

哈尔滨亚麻纺织厂志

1949—1990



哈尔滨亚麻纺织厂志

1949 – 1990

《哈尔滨亚麻纺织厂志》编纂委员会

编辑：哈尔滨亚麻纺织厂史志办

开本：787×1092 1/16

1992年6月印刷

内部发行、注意保存

序

正值我們哈爾濱亞麻紡織廠建廠40周年到來之際，記錄着亞麻人拚搏奮鬥進程的哈爾濱亞麻紡織廠《廠志》一書，在上級領導、各部門的大力支持和我們全廠職工的共同努力配合下已順利完成，并與關心和支持工廠進步與發展的老領導，獻身于亞麻事業的老一輩工人以及全體職工見面了！

40年雖久遠，然而，在歷史的長河中却是彈指一瞬。

哈爾濱亞麻紡織廠40年的生產發展，是在我們老一輩和新一代亞麻職工共同拚搏、努力進取、艱苦奮鬥、同創家業中渡過的。是在我們亞麻紡織職工飽嘗創業之艱辛，喜獲豐收之愉悦中逐步發展壯大起來的。也正是由於我們擁有一代又一代獻身于亞麻事業的優秀亞麻工人和干部，用自己勤勞的雙手，幾十年如一日地梳理着春秋經緯，采擷着春花秋實，為企業織出了閃耀着智慧與光輝的歷史，織出了一條奔向繁榮，走向興旺，全面進步，自我發展的亞麻之路！

建廠至今，特別是改革開放以來，日新月異的經濟形勢，科學技術的不斷進步，使我們哈爾濱亞麻紡織廠從生產經營、工藝技術、設備、企業管理以及產品質量等諸多方面都發生了顯著的變化。如今，工廠已擁有固定資產2.5億元，亞麻紗錠增加到28472枚，各種織布機900多臺。形成了年產亞麻細布2000萬米、售紗1000噸的生產能力。不但雄居於國內同行業之首，而且還以其雄厚的技術力量、先進的工藝裝備而發展成為我國亞麻紡織生產技術中心和亞麻產品主要外貿出口基地。企業的不斷發展進步，也帶動了哈爾濱市紡織行業的發展，成為哈爾濱市出口創匯盈利大戶。40年來，工廠已累計實現利稅5.63億元，為國家上繳利稅4.56億元，是國家建廠投資的十一倍之多，為國家創造出巨大的物質財富。在產品質量上，自1984年以來先後已有18種產品榮獲國家金牌獎、銀牌獎和部、省、市優質產品獎。在品種上已開發出8大系列300多個品種。在管理上也已跨入國家二級企業的先進行列。

永記歷史，鞭策未來！

我們哈爾濱亞麻紡織廠有着四十年的輝煌歷史。40年來，我們工廠在生產發展上取得了令人矚目的成就，靠的是亞麻人的亞麻精神，這就是：一心想國家，為工廠的主人翁精神；敢打硬仗，勇挑重擔的拚搏精神；識大局，顧整體的協作精神；不講代價，不計報酬的奉獻精神。所有這些，已被載入史冊。同時，面對我們的又將是一個嶄新的歷史，一扇尚需我們當代和下一代亞麻人共同書寫的篇章，所以，我們編寫《廠

志》就是為了讓大家記住哈爾濱亞麻紡織廠的發展歷程，光榮歷史和經驗教訓，起到資治，教化、存史作用。以利啟發當代，激勵後人。

編修廠志在我廠尚屬首次，在編輯著述方面也是一項嶄新的工作。然而，由於全體修志人員兢兢業業，潛心研究，加上省市、局史志辦領導的關懷和指導，兄弟單位及本廠有關領導、人員的支持，終於使工廠第一部廠志成稿印刷。

這部志書比較系統的記述了工廠的發展過程，基本反映了工廠的歷史面貌，它將使我們今後的工作得益匪淺。借此，我謹向《廠志》全體編撰人員和給予熱情關心、支持、幫助的老領導、老職工及各方面友人致以深深的敬意和衷心的感謝！

人們抒寫着歷史，歷史也將成為一面鏡子，折射着往昔，照耀着未來。有着輝煌歷史的哈爾濱亞麻紡織廠，必將在當今改革的洪流中更加發展壯大，更加興望發達，為繁榮和振興我國亞麻紡織事業做出新的貢獻！

劉志江

1992年6月26日

《哈爾濱亞麻紡織廠志》編纂委員會

主任委員	劉書論		
副主任委員	趙炳新	曹雲龍	
委員	(以姓氏筆劃為序)		
	王淑琦(女)	王立堂	馮殿梅
	盧新華	劉書論	遲廣文
	邢書硯	林毓立	曹雲龍
	趙炳新	姚寶榮	袁雲堂

《哈爾濱亞麻紡織廠志》編纂辦公室

主編	王平林		
編輯	徐希蓉(女)	徐國凡(女)	任洪才
	劉松齡	王平林	蕭穩
	韓桂馥(女) 田麗華(女)		
責任編輯	蕭穩		
設計	蕭穩		
美工	李澤民		
攝影	周永彬	文彥	張春泉
資料收集	趙慶和	祖秉謙	盛洪偉
	熊占信	何曉光(女)	孟艾君(女)
	侯士濱	聶琪(女)	

撰写分工

	内 容	撰 写	审 定
1	凡例 编后语	肖 稳	王立堂
2	概述	肖 稳	刘书论
3	工厂发展沿革	刘松龄 肖稳	刘书论
4	领导体制	徐希蓉 刘松龄 肖稳	冯殿梅
5	生产管理	任洪才 徐国凡	卢新华 姚宝荣 袁云堂
6	经营管理	徐希蓉 肖稳 任洪才 韩桂馥	曹云龙
7	职工教育	肖 稳	林毓立
8	生活福利	刘松龄 韩桂馥	迟广文
9	党群工作	王平林 刘松龄	赵炳新 王淑琦 邢书砚
10	外事往来	徐国凡 肖稳	王立堂
11	人物	王平林 肖稳 韩桂馥	王立堂 邢书砚
12	大事记	肖 稳	刘书论
13	企业荣誉录	肖 稳	王立堂
14	附录	肖 稳	王立堂

目 录

概述 1

第一篇 工厂发展沿革

第一章 工厂筹建始末 6

 第一节 决定建厂的历史背景 6

 第二节 建厂准备工作 7

 第三节 建厂施工过程 12

 第四节 机械设备按装 15

 第五节 开工生产 18

第二章 扩建五千锭纺织分场 19

 第一节 扩建规模及土建工程 19

 第二节 生产工艺、设备性能及经济效益 20

第三章 扩建漂染分场 21

 第一节 扩建规模及土建工程 21

 第二节 主要工艺装备、工艺流程及经济效益 22

第四章 新建梳麻分场 24

 第一节 建设规模及土建施工 24

 第二节 主要工艺设备及改造前后的对比 25

第五章 承包、兼并哈尔滨第二色织厂 26

 第一节 承包兼并前二色织状况 26

 第二节 承包兼并后二色织状况 26

第二篇 领导体制

第一章 工厂隶属关系沿革 28

第二章 工厂领导体制 28

第一节	一长制	28
第二节	党委领导下的厂长负责制	29
第三节	“革命委员会”	30
第四节	党委领导下的厂长负责制	30
第五节	厂长负责制	30
第三章 行政组织机构设置及沿革		31

第三篇 生产管理

第一章 生产发展沿革		40
-------------------	--	-----------

第一节	建厂初期生产技术及生产规模	40
第二节	历年来生产发展沿革	42

第二章 工艺管理		55
-----------------	--	-----------

第一节	传统工艺概述	55
第二节	历年生产工艺的发展与变化	55
第三节	亚麻产品现行工艺	57
第四节	历年工艺纪律检查	61

第三章 操作管理		63
-----------------	--	-----------

第一节	操作管理的机构设置	63
第二节	操作管理工作的发展	64

第四章 全面质量管理		67
-------------------	--	-----------

第一节	全面质量管理机构设置	67
第二节	全面质量管理工作发展过程	68
第三节	全面质量管理工作成就	68
第四节	试、化验室	73

第五章 产品开发		74
-----------------	--	-----------

第六章 科技与双革		79
------------------	--	-----------

第一节	科技队伍与机构设置	79
第二节	科学技术成果	81
第三节	主要双革项目	84

第四节 1986 至 1990 年科技工作	85
第七章 设备管理	86
第一节 机构设置及职责分工	86
第二节 保全保养工作	87
第三节 设备管理制度	87
第四节 修制平衡会议	89
第五节 设备管理沿革	89
第六节 研制引进新设备使用	92
第八章 机配件加工	94
第一节 机配件加工部门	94
第二节 木制作件加工	97
第三节 综合利用	98
第九章 能源与计量管理	99
第一节 机构沿革	99
第二节 动力供应	100
第三节 计量与管理	101
第四节 节能成就	105
第十章 安技环保	106
第一节 安全技术与劳动保护	107
第二节 防火工作	113
第三节 环境保护	115
第四篇 经营管理	
第一章 经营管理概述	118
第二章 计划管理	120
第一节 计划管理机构设置	120
第二节 计划管理工作沿革	121
第三节 统计记录工作	123
第四节 计划部门的对内对报表	124
第三章 财务管理	126

第一节 财务管理机构设置	126
第二节 成本管理	126
第三节 历年来税利状况	130
第四节 固定资金管理	130
第五节 流动资金管理	132
第六节 厂内银行	133
第四章 原料管理	134
第一节 亚麻原料的来源	134
第二节 历年原料使用情况	135
第三节 原料管理	137
第四节 亚麻原料几次调价情况	139
第五章 物资管理	140
第一节 物资管理机构设置	140
第二节 物资管理沿革	141
第三节 物资管理工作概况	143
第四节 物资供应渠道	144
第五节 各类物资消耗及储备资金占用情况	145
第六章 销售管理	148
第一节 销售管理机构设置	148
第二节 销售工作沿革	149
第三节 销售网点及创汇情况	153
第七章 运输管理	154
第一节 运输管理机构设置	154
第二节 历年运输设施及车辆变化	154
第三节 运输管理	156
第四节 历年来运输工作量	157
第八章 劳动工资管理	157
第一节 劳动工资管理机构设置	157
第二节 历年职工队伍变化情况	158
第三节 历年全员、工人劳动生产率	162

第四节	定额管理工作	162
第五节	工资制度及管理	164
第六节	历年职工工资增长情况	166
第七节	奖励工资和浮动工资	170
第九章	档案管理	171

第五篇 职工教育

第一章	政治思想教育	174
第二章	文化教育	176
第一节	工人文化教育	176
第二节	干部文化(学历)教育	180
第三节	中等专业教育	181
第四节	高等教育	182
第三章	技术教育	183
第一节	工人技术培训	183
第二节	干部岗位职务培训	185
第三节	技工学校	188

第六篇 生活福利

第一章	职工医疗	190
第一节	职工医院	190
第二节	职工疗养所	196
第二章	妇幼保健	197
第一节	托儿所、妇女卫生室的建立	197
第二节	托幼事业的发展	197
第三节	幼儿园的建立	198
第四节	妇幼保教“一条龙”	198
第五节	保教科的成立	199
第六节	1980 年后托幼工作的发展	200
第七节	1986—1990 年的托幼保教工作	202

第三章 职工食堂	203
第一节 建厂时期的职工食堂	203
第二节 开工生产后的职工食堂	203
第三节 食堂设备的改造、更新	204
第四节 大食堂搬迁	205
第五节 车间小食堂的建立和使用	205
第六节 职工食堂现状	206
第四章 职工住宅	207
第一节 职工家属住宅	207
第二节 职工独身宿舍	213
第五章 煤气站	215
第一节 煤气站的建立	215
第二节 煤气站的管理与发展	216
第三节 1986 年后煤气站的变化	216
第六章 职工文化活动	218
第一节 建厂初期的工人文化娱乐活动情况	218
第二节 老俱乐部的建成与活动	218
第三节 俱乐部的改建与活动	219
第四节 科技文化娱乐中心的建成和使用	220
第五节 职工体育活动	221
第七章 职工子弟学校	221
第一节 子弟小学	221
第二节 子弟中学	224
第八章 职工离退休	226
第一节 职工退休工作背景	226
第二节 离退休管理机构	226
第三节 离退休职工管理工作	227
第四节 老干部管理工作	228
第九章 爱国卫生、浴池及绿化	229

第一节 爱国卫生	229
第二节 浴池	230
第三节 绿化工作	231
第十章 农场	232
第一节 建场初期情况	232
第二节 农场的发展	232
第三节 农场的经营	233
第四节 农场停办	234
第十一章 知识青年工作	235
第一节 早期知青下乡情况	235
第二节 知青机构的建立及知青下乡	235
第三节 下乡青年被招工情况	235
第十二章 服务公司	236
第一节 劳动服务公司	236
第二节 生活服务公司	237
第三节 劳动生活服务公司	237
第四节 劳动服务公司的重建与发展	239
第十三章 安抚工作	242
第一节 安抚工作机构及任务	242
第二节 安抚工作开展情况	243
第三节 经费支出使用情况	244
第七篇 党群工作	
第一章 党的建设	246
第一节 党的组织建设	246
第二节 党的思想建设	254
第三节 党的纪律检查工作	261
第二章 群众工作	264
第一节 工会	264
第二节 共青团	278

第三章 武装保卫工作	282
第一节 武装民兵工作	282
第二节 治安保卫	286
第四章 人民来信来访	288
第一节 信访工作领导及制度	288
第二节 历年来信访工作概况	289
第五章 计划生育	291
第一节 计划生育的试点	291
第二节 计划生育工作开展情况	291

第八篇 外事往来

第一章 各国领导人、代表团、专家、旅游团来厂情况	293
第二章 工厂有关人员出国考察、工作情况	295

第九篇 人物

第一章 人物小传	298
第二章 人物录	308
第三章 人物表	311

大事记	317
企业荣誉录	322
附录	328
工厂“3·15”亚麻粉尘爆炸事故资料选载	328

第三章 武装保卫工作	282
第一节 武装民兵工作	282
第二节 治安保卫	286
第四章 人民来信来访	288
第一节 信访工作领导及制度	288
第二节 历年来信访工作概况	289
第五章 计划生育	291
第一节 计划生育的试点	291
第二节 计划生育工作开展情况	291

第八篇 外事往来

第一章 各国领导人、代表团、专家、旅游团来厂情况	293
第二章 工厂有关人员出国考察、工作情况	295

第九篇 人物

第一章 人物小传	298
第二章 人物录	308
第三章 人物表	311

大事记	317
企业荣誉录	322
附录	328
工厂“3·15”亚麻粉尘爆炸事故资料选载	328

HARBIN LINEN MILL

题词