

# 重庆市 水上运输公司志



重庆市水上运输公司写志办公室编

一九八九年十月

# 重庆市水上运输公司志总目录

- 一、 前 言
- 二、 凡 例
- 三、 企业精神提词
- 四、 重庆市水上运输公司企业精神
- 五、 《重庆市水上运输公司志》编纂委员会名单
- 六、 《重庆市水上运输公司志》编写办公室名单
- 七、 图 片
- 八、 正文目录
- 九、 编 后 记

# 前

# 言

重庆位于嘉陵江和长江汇合之处，每年春冬之季，两江碧绿晶莹像翡翠一般，点点行船穿梭其间，像一颗颗的珍珠在滚动；夏秋之季，江水暴涨，浊浪排空，又像两条奔腾呼啸的黄龙浩荡东去。

重庆水运历史悠久，早在巴国时代就有舟船行驶，秦汉以来得两江水运之便，发展成商业城市，檣桅林立，盛况空前，三国时期已有战船云集。1949年11月30日重庆解放以后，重庆水运衔接成渝、襄渝、川黔铁路干线和市区四通八达的公路网，日益使重庆成为长江上游的水运中心和西南水陆交通枢纽。

重庆的兴衰与水上运输的兴衰是紧密联系着的。清朝末年至民国初年，市内短途水运主要为木船担任，出川物资则由轮船运输逐步代替长航木船运输。抗日时期，国民政府迁都重庆，木船大增，兴旺一时。1945年抗日战争胜利后，国民党发动内战，重庆百业凋敝，物价暴涨，民不聊生，水运也日趋衰落。1949年11月重庆解放前夕，水运已奄奄一息。

重庆解放后，工农业生产大幅度增长，水上运输得到了很大发展。1957年4月重庆市拖驳运输公司成立，这是重庆第一家属于市的中型国营水运企业。1958年7月重庆市拖驳运输公司与重庆轮渡公司合并，成立重庆市水上交通运输公司。1963年4月撤销重庆市水上交通运输公司，分别成立重庆市水上运输公司和重庆市轮渡公司。到1987年，重庆市水上运输公司有职工4922人，其中国营职工4233人，大集体职工689人。固定资产原值4569.6万元，有拖轮35艘，计13300匹马力，有驳船247艘，计34783载重船吨，并有采掘工程船和打捞工程船等设备。公司已成为市内水上运输的骨干企业。

解放后，重庆水上运输的发展，主要经历了四个时期：

1950年至1956年为反封建、民主改革，破除旧的生产关系，并进行对私改造，建立社会主义公有制的时期。这个时期水上运输要解决的主要矛盾是：水运职工与封建势力及其他反动势力的斗争。通过斗争取得胜利，为恢复和发展生产扫清道路，准备条件。对封建把头和其他罪大恶极的反动分子实行“剥夺”，将其占有的船舶等生产资料收归国有，对水上的私有船舶采取还本付息办法，变革了生产资料私有制，建立起社会主义的全民所有制。在建立了社会主义公有制的基础上，生产力得到了稳步的发展。

1957年到1965年，在巩固和发展社会主义公有制的前提下，为大力发展生产力的时期。这个时期水上运输要解决的主要矛盾是：运力大大落后于运量的发展。为了解决这一矛盾，在1958年至1960年之间，除大量新造拖轮和驳船外，还采取轮木结合、长拖法等措施以提高运效。1960年与1958年相比，拖轮艘数上升了1.6倍，拖轮马力上升了1.03倍，驳船载重吨上升了4%，货运量上升了71%，货运周转量上升了65%。但是由于在指导思想急于求成，企图在尽量短的时间内缓解运力小于运量的突出矛盾，于是片面的强调了人的主观能动性，忽视了客观规律性，终于在违背客观的经济规律中，付出了牺牲，造成了损失。到1962年时，拖轮艘数比1960年下降了30%，马力下降了11%，驳船载重吨下降29%，货运量下降58%，货运周转量下降50%。不妙的情况，迫使水运职工痛苦的总结了经验教训。“吃一堑长一智”，1963年运力又开始回升。

1966年至1976年，陷入“文化大革命”动乱之中，水上运输处于倒退时期。这个时期水上运输要解决的主要矛盾是：“四人帮”捣乱破坏与广大职工要求“安定团结”，“长治久安”的斗争。

1977年至1987年，为水上运输拨乱反正，开展和深化改革的时期。这个时期水上运输要解决的主要矛盾是：肃清“文化大革命”和“四人帮”的流毒影响，恢复和发展水上运输的正常生产秩序，并在党的十一届三中全会以来的一系列方针政策的指引下，实现工作重点的转移，以发展生产力为中心，自我改革和完善生产关系和上层建筑中那些不适应生产力发展的部份。解决这一矛盾，

工作是复杂的、艰巨的和长期的。重庆市水上运输公司在改革中，初步实现了五个突破：

第一，1978年公司为了摆脱单独经营运输业经济效益不佳的困境，提出了“以运为主，多种经营，提高质量，全面服务”的决策。1985年，公司多种经营单位，就有十多个，拥有固定资产172·52万元，职工1338人，突破了公司原来仅经营运输行业的单打一作法。

第二，1980年3月市运121轮首次试航出川，拖运聚乙烯醇到江西罗坪维尼纶厂；1982年公司提出“巩固市内，发展出川”的营运方针；1987年6月公司又派出市运213船队，近1000吨运力，开展了宜昌至九江的区间运输，突破了公司原来只在市区内搞短途运输的框框。

第三，1987年1月公司取消了党委负责制，实行了经理负责制，对公司中层干部实行了目标聘任制，加强了企业的经营管理，废除了干部职务的终身制。

第四，1987年3月市府、市财政、市经委、市体改委、银行、市交通局的负责同志，一起作出决定，从1987年起对重庆市水上运输公司实行亏损包干，一定四年。继之，公司内部又在二级单位和单船、班组中推行承包责任制改变了分配制度，初步突破了企业吃国家大锅饭，职工吃企业大锅饭的习惯。

第五，经过两年酝酿，于1987年8月公司实行了“一司两部”的体制改革方案，突破了原有的生产型运行机制，实现了生产经营型运行机制。

重庆市水上运输公司的发展过程，就是党和国家的方针政策对水运企业重视程度和关怀程度的表现过程；也是经营者和生产者不计较个人得失的奉献过程和各种经验的积累过程。由于这一过程的艰难和曲折，它有力地教育职工学会看问题的方法和洞察事物奥秘的深度，它使水运职工们懂得：水上运输是重庆市的重要基础建设部份和促进生产良性循环的动脉之一，这个部份是不会取替和消灭的。看这个部份职工的劳动成果，不但要看企业的经济效益，更要看社会效益，看为社会有关部份作出的贡献。如果看不到这些，就不会明白职工当年劳动新创造的价值是怎样转移到社会其他领域中去的，就会片面地把职工们辛勤劳动编织

的珍贵花环扭曲。重庆市水上运输公司虽然暂时蒙上了亏损的灰尘，但是在国民经济的发展和职工们的奋发拼搏中，这些灰尘必然会被冲刷掉。“万紫千红总是春”的局面，一定会展现在大家面前。

我们写这本志书，虽然记载的是过去的事迹，但是水运职工可以从过去的历程中，借鉴经验，吸取力量，启迪睿智，为开创水运的灿烂未来，发出最大的热和光。

重庆市水上运输公司写志办公室

1989年6月7日

# 凡 例

《重庆市水上运输公司志》是一部记述重庆市近代木船运输业情况和重庆市水上运输公司发展过程的专业志书。

《重庆市水上运输公司志》编写过程中，以历史唯物主义为指导思想，坚持实事求是的原则，本着“存史实，正观点，补遗漏”和“详今略古”的精神，力求做到思想性、科学性、资料性的统一。

《重庆市水上运输公司志》以大事记为经，各篇章为纬。记事年限，上自清末，下至1987年。但在大事记和沿革中却记事到1988年初。

《重庆市水上运输公司志》分列为《大事记》、《沿革》、《运输生产》、《修造船工业》、《多种经营》、《管理》、《科技、教育、文化》、《职工生活》、《党群工作》、《民兵与人防》、《杂记》等十一篇。此外列有《前言》和《编后记》。各篇章中之史实依其发展时序，用白话文进行记述。同时，又根据史实需要插入图、表、照片。为了保存资料，在涉及管理工作的篇章中将一些重要的规章制度收入了附录，以备存查。

《重庆市水上运输公司志》的历史纪年，在中华人民共和国成立之前，以朝代号或民国纪年，括号内换算公元纪年；中华人民共和国成立之后，用公元纪年。“重庆解放时”系指1949年11月30日。

有关长度、重量、热量等的计量皆以当时所使用的计量单位记述。

有关货币名称，属于解放前部份，则沿袭原有的名称记述。属于解放后部份，1950年至1954年人民币未改革时一万元仅折合现在人民币一元。在志中仍按当时使用人民币的数量记述。

统计表内数据来源于公司的计划科、财务科和有关部门。

本志书《安全管理》一章，按事故性质分类记有事故19例，以供借鉴。

本志书又本着“生不立传”的原则，未写人物传。

《重庆市水上运输公司志》所用资料主要出自重庆市档案馆、重庆市图书馆和公司档案室。

1989年6月7日

服务、信誉、  
优质、拼搏。

饶群

一九八九年十一月



## 重庆市水上运输公司企业精神

重庆市水上运输公司的企业精神是：“服务、信誉、优质、拼搏”八个字。简称为“八字精神”。

重庆市水上运输公司从1957年成立以来，先后有17年亏损。多数职工都感到很不光彩，迫切希望早日摘掉亏损帽子。1987年重庆市水上运输公司在“振奋精神，深化改革，狠抓管理，提高效益”的思想指导下，决心在振兴水运事业上作出贡献。2月10日重庆市副市长李长春到水上运输公司视察，3月7日市府、市经委、市体改委、市财政、银行、市交通局的负责同志，又一起作出决定：从1987年起对重庆市水上运输公司实行亏损包干，减亏全留的政策。重庆市水上运输公司职工在这一政策的鼓舞下，从4月至7月的时间内讨论了公司的企业精神是什么？并在公司的《水运报》上发表了部份讨论文章，8月公司总结了大家的认识和智慧，确定了公司的企业精神就是：“服务、信誉、优质、拼搏”八个字。

“八字精神”中的“服务、信誉、优质”六个字是根据公司的性质和现状提出来的。重庆市水上运输公司是市属的一个中型骨干企业，有职工4922人，其中国营职工4233人、大集体职工689人。有拖轮35艘、共计13300HP；有驳船247艘，共计34,783个载重船吨；有载货汽车17辆；并有采掘工程船和打捞工程船等设备。水运航线全长2535公里，长江是从宜宾到上海，嘉陵江是从合川到重庆。省内外有业务站12个，业务点15个。隶属于公司的单位还有天兴船舶修造厂、航修厂、化学清洗公司、造纸机械厂、船舶救生设备厂、缝纫厂（三个）、塑料泡膜厂（两个）、房屋修建队、长江通用器材门市部、金沙电器厂、电影院和旅馆等14个单位。由此可见，重庆市水上运输公司的服务是多方位的多层次的。公司主要经营水陆货物运输，承接水下打捞业务和船舶修造业务等，开展综合服务，对货物运输实行一票到底，方便货

主，减少货物运输的中转环节。公司职工在这一系列的实践中，深切地体会到搞好“服务”是工作的方向；“信誉、优质”是搞好服务的有力保证，也是企业生存的生命线。所以在“八字精神”中，首先提出：“服务、信誉、优质”的问题。

“八字精神”中的“拼搏”二字，是从改革中更新观念，重视市场调节提出来的。重庆市有大小水运企业三十多家，水运市场竞争激烈；同时陆上汽车和火车运输又与水上运输争夺货源。在这种情况下，重庆市水上运输公司职工就迫切要求更新观念，在市场竞争中奋力拼搏。为了鼓励职工在竞争中战胜困难、坚韧不拔，就提出了发扬“拼搏”精神的要求。广大职工也殷切期望重庆市水上运输公司在深化改革中通过自己的“拼搏”而振兴起来。

1989年12月1日

## 《重庆市水上运输公司志》编纂委员会

主任： 黄宗振                      副主任： 李世玖

编委： 黄宗振              李世玖              饶群

            万祖延              司毅              周宗永

顾问： 扬自强              邓美格

## 《重庆市水上运输公司志》编写办公室

主编： 周宗永

编辑： 梁演熹              涂成桂              涂正国

            王亚娟              陈薇萍



1、重庆市水上运输公司志编纂委员会成员  
前排左起：李世玖 黄宗振 司毅  
后排左起：饶群 万祖延 周宗永



2、重庆市水上运输公司志编写办公室全体人员  
前排左起：王亚娟 涂成桂 陈薇萍  
后排左起：梁演熹 周宗永 涂正国



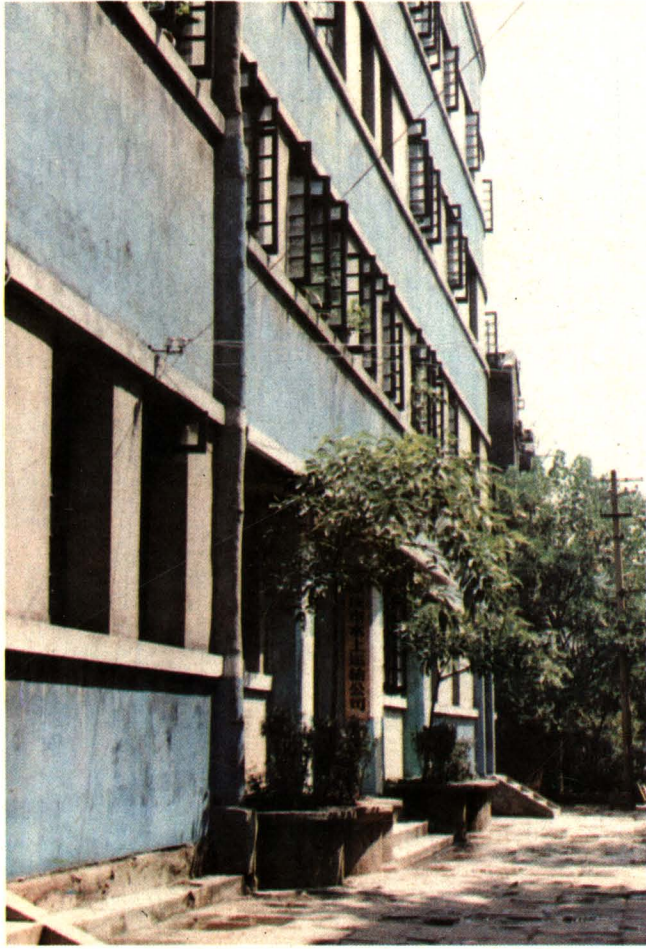
3、参加编写重庆市水上运输公司志人员

前排左起：涂成桂、吴安寿、廖先鹏、赵伟、陈贤贵  
 后排左起：王亚娟、梁演熹、涂正国、周宗永、陈薇萍



4、1989年5月参加重庆市水上运输公司志审稿座谈会全体人员

前排左起：涂成桂、吴显坤、杨自强、万祖延、司毅、陈光清、赵伟  
 后排左起：周宗永、王亚娟、梁演熹、黄宗振、饶群、邓美格、  
 伍松富、李贤朴、周显伦



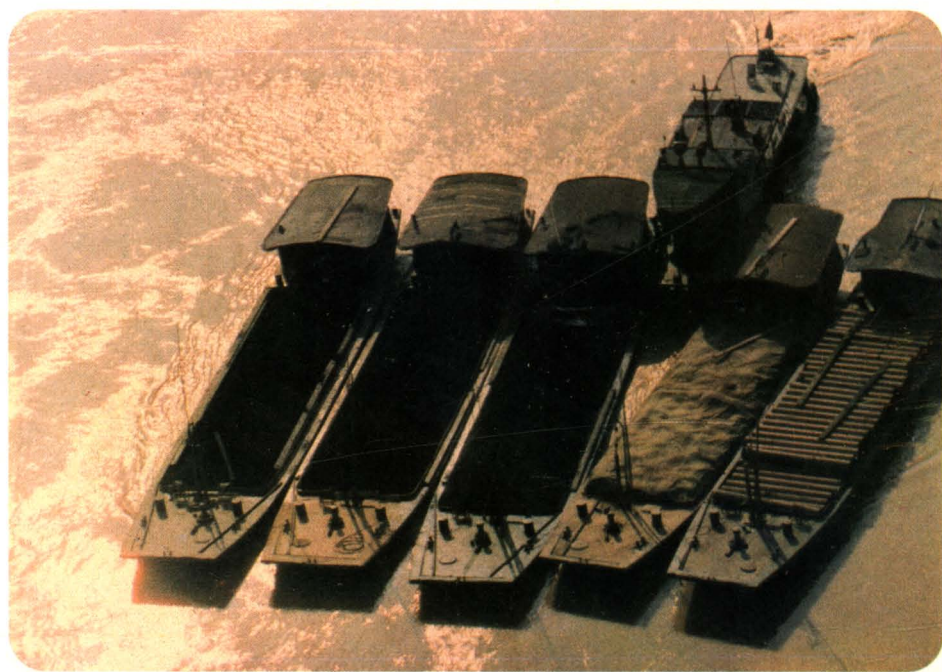
5、重庆市水上运输公司办公大楼



6、公司生产调度指挥中心



7、1984年802轮运出川物资由长寿开往长江下游



8、215轮拖带五驳顺江而下



9、一九八四年五〇八轮船队运煤出川，通过葛洲坝



10、驳船在朝天门码头装载





11、驳船在朝天门码头卸载



12、1986年首次江海联运亚马哈配件胜利归来，  
停靠在建设厂码头