

上杭文史資料

任洪祥

政协福建省上杭县委员会

文史资料委员会编

2003. 08

(第 27 辑)

上杭文史资料

第二十七辑

(内部交流)

福建省上杭县政协文史资料委员会编

二〇〇三年八月

政协福建省上杭县委员会文史资料委员会

主任:陈碧辉(兼)

副主任:周显贵 钟巨蕃

委员:(按姓氏笔划为序)

严雅英 陈嵩生 范敦宝 林锦葵

周耀荣 钟震东 郭新亮 廖汉奎

政协上杭县委员会文史资料编辑室

审编:陈碧辉

主编:钟巨蕃

副主编:周显贵

编委:(按姓氏笔划为序)

陈嵩生 范敦宝 林嵩山 廖汉奎

上杭文史资料

第27辑

内部资料 免费交流

编辑单位:政协上杭县委员会文史资料委员会

邮编:364200 电话:0597-3843823

字数:13.5万字 印数:1400册 2003年8月出版

如发现印刷质量问题,请直接与承印厂联系调换。

政协福建省上杭县委员会文史资料委员会

主任:陈碧辉(兼)

副主任:周显贵 钟巨蕃

委员:(按姓氏笔划为序)

严雅英 陈嵩生 范敦宝 林锦葵

周耀荣 钟震东 郭新亮 廖汉奎

政协上杭县委员会文史资料编辑室

审编:陈碧辉

主编:钟巨蕃

副主编:周显贵

编委:(按姓氏笔划为序)

陈嵩生 范敦宝 林嵩山 廖汉奎

上杭文史资料

第27辑

内部资料 免费交流

编辑单位:政协上杭县委员会文史资料委员会

邮编:364200 电话:0597-3843823

字数:13.5万字 印数:1400册 2003年8月出版

如发现印刷质量问题,请直接与承印厂联系调换。

目 录

上杭县造纸厂建厂 30 周年纪念专栏

编者的话

记县造纸厂的几次大转折…………… 周耀荣(1)

走科技兴企之路…………… 钟 秋(8)

县造纸厂环保“一控双达标”纪实 …… 钟 秋(11)

委员风采

开创政协新业绩

——记市政协委员、县八届政协主席陈永炘 …… 袁洪斌(13)

平凡的岗位 无私的奉献

——记市、县政协委员、县医院副院长林鹰 …… 钟巨蕃(20)

政协之窗

恢复县政协的二三事 …… 吴维祥(24)

县政协促进落实党外人士政策工作的回忆 …… 钟震东(27)

兴建政协办公、宿舍楼的回顾…………… 谢秀章(35)

县政协老委员联谊会的十六年 …… 陈碧辉 钟巨蕃(40)

引山泉水 造百姓福

——“关于城区第二水源建设”提案办理纪实 …… 游文祥(45)

人物纪事

善聚人心的领头雁

——记全国农行优秀党务工作者袁建生 …… 丘仰文(50)

永不熄灭的“发动机”

——记全国劳模罗庆丰 刘宝联(58)

一生廉洁奉公的罗舜初 范敦宝(66)

记志愿军空4师副师长王香雄 盛星辉(70)

殚精竭虑建丰功 华章辉映彩霞红

——记上杭一中原校长郭干 林嵩山(76)

德才兼备作师表 运筹自如铸辉煌

——记上杭一中原校长周密 钟 岳(79)

史料存查

上杭县残疾人事业发展简史 江建林 张菊金(82)

上杭城乡部分地名略考 蓝汉民(90)

回首往事

回忆下放干部的生活 林 松(96)

20世纪60年代共青团工作的回顾 赖家仁(106)

中都公社的社教运动 何占东 黄崇先(110)

我所记得的“大跃进” 林攀阶口述 刘宝联整理(114)

我县外贸工作的回顾 李文元口述 刘宝联整理(116)

教育史话

回忆解放初期的上杭一中 温祖荫(118)

数易校名的明强中学 周耀荣(124)

才溪中学二十年 周显贵(127)

上杭一中购置西大街校舍的几则史料 林锦葵(135)

上杭一中的“三亭”佳话 葵 林(139)

文化天地

白砂水竹洋的木偶戏 钟巨蕃 梁伦拥(143)

上杭县汉剧团纪事(下) 丘亿初(149)

上杭县县级以上文物保护单位简介 黄珠燕(156)

我县干群热心保护文物二三事·····	黄 虹(164)
--------------------	----------

医药卫生

难忘的全国中医药人员选拔考试·····	陈碧辉(168)
---------------------	----------

追记城区中西医联合诊所·····	陈碧辉 周昌森(173)
------------------	--------------

民族宗教

上杭基督教民主办教会见闻·····	田 丁(176)
-------------------	----------

上杭道教与“灵应堂”道统初考·····	蓝汉民 吴家源(180)
---------------------	--------------

侨台史料

巧如鲁班 精若华佗

——记旅美侨胞傅国韶、傅沛彰·····	傅克昌(185)
---------------------	----------

筑路架桥 爱国爱乡

——记旅美侨胞、铁路桥梁建筑专家钟洪音···	钟 秋(188)
------------------------	----------

风光名胜

三折回澜话古喻今·····	陈嵩生(191)
---------------	----------

西普陀·····	廖汉奎 肖红华(199)
----------	--------------

步云南方红豆杉林·····	黄素珍(207)
---------------	----------

漫话圆通山·····	钟巨蕃(209)
------------	----------

茫荡洋·····	钟巨蕃(213)
----------	----------

杭川英才

陈德辉·····	筱 生(217)
----------	----------

陈永标·····	林锦葵(219)
----------	----------

谢香林·····	纪 贤(221)
----------	----------

马腾美·····	吴 贤(224)
----------	----------

傅剑华·····	傅克昌(225)
----------	----------

编者的话 上杭县造纸厂始创于 1972 年,到 2002 年,整整走过了 30 年。30 年在人类历史的长河中是那么短暂的一瞬,然而,上杭县造纸厂却发生了历史性的巨变,它从一家年产 74 吨机制纸的无名小厂,一跃而成为年产 1.5 万吨、产品属国内首创、荣获省金奖的中型企业。这是一个可歌可泣的年代,这是一家可书可写的企业!

“三十而立”。上杭县造纸厂在而立之年顺利地完成了企业的改制,改制后称“上杭瑞祥纸业公司”。我们刊登周耀荣先生的《记县造纸厂的几次大转折》等 3 篇文章,既是对走过了 30 年艰苦历程的上杭县造纸厂的纪念,也是对新组建的、充满希望、生机和活力的上杭瑞祥纸业公司的祝贺!

记县造纸厂的几次大转折

周 耀 荣

自上世纪 90 年代,我国原本计划经济的格局急剧地朝市场经济转轨。面对这一翻天覆地的社会变革,我县一批计划经济模式的国营及集体加工企业,出于各种原因,相继一个接一个地倒闭。迄今为止,仍能矗立自强的厂子,可说寥寥无几了。而其中,上杭县造纸厂乃一花独秀,展现出截然不同的一派风采。县纸厂不但没有萎缩倒闭,反而在规模、效益上扩大、增长了几十倍,是什么力量和因素使它在某个困难的时刻能扭转乾坤?县纸厂成功之道的亮点在哪里?本人休闲在家翻阅了连年的工作日记,细细回眸近 20 年来的风风雨雨。回首往事,记忆犹新,县纸厂的腾飞,并非一

帆风顺,概括来说,它是经历了几次大的转折才发展起来的。在上杭县造纸厂欢庆建厂 30 周年之际,愿以拙笔写写纸厂几次转折的真实情况,以此为本县经济发展志史提供一点资料。

一、企业承包换班子

在 1987 年以前,县纸厂基本上是 15 年一贯制地生产低、中档瓦楞纸。这种产品有几个乡镇企业如旧县纸厂都在生产,所用原材料以当地稻草为主,由于各厂间原料之争相当激烈,因此县纸厂常因此事影响产量,加上内部管理不佳,最终导致企业效益低下,至 1987 年底,累计亏损达 26.255 万元,县纸厂处在生死存亡的关头。

1987 年,全国各地大中小企业都在推行承包经营责任制。这年 5 月 14 日,原县经委经营管理科进驻纸厂调查核算,而后分别对造纸车间、纸箱车间、原料组、机修组核定了承包基数,确立了车间、班组的经营责任制,这为以后的承包制工作打好了基础。

企业承包是一项既复杂又细致的工作,县纸厂也不例外,曾分别于当年 7 月至 9 月先后召开了十次专题会,其中七次都有县领导、银行、税务、财政、经委等单位出席,并直接参与评审。9 月 16 日下午举行了选定承包人的民意测验,结果是原厂支部书记刘冠新以三分之二以上票数当选。县承包工作班子在测验前后还进行过多次调研、考核、谈心和善后工作,最后确定刘冠新为企业法人代表即承包人,承包期为二年(1987 年 1 月 1 日至 1988 年 12 月 31 日)。9 月 23 日召开全厂职工大会,宣布承包决定。会上县承包工作班子代表着重强调在承包期内要完成两大任务:一是要完成一期技改工程;二是承包期内扭亏额 10 万元。刘冠新同志在会上表示:“两年内由我承包纸厂,我要带头抵制不正之风,兢兢业业地抓好生产经营和技术改造,着重抓好两大车间的经济责任制,建立完善的科室、班组规章制度,充分挖掘内部潜力,调动广大职工

的积极性,搞活经营,扩大市场销路,拼命也要完成承包期任务,决不辜负上级的信任。”刘冠新利用当时上级“松绑、放权”的宽松环境精心组织起企业的核心班子。他起用了黄仲华、丘德生、蔡文英、李国强、郭育光、林新模等经营管理的一班能人。由于时间紧迫,新班子建立就立即建章立制、狠抓内部管理,全力抓紧技改项目的实施,他们用心于产品上档次、企业上规模,从四面八方捕捉信息,拓展市场,并以浓烈的创新意识“填空白、抓首创”,不断生产适销对路的新产品。经过一年三个月的艰苦奋斗,企业终于恢复了生机。承包结果果然不负众望,于1988年底较好地实现了承包基数。

刘冠新自学成才,有10多年的实践经验,对纸厂的每一台设备,每一项工艺规程和技术参数都异常娴熟。他为人正派,处事果断,而且善于发扬民主,走群众路线。他对工厂每一项重大决策都能深思熟虑,广泛征求职工意见和建议,几上几下进行民主协商,最后由厂核心班子集体研究定案。所以,每次决策都做到科学准确,避免了失误。在付诸实施后,带来明显的效益。刘冠新成绩斐然,被授予地区“青年企业家”的光荣称号,并荣获省“劳动模范”和其他嘉奖,是省中型纸业法人代表中的佼佼者。

县纸厂其他领导班子成员也个个表现突出,都有各自的专长,真可谓“八仙过海,各显神通”。黄仲华是位年轻的专业技术人员,纸厂前期面临困境,别的专业技术人员纷纷跳槽,最后只剩下他一人,但他仍然毫不动摇,刻苦钻研技术,一心扑在工作上。1991年刘冠新主动让贤,由黄仲华任厂长,他果断决策投资1200万元进行第三期技改,一年完成,效益大幅提高。县纸厂至此旧貌换新颜,一跃成为拥有固定资产三千多万元,效益较好的省级中型纸厂。黄仲华荣获省“劳动模范”、省“优秀青年企业家”、“闽西十大青年标兵”等荣誉称号。班子中的丘德生、郭育光则擅长供销工

作,他们为开拓市场,打开销路立下了汗马功劳。蔡文英兼任厂财务科科长,财会工作得心应手,曾多次受县、市表彰,以他辛勤的劳动,使企业顺利地拿到了金融部门的 AAA 级信用卡。林新模、李国强协助厂长抓生产、抓行政管理,为工厂快速高效的工作节奏流大汗、出大力。总之,他们在各自分管的岗位上都做出了引人注目的成绩。尤为值得一提的是他们在承包经营中能团结一心,奋发图强,充分调动广大职工的积极性。他们还特别注意爱护、培养像陈喜生、傅延辉那样的节能降耗、优质高产的技术能手和优秀职工,让他们施展聪明才智,为企业发展多作贡献。

纸厂的成功经验告诉人们:关键要有一个强有力的核心班子,要把全厂职工都发动起来,人人爱厂如家,齐心拼搏就没有攻克不下的难关,也没有跨越不了的障碍。

二、三期技改立大业

15 年前,一个濒临倒闭的县纸厂发展到今天成为省级中型造纸厂,靠的是实施了连续三期的技改工程,使纸厂上了三个新台阶。第一个是起死回生萌生机,第二个是改变落后上档次,第三个是开拓创新增效益。

万事开头难,第一期技改没能说干就干,从 1984 年起就开始议论,众说纷纭,前后酝酿了四年,直到 1985 年省扶贫工作队进驻上杭,原省经委技改处叶国洪处长,也是扶贫工作队成员,1986 年笔者当时在县经委任职,参加全省经济工作会议一结束,他就带我到省轻工厅造纸总公司去找吴总工程师(他负责全省造纸行业技改项目的审批工作),叶处长最先提出上卫生纸项目,吴总表示赞同。8 月份扶贫工作队邀请吴总来杭考察,他作了一番调查之后,提出:“现阶段县纸厂搞大厂不可能,大厂全省已有三个,分布在青州、南平和福州。上杭可以搞中、小型纸厂。原材料建议采用芒杆、竹子及下脚棉,这比稻草质量强得多,原料来源也充裕,但每年

要消耗烧碱达 150 吨之多,污染严重,预测产品好销,前景看好,总投资需 3000 多万元。其中,环保装备要花费 800 多万元。”后来,鉴于扶贫资金十分有限,3000 多万元难以筹措,环保投资巨大,实施起来又很烦杂,最后,自下而上申报比较现实的项目,即纸浆系统改造及纸机的更新。技改总投资核准 214 万元,最后突破 276 万元。资金来源由扶贫贴息 60 万元,财政周转金 56 万元,银行贷款 160 万元三方拼盘而成。一期技改的前期工作几经周折总算落定了,职工看在眼里,深知机遇来之不易,于是上下一致,齐心协力,忘我工作,备尝艰辛,经过整整一年的努力,整个技改工程全面竣工,并于 1988 年 12 月 25 日一次试产成功箱板纸。从此,纸厂的生产能力由年产 2000 吨增至 5000 吨,其中新增的 3000 吨是 250~450 克系列工业用纸。1989 年新增产值达 262 万元,创税利 40.6 万元,企业一举扭亏为盈。

一期技改完成了,两年的承包经营期也到了,尽管技改任务、承包基数都完成得好,但作为企业法人代表刘冠新深感任重道远,一期技改才刚跨出了一步,遗留问题还甚多,新的矛盾又突出了。锅炉还是老式 2 吨手烧链条炉,蒸气量远远不足,而另一台老纸机也坏得无法正常运转,要急需更新,还有料场改造等等,二期技改迫在眉睫。主攻题目就是“锅炉及纸机更新”。由于上期技改效果良好,上级及相关部门很快就核准了二期技改方案,工程于 1990 年开始实施,又经过一年的努力,于 1991 年 9 月顺利竣工投产。本期技改总投资 214 万元。二期技改的成功给企业带来了显著的经济效益。至此,企业产值已跨越千万元大关,1992 年年产值高达 1490 万元,年产量 7358 吨,实现税利:1990 年 104.6 万元,1991 年 136.1 万元,1992 年 172.6 万元,1993 年高达 205 万元。1991 年县纸厂被省轻工厅评为“工业生产经济效益显著的企业”。

随着市场竞争的日趋激烈,企业光有规模没有创新产品也往往难站住脚。县纸厂现有产品市场开始出现饱和状态。未雨绸缪,厂领导一班人赶快四面出击,捕捉信息。从惠州纸业公司、汕头纸箱厂、泰宁轻纺织厂、永安维尼龙厂等单位了解到全国轻纺行业正需求纱管原纸,日本生产的高速纱管原纸十分走俏。面对这一市场动态,对已接任厂长职务一年的黄仲华敏锐地意识到开发新产品的巨大意义和紧迫性。他下大决心实施 1200 万元(最后达 1360 万元),数倍于前两期的第三期技改,扩建年产 5000 吨工业用纸生产线。他既抓现有生产经营,又争分夺秒的批项目,跑资金。从 1992 年 9 月,项目开始启动到 1993 年仅仅一年左右的时间就全面完成了技改工程并试产、投产均一次成功。而且,第三期技改中靠独立自主潜心探索攻克了高碱度施胶和特高紧密度技术难题,创造性地开发出能替代国外高价进口的国家级新产品 FDY 化纤高速纱管纸。其产品指标超过轻工部 QB1457-92 的标准,为此而荣获省“优秀新产品”的称号。新产品投放市场,每年为国家节省了大量外汇,县纸厂也成为年产能力 1.5 万吨,产值 3000 多万,税利 300 万元以上的省级中型纸厂。其实,第三期技改比省经委“闽经科(94)253 号文”列入 1994 年第二批新产品开发项目的时间整整提前了一年。对企业而言,速度就是效益,县纸厂赢得了时间,抢先占据了市场。这一高招让兄弟企业所敬仰。

三、培育人才抓根本

市场竞争、产品竞争、同行企业之间的实力竞争,归根到底是人才竞争。县纸厂在短短的三、五年之内能够翻身、连年取胜,除了上述因素外,其要诀还在于重视内涵、大力培育人才,提高全员劳动者素质,为企业快速发展奠定基础。

想想过去,纸厂怎么也忘不了原有 10 多名技术人员一个个知难而退,拂手离去,无可奈何的情景。经验告诫他们,纸厂急需人

才只有走自立更生,自我培养人才的路子。他们不惜代价搞智力开发,首先让厂长到厦门大学接受研究生培训,同时从各车间、班组中择优挑选6批共68人分头送往华南理工学院、厦门轻工学校、青州纸厂等地去进修。全厂接受专门培训的人数累计100余人。这批年富力强的青年职工,自身已有若干年的实践经历,加上专业理论知识的培训,如虎添翼,极大地提高了独立工作、创新变革的能力。他们在各自岗位上建功立业,推动着整个纸厂与时俱进,欣欣向荣。

综上所述,给人启迪。县纸厂的成功之道归纳起来就在于有一个团结、得力的领导班子,在上级及有关部门的积极扶持下,连续实施了三期技改工程。企业上了三个台阶。他们富有强烈的创新精神,善于把握市场信息,及时开发出技术含量高、市场畅销的新产品,赢得了市场的主动权。企业始终狠抓内涵与素质,视人才为企业发展的基石,不惜代价培训人才,坚定地走自立更生,艰苦创业的道路。

谨以此文表达我对上杭县造纸厂建厂30周年的纪念和自己的一片真情。

走科技兴企之路

钟 秋

“上杭县造纸厂是靠技术发家立业的。如果不走科技兴企之路,厂子早就倒闭了”。县政协委员、上杭县造纸厂副厂长邱德生如是说。

1972年,城关公社投资4万元在南岗开办造纸厂,年产机制纸74吨,是个不足百人的小厂。以后,虽有增加投入,但后天失调,到1987年,纸厂陷入困境,企业亏损,工人工资发不出,有门有路的纷纷跳槽,14个大中专毕业的科技人员只剩毕业于集美轻工业学校造纸机械专业的黄仲华一人,厂子濒临倒闭。这时,共产党员刘冠新受命于危难之际,出任厂长,组建新的领导班子。新班子认准了要走科技兴企之路,他们要依靠全厂职工,团结一心,群策群力打一个翻身仗。

1987年12月,实施第一期技改。厂部任命黄仲华为技改办主任,主攻制浆系统及纸机更新。总投资276万元。1988年12月25日一次投料试产成功,试产的箱面纸全部合格。生产能力从2000吨一跃为5000吨,年新增250~450克系列工业用纸3000吨,1989年,完成工业总产值262万元,创税利40.6万元,实现扭亏为盈。

1990年,全国纸业市场供大于求,普遍出现限产压库现象,上杭县造纸厂也陷入困境,几百吨箱面纸堆在仓库里。厂领导忧心如焚,四处奔波进行市场调查,终于捕捉到轻纺行业亟需纱管原

纸,而国内仅有3个厂家生产,产品供不应求的信息。他们经过科学的分析和论证后,组建了QC攻关小组,聘请技术顾问,攻克高碱度施胶等道道技术难关,3个月内开发出系列纱管原纸,并通过了省级技术鉴定,填补了我省造纸行业的一项空白。在全国造纸行业一片不景气的情况下,上杭县造纸厂却一枝独秀,产销两旺,年创税利104.6万元。

1990年12月,纸厂实施第二期技改,投资214万元,主攻锅炉及纸机更新改造。1991年9月试产成功。这年工厂经济效益大幅度提高,首次突破千万元大关,实现税利136.1万元。根据市场调查,获知日本生产的高速纱管原纸十分走俏,国内无一厂家生产,用户完全依靠进口。厂领导善于捕捉信息,经过科学分析,研究对策,决定进行第三期技改,1992年7月立项,投资1360万元,主攻高速纺FDY纱管纸板开发,小厂搞大技改,无疑是个难题,对厂领导来说也是一个严峻的考验,在外无借鉴,内无参考的情况下,他们又一次依靠科技,勇于探索,敢于创新,终于攻克了高碱度施胶和特高紧度等技术难题,开发出填补国内空白的FDY化纤高速纱管纸。经省级鉴定为国内首创的一类新产品,产品的各项指标均超过国家轻工部QB1457-92标准要求,荣获省第二届工业博览会金奖、银奖,省“轻纺名优产品”及福建省“优秀新产品”等称号,1996年又获省科技新产品银奖。投放市场后,迅速占领闽、粤、赣、沪、苏等省市。该产品以高优品质代替了进口产品,为国家节约了大量外汇。纸厂的生产能力一跃达1.2万吨,产值3000万元以上的龙岩地区首家中型造纸企业。

1997年8月,造纸厂进行第四期技改,投资180万元,改造内容有:停开1号、2号机供浆系统,改由3号机制浆系统集中制浆,对3号机烘缸供汽系统、纸机系统进行改造。对1号、2号纸机系统进行填平改造,减少煤、电、纸浆用量。11月底,四期技改竣工,

生产工艺更趋科学合理,投入运行后可年增产量 3000 吨,新增产值 800 万元。

造纸厂除大刀阔斧的进行了四期技改外,在平时的生产中也十分注重用现代科技来指导生产,广泛开展提合理化建议活动。如采纳“改进配电用电线路”的建议后,厂领导组织科技人员,对技改分期实施中存在的耗电弊端进行攻关,他们夜以继日的画图纸、跑现场、对数据,采用最优方案,取得了明显效果,全厂功率因素从原来的 0.65 提高到 0.98 吨,吨纸电耗从 600 千瓦时逐渐下降到 480 千瓦时,全年节约成本近 60 万元。