

乐山市城市信用合作社中心社志

(1992.4~1997.2)

乐山市城市信用合作社中心社 编

乐山市城市信用合作社中心社志

(1992.4—1997.2)

乐山市城市信用合作社中心社编

一九九八年二月

乐山市城市信用合作社中心社志

编印单位：乐山市城市信用合作社中心社

印刷单位：乐山市中心城区茂群印刷厂

出版日期：1998年5月

内部资料性图书乐内印(1998)字第143号

编纂领导小组：

组 长：胡后凋(中心社董事长、高级经济师)

杨 平(中心社总经理、高级经济师)

副组长：舒 杨(中心社副总经理、经济师)

成 员：李卫平(中心社总经理助理兼资金部
经理、经济师)

任 勤(中心社总经理助理兼人事部
经理、经济师)

王清源(中心社办公室主任、经济师)

编纂办公室：

主任：李卫平

副主任：王清源

编委：任勤

李明(中心社商业信贷部经理、经济师)

毛平(中心社会计出纳部经理、会计师)

崔林(中心社保卫部经理、经济师)

张德铭(中心社稽核部经理、经济师)

郝小江(中心社办公室副主任、经济师)

乐庸健(高级经济师)(执笔)

序 一

乐山市城市信用合作社中心社董事长 胡后凋



起始于 19 世纪中叶的世界信用合作事业,从德国莱茵河畔萨克森地区诞生的世界第一个信用合作社起,迄今一个半世纪,信用合作组织已经发展成为合作银行体系,并成为世界金融体系的一个重要组成部分。有些国家的信用合作机构在世界上处于比较重要的地位,有的还发展成为世界上赫赫有名的大银行。

中华人民共和国建国前夕,毛泽东同志在党

的“七大”报告中曾指出：“必须组织生产的、消费的和信用的合作社。”建国以后，随着我国社会主义改造的不断深入，首先在农村作为“三大合作”重要组成部分的农村信用合作社得到了迅速发展。

1978年，党的十一届三中全会提出将全党工作的重心转移到以经济建设为中心的轨道上来，实行改革开放政策，探索建设有中国特色的社会主义现代化之路。随着经济体制改革和金融体制改革的逐步深入，1984年我国城市信用合作社开始诞生，全国著名的武汉汉正街城市信用社走在前列。当时，我国城市集体经济和个体经济已有所发展，而我国国家银行却不相适应，金融机构网点明显不足，集体企业、个体工商户普遍存在着开户难、存款难、贷款难和结算难的问题；城市居民手持货币也增多，国家银行的储蓄网点不敷所需；这

就迫切需要小型、方便、适量、多功能的金融企业出现。为了适应这一客观需要，城市信用合作社应运而生，异军突起。我市的眉山县城城市信用合作社正是于 1984 年 12 月 28 日成立的全市第一个城市信用合作社，紧接着三个月时间内，我市青神、峨眉、犍为、井研、彭山等五个县也相继分别成立了城市信用合作社。这一新生事物一开始出现，就受到社会的欢迎、关注和赞誉。尔后不久，城市信用社发展迅速，到 1986 年，全国已有城市信用社 1207 个，我市已有 8 个；1988 年更是全面大发展，全国共有城市信用社 3265 个，我市也发展达 15 个。随着城市信用合作事业的发展，在我国一些大城市还不断出现了城市信用合作社市联社，以后在一些大中城市又出现了城市信用合作社中心社。

城市信用社产生伊始，社会各界对此认识并

不充分。在全国,由于城市信用社有社会各界集资入股组建的,有国家专业银行组建的,也有大企业、事业单位组建的,因而在对城市信用社的隶属关系、管理权责等方面比较混乱,政出多门。在我市 15 个城市信用社中,除 1 个是由人民银行乐山市分行组建的以外,其余是县工商联组建的 1 个,县财政局组建的 1 个,镇政府(镇级街道办事处)组建的 2 个,镇(街道)为主会同当地工商银行组建的 10 个。这些城市信用社基本上成了组建单位的下属机构或附属机构,在法定代表人资格、业务经营和管理上都存在不少问题。1988 年,中国人民银行在 1986 年制发的《城市信用合作社管理暂行规定》基础上,修订并正式颁布了《城市信用合作社管理规定》。根据这一规定,全面开展了对城市信用社清理整顿工作。通过清理整顿,管理关系基本理顺,城市信用社的发展进一步纳入国家的

宏观管理轨道。

1992年,我国社会主义改革开放和现代化建设的总设计师邓小平同志南方讲话发表和中共中央2号文件下达,加快了全国改革开放的步伐,也加快了我市城市信用合作事业发展的步伐。为了加强对我市城市信用社的领导、管理和服务,聚合、调剂、用好和用活全市城市信用社资金,更好地支持地方经济发展,1992年4月28日,人民银行乐山市分行批准设立“乐山市城市信用合作联社筹备处”,接着在6月23日,人民银行四川省分行批准设立“乐山市城市信用合作社中心社”,成为全省第二个、当年第一个成立的地级市的城市信用社中心社。它属于管理经营型的金融机构,带有市联社性质和职能。自此,分布在12个区、市、县的15个城市信用社开始有了自己的行业自律组织,并根据人民银行授权,中心社作为全市各城

市信用社的行业主管部门。中心社成立后,首先促使了 15 个城市信用社同原组建单位全面彻底脱钩,坚持独立法人地位,理顺管理关系,建立新的经营和管理机制,实施人财物归口管理,统一规章制度,认真落实国家金融法律法规、方针政策和人民银行制度规定;各项业务长足发展,服务网点扩展延伸,两个文明建设出现新局面,真正体现出城市信用合作社旺盛的生命力,发挥了它作为国家银行助手的不可替代的作用。

创业艰难,得之不易。乐山市城市信用合作社中心社从无到有,从小到大,从弱到强,经历了艰辛困苦的过程。回顾中心社自 1992 年 4 月筹建开业迄今近五年的时间,发展健康,步子迅速,形势喜人,社会瞩目。中心社在五年改革和发展的实践中有不少深切体会,基本的、主要的是:一、坚持党的方针政策与城市信用社的具体实际相结合,从

实际出发,实事求是地、独立自主地解决工作中的问题,创造性地走自己的路。二、坚持改革,坚持发展,改革才有出路,发展才是硬道理,在改革中求发展,在发展中深化改革。三、抓住机遇,用足政策,唯实求是,不等不靠,艰苦创业。四、存款立社,人才兴社,从严治社,勤俭办社,科学管社。五、立足金融,面向经济;通过金融,反映经济;运用金融,促进经济;为发展地方经济服务,为发展社会主义市场经济服务。

《乐山市城市信用合作社中心社志》乍看似是部门志,实际却为行业志。它如实地、比较完整地展示出乐山市城市信用合作事业在一个历史阶段的发展全貌,也反映了乐山市社会主义金融事业发展进程中的一个重要阶段和金融改革的一项重大成就。本志的问世,象乐山市其他的银行志一样,是乐山市金融界的一件大好事,对乐山市城市

信用合作事业的发展将会起到启后、开来的作用。

祝愿乐山市城市信用合作事业不断从一个高度跃上一个高度！

团结起来，去拥抱太阳，托起明天！

序 二

乐山市城市信用合作社中心社总经理 杨平



八十年代中期,我国金融体制改革逐步深入,一种全新的金融机构城市信用社在改革大潮中应运而生。1984年底我市首家城市信用社开业,十二年来,我市城市信用合作事业

在地方各级党政的关心支持下,中国人民银行的直接领导和监管下,通过全体员工艰苦奋斗,勤俭创业,各项业务高速、持续、健康发展,截止1996年末,全市城市信用社资本金总额已达1.65亿

元,比上年末增长 60.1%;各项存款余额已达 14.72 亿元,比上年末增长 54.1%;各项贷款余额已达 11.51 亿元,比上年末增长 69.1%;在全市金融机构中连续两年保持“新增存款”、“存款增幅”、“人均存款”三项第一。

我市城市信用社从无到有,由弱变强,每一步都得益于金融体制改革的推动,每一步都体现为金融体制改革的成果。回顾发展历程,大致可分三个阶段。

1984 年底至 1988 年为创立阶段。随着我国经济体制、金融体制改革的深入,城镇“两小”经济有了蓬勃发展,客观上需要有与之相适应并为其提供金融服务的专门机构。在此背景下,一年多时间内,我市相继设立了 6 家城市信用社,其业务对象主要是城镇集体企业和个体工商户。当时业务规模十分有限,6 家社各项存款和各项贷款分别

仅 200 万元,经营管理比较混乱。城市信用社一般由县城所在地的镇政府或城市街道办事处与专业银行共同组建,体制不顺,政出多门。内部规章制度不健全,财务会计制度不统一,不规范,人员素质低下。贷款业务受行政干预较多,“双呆”贷款比例较大,风险高,效益低。组织机构不健全,按“股份合作制”必须有的股东大会、理事会、监事会等,不是没有就是形同虚设。到 1988 年末,全市城市信用社发展到 15 家,但是各项存款余额和各项贷款余额 8000 万元左右,在全市金融业中无足轻重。

1989 年至 1991 年为清理整顿阶段。自 1988 年以后,中国人民银行总行制定了《城市信用合作社管理规定》,人行四川省分行又制定了城市信用社统一的会计基本制度和会计科目,为城市信用社的规范经营、理顺管理提供了基本纲领和政策

依据。结合宏观调控,国家采取了一系列措施,对城市信用社进行清理整顿。这一时期重点是加强城市信用社的组织建设、制度建设,解决违规经营问题,扫清业务发展的主要障碍。在中国人民银行的指导下,各社普遍建立和完善了理事会领导下的主任负责制。根据人行市分行制发的《城市信用社章程》、《会计基本制度》、《财务工作基本要求》、《信贷资金管理辦法》、《劳动人事管理辦法》等一系列规章制度,各社结合自身实际初步建立了以岗位责任制为中心的内部管理规章制度。经过建章立制,内部整改,全市有14家城市信用社在人行省分行组织的验收中全部达到合格标准。

1992年至1996年为高速、持续、健康发展阶段。1992年6月经人行四川省分行批准,乐山市城市信用合作社中心社成立。经人行乐山市分行授权,中心社对乐山市辖区范围内的城市信用社