

019480

中国兵器工业史丛书

国营第五一〇三厂志

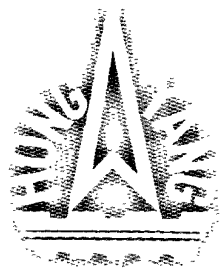
(1966—1995)

第一卷

一九八九年八月

国营第五一〇三厂志

1966—1988



序 言

《五一〇三厂志》在全厂各单位的共同努力下,现在付印出版了。这是五一〇三厂发展史上的一件大事,她对指导当前和教育后代有着重要意义。

五一〇三厂于1968年开始建厂,到今天已有二十年的历史。二十年来,工厂经历了“文化大革命”的艰苦路程,遭受到“林彪、江青反党集团”的严重干扰,在极其困难的条件下,广大职工进行了抵制和斗争,坚持了工厂建设和生产准备工作。1976年粉碎“四人帮”使千疮百孔的工厂获得了新生,十一届三中全会以后,在党中央的部署下,进行了大量的拨乱反正工作,从此工厂转为以经济建设为中心,走上了迅速发展的道路。在党的改革开放方针推动下,现在五一〇三厂已发展成为国家大口径炮弹生产的骨干企业,为了记录史实,总结过去,我们编纂了《五一〇三厂志》。

《五一〇三厂志》是一部社会主义的厂志,因此,我们以马列主义、毛泽东思想作为编纂的指导思想,坚持四项基本原则和改革开放的方针,运用辩证唯物主义和历史唯物主义的观点,遵循中共中央《关于建国以来若干历史问题决议》和《关于经济体制改革的决定》,对五一〇三厂的历史进行认真地系统地分析,实事求是的估价,得出恰如其份的结论,使编写的厂志真实、准确、可靠。通过回顾历史、总结经验、承先启后、为现实服务,为建设中国特色的社会主义服务。

志书隶属历史学科,她起着“资治、存史、教化”的作用。因此,编写厂志时必须存真求实、秉笔直书,本志书就是本着这一宗旨,进行严肃认真的工作,全面记载了五一〇三厂从无到有、由小到大、自力更生、艰苦创业的发展史,展示了工厂各个历史时期在社会主义建设和国防现代建设中取得的显著成绩,也如实记录了工厂在前进道路上的挫折和教训。这对全厂干部和职工鉴往知来,进行社会主义物质文明建设和社

会主义精神文明建设提供了重要的经验,从而使其成为一个为生产经营和工厂发展服务的信息库。厂志详尽的记载了工厂发展各阶段的历史情况,较完备的辑存工厂的宝贵史料,因而将会流传后世,起到存史作用。厂志是工厂的一部小“百科全书”,是对职工进行热爱祖国、热爱工厂的革命传统教育的好材料。

《五一〇三厂志》上限始于1966年12月,下截止于1985年底,共分十一篇,计35万字,249幅图片,概述了二十年工厂的发展历史,同时,考虑到工作的完整性,某些内容和图片时间延续到1986年或1987年。本志书按照“事以类从,类为一志”的原则,采取横排竖写,以横为主,横竖结合的写法。在撰写时以生产建设和企业管理为重点,本着“近详远略”的精神,对1978年以前工厂的各项工作和活动,只行简叙,对党的十一届三中全会以来的生产建设和企业管理则进行重点记述,从而突出了时代声音和工厂的特点。

编纂厂志是一项庞大而艰巨的工程,1986年10月我们开始这项工作,在一年多的时间里,经过了成立机构、拟定计划、制定篇目、收集资料、撰写审定等阶段。首先成立了厂志编委会和厂志公办公室,各基层单位成立了58个修志领导小组,形成了205人的专群结合的修志队伍,在经过充分的思想准备和组织准备之后,开展了群众性的收集资料工作,并在此基础上进行认真的调查、核实。至1987年1月,共召开各类座谈会184次,走访知情人578人次,查阅各种档案1384卷,共搜集资料87万字。1987年11月写出试写稿,经过征求各单位意见,总编辑修改,于同年12月完成初稿。1988年一季度又一次进行了修改,完成了送审稿。最后经河南省地方志编纂委员会、机械电子部史志办公室和河南省国防科工办审查定稿,终于完成了这项历史性的工作。

编纂厂志对我们来说是一项新的工作,尽管我们抱着对历史负责、对人民负责的态度,苦心孤诣,时近二年,力求写出一部较为完满的志书,但由于时间紧迫,水平有限,缺点错误在所难免,望广大读者批评指导,以便我们总结经验,作为后代续编厂志的后鉴。

1988年8月

目 录

概 述	3
大事记	11

第一篇 基本建设

第一章 建厂前期	28
第一节 厂址选定	28
第二节 设计计划任务书	31
第三节 扩大初步设计	31
第四节 施工图设计	34
第五节 征地搬迁	36
第二章 建设施工	38
第一节 施工准备	38
第二节 生产性建设	41
第三节 非生产性建设	42
第四节 设备安装	42
第五节 工程管理与竣工验收	43
第三章 总体验收	46
第四章 改建扩建	49

第二篇 生 产

第一章 生产发展	55
第二章 生产指挥与管理	62
第一节 生产准备	64
第二节 计划统计	65
第三节 生产调度	66
第四节 外供半成品管理	68
第五节 在制品管理	70
第三章 第一条生产线	72
第一节 断料车间	72
第二节 冲压车间	74
第三节 机加车间	77

第四节 装药车间	80
第五节 装配车间	84
第四章 第二条生产线	88
第一节 冲压车间	88
第二节 机加车间	91
第三节 装药车间	95
第五章 辅助生产系统	99
第一节 锻造车间	99
第二节 工具车间	101
第三节 机修车间	105
第四节 电修车间	108
第五节 水汽车间	112
第六节 制氧车间	115
第七节 修缮车间	116

第三篇 科学技术

第一章 科研	122
第一节 产品科研	122
第二节 工艺科研	125
第三节 科技情报	127
第四节 兵工学会	128
第二章 生产技术	130
第一节 产品图及技术条件的管理	131
第二节 工艺管理	131
第三节 工艺试验和产品试制鉴定	132
第四节 技术定额管理	133
第五节 标准化	134
第三章 技术改进	135
第一节 技术改造	135
第二节 合理化建议和技术革新	136

第四篇 企业管理

第一章 计划管理	141
第一节 计划编制与综合平衡	142
第二节 目标与指标管理	144
第三节 综合统计与经济活动分析	145
第四节 计划完成与经济效益	149

第二章 质量管理	150
第一节 全面质量管理	150
第二节 质量检验	155
第三节 理化	161
第四节 计量	163
第三章 设备、动力管理	166
第一节 设备配备及技术状况	166
第二节 设备维护保养和计划修理	168
第三节 备品配件管理	169
第四节 非标设计制造	170
第五节 动力系统	171
第六节 能源管理与节能新技术应用	174
第四章 工具管理	176
第一节 工具计划	176
第二节 工具供应	177
第三节 工具定额	179
第四节 库房管理与回收利用	180
第五章 劳动工资管理	182
第一节 职工队伍	182
第二节 劳动管理	185
第三节 工资管理	191
第四节 管理制度	195
第六章 物资管理	196
第一节 计划与供应	196
第二节 消耗与储备	199
第三节 废旧物资回收利用	201
第四节 仓库管理	203
第七章 运输管理	206
第一节 运输设备与设施	206
第二节 运输吞吐量	208
第三节 管理工作	211
第八章 劳动保护与环境保护	214
第一节 安全技术	214
第二节 安全管理	217
第三节 工业卫生	222

第四节 环境保护	224
第九章 财务管理	228
第一节 财务	229
第二节 资金	230
第三节 成本	234
第四节 利润	236
第五节 销售	238
第六节 经济核算	239
第十章 档案图书管理	240
第一节 科技档案	240
第二节 财务档案	241
第三节 文书档案	242
第四节 人事档案	242
第五节 图书	243
第十一章 厂务管理	244
第一节 例会	244
第二节 文秘工作	245
第三节 收发通讯及小车管理	246
第四节 办公室及办公用品管理	248
第五节 招待所	248
第十二章 企业整顿和工业普查	249
第一节 企业整顿	249
第二节 工业普查	251

第五篇 教育

第一章 职工教育	258
第一节 技术培训和业余文化教育	258
第二节 电视大学	263
第三节 技工学校	265
第二章 普通教育	268
第一节 学龄前儿童教育	268
第二节 小学	268
第三节 中学	270

第六篇 党群工作

第一章 党的工作	277
第一节 各时期中心工作	277

第二节 组织	280
第三节 宣传	287
第四节 党务工作	291
第五节 纪律检查工作	292
第二章 工会	296
第一节 组织工作	297
第二节 劳动竞赛	298
第三节 宣传教育	299
第四节 文艺、体育	300
第五节 劳保福利	302
第六节 女工工作	302
第七节 财务工作	303
第三章 职工代表大会	304
第四章 共青团	305
第一节 组织建设	305
第二节 历届团代会	308
第三节 主要活动	308
第五章 武装保卫工作	311
第一节 人民武装	311
第二节 保卫工作	312
第三节 消防工作	314
第四节 经济民警	316
第五节 民事调解	317
第六章 计划生育	319
第一节 简况	319
第二节 计划生育工作措施	319
第七篇 生活福利	
第一章 房产管理	325
第一节 住宅分配	326
第二节 家具管理	328
第三节 房产维修	329
第四节 生活燃料供应	330
第二章 医疗卫生	331
第一节 管理	331
第二节 医疗	332

第三节 防疫、保健	338
第四节 爱国卫生	339
第三章 职工食堂	340
第一节 单身职工就餐	341
第二节 职工家属主、副食供应	341
第三节 管理	342
第四章 其它集体福利	343
第一节 托幼工作	343
第二节 浴池	345
第三节 职工生活物资供应	345
第四节 农副业生产	347
第五章 劳动服务公司	349
第一节 就业安置	349
第二节 劳动服务	351

第八篇 体制与机构

第一章 隶属关系与领导体制	357
第一节 隶属关系	357
第二节 工厂级别	358
第三节 领导体制	358
第二章 组织机构	362
第一节 党群组织机构	362
第二节 行政组织机构	363
第三章 领导干部和具有技术职称人员名单	365
第一节 副厂级以上领导干部名单	365
第二节 正、副科级领导干部名单	367
第三节 中级以上技术职称人员名单	368

第九篇 荣誉

第一章 先进集体	373
第二章 先进个人	379

附 录

一、重要文件摘录	393
二、各委员会、领导小组人员名单	409
三、社会团体、协会成员名单	412
四、驻厂单位	414
五、《五一〇三厂志》编纂机构和人员名单	417

六、《五一〇三厂志》编写人员名单 419

七、《五一〇三厂志》审稿会签字 421

编后记..... 423

概 述

国营第五一〇三厂是原兵器工业部所属的大口径炮弹弹体制造和全弹装配厂。第二厂名：国营红阳机械厂。1968年开始兴建，1982年基本建设总体竣工并验收合格，转为生产厂。到1985年底，占地总面积为5924740平方米，建筑总面积为271135平方米（其中生产性建筑125752平方米，非生产性建筑145383平方米），拥有设备2140台，固定资产原值15916万元，建设总投资14085万元。工厂有37个科室，15个车间，设计定员5010名，现有职工4203名。

工厂地处河南省南阳地区南召县东部，座落在伏牛山东南麓，位于云阳镇东北6公里处。焦（作）枝（城）铁路相切工厂西侧而过，向南67公里可达南阳市，北距洛阳市186公里。东邻方城县四里店乡，西与鹿鸣山遥遥相对，南连云阳镇郊洪山唐西庄，北靠皇后乡潘坪村。工厂一条主干马路向西2公里与鲁（山）南（阳）公路相接。工厂周围群山环抱，厂区内山峦纵横、沟壑蜿蜒，按山岭自然走向分为一条主沟、三条支沟，内有第一生产区、第二生产区、第三生产区、库区和一、两个生活区等共11个区。

工厂设计纲领为六个主要品种，年生产能力60万发。自1979年正式投入生产起，到1985年末，工业总产值共51203万元，实现利润总额12085万元，上缴利润计9480万元。从而建成一个大口径炮弹生产和外贸的大型骨干企业，并且跨入了先进企业行列之中。

这些成绩来之不易。工厂建于“文化大革命”初期，经历了十年动乱，受到林彪、江青两个反党集团的严重干扰。在广大职工坚决抵制下，工厂走过了这一段艰难曲折的路程。在建厂过程中，党和国家各级领导给予了亲切关怀，王震、洪学智、刘华清、李成芳、张珍、鲁大东、杨析综等先后亲临工厂视察、指导，极大地鼓舞了全厂职工，增强了他们的信心和力量，加速了工厂的建设和发展。

五一〇三厂的建设和发展，可分为三个时期：

一、建厂初期（1968年至1976年）

五一〇三厂是在六十年代国际局势动荡不定的情况下，国家决定在战略腹地——豫西地区建立的炮弹厂。1966年12月开始选厂址，1967年3月，原第五机械工业部（以下简称五机部）确定在南召县皇后公社凉水泉大队选点。1968年4月，中央军委正式批准在此定点。1968年5月，主包厂一二三厂派人进点工作。进点的建设者们，在荒山野地上开始了艰苦的工作，他们住牛棚、睡草铺，攀山越岭勘察地形、收集资料，当设计计划任务书经五机部批准后，工厂和五机部第五设计院组成了联合设计队，他们在床板上、油灯下画图、计算，开始了扩大初步设计。在他们的努力下，不到三个月时间，完成了工厂整体项目的扩大初步设计任务，为全面开工兴建赢得了时间，受到了国家的表扬。为了抓紧三线建设，早日建成工厂，无论是干

部还是群众，都积极抓调研、搞设计，运材料、拉设备，在山区困难重重的条件下，自力更生、艰苦创业，终于使一座新的大型军工厂在昔日的荒山沟壑中出现了。

建厂初期，工厂曾长期遭受极左路线的干扰、破坏。厂址是在“靠山、分散、隐蔽”这个“左”的口号下选定的；厂房、住宅须搞“干打垒”（土墙）；冲压车间要进山洞……等等。这些违反科学规律的作法，在厂领导和职工的反对和抵制下，尽管没有全部实现，但也给工厂建设造成了很大困难和浪费。1974年的“批林批孔”和1976年的“反击右倾翻案风”更使工厂受到了严重的干扰。“四人帮”挑起的派性分裂了职工队伍，破坏了正常工作秩序，不但拖长了工厂建设时间，而且留下了不团结的后患，使五一〇三厂成了“文化大革命”运动的“重灾户”，投产时间大大超过了设计计划任务书规定的1971年。当然，在广大职工和施工单位的抵制和努力下，这期间还是建起了大批厂房，作了很多生产准备工作。

1976年10月，党中央粉碎了“四人邦”，“文化大革命”宣告结束，五一〇三厂获得了解放。春天的来临给工厂带来了生机。

二、整顿时期（1977年至1979年）

这三年是关键性的三年，是工厂的重大转折时期。

粉碎“四人邦”使沉睡的工厂苏醒了，长期受到压抑的广大职工，急待着工厂的振兴，但是十年“文革”的摧残，使工厂已无力自拔。1977年春，河南省国防工业办公室主任吕英带领工作组来厂进行整顿，1978年五机部副部长李玉堂带领田玉英局长等30人工作组又进驻工厂，进一步进行整顿。他们帮助工厂深入开展揭发、批判、清查林彪、江青反革命集团的罪行，进行了大量的拨乱反正工作，并在此基础上调整了两级领导班子。过去被“四人邦”颠倒的东西又翻转了过来，人们从“左”的精神枷锁中解放出来，压抑的心情舒展了。特别是党的十一届三中全会的召开，给工厂指明了前进方向，使全厂职工的思想统一在党中央的正确路线之下，工厂的混乱局面一去不复返了，人们的积极性焕发了起来，这时大量工作摆在面前急待去办。在这百废待举的形势下，1977年工厂又被国家列为36个重点建设项目之一。在任务重、时间紧、投资少的情况下，厂党的核心领导小组提出“边设计、边施工、边试制、边生产”，“基建生产一肩挑”的口号，号召全厂“抓重点、解决关键，集中力量打通一条生产线”，并于九月份组织了工地大会战。同时向机关科室干部提出要求：面向群众、面向基层、面向生产，生产指挥到现场、政治工作到现场、材料供应到现场、设计科研到现场、后勤工作到现场，整个工地上，干部、工人日夜奋战，机关科室1909人次到现场劳动，参加夜战的职工达5983人次。这一年，完成了建设投资的109.3%，其它各项指标均超计划完成，创造了建厂以来最好的成绩。

在此基础上，1978年又超额完成年度建设投资计划。部分车间进行了生产调

试,装配车间装配并交验 1960 年式 122 加榴弹 6596 发,初步改变年年吃基建费的局面。

党的十一届三中全会之后,工厂及时把工作重点转移到社会主义现代化建设来,认真贯彻了国家“调整、改革、整顿、提高”的八字方针。1979 年第一条生产线生产车间陆续投入试制和生产。7 月,在五机部李琳局长的参加下,厂党委召开扩大会议,正式决定将党委的工作重点转移到以经济建设为中心的轨道上来,会议作出了关于“同心同德,为全面完成今年基建、生产任务,实现三年规划而奋斗”的决议,号召全厂职工共同努力,“两年后进变先进,三年红阳变大庆”。全厂无论是干部还是工人,都积极响应党委号召,以巨大热情投入到“大干快上”的高潮中,这次会议是建厂史上的一个转折,促进了生产建设的空前发展。这年,1960 年式 122 加榴弹通过了转厂鉴定。在经历了十一个年头的奋斗和挫折之后,工厂投入了正式生产。年末交验产品 4.35 万发,给国家上缴利润 110 万元。

三、发展时期(1980 年至 1985 年)

投入生产后,五一〇三厂进入了全面发展时期,物质文明建设和精神文明建设取得了显著成绩。工厂集中力量狠抓了生产建设,并加强企业基础建设,不断提高管理水平。

工厂第一条生产线于 1980 年全面建成,全线形成生产能力,在生产 1960 年式 122 加榴弹的同时,开始试制 1959 年式 130 加榴弹,当年通过转厂鉴定,并生产和交验 5 万发产品。1982 年达到设计生产纲领,1984 年全年生产 1959 年式 130 加榴弹 26 万发,超过了设计生产纲领。第二条生产线于 1982 年建成,当年试制并生产 1954 年式 122 榴弹 1.2 万发。

1982 年 11 月,五机部代表国家对工厂基本建设进行了总体验收,验收组经过检查,认为工厂基本建设符合国家总体验收竣工标准,具备了生产条件。五机部批准了工厂基本建设竣工验收,正式交付生产使用。至此,工厂经过十四年半的历程终于完成了建厂任务。

工厂一经投产,产品的品种、数量就急剧增加。1979 年至 1983 年,新上 4 个产品;1979 年至 1985 年,生产任务平均每年增加近 50%。由于全厂职工协力奋战,新上的产品全部达到当年试制、当年转厂鉴定、当年完成国家下达的生产任务。从 1981 年起,工厂开始接受外贸生产任务,五年中陆续生产和外销了 1959 年式 130 加榴弹和 1954 年式 122 榴弹产品共 81 万发。工厂以产品优质、严守合同受到了外商的欢迎,赢得了信誉,为国家赚取了大量外汇。在全厂干部和工人的共同努力下,投产七年来,工厂取得了显著的经济效益,主要经济技术指标逐年迅速提高:工业总产值由 977 万元提高到 13054 万元;实现利润总额由 152 万元提高到 3301 万

元;上缴利润由 110 万元提高到 2148 万元;全员劳动生产率由人均 3511 元提高到 25264 元。按上缴利润和外贸产品国家收入计,工厂早已收回了国家建厂投资。

为了促进生产的发展,工厂认真抓了企业管理,建立健全了各种规章制度,作了大量的管理基础工作。1982 年至 1985 年,根据中央精神和兵器部统一部署,工厂相继开展了企业整顿工作、企业整顿复查和企业整顿复查补课工作。在进行这些工作中,工厂整顿了厂两级领导班子,建立和完善了经济责任制,精简机构并压缩了非生产人员,加强了思想政治工作。并在此基础上就经济责任制、经济核算、企业管理基础工作和产品质量、生产安全进行了补课。通过企业整顿完善了管理制度,全厂有各种管理制度 377 项 2142 条,使工厂达到了有章可循、按章办事,大大提高了企业管理水平,为工厂全面完成生产任务打下了坚实的管理基础。

在社会主义商品经济体制下,五一〇三厂毫不例外也处于市场竞争之中,为了自己的生存和发展,她经常对国内外市场进行预测,据此组织产品开发,并根据市场需求,推出新产品,以使自己长盛不衰。工厂在军品开发方面采取了三项措施:一是在“华沙条约组织”系列产品上,积极占领 122 口径系列,以使自己能够争得生产 122 口径的各种炮弹;二是在生产“华沙条约组织”系列产品的基础上,迅速试制“北大西洋公约组织”系列产品——M107—155 榴弹,以拓宽外贸生产路子;再一个是加强产品科研,到 1985 年底,共开展了 8 个项目的研究,使工厂达到了生产一代、研制一代、贮备一代。此外,工厂还根据“保军转民”的方针着手进行了民品开发。工厂的这些决策,增强了应变能力和竞争能力,加强了自己的后劲。

在这同时,工厂还加强了精神文明建设。

1981 年工厂贯彻执行了党委领导下的厂长分工负责制和党委领导下的职工代表大会制。1982 年召开了第一次党代表大会,并按照党章坚持定期召开。职工代表大会和团员代表大会也都按期召开,开展工作。这个期间工厂加强了两级领导班子建设,提高了班子素质,从而使厂领导班子团结一致、密切配合、开拓前进,中层领导班子敢抓敢管、大胆负责,在厂内形成了两级坚强的领导核心。在党内严格了组织生活,开展了“创先争优”活动,党风不断好转,党员的先锋模范作用日益突出。在 1985 年的整党工作中,结合工厂实际,在党内外集中进行了以“克服派性,增强团结”为内容的彻底否定“文化大革命”的教育,通过这次教育,消除了“文革”遗留的两派群众积怨,加强了职工的团结,为工厂的大发展奠定了基础。

在日常思想教育方面,工厂着重对职工进行了“正确处理国家、工厂、职工三者利益关系”的教育,通过教育使职工明确了“厂兴我富,厂衰我贫”的道理,把自己的命运和工厂的前途紧紧联在一起,形成了人人关心工厂,积极参与工厂管理的局面。1985 年秋,在总结过去、展望未来的基础上,根据工厂特点,制定了“求实、创