# 中国农村纪事改革决策纪事



中央文献出版社

# 中国农村改革决策纪事

中央文献出版社

#### 图书在版编目 (CIP) 数据

中国农村改革决策纪事/杜润生著.-北京:中央文献出 版社 .1998.12

ISBN 7-5073-0543-0

Ⅰ.中… Ⅱ.杜… Ⅲ.农村经济-经济体制改革-决策-中国 IV.F320.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (98) 第 39502 号

#### 中国农村改革决策纪事

主 编/杜润生

**帝任编辑**/张 宁

封面设计/张 戈

版式设计/郑 刚

#### 出版发行/中央文献出版社

地 址/北京西四北大街前毛家湾1号

邮 编/100017

销售热线/63097018

经 销/新华书店

排 版/北京金剑排版厂

印 刷/北京公大印刷厂

850×1168mm 32 开 15.375 印张 400 千字

1999年1月第1版 1999年1月第1次印刷

印 数 1-5000 册

ISBN 7-5073-0543-O/K • 233 定价: 24.00 元

本社图书如存在印装质量问题,请与本社联系调换。

版权所有 违者必究

主 编 杜润生

副主编 刘 堪

编辑卢迈卢文黄道霞 魏唯

郭平壮 顾宁一 王秀林 何道峰

# 前 言

1997年11月底,有一个机会使我和一些长期从事农村工作的同志聚在一起,从决策的角度回顾一下我国农村改革的过程。会后大家约定,有必要把自己作为参与者或知情者所了解到的中央和地方有关农村改革的决策过程记录下来,留一份参考资讯,于是便有了摆在大家面前的这本书。

这本书是一些实际工作者回忆一段历史过程的实录。农村 改革并没有一幅事先描绘好的蓝图。它是在农民、基层干部、地 方政府和中央领导各个层次、各个方面的互动过程中完成的。这 本书同样也没有事先的设计,参与写作的同志也未曾经过周全 的聘约。只要求文中记事保持真实性,对同一事实的看法允许 求同存异,尊重作者的意见和风格。

尽管许多作者在写作时尽可能地查阅了当时的文件、报告, 但不能说,在很具体的每一细节、每句话上都准确无误。如有 误差,希望有同样经历的读者,能予以校正或补失。

本书的第一部分记述了中央的决策片断,这部分尤待充实。 第二部分以较大篇幅介绍了安徽、四川、贵州、广东、山西、吉 林、河北等省地方政府在70年代末、80年代初的改革过程。有 大多数省区尚待补写,我希望有更多同志补写成文,准备绪编 发行。这一部分还记述了各地农村改革中其它一些重要事件。 在农村改革 20 年之际, 谨以此书献给关心农民、关心农村、 关心改革事业的读者。

> 杜润生 1998年10月23日

## 目 录

一、中央决策片断		
交村制度变迁中的群众与领导		
的互动关系——就中国		
农村的社会主义改造与经济		
体制改革答问	·· 杜润生	Ł (1)
从农业合作化到家庭承包责任制	霍 泛	(16)
回顾一九七九年七省农口		
干部座谈会	· 刘 堪	(80)
对农村改革初期两件事		
的回忆······	· 姬业成	(98)
为有源头活水来		
——农村改革初期回忆片断	李克林	(120)
五个"中央一号文件"诞生的经过	黄道霞	(132)
一份关于农业生产责任制		
发展情况的调查报告	林子力	(147)
关于农村雇工问题的争论	卢文	(170)
农村土地承包期十五年政策的出台经过	祖国补	(184)
一九八九年的中国农村		
——小岗村农民的不安与江泽民同志		
的回应	余国耀	(193)

### 二、地方改革进程

中国农民的伟大创造

<b>工                                    </b>		
——"大包干"联产承包制产生与发展		
的回顾	王郁昭	(202)
农村第一步改革的曲折历程	吴 象	(214)
家庭承包制是解放思想的产物		
——农村改革回眸	周日礼	(230)
贵州全省实行"包干到户"的		
前前后后 池必卿	高春生	(268)
"包干到户"之火燃遍神州	李 菁	(299)
回忆八十年代初期湛江地区的		
农村改革	林 若	(308)
永远和人民在一起		
——广东农村改革历史性突破的回忆	杜瑞芝	(324)
振兴农业的良方		
——四川农村改革初期的回顾	赵文欣	(373)
回忆农村改革的初期	王庭栋	(383)
被长期贫困逼出来的改革		
——吕梁山区第一个实行"包产到户"的		
赵家山村的实践与思考	郭裕怀	(387)
吉林省农村实行"包产到户"改革		
初期的几点情况	张根生	(397)
谈谈河北农村的"大包干"	杨泽江	(409)
江苏乡镇企业崛起的历程 吴 镕	何良友	(431)
苏南土地适度规模经营的实践		
和回顾 蒋继奋 张益新	赵宝珍	(443)

农村二十年改革的启示 ………………… 马恩成 (455) 广州市蔬菜购销体制改革 回顾 ………… 杨 丰 王沾湄 周 森 (467)

# 农村制度变迁中的群众与领导的互动关系

——就中国农村的社会主义改造与 经济体制改革答问 杜润生\*

## 小 引

近来有几位研究改革史的学者,向我提出有关农村改革的几个问题,要我给出解释,《中国农村的社会主义改造与经济体制改革回顾》一文,就是回答这些问题的所作谈话的记录整理。 现发表于此,以纪念农村改革二十周年。

问: 既然过去肯定五十年代中国农村社会主义改造取得伟 大胜利,为什么到八十年代中国农村要进行改革?

答:回顾我国五十年代发起的合作化运动,其目的正如毛泽东在《农业合作化的一场辩论和当前的阶级斗争》一文中所说:"我们对农业实行社会主义改革的目的,是要在农村这个最广阔的土地上根绝资本主义的来源。"在几亿农民的国家完成这

<sup>\*</sup> 作者曾任原中共中央农村政策研究室、国务院农村发展研究中心主任。

个艰难复杂的革命事业,没有出什么大的混乱,从这一目的说, "取得伟大的历史性胜利",是有理由的。

但取得胜利的事业,从来都不是完满无缺的。中共中央《关于建国以来党的若干历史问题的决议》曾指出:对农业的社会主义改造运动,有"要求过急,工作过粗,改变过快,形式也过于单一"的缺陷,"长期遗留了一些问题"。这是因为社会主义改造不同于一般经济工作,它是要重组社会这样一项社会变革事业,一旦处置不当,会造成体制性扭曲,很难自行修复。从所遗留的问题看,除过急过快外,还有个体制选择问题。

我国农业社会主义改造,从五十年代初到七十年代末,历时 27 年。这期间,1958 年至 1961 年,"大跃进"大公社引发大困难,造成非正常死亡事件,算作短暂的非正常状态,可撇开不讲,其余二十多年,是把农民小私有制改变为集体所有制,以统一经营取代农户分散经营,全国一式,都是高级农业生产合作社。这种单一形式的合作社缺乏激励机制,社员必须付出劳动,但没有好的预期,"大呼隆"、"搭便车"、"三个和尚没水吃"等出工不出力现象很难纠正,影响生产力提高,始终解决不了全国人民温饱问题。农村缺粮地区日渐扩大,城市农副产品供应凭票证配给,长期走不出短缺经济的困境。

推行一种新制度,如果真正贯彻执行典型示范、经济诱导方式,给群众更多的时间和机会,允许自愿选择,不完善的模式可以得到改进,更合适的形式可以从容地创造出来。但是,我国推进农业合作化,从1953年起就把反对右倾保守当作反倾向斗争的主要方面。当时中央农村工作部多数同志主张合作化应逐步推进,"宁可慢些,但要好些",却被认为是"小脚女人走路",是站在富农、富裕中农的立场讲话;是"不相信群众、不

相信党"。强调土改以后,必须趁热打铁,推进合作化。建社指标不断提高,期限不断缩短,在1955年全国仅有55万个小型初级社、入社人口只占总数的14%时,就预测中国农村中"一个社会主义高潮就要到来"。实际上是用反倾向斗争形成的压力,取代耐心的说服和经济的引导。原定农业合作化大约用三个五年计划或更长一点时间完成,结果提前了十多年。这个意外的胜利又变成了1958年"大跃进"和大办人民公社的思想动力。

在实行所有制改造的同时,还关闭市场,实行主要农产品的统购统销和政社合一的体制,强化了集体经济作为政府财政工具的作用,结果导致干群关系恶化,农业生产积累能力削弱,形成城乡二元经济结构。

上述种种问题,影响了农民对社会主义优越性的认同。从五十年代到七十年代,通过多少次连续不断的"整社"、"四清"、"社会主义教育"、"农业学大寨"运动,千军万马下乡,先后发出很多文件,费力很大而收效甚微。便进而加强了阶级斗争的力度,以克服农民资本主义自发倾向并对农户家庭副业的"小自由"严加限制。社队内部阶级差别消失了,却由"不患寡而患不均",变为"既患寡又患不自由"。所有农村公民都是社员,谁也没有退社的自由,使人民公社形成封闭型经济组织,在图谋生计上形成连锁性互相依赖。

中国农民一直怀着民主革命建立起来的对党的信任感和良好期望,参加了党所领导的社会主义大试验。只是当吃饭问题变成长期困惑时,才自发地去寻找温饱之计,产生了日益发展的离心倾向,从而唤起人们的反思,重新评估过去的工作,从而认识到原有的经济体制有改革的必要。正是在这个基础上,党中央集中群众的要求,在七十年代末八十年代初作出了推行农

村改革的决策。这是一个无产阶级政党对自己倡导的一项革命事业所进行的自我完善。

问:可以就农民自发探索和党群之间的关系,谈谈一些情节和看法吗?

答:农民是工人阶级的同盟军,他们能为阶级的、社会的 利益英勇奋斗牺牲:同时也是有理性的经济人,遇事都要从经 济上计算得失。经过土地改革,无地、少地的农民分到土地,获 得了一个发展机会。当时,党倡导发展生产,劳动致富,为克 服牛产中的困难,鼓励自愿结合组织互助合作,是受农民欢迎 和积极响应的。1952年办土地入股分红的农业生产合作社,初 期是慎重的,保留农民财产私有权,均属十余户的小型社,为 数不多, 日多有上边派出的干部进行帮助, 有的还得到财政支 持,大部分能够增产。只在个别地方出现了冒进现象。新成立 的中共中央农村工作部,在毛泽东主席指导下,及时研究情况, 代中央起草文件,提倡一切工作要从小农经济现状出发,稳定 了农民情绪。1953年中,党提出过渡时期总路线,从此整个运 动便改变部署,要逐年分配数字任务,定期完成建社计划。农 民有的自愿,有的不自愿,更多的人是随大流入社。他们的想 法是: 先进去看一看,有利则留,无利就走。1955年经过一场 争论批了右倾,1956年底形成入社高潮。1957年初,就连续发 生农民"闹退社"事件,这是用脚板来表示他们的抵制态度。

1957 年 2 月毛泽东在最高国务会议上作《关于正确处理人 民内部矛盾的问题》的讲话,肯定合作社发展是健康的,有点问 题属于人民内部矛盾。当年夏天开始反右派斗争,提出区别敌我矛盾的六条标准。同年8月8日中共中央发出《关于向全体农村人口进行一次大规模的社会主义教育的指示》,其中提出要开展社会主义和资本主义两条道路的大辩论,对地主、富农、反革命分子和其他坏分子的反动言论予以反击。下边执行起来,就将某些带头闹退社的农民也划定为反对社会主义的敌对分子。经过这次政治打击,把退社风潮制止住了,但也等于废除了合作制的一个组织原则:社员有退社自由。在此以前,已有个别地区为消除农民对合作社的不满情绪,曾搞过"包产到户",《人民日报》记者介绍过四川江津县包产到户的经验。浙江永嘉县一度仿效在几个乡试行,倡导此事的一位县委副书记被定为右派分子,开除出党。关于合作制选择什么样经营方式,本是允许讨论的工作问题,从此被纳入两条道路的政治斗争范畴。"集体所有,统一经营",成为排他性单一形式,不准另有选择。

"民以食为天"的规律迫使人们寻找各种变通办法。比较普遍的是多种形式的瞒产私分。基层干部采用"两面态度"。上级领导讲什么,照本宣科;对群众,则着重说明生产不出东西,只能共同饿饭,只要搞好生产,可留下一块在队内自行分配。这件事关系到所有人的利益,一说就通,能关起门来实行。有些地方在收割粮食时,故意在田边地头和行垄里留下一些农作物,然后交由农民谁捡谁有。有些作物,如玉米棒子、地瓜、土豆,则有意识地让社员多存少算。种种变通行为因带有非法性,有的地方就发动反瞒产私分斗争,结果引发多起死人事件,反而形成责任事故,受到追究。于是许多县社干部宁肯承担风险,相互效仿,造成法不责众的局面。这种状况在许多地方延续了多年。加上按人口与劳动力比例分配的粮草等实物(调查个别案

例,人劳比值约 5:1),可以把生产率维持在一定水平上,不至于荒芜土地和饿死人。

但农民不会满足于现状,他们总不放弃内心希望:争得一个有经营自主权的制度安排。为了弥补集体化激励性不足的缺陷,所有社会主义国家农业集体经济组织章程中都允许农户拥有一小块自留地。与此相配合,还办了农贸市场,形成一块自留经济,发挥出一定程度的激励作用,并对缓解国家食品短缺做出或大或小的贡献。我国社员自留地总量控制在总耕地的5%~7%。数量虽小但受到农民的偏爱,尽其所能增加投入,精耕细作、精心照料,单产高于集体耕地的2至3倍。除补充全家的口粮,还可以发展其他高附加值的副业生产,创造点收入改善家计,形成一个自主经营空间。人们从中受到启发:仅仅从集体所有制土地中分离出少数土地归农民使用,就形成这么大的经济效益,这种机制可不可加以推广呢?从而使自留地成为实行包产到户的参照标本。

在"大跃进"、大公社时期,一度把自留地也取消了。这时发生大饥荒,有的地方实行"借地"措施作为应急对策。安徽、河南两地饥荒最严重,非正常死亡人数也较多,也是最早实行"借地"救荒的省份。所谓"借地",实质上就是变相自留地。

在一些边远地区、深山区和少数民族地区,那里山河阻隔 交通不便,居民分散居住,难以组织集体劳动。云贵高原一些 深山区,仍为刀耕火种,流动耕作。这些地方大多只挂个牌子, 表示集体经济组织成立,而耕作方式依旧,也是一种更大规模 的自留地模式。

自留地演变是"包产到户"形成的一个线索;另一条线索 是集体经济内部分配制度推行遇到困难,也促使人们另觅蹊径。 集体经济建立之初, 分配制度仿效苏联, 实行按质按量制定劳 动定额、折合为劳动日计酬。在中国叫评工记分,但始终难以 普遍推广。在农民和他们的干部的经济生活中,早有包工这个 传统经验,当遇到劳动管理这种难题无计可施时,就求助于这 种经验,在"包"字上多下功夫。后来提出"死分活评"制,所 谓活评,某些地方,就用按农活包工分办法。当时中共中央农 村工作部以邓子恢为代表,也借鉴这种经验倡导"田间管理生 产责任制",也就是田间作业包工制,受到农民欢迎。三年困难 时期安徽省有较多地方实验,省委书记曾希圣拟讲一步推广,请 示毛泽东,毛问:"是不是'统一经营'?"曾答:"是五统一。" 毛泽东似有意无意地说:"你可以试一试。行得通就行,行不通 准备受批评。"干是在安徽全省推广开来。到了基层就演变成为 两权分离、分户经营的"包产到户"。只实行了一个季度,就发 挥出巨大的增产效果。1961年中央领导同志李富春在安徽调查 后,向中央写了报告,表示赞成安徽的做法。陈云、邓小平也 表示了支持。有人向刘少奇汇报说:"安徽包产到户,实际上是 单干,但很受欢迎"。刘少奇说,"单干总比不干好"。邓子恢两 次派农工部的干部去安徽调查,向中央写出报告,表示积极支 持安徽实验。毛泽东的秘书田家英,也把调查到的实际情况向 毛陈辞,赞成在较大范围试行包产到户。

实际上,在三年困难时期全国已有很多地方先后试行了"包产到户"。有记载可查的,四川江津县、江北县,广东中山县、顺德县、文昌县,广西环江县、龙胜县,湖北宣恩县,河南沁阳县、临汝县,甘肃临夏县,浙江新昌县、永嘉县,福建连城县,河北大名县,还有贵州不少县份的一些社队先后仿效。一些地区领导,如河南新乡地区、洛阳地区和河北张家口地区

的地委书记们,还提倡包产到组。据事后估计,在 1960 年至 1962 年发生饥荒,自发试行包产到户、到组的社队约占全国的 20%。此时面临饥荒,"造反有理",从自留地制度向"包产到户"演变,是一种极其自然的发展倾向。

部分农民的希望是退到土改以后的"耕者有其田"。但多数农民权衡轻重,懂得在现时保住土地公有制而取得土地使用权,较之预期不定的按工计酬和按人口分配办法来,还算比较现实而有利的选择。农民的这种愿望,当时已得到部分中央领导的支持,好像有望行得通了。不料好事多磨,农民的愿望再次遭受挫折。

1962年10月在北戴河召开的党的八届十中全会上,本来就不同意"包产到户"的毛泽东直接批评提倡"包产到户"的邓子恢刮"单干风",并和"翻案风"、"黑暗风"一起,被当作当时阶级斗争的三大风浪。事后还严厉地批评中共中央农村工作部,"十年来没有办过一件好事",予以撤销处置。

尽管"包产到户"被打入禁区,但是党中央和毛泽东主席仍然重视医治人民公社时期刮"共产风"的严重后果,主动对农民作出有限度的让步。制定并公布了人民公社"六十条",划小经济核算单位,实行"三级所有,队为基础",退回到规模较小的高级社,恢复自留地。虽然此后全国在政治上朝着更"左"的方向发展,一直走到十年动乱,但是在农村,定入"六十条"的几项重要政策,还是坚持下来了。由于这些政策放松了对农民的控制,加上多次规定农村不搞夺权,要稳定生产秩序,这就在较大程度上避免或减少了瞎指挥,并减轻了一些"文化大革命"动乱对农业生产的直接影响。

尽管"包产到户"被搁置起来,可是农民的希望之火并没有