

沈高公司誌

1986-1999

第二卷

沈阳高压开关有限责任公司

沈高公司誌

1986-1999

第二卷

沈阳高压开关有限责任公司

寄语



沈高公司法人代表、总经理：张德本

未来是过去和现在的延续与希望，过去和现在是未来的军师和预见者。经历了六十五年风风雨雨的战斗洗礼，沈高公司又一次处在历史转折的关头。在这不寻常的伟大时代，我们肩负着继往开来的历史重任。要使过去、现在和未来在继承中发展，在发展中继承，是至关重要的，也是前辈成功之“秘诀”。

企业，是当前世界经济大战的第一线部队。国家强大在于经济、经济繁荣在于企业、企业发展在于管理、管理优劣在于文化。朱镕基总理说：“最困难、最崇高的任务是搞好管理。”在企业管理意识上要“不唯上、不唯书、只唯实”。

以德立人、以德立企。

企业领导班子一定要有使命感和事业心。领导工作要有前瞻性和预见性，如果没有预见就谈不到远见，没有远见必有近失。预见就是从过去和现在的事实中寻找规律，就是想到未来。

要搞好企业就是员工学技术、厂长学管理、再加上自己的创新就能够成功。

企业也是有春夏秋冬兴衰周期的。当出现下一代拳头产品时才能保持企业发展平衡。一定要居安思危，竞争越激烈寿命就越短。衰败的企业有不同的缘故，成功的企业也不尽相同。都离不开三条：

一是要深刻认识产品技术改进与创新的重要，尤其技术改进更重要。我们要动员一切技术力量、搜索和研究新产品发明，同时结合厂情动员广大员工从事技术改造。新产品发明靠科技人员、产品生产过程的革新要靠广大员工。

二是要不断创新实用的管理方式。它产生于认真实践，严格管理与思考创新的过程中，要在国家大环境、大政策不断合理化的疏导下，走上自身素质不断提高、产品竞争力不断加强的正确轨道上来。

三是资金。要记住市场经济的灵魂是花自己的钱最节约、花别人的钱特大方。在技术不断更新，管理不断合理的运营中，资金会找到企业，企业也由此如鱼得水，进入自由王国。

我们未来的事业充满变数。我们需要怀着历史的观念去探索未来，带着未来的需要去追溯历史。以历史之纵、行业之横、全方位思考这个充满竞争的市场。我们要以十倍的勇气、百倍的激情、千倍的效力、万倍的智慧，来迎接未来的挑战，迎接高压电器民族工业的振兴、崛起。

张德本

2002年8月1日

序



沈高公司党委书记、副总经理：孙兆平

《沈高公司志》第二卷在各级领导的关怀和支持下，经公司编撰人员的艰辛努力和全公司各基层单位的通力协作，历时一年，在沈高诞生65周年前夕正式出版了。这是沈高企业文化建设方面的一件值得庆贺的事。

《沈高公司志》第二卷记叙了1986年到1999年十四年间的沧桑历程，可以说是一部不朽的改革史，是弥足珍贵的精神财富和对职工进行企业精神教育的生动教材。它的问世，对于沈高借鉴研究历史，总结经验教训，开拓未来无疑将发挥应有的作用。

1986年到1999年的十四年，是中国经济体制由计划经济向市场经济转变的十四年，是沈高伴随中国改革洪流，不断奋进跌宕起伏的十四年。十四年来，沈高取得了骄人的业绩，企业的综合实力有了很大提高，固定资产从1985年的8500万元，增加

到1999年的5亿元。生产的产品从以少油断路器系列为主导产品发展到以具有国内先进水平的六氟化硫断路器及封闭式组合电器为主导产品。沈高历年配套能力占中国高压开关装机配套能力的三分之一左右。在举世瞩目的长江三峡左岸电站550kV GIS及其配套产品的国际招标中,沈高与国际知名企业瑞士ABB公司合作投标中,一举中标。沈高在掌握日立技术的同时,已开始消化吸收ABB技术,为沈高的发展提供了新的机遇。目前沈高已成为拥有雄厚的技术实力,先进的测试手段,优越的生产条件,严格的质量保证体系,国内领先的工艺技术的生产高压开关的大型专业化骨干企业。

十四年来,也有着许多深刻的教训值得沈高人牢牢的汲取。“九五”末期,沈高的生产经营遇到了前所未有的困难,主要经济技术指标出现了较大地滑落。沈高的管理水平,产品质量也都亟待进一步提高。多出精品,多创名牌仍是沈高不懈追求的目标。

中国加入了世贸组织,今后沈高不仅要面对国内同行业的激烈竞争,而且还要面对国际市场的严酷挑战。沈高暂时的低谷并不可怕,因为在市场经济的大潮中没有常胜将军。可怕的是思想上的沉沦,意志上的衰退。沈高之所以在比较困难的条件下组织力量编修《沈高公司志》,目的就是要使沈高人在回顾过去的历史中总结经验教训。沈高人曾经创造过辉煌,但并不是要以此陶醉,躺在成绩上睡大觉。沈高总结教训,是要从教训中总结经验,为了更好地前进。

目前,中国经济发展突飞猛进,输变电行业商机无限,沈高的发展仍有广阔的空间。沈高人只要抓住机遇,众志成城,克服困难,迎接挑战,沈高的明天将会更美好。

孙兆平

2002年7月30日

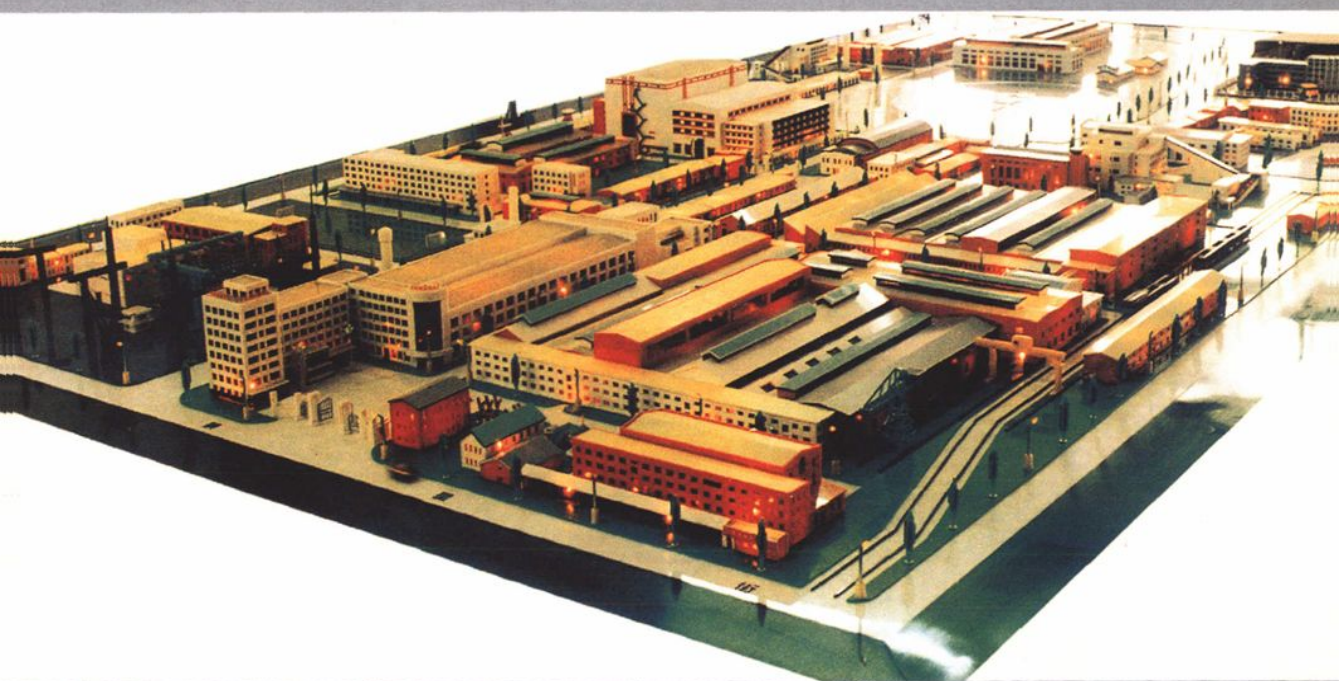


经理办公会议（2002年8月）

从左至右依次为：

孙永恒 李丕学 孙兆平 张德本
张鸿良 王 杰 牛文军 迟谨芝

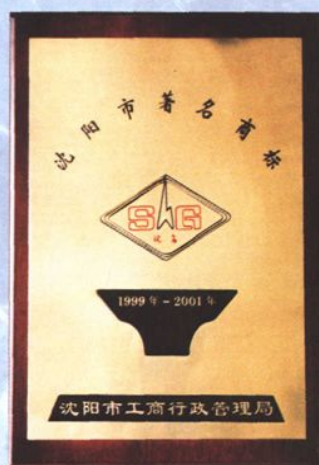
公司主厂区鸟瞰图



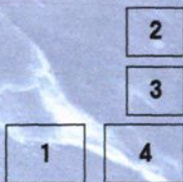


沈高公司 全貌

SHG

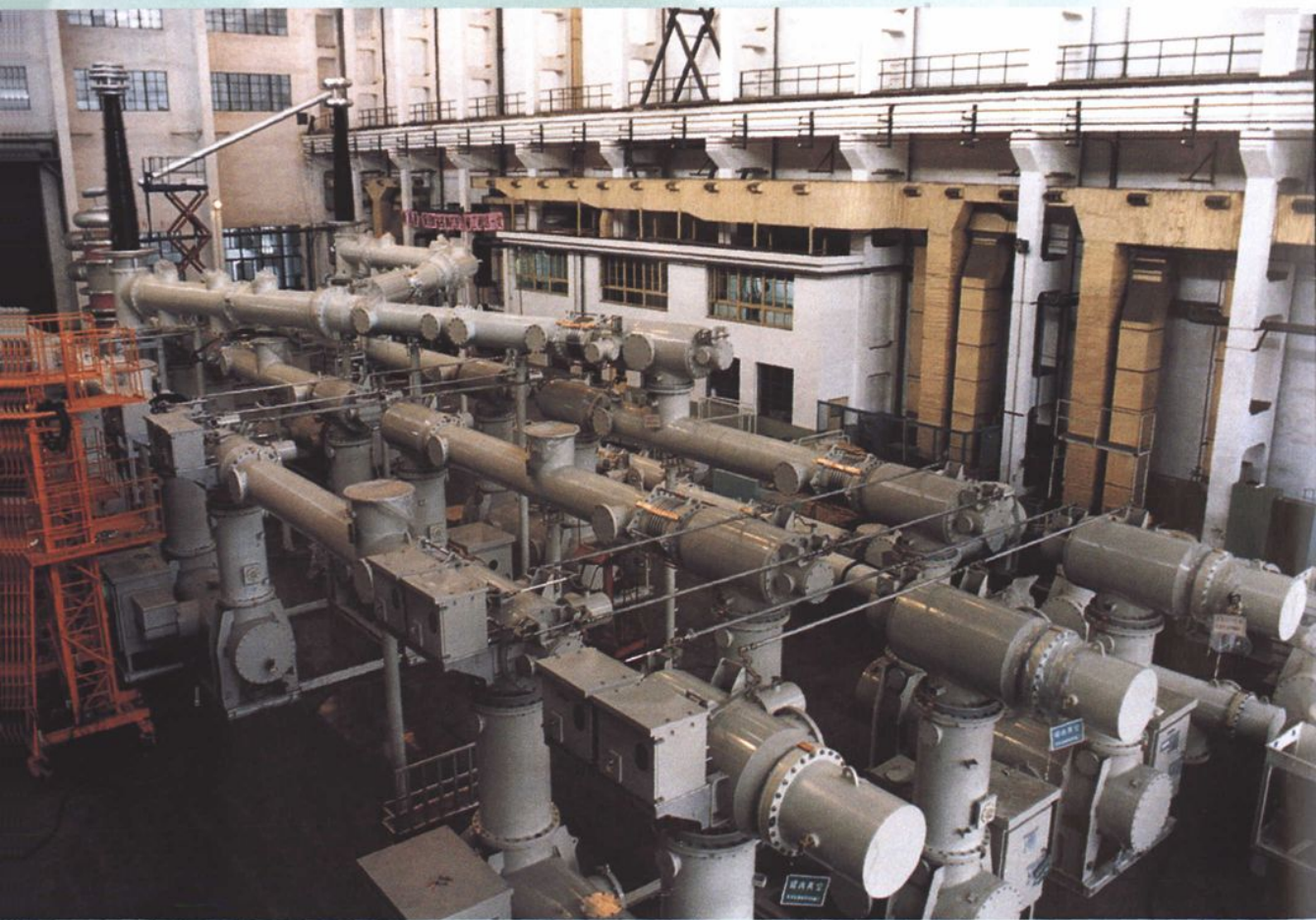


1. 公司本部正门
2. 科技大楼
3. 沈高东厂区
4. 机加中心厂房





沈高公司 全貌



GIS装配厂房

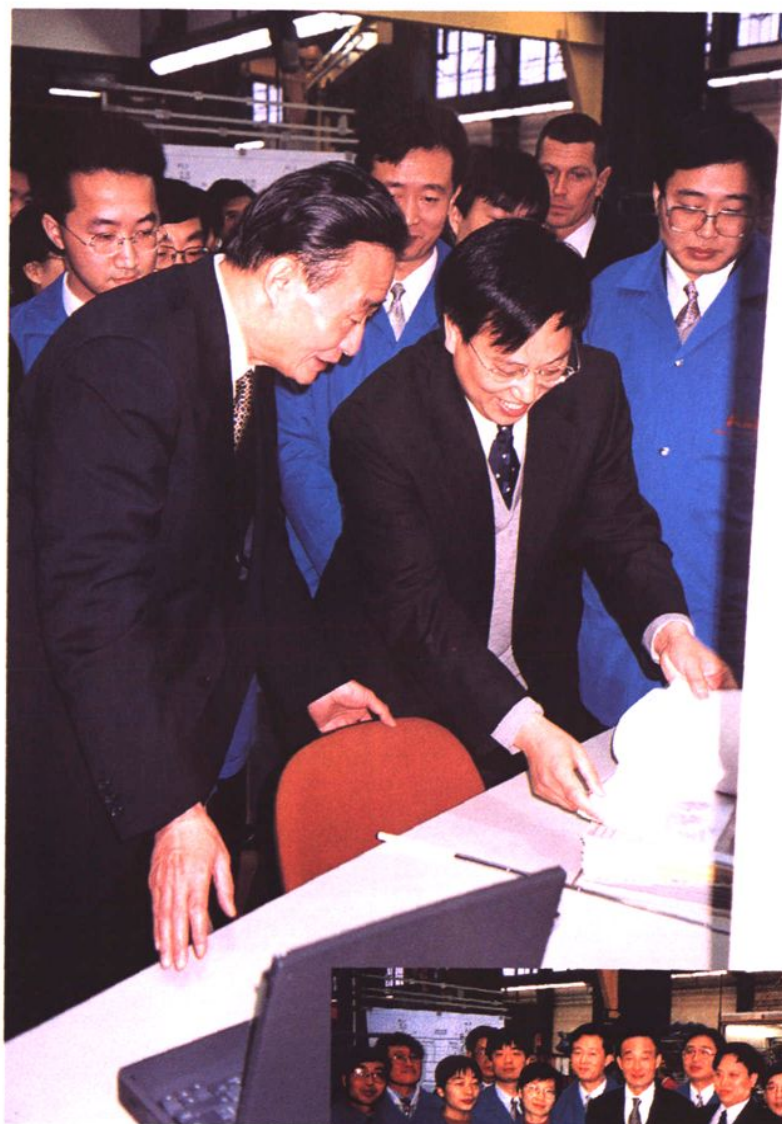
1. 罐体车间厂房
2. 绝缘车间厂房
3. 达克罗涂装生产线
4. CAD工作站





领导视察

SG



吴邦国副总理接见沈
高赴瑞士ABB公司培训人
员(1999年)



国家经贸委副主任杨昌基来沈高视察工作(1995年10月)



原机械工业部部长何光远来沈高检查工作(1999年)



国务院三峡工程建设委员会副主任郭树言来沈高检查工作(1997年)



辽宁省委书记顾金池、省长闻世震来沈高视察工作(1994年6月)



沈阳市委书记张国光来沈高视察工作(1996年10月)



领导视察



中共辽宁省委书记闻世震来沈高视察(1998年1月)



机械部副部长孙昌基来沈高视察(1996年12月)



中共沈阳市委书记徐文才一行来沈高春节拜年(1998年1月)



全国政协视察组来沈高视察(1994年8月)



沈阳市市长张荣茂来沈高视察(1994年9月)



长江三峡总指挥潘天达来沈高视察(1997年4月)



外贸部科技司司长来沈高视察(1996年1月)



辽宁省人大常委会主任王怀远来沈高视察(1998年)



合 资 合 作



引进日立SF₆产品制造技术签字仪式(1986年6月)



沈高与日立制作所技术合作延长合同签字仪式(1991年9月)