

武汉制漆总厂一九二八至一九八零年

廠誌



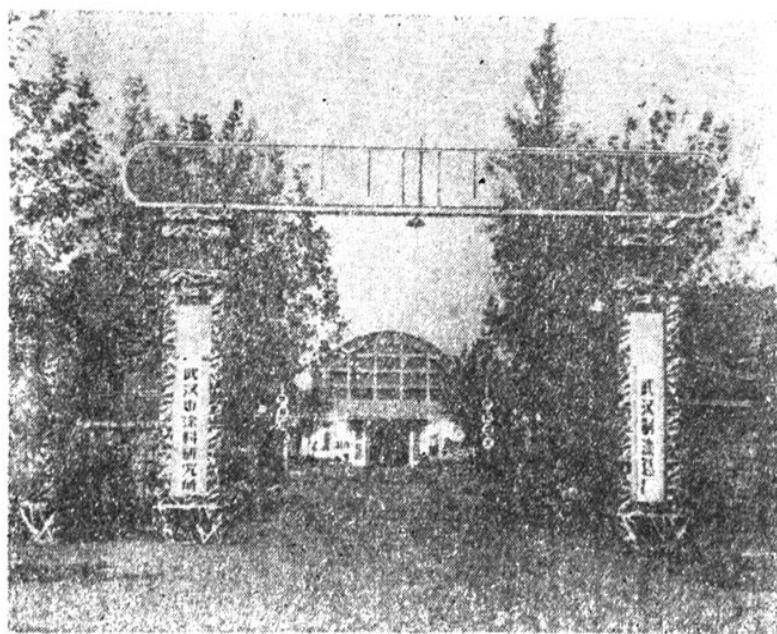
武 汉 制 漆 总 厂 厂 志

封面题字：	李自立
编纂校对：	裘宝华 刘开峻
	陈定刚 何余基
封面设计：	雷汉林

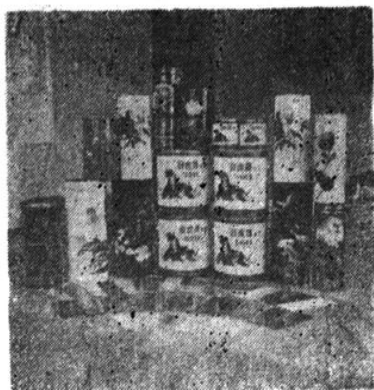
· 一 九 八 四 年 六 月 ·



油 漆 注 册 商 标



工 厂 正 门 照



厂址：武汉市桥口区陈家墩古田路11号

总机：331434 331435 331436

供应科电话：331116 电报挂号：2010

目 录

前 言	(1)
体例说明	(2)
第一章 概貌与历史沿革	
第一节 概 貌	(3)
第二节 建国前的建华制漆厂与建成油漆厂	(6)
第三节 公私合营武汉制漆厂的形成	(8)
第四节 武汉市武汉制漆厂的演变	(10)
第五节 武汉市武汉制漆总厂的组建发展	(11)
第二章 生 产	
第一节 工业总产值与产量	(15)
第二节 产 品	(25)
第三节 厂房与设备	(27)
第四节 生产管理	(52)
第三章 科研技术	
第一节 概 述	(54)
第二节 新产品的研制与发展	(54)
第三节 生产工艺的改进与提高	(56)
第四节 产品质量标准及检测技术	(57)
第五节 科研工作工作	(58)
第四章 经营管理	
第一节 概 论	(68)
第二节 原材料的采购与供应	(68)
第三节 半成品及包装物的供应	(69)
第四节 产品销售	(70)
第五节 产品技术服务	(71)
第六节 财务管理	(72)
第五章 劳动与工资	
第一节 劳动管理	(76)
第二节 劳动工资	(77)
第三节 劳动竞赛	(83)

第四节	劳动安全保护.....	(83)
第六章 机构、建制与组织		
第一节	行政管理机构的演变.....	(86)
第二节	党组织的建设与发展.....	(89)
第三节	共产主义青年团.....	(93)
第四节	工会与职工代表大会.....	(95)
第五节	民 兵.....	(97)
第六节	治安与消防.....	(98)
第七章 文化教育与生活福利		
第一节	职工教育与培训.....	(100)
第二节	文化体育活动.....	(101)
第三节	生活福利.....	(103)
第八章 附 录		
第一节	武汉制漆总厂历史变迁大事略记.....	(107)
第二节	重要历史资料摘要集录.....	(111)
第三节	人物志.....	(114)
第四节	影照汇存.....	(116)

编 后 记

前 言

“武汉制漆总厂”是武汉早期地方工业的组成部分，也是武汉市最早的化学油漆制造厂家。它的前身是一九二八年开办的“汉口建华机制油漆股份有限公司”和一九四二年筹建的“贵阳建成油漆厂”。因此，该厂的发展过程，基本上代表了武汉地区涂料化学工业兴衰起落的历史全貌。

遵照中央和地方各级党委的指示精神，为了保存历史资料，探索经济规律，总结经验教训，服务“四化”现实。一九八一年年底工厂党委指派副厂长裘宝华、副总工程师刘开峻和陈定刚、何余基等四人组成“武汉制漆总厂厂志编写小组”，着手厂志的编纂工作。

在“武汉市志办”，“市经委志办”和“市化工局志办”的具体指导下，厂志编写小组用了近半年时间查阅资料，座谈走访、广征博采，分析综合，掌握了工厂创建半个多世纪以来发展变化的历史史料和现实资料，在此基础上整理编纂出《武汉制漆总厂厂志(草稿)》，历时达三个月之久。草稿形成之后，编写小组又征求各方意见，几次推敲修改，一九八二年十二月厂志的初稿才初步完成。今年三月，经两次修订的《武汉制漆总厂厂志(修订稿)》正式呈交“市化工局志办”和总厂党政领导审阅。一九八三年六月三日，总厂党委会审议决定将厂志铅印成书，厂志编纂工作亦就此告一段落。

根据上级精神，厂志收录的各类资料均截止于一九八〇年年底。所引数据，由总厂各有关部门提供。对于无文字依据的部分建国前史料，我们通过调查多位老职工反复忆证，力求准确真实。志中少数年代久远或无从考核之处，我们本着详今略古原则，注有存疑。同时，我们还在档案室保存了采访建国前知情老职工的录音磁带等口碑资料，以利于尔后重修厂志者参考。

编修工矿企业地方志是项新的工作，由于我们思想水平低，业务能力差，工作时间紧，编纂中的谬误之处肯定不少。因此，我们恳请能阅志的专家、领导和广大职工都对这本粗糙的厂志提出宝贵的批评和指教，指导和督促我们编纂出对历史负责、对后人负责的完整准确的工厂历史史料，更好地为“四化”建设的现实服务。

同时，我们谨向大力协助厂志编写的《贵阳油漆总厂》、《重庆油漆厂》领导和知情老职工，总厂各分厂、有关部门和所有热心提供各种资料的同志们一并致谢！

武汉制漆总厂厂志编写小组

一九八三·六·卅。

体 例 说 明

〔 准则 〕

遵循毛泽东同志创导的“实事求是”原则，坚持辩证唯物主义和历史唯物主义观点，按照《中共中央关于建国以来若干历史问题的决议》的精神，力求体现厂志的思想性、科学性和资料性。

〔 宗旨 〕

搜集创厂以来的历史史料，摸索企业发展的经济规律，探本求源，总结经验，继往开来，实现为“四化”现实服务之目的；弄清工厂沿革概况，鉴古知今，满足教育后代之需要。同时，整理征集各类史迹，为《武汉地方志》《武汉工业交通志》《武汉化工志》的编纂提供参考资料。

〔 结构 〕

全志除前言、体例说明和编后记外，共有八章三十七节，各章节之间穿插有图、表、照片等。为了宁缺勿滥，志中少数实在无法核实之处注有存疑，以利尔后续修时核查增删。

〔 断限 〕

按照上级规定和工厂实际结合的原则，该志上限为一九二八年，下限为一九八〇年。

〔 文体 〕

为客观记载史实，全志均用白话文，第三人称记叙体。重要引用处还附加注释，说明引文的出处。

〔 附解 〕

由于“武汉制漆总厂”一九八〇年二月正式成立，故该志记载的大部史料是“武汉制漆总厂”组建之前的“武汉制漆厂”的历史资料。志中用“武汉制漆总厂（本部）”以示区别。

凡志中所列的“武汉制漆总厂”今年，现有的各种数据资料，则指包括武汉制漆二、三、四、五各分厂的一九八〇年的情况。

有关武汉制漆二、三、四、五分厂组建总厂之前（即一九八二年二月以前）的历史资料，请参阅各厂自编的该厂厂志。

第一章 概貌与历史沿革

第一节 概 貌

武汉制漆总厂（本部）在武汉市硚口区汉口陈家墩，厂房座落解放大道与古田路之间。正门在汉口古田路11号，后门紧接解放大道。全厂总占地面积5.72万M²，工业生产占地面积4.85万M²，左右分别与“武汉市无机盐化工厂”、“武汉制药厂”相邻，正面与“武汉市华中橡胶厂”相望。

武汉制漆总厂以制造各类化学油漆产品为主，分厂还兼营溶剂、不饱和树脂、硫酸二甲酯、有机玻璃等其它化工产品。油漆产品注册商标为“双虎牌”。总厂（本部）电话总机59020，电报挂号2010，银行账号汉口古田路办33—103。

武汉制漆总厂是建国初期由建华制漆厂、建成油漆厂、金文工业社、时进油墨厂四个私营厂家经公私合营先后合并而成。其中建华制漆厂创建于一九二八年，迄今已有五十二年的历史。

该厂自创建以来，厂址几度搬迁，经营几经起伏。新中国成立之后，企业才逐步得到巩固，规模日益扩大，产量逐年增长，品种不断更新，技术渐趋完善，质量稳步提高，发展成为中南地区油漆制造的骨干厂家和化工部重点企业之一。

一九七八年底，按市工业规划该厂将油墨产品和全部设备、人员移交给一轻局，新建起“武汉油墨厂”。

一九八〇年初，该厂又按上级要求吸收武汉农药二厂、武汉化学溶剂厂、武昌有机玻璃厂以及厂办大集体而联合组建起武汉制漆总厂。

现在，武汉制漆总厂除本部外下设武汉制漆二、三、四、五等四个分厂和一个涂料研究所，在汉口民生路168*设立了“新产品试销门市部”。总厂共有职工1524人（本部873人）本

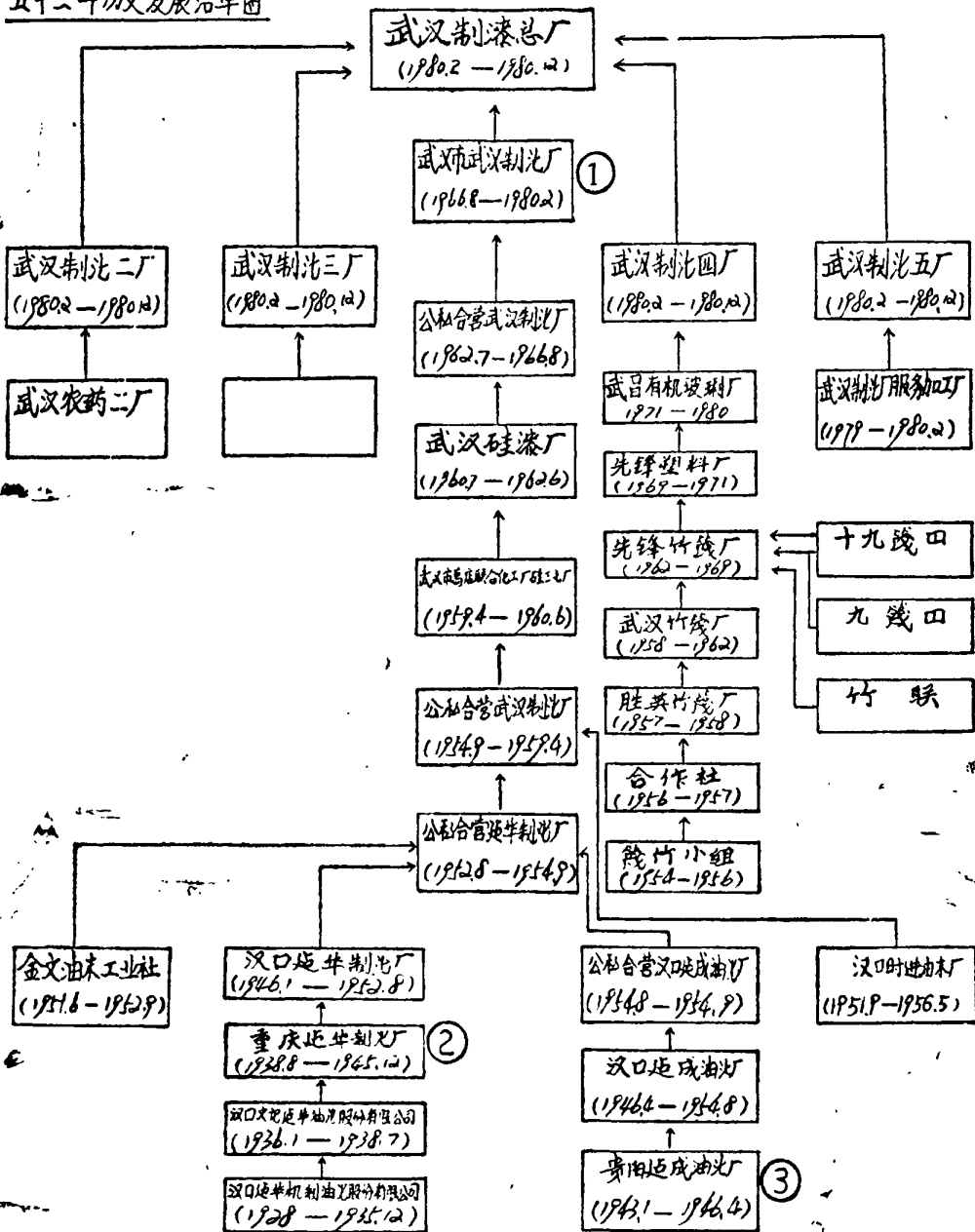
今年全厂年产油漆11666.7吨（其中本部10071.01吨），实现产值4441.83万元（其中：部3372.93万元，本部上交利润370万元。总厂体制已初具规模。

附：

武汉制漆总厂五十二年发展历史沿革图

武汉制漆二、三、四、五厂基本情况统计表

五十二年历史发展沿革图



注, ① 于1978年油末产品从本厂调拨给市一轻局另建新厂

② 于1945年抗战胜利后, P份迁回汉口. P份尚在重庆继续开业.

③于1945年P份迁往汉口,贵阳留有P份继续开业。

武汉制漆总厂各分厂基本情况统计表

企 名	业 称	企业 地址	创 厂 年 份	经 济 类 型	机 构 级 别	工 业	工 业	年 末 职 工 人 数			年 末 固 定 资 产	定 额 流 金	全 员 劳 动 生 产 率	全 年 利 润 总 额	主要 产 品 生 产 能 力 及 全 产 量				备 注
						总 产 值 (不 变 价)	净 产 值 (现 行 价)	全 部 人 员	工 人	工 技 术 人 员	总 值	均 平 数	产 品 名 称	单 位	年 末 生 产 能 力	全 年 实 际 产 量			
武汉市制漆二厂 (原农药二厂)		汉口堤 角新马 路3号	1970	全 民	支 部	533 (万元)	161 (万元)	367	276	14	333 (万元)	135 (万元)	15405 (元/年 人)	33 (万元)	油 漆 不 饱 和 树 脂 总 溶 剂	吨 " "	1000 100 500	863 59 265	
武汉市制漆三厂 (原化学溶剂厂)		汉口唐 家墩		全 民	支 部	272 (万元)	52 (万元)	142	101	6	75 (万元)	51 (万元)	20015 (元/年 人)	13 (万元)	沥青比 硫 酸 二 甲 脂	" "	300 500	163 183	
武汉市制漆四厂 (原武昌有机 玻 璃 厂)		武 昌 兴隆街 11 号	1954	集 体	支 部	76 (万元)	76 (万元)	290	236	2	77 (万元)	53 (万元)	9072 (元/年 人)	11 (万元)	有机玻璃	"	150	153	
武汉市制漆五厂 (原武汉制漆厂 附属大集体厂)		汉口陈 家墩	1979	大 集 体	支 部			45											筹建 中未 正式 生产

注：表内所列数据均为1980年的当年数，由各分厂编志人员所提供。

第 二 节

建国前私营建华制漆厂和建成油漆厂

私营建华制漆厂的兴衰

第一次世界大战后，国内民族工商业者纷纷兴办中小轻工业工厂，发展地方实业成为时尚之风。这时，汉口浙籍商人考虑到湖北盛产桐油、梓油，汉口又是通商巨埠，经营有利，决定效仿上海、天津同业在汉口兴办油漆厂。

一九二八年，武汉第一家化学油漆制造厂——“汉口建华机制油漆股份有限公司”在汉口江汉三路开业，资本总额是银洋三万元。

该公司经理是唐性一，主要股东是林圣凯、唐文英等，工程师由钱仲武担任。全部员工共30人，生产工人10人。主要生产厚漆、三桉鱼油、调合漆、快燥磁漆、防锈漆和凡立水等两大类低档油漆，商标注册为“飞熊牌”。

一九二九年公司设门市部于汉口宝华街，后又在华清街和六渡桥增设门市分店，经营方式是以销定产。平均月产量不足10吨，其中以厚漆和鱼油为大宗。

当时，汉口市面充斥英、日、荷兰（如亨牌漆）和沪、津（飞虎、长城牌漆）油漆，建华的产品只能少量供应大宗用户的零档，主要赊销给内河小轮船公司及市内油漆建筑作坊，销路窄狭、业务清淡。

一九三一年，武汉发大水，该厂损失严重，加上工厂管理不善，赊销过多，资金缺乏，成本提高，在外商外地油漆竞争杀价下，工厂丧失竞争能力，开始靠向银行、钱庄借债押款度日。到了一九三五年冬，“汉口建华机制油漆股份有限公司”已经资债不能相抵，濒于破产之边缘。

一九三六年初，经理唐性一去职，该公司由原股东林圣凯主持改组，更名为“汉口（文记）建华油漆股份有限公司”，重新投资法币三万元，选承德商兼信洋行华人经理章伯衡为董事长，林圣凯任经理兼财务董事，庞来青任副经理，唐性初任董事，保留原来的人员和设备继续经营，飞熊牌商标过户使用，产品没有发展。

由于日本军队侵华，局势动荡，外商、外地油漆业又减少，建华（文记）在林圣凯的主持下整顿经营，健全管理，又从上海派油漆厂请来技术工人卓崇民、卓之初帮助修改配方，降低了成本，飞熊牌油漆质量得到改进，在汉口市场站住脚跟，逐步打开了销路。这时，湖北内河航运公司船只（包括各线轮渡、趸船和各种轮船）全部用漆由建华独家供应，大宗用户使工厂经营步步好转，月销量平均达到15吨以上。一九三七年南京沦陷后，抗日军队过汉时需用200吨防毒衣服用油料，因该种涂料不需研磨，只用同样油泥比熬制，建华（文记）仅40天就如数交货。经过二年，该厂不仅弥补了原来的亏损，还获得较多利润，股东时常可分红利，经营可进一步得到发展。

一九三八年，盘踞南京的日军有进犯武汉之势，致使市面人心浮动，打乱了建华（文记）的经营发展。该年七月，公司董事会和股东大会决定将工厂在“武汉日报”招盘，遣散人员，以避兵荒马乱。但招盘一月，无人问津，林圣凯决定独资召盘，按资产负债决算发给各

股东股金红利，然后将工厂改名为“重庆建华制漆厂”向实业部登记迁川。至此，建华（文记油漆股份有限公司）正式结束。

历时半年，建华的设备、原料和部分员工分两批迁到重庆（因武汉失守，200吨油漆未能运出）。新建的建华制漆厂——即“重庆建华制漆厂”座落在重庆市南岸龙门浩瓦场湾的马鞍山下，一九三九年七月二十七日虽遭日本飞机轰炸起火，受到损失，但不久后仍开工生产。

该厂由林圣凯独自经营，他自任总经理，唐性初任经理，庞来青任副经理，加聘陆宝愈为工程师。此时全厂员工48人，另雇有做铁皮桶的临时工。

工厂除生产在汉期间的油漆产品外，开始用土法制造红丹、锌粉、密陀僧和锑白等颜料。从一九三九年起先后新建的红丹、锌氧粉车间月产红丹12吨，锌粉5吨，锑白少量，不仅能满足本厂生产之需要，还可适量外售，增加盈利。产品商标沿用“飞熊牌”。

在渝时期工厂的生产原料一部分由林在香港向外商洽购（颜料类），其余均在四川省就近购买（如油料、松香、铅梓块等）。工厂的产品主要供给重庆汽车公司、民生轮船公司、民生修船厂和廿一兵工厂等大单位；同时也委托重庆、成都两市的五金店代销。经营广泛，利润较高，在当时重庆的光华、美华等同业中有一定的信誉和影响。一九四五年，招商局和北平轮船公司一个月向建华购买了150吨厚漆和鱼油粉刷船只，庆祝抗日战争的胜利。

一九四六年春，唐性初、唐文英、林松等人先后返回武汉，在汉口解放横路2*投资法币十万元重建起“汉口建华制漆厂”，添了一些油漆、铬黄的制造设备，收回了保华街的老门市部，较短时间内就开工投产。这时的“汉口建华制漆厂”经理是唐性初，副经理林松。一九四七年聘请夏之鑫为工程师，全厂员工29人，生产工人12人。除制造部分铬黄自用外，产品没有发展，飞熊牌商标与“重庆建华制漆厂”共同使用。月销售量10吨左右。

一九四七年，武汉物价飞涨，百业萧条，油漆用量日减，汉口建华因忙于扩建，资金缺乏，经营十分困难，工厂时常停工。当时，汉口虽与重庆有所往来，但因各负盈亏，重庆对汉口并无多大帮助。解决前夕，汉口建华制漆厂的经营已岌岌可危，很难继续维持，厂内员工的工资都无法保证了。

解放以后，重庆建华制漆厂改组为地方国营，汉口建华制漆厂实行公私合营，两厂经营便完全分开。（注1）

建成厂的始末

建成油漆厂是“建成纺织实业公司”和江西籍工商人士朱仙舫、李蔚斋等人投资法币200万元。于一九四二年在贵阳市城西门筹建，一九四三年元月十六日在太慈桥开业投产的。该厂营业处设在贵阳市中华北路。

该厂董事长叫朱仙舫，经理兼厂长是游毅，副厂长刘开峻兼工程师，另一工程师是张应伟。工厂生产油漆、油墨，还制造酒精、刹车油、裂化汽油等，另外还生产油布，注册商标“双虎牌”。因此，工厂开业就挂有两个招牌：“建成油漆厂”和“建国酒精厂”，全部员工约60人。

抗日战争时期，时局动乱，交通堵塞，西南十分缺乏油漆、汽油和各种工业品，因此，建成油漆厂的各种产品在贵阳和西南都有销路。由于桐油、松香、松节油等主要原料就地购买，颜料可土法自制，战时用户对产品要求也不高，该厂生产供不应求。创厂一年多时间，就获得较大利润。工厂虽把大部分积累用于扩大生产，劳资方面仍不时分到红利。到一九四

四年，贵阳建成油漆厂又在贵阳黔西县扩建起一个酒精分厂，全厂员工增至100多人，生产规模又得到扩充。

一九四五年，日本侵略军无条件投降，时局缓转，西南许多工矿企业陆续迁往内地城市。建成厂的裂化汽油、酒精产品销路日少。为谋求发展，扩大产品销路，该厂议定迁到湖北武汉新建油漆厂。该年年底，游毅先期到汉租下汉口民意二路158*糜姓房屋（现中联制药厂旧址）为基地，着手筹办“汉口建成油漆厂”。一九四六年初，刘开峻、张应伟带着贵阳建成厂的部分员工和设备、原料辗转来汉，投入新厂的基建安装。

一九四六年四月，武汉第二家化学油漆厂——“汉口建成油漆厂”便部分开工生产。中山大道969*（现六渡桥百货商店）是该厂当时的营业处。

“汉口建成油漆厂”由朱仙舫任董事长，厂长游毅、副厂长刘开峻、工程师张应伟。“贵阳建成油漆厂”作为汉口建成厂的分厂留守西南。因原厂职工多为本地人不愿来汉，故汉口建成油漆厂开业时全部员工16人，年生产能力约300吨。

该厂以制造厚漆、调合漆、磁漆、清漆、调色漆等油基漆类为主，同时，还生产油墨、酒精、刹车油等产品，仍以“双虎牌”为产品商标。

当时，汉口除建华厂的“飞熊牌”油漆外，还有外商和上海、天津、广州的油漆产品，市场竞争颇为激烈。汉口建成采取改进工艺，提高质量，更新品种等办法逐步赢得平（粵）汉铁路局所属工厂，招商局、轮渡公司和纱厂、水泥厂等大小用户的信任，打入武汉市场。同时，还通过湖南长沙的三相油漆号在外省开拓销路，以扩充工厂的业务。

“建成油漆厂”在贵阳创办时资本由股东“建成纺织实业公司”供给，厂长游毅等人当时并无股本，只作为工厂管理人员领取工资，年终分红。工厂开业后，建成纺织公司因该厂提取积累过高，分红太少曾多次与游毅等人发生争议。一九四七年十月，“建成纺织实业公司”结束。游毅等人便决定用工厂的积累金法币一亿八千万元买回建成纺织公司的5000股份，按职务的高低分给了“建成油漆厂”的经营管理人员。因而“汉口建成油漆厂”从由“建成纺织实业公司”投资变为由该厂经营管理人员合伙经营为股份有限公司。游毅、刘开峻、张应伟等人也从此享有工厂的荣誉股。

一九四八年，国民党反动派准备贵逃，大肆搜刮民膏，造成武汉市场混乱，物价飞涨。建成油漆厂经营遭受打击，产品销出无去购回原料，入不敷出，亏损日甚。企业经营渐渐陷入奄奄一息的地步。解放前夕，作为汉口建成油漆厂的分厂的建成（贵阳）油漆厂员工，每月只能领到一元钱的生活费，处境更为艰辛。

汉口建成油漆厂与贵阳分厂的业务联系，在建国后公私合营时便完全中止。（注2）

第三节 公私合营武汉制漆厂的形成

建国初期武汉油漆行业简况

一九四九年五月十六日武汉解放，同年十月一日中华人民共和国成立。从此，无产阶级和劳动大众获得新生，中小私营企业也从此摆脱了帝、官、封三座大山的重压。

“建华制漆”和“建成制漆厂”恢复生产

武汉刚刚解放，人民政府立即组织力量抢修被国民党溃军破坏了的铁路、公路和各种社会公用设施，接管了帝国主义、官僚买办经营的厂矿企业，积极扶植中、小民族工商业恢复

经营，以稳定社会局势，安定人民生活。这时，私营建华和建成厂分别得到人民政府的贷款，工厂很快恢复生产。随着各方面油漆用量的增加，两厂的产品有了出路。在加工定货、经销代销政策的促进下，两个厂职工安心生产，经营状况达到在武汉建厂以来的极好状态。一九五〇年，“建华制漆厂”和“建成制漆厂”的每月平均油漆销售均在30吨以上，比解放前夕有较大的增长。一九五三年以后，两厂按市政府的安排先后实现公私合营并合成一厂。〔注3〕

私营“金文工业社”和“时进油墨厂”的兴办

建国前武汉有地方油墨厂，印刷用墨全靠外地在汉兴办的三兴、大明、鄂文记等文化用品商店供给。为促进地方印刷工业，市人民政府鼓励民族工商业在汉兴办地方油墨工厂，私营“金文工业社”和“时进油墨厂”就是这种历史条件的产物。

“金文工业社”是鄂文记纸号资方郭烈钧、滕鲁镇等人一九五一年初用10万元人民币的商业资金转办的。厂址在汉口云樵路（现黄石路）32°，占地1500m²，经理滕鲁镇，全厂员工10人，技术工作由施克江负责。该厂投产后只生产了1000余斤印板墨就因原料积压，设备不齐，资金周转不灵而停产。一九五二年“五反”时，该社偷税漏税，资债不抵，被人民政府接管，同年九月以国家资本并入公私合营建华制漆厂。

“时进油墨厂”是与“金文”同时筹办的另一地方私营油墨厂，创厂资金人民币56400元，厂房是汉口民生路56°一幢占地100m²的三层楼，全厂员工17人。该厂经理是汉口新光粮食行资方王阴谷，由张竞成、蔡阴桐、张醉僧任副经理，蔡青云任技师。一九五二年六月正式开业。仅半年时间就生产“劳动牌”油墨13吨。

一九五三、一九五四两年，该厂先后在新华路和黄陂街租建了160m²生产调墨油和颜料的简易车间，开始自制半成品和铬黄、华兰、金光红等颜料。由于部分半成品、颜料自给，其余原料就地进货，产品用纸盒包装。“劳动牌”油墨成本较低，价格较廉，颇受外地和武汉用户的欢迎，经销渐有起色。一九五四年，工厂油墨产量达135吨为创厂年份的10倍，职工人数发展到25人。

一九五六年元月，在资本主义工商业实现社会主义改造运动的高潮中，该厂迁并入汉口陈家墩“公私合营武汉制漆厂”，实现全市涂料行业的公私合营。〔注4〕

“公私合营武汉制漆厂”的形成

一九五二年，私营建华制漆厂被定为严重违法户，需退财补税32亿元（老人民币），当时全厂资财只有29亿元，资方提出要以厂相抵。该年七月十六日，市人民政府派单眼发，王义川等组成工作组进厂，经清产估价，按当时党对民族工商业的政策，决定留1/3的厂内资财作资方私股（计老人民币9.5亿元），其余部分由国家接收作公股投资。八月一日，企业改建为“公私合营建华制漆厂”继续经营，隶属武汉市工业局领导。后来，人民政府就以该厂为基点陆续合并“金文工业社”、“建成油漆厂”和“时进油墨厂”。逐步实现全市涂料业的公私合营，组建了“公私合营武汉制漆厂”。〔注5〕

“公私合营建华制漆厂”初期的行政管理机构是工厂管理委员会。管委会主任是公方代单眼发，副主任是工会主席熊海山和私方代表唐性初。“金文工业社”是该年九月份以公股并入的，这样，厂内的公股比例由66.7%上升到72.46%，设备和人员也相应增加。

一九五三年初，经中共江汉区委批准，该厂建立基层党支部，第一任党支部书记由单眼发

担任。在加强计划管理，贯彻厂长负责制过程中，单眼发又兼任厂长，把合营前的一室（经理室）、四课（会计、业务、总务、事务）调整为厂长领导下的计划、财务、业务、总务四组，工厂的行政管理机构向国营企业的组织形式过渡。到一九五三年年底，工厂生产油漆542吨，实现产值147.33万元，比合营前年份有较大增长，初步体现企业公私合营的优越性。

一九五四年，“私营建成油漆厂”通过学习党的方针政策，从经营实践中认识到社会主义改造是必由之路，也向市人民政府提出公私合营的申请。在市工业局工作组指导下，一九五四年八月，“公私合营建成油漆厂”成立。公方代表尹本鑫任董事长，单眼发兼任厂长，私方代表游毅、刘开峻分别任该厂副董事长和副厂长。同年九月，市工业局指示已实现公私合营的建华和建成两厂合并正式成立“公私合营武汉制漆厂”。

“公私合营武汉制漆厂”由王义川任党支部书记，单眼发任厂长，副厂长有周润身、刘开峻、唐性初，游毅、夏之鑫任技术室正、副主任。原厂所属的职能组升为股，增加生产技术股管理厂内两个车间，以最才使用的原则提拔了一批中层干部。

与此同时，该厂根据本厂化工生产污染大、易起火的特点，按市政府发展规划，着手在汉口西郊陈家墩兴建新厂址。这项基建安装工程投资76万元（其中国家投资26万元，其余为老厂转让拆迁费和自筹资金），历时近两年，于一九五五年底竣工。

一九五六年元月十六日，该厂分散在市内的车间、设备和职工全部集中到陈家墩的占地22500m²的新厂，同时又合并了私营“时进油墨厂”。从此，建华、建成、金文、时进统并成“公私合营武汉制漆厂”，不仅胜利完成了全市涂料行业公私合营的任务，也为后来工厂发展成为湖北省和中南地区涂料业骨干厂家创造了有利条件。

该厂一九五六年油漆产量首次超过了1000吨，上交利润40.67万元，比1952年翻了十多倍，全员劳动生产率由建国初的1200元/年人，猛增到2084元/年人，职工队伍扩大到184人，企业发展速度明显加快。

第四节 武汉市武汉制漆厂的演变

跃进年代的公私合营武汉制漆厂

一九五七年，公私合营武汉制漆厂在新厂址建筑了仓库和颜料车间，通过更新设备、扩建厂房，新的生产能力逐步形成。工厂开始由单纯加工向自制颜料、半成品的方向发展。在增产节约，技术革新群众活动中，该厂首次研制试产出适应国家建设需要的醇酸树脂漆，迈出发展高档涂料产品的第一步。该年度工厂油漆、油墨、刹车油等产品产量继续增长，质量也有进一步提高。

一九五八年“武汉化学工业管理局”成立，该厂划属化工局领导。在总路线精神鼓舞下，全厂职工一面大办钢铁，土法制造水泥、耐火砖，一面想方设法挖潜革新，保证国家计划的完成。到该年年底，油漆产量2140.5吨，产值实现559.44万元，均比五七年成倍增加，其中醇酸树脂漆、合成树脂、颜料等产品增长幅度较大。但是，在高指标、浮夸风等左倾思潮的影响下，工厂开始制定出一个脱离本厂实际的庞大发展规划，即高速发展油漆油墨的同时，还要研制生产溶剂、助剂、增塑剂、环氧树脂、有机硅树脂等十几个化工产品，使工厂的经营发展方向受到潜在的影响。

（“武汉市葛店联合化工厂——硅漆厂”和“武汉市硅漆厂”）

一九五九年，因该厂研制有机硅漆，化工局指示该厂把正在筹建中的国营“武汉有机硅厂”并入，改为国营企业，并纳入“武汉葛店联合化工厂”统一领导，成为葛化的一个分厂，企业随之更名为“武汉市葛店联合化工厂——硅漆厂”。这次改组使工厂把主要精力集中到煤焦油综合利用，重油裂化生产线形成和发展多种化工产品方面，油漆产品的发展因而受到影响。到一九五九年底，工厂虽然也试产出少量丙酮、丁醇、间苯二胺等化工原料，但油漆产量开始降低，导致后几年连续下降，难于恢复。

一九六〇年，国家遭受严重自然灾害，苏联又背信弃义，撕毁合同，撤走专家，我国社会主义建设面临严重困难。该年七月，“武汉市葛店联合化工厂——硅漆厂”从“葛化”分出，成立了“武汉市硅漆厂”，当时虽然为国营企业，但化工产品无法发展，油漆产品又因桐梓油、包装等原料缺乏而直接受到影响。一九六一年只生产油漆766吨，比一九五四年还低。工业总产值相当于一九五四年的水平。

挫折和失误教育了全党和全国人民，中央发出纠正“五风”的指示后，经济建设上的瞎指挥，浮夸蛮干状况逐步改正。在贯彻国民经济“调整、巩固、充实、提高”八字方针的过程中，武汉市硅漆厂通过清产核资，查定设备能力，调整组织机构、精简部分职工、端正了以生产油漆、油墨产品为主的方向，果断地淘汰了那些力不能及的化工产品，恢复了一些传统产品。根据工厂实际状况和上级要求，于一九六二年七月间重新恢复企业的原名——“公私合营武汉制漆厂”。

一九六三年，该厂渡过三年灾害的难关，走上发展的道路。到一九六五年，油漆产量4183吨，产值实破1000万元大关。新增醇酸、氨基、硝基三大类高档油漆占油漆总量的9.5%以上，产品结构发生根本变化。传统产品太古油还销往香港和东南亚地区，进入国际市场。

〔武汉市武汉制漆厂的演变〕

一九六五年七月，全国开展社会主义教育运动。该年九月，“四清”工作队进厂，厂内全面进行“四清”。接之而来的是所谓文化大革命。一九六六年三季度，民族资产阶级的私股定息全部停止，该厂的公私合营性质有所改变。经有关部门批准，工厂正式改组为全民所有制类型的“武汉市武汉制漆厂”。〔注6〕

第五节

武汉市武汉制漆总厂的建组与发展

文革时期的武汉制漆厂

一九六六年至一九七六十年动乱中，由于左倾思潮的影响和林彪、江青两个反党集团的干扰破坏，社会上无政府主义泛滥，“制度无用论”盛行，武斗、夺权风行一时。武汉制漆厂党政机构被迫中断工作，企业发展受到严重的影响。这十年中工厂的人力、物力、财力被白白耗费，工厂的产值时高时低，油漆产量时起时落，产品质量极不稳定，科研技术进展缓慢，但是，该厂大多数干部职工在这种动乱年代中仍坚信党的领导，热爱社会主义祖国，自发地用各种方式为国家和人民创造财富。许多党员和工人同志克服重重困难、坚持每天上班，一些工技人员排除干扰，继续研制油漆新产品，并先后生产了过氧乙炔漆、环氧漆、乙烯树脂漆、聚氨酯漆、聚酯漆等五个大类的油漆品种，填补了湖北武汉涂料品种的空白。因此，整个文革时期该厂没有象武汉许多工矿企业那样陷入停工停产的瘫痪状态，基本维持了