪式。

试读结束，需要全本PDF请购买 www.ertongbook.com

CNR
车集团牡丹江机车车辆厂




工厂重建时期1947年2月27日检修的第一台蒸汽机车，命名为“创造号”。

2005年7月6日，检修一新的“上游”型1650号蒸汽机车下线，这是工厂68年来检修的最后一台蒸汽机车，标志着中国蒸汽机车修理工业的厂修历史从此结束。

1947年～2005年，工厂累计检修蒸汽机车16530台。

机车检修联合厂房

工厂老一代机车工

在最后一台厂修蒸汽机车前的合影

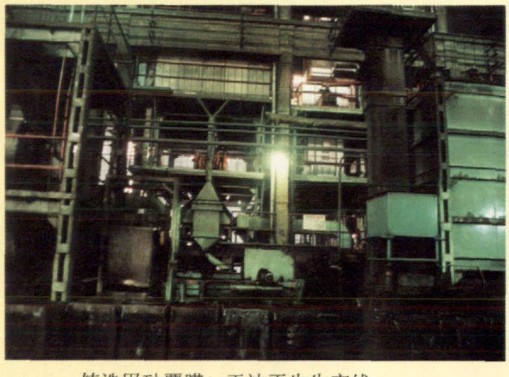
工厂党政工领导在厂修蒸汽机车告别纪念仪式上的合影

# 铁路机车车辆配件制造

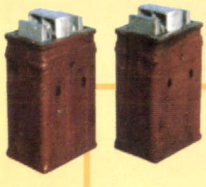
12吨落锤试验机

壳芯及壳型合膜生产线

MP3150热膜锻压力机、315t切边机组成的精密锻造生产线



铸造用砂覆膜、干法再生生产线

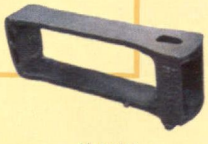


MT—3型缓冲器

ST型缓冲器

车风8型内燃机车连杆

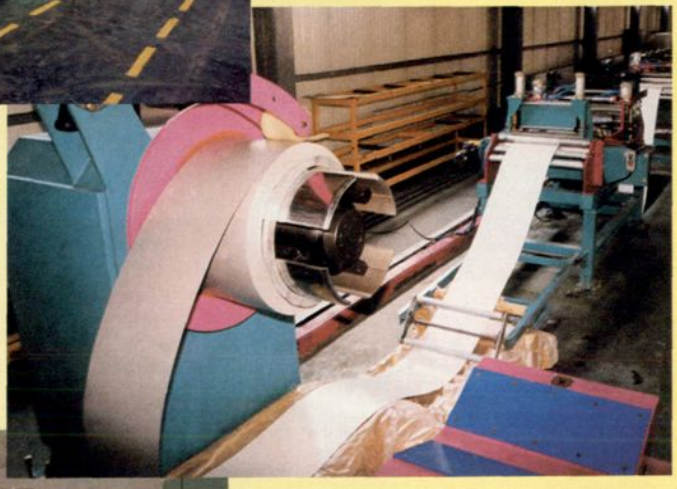
C级钢车钩



钩尾框

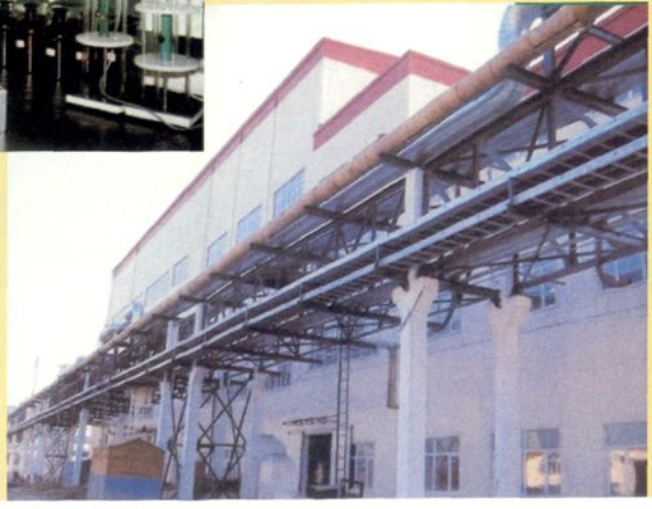
# 多元经营

三新建材公司PIR彩钢复合板生产线



三新建材公司金属装饰板自动化生产线

绿津公司（赖氨酸项目）中心化验室



绿津公司（赖氨酸项目）厂房

试读结束，需要全本PDF请购买 www.ertongbook.com