

南京青龙山水泥厂志

(一九七三——一九八六)

一九八六年十二月

南京青龙山水泥厂志

(一九七三——一九八六)

一九八六年十二月

序 言

李时永

青龙山水泥厂创建于1973年。投产初期，设备简陋，年产量不过2.5万吨。经过13个春秋，现已建成为一个设备配套基本齐全，年产设计能力达25万吨的中型水泥企业。其发展的速度、规模及经济效益的取得，依靠的是党的领导与扶植，省、市、县有关部门的关心与支持，广大职工的忘我劳动。党的十一届三中全会以来，在正确路线的指引下，通过改革和开放、搞活政策的贯彻，使得企业进一步获得了新的生机和活力。

青龙山水泥厂是在70年代中全县兴办“五小”工业中起家的。从改革初期工业战线出现的一系列新的变化中，我们看到“五小”工业只有两种可能的发展前途：一是以独特的工艺和产品求生存；一是以先进的技术设备武装自己，以求发

展。维持现状，停滞不前，必将被淘汰。水泥工业属于后一种情况。为此，我们于1975年正式投产后，千方百计地进行了填平补齐、产品升级以及改扩建工程。不断改造落后的设备与工艺，强化生产技术力量，使工厂具有立足的实力。这是13年来我们取得的经验之一。青龙山水泥厂开始主要是按“土法”上马的，管理方法落后，如何尽快地提高企业管理水平，在进入80年代初期，即已成为一个突出的问题。几年来，我们通过全面推行和逐步完善各种类型的经济责任制，对原有管理模式不断地进行了大胆的改革，从而有效地提高了产品的产量、质量，原材料消耗逐年下降，利税大幅度增长。企业素质的提高，增强了竞争能力，基本上适应了新的市场机制。这是13年来我们取得的经验之二。青龙山水泥厂的职工，百分之八十以上来自农村，职工素质与现代化企业的要求明显地存在差距。企业素质的改变关键在于提高人员的素质。切实加强党的思想政治工作，丝毫也不容忽视。通过改革，我们

始终抓紧对陈旧观念的改造，教育干部必须具有
一种积极进取、精打细算的现代企业家精神；教
育工人必须确立起当家做主的思想 and 敬业精神，
吃苦耐劳，把个人命运和企业命运联系在一起。
我们体会到，物质刺激只有在发扬上述两种精神
的基础上实行，才能发挥其应有作用。否则，片
面地搞物质刺激只会加剧“一切向钱看”思想的
滋长，而经济上的扣罚也只能引起消极的反应。
智力投资是不容吝啬的。在这个方面，花一分钱
来提高职工的技术文化水平，则可获得一块钱的
收益。这是13年来我们取得的经验之三。我们期
望通过这一阶段《厂志》的编纂，将上述经历和
现状记载下来，用以作为企业深化改革的可靠
参照。

志书的编纂，在我国源远流长。无论是地域
性的方志或专项志书，都具有“国史羽翼”的重
要价值。1980年4月，胡乔木同志在中国史学会代
表大会上提出：“要用新的观点、新的方法、新
的材料继续编写地方志。”我们深感此项工作的

重大。在党委集体领导下，特成立以党委副书记许祥福同志为组长的编纂领导小组，并选配力量，组成写作班子。从1985年10月开始，历时1年零3个月，至1986年底完稿。限于水平，缺于经验，问题和缺点在所难免，尚请读者予以批评指正，俟续修时再为补正。是为序。

1986年12月

凡 例

1. 此书起笔于1973年建厂，写至1986年底，有些史实记载上限下不限。如目前正在进行的续建工程作了一般记载。

2. 采用第三人称写法。年号、数字、一律采用阿拉伯字。计量单位使用国家规定写法。

3. 书中出现的“S、A、F、C、M、f(c)”等，均系水泥行业专用符号，与一般化学、数学符号含义不同。

4. 名称、术语第一次出现写全称。括号内为简称。以后出现只写简称。

5. 图、表所列各种资料除注明外，均为本厂1986年资料。

6. 工业产值，1980年前按1970年不变价格计算，1980年后按1980年不变价格计算。

《南京青龙山水泥厂志》编纂机构

厂志领导小组：

组长：许祥福

成员：张大原 吴观童 翟业焕

刘根才 冯光道

主编：翟业焕

编辑：高洪生 朱德忠

冯光道 纪克新

工作人员：纪荣强 田宝成

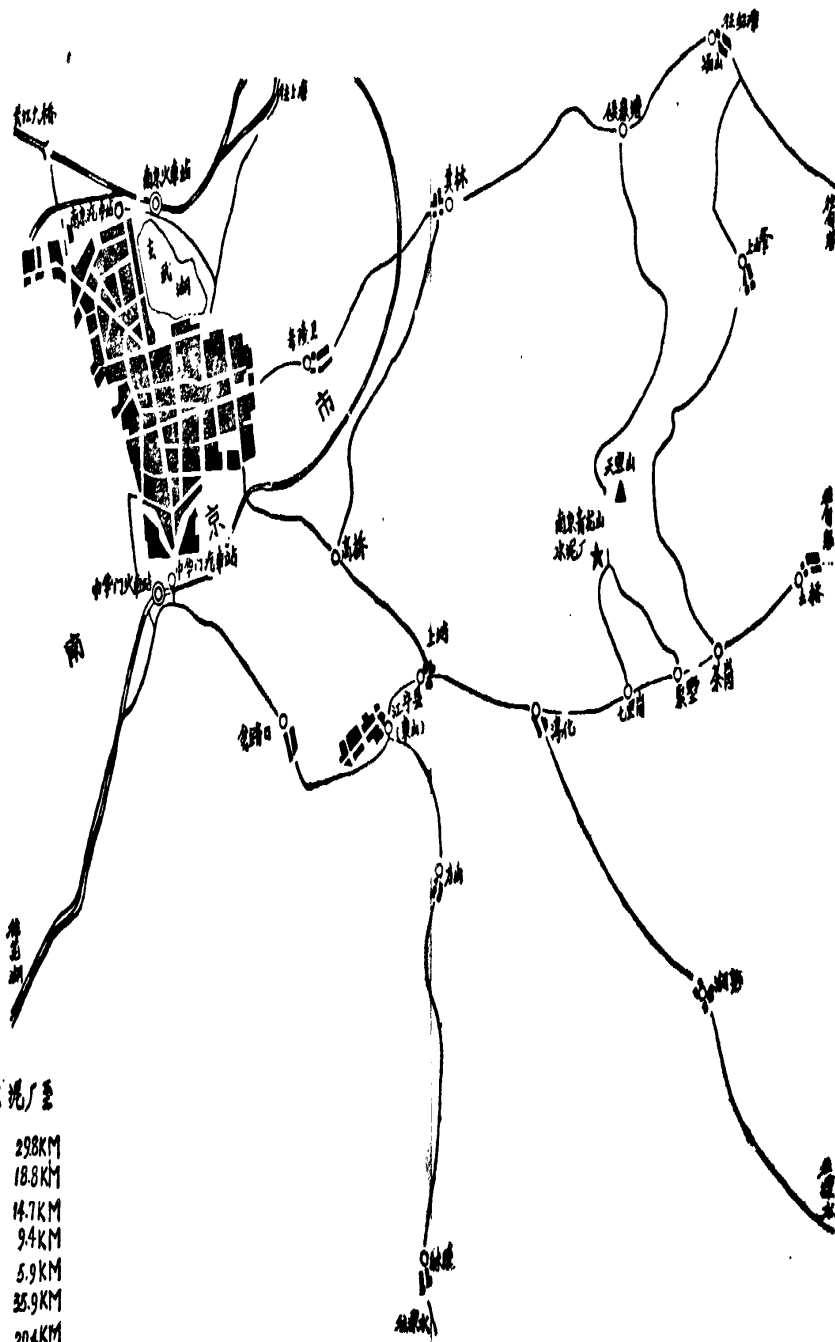
特邀编纂：吴天骥副教授

照片摄影：李昌君、梁清林

封面题字：李升昶

封面设计：张方龙

南京青龙山水泥厂交通示意图



青龙山水泥厂至

南京	29.8KM
东山	18.8KM
上坊	14.7KM
化南	9.4KM
七里岗	5.9KM
林溪	35.9KM
湖熟	20.4KM
康山	5.4KM
土山	11.9KM
福山	18.0KM

南京青龙山水泥厂平面图

- | | | |
|---------|------------|-----------|
| 1 商店 | 15 水泥库 | 29 磅房 |
| 2 办公室 | 16 丰机室 | 30 石灰石破碎机 |
| 3 卫生所 | 17 筒机室 | 31 石灰石堆场 |
| 4 小家庭宿舍 | 18 联合储库 | 32 木工房 |
| 5 材料库 | 19 电房 | 33 浴室 |
| 6 油库 | 20 旋窑系统 | 34 锅炉房 |
| 7 车队 | 21 改造后旋窑系统 | 35 食堂 |
| 8 堆煤场 | 22 水池 | 36 职工宿舍 |
| 9 水泥成品库 | 23 石灰石破碎机 | 37 男子厕所 |
| 10 纸袋车间 | 24 黄土烘干机 | 38 变电所 |
| 11 机修车间 | 25 铁粉堆场 | 39 幼儿园 |
| 12 化验室 | 26 原料库 | 40 小学 |
| 13 石灰堆场 | 27 垂直式机窑 | |
| 14 水泥库 | 28 原料磨 | |



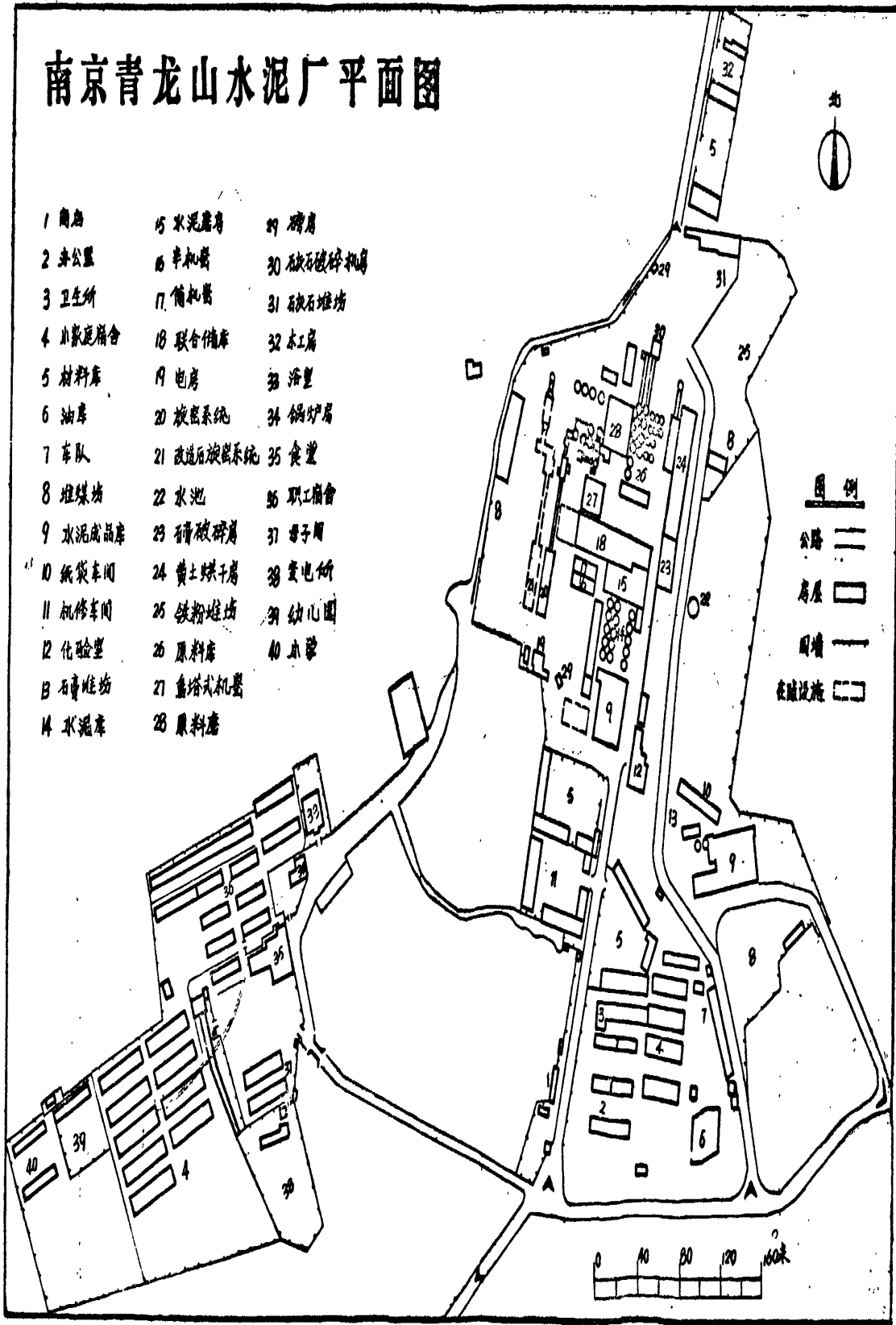
图例

公路

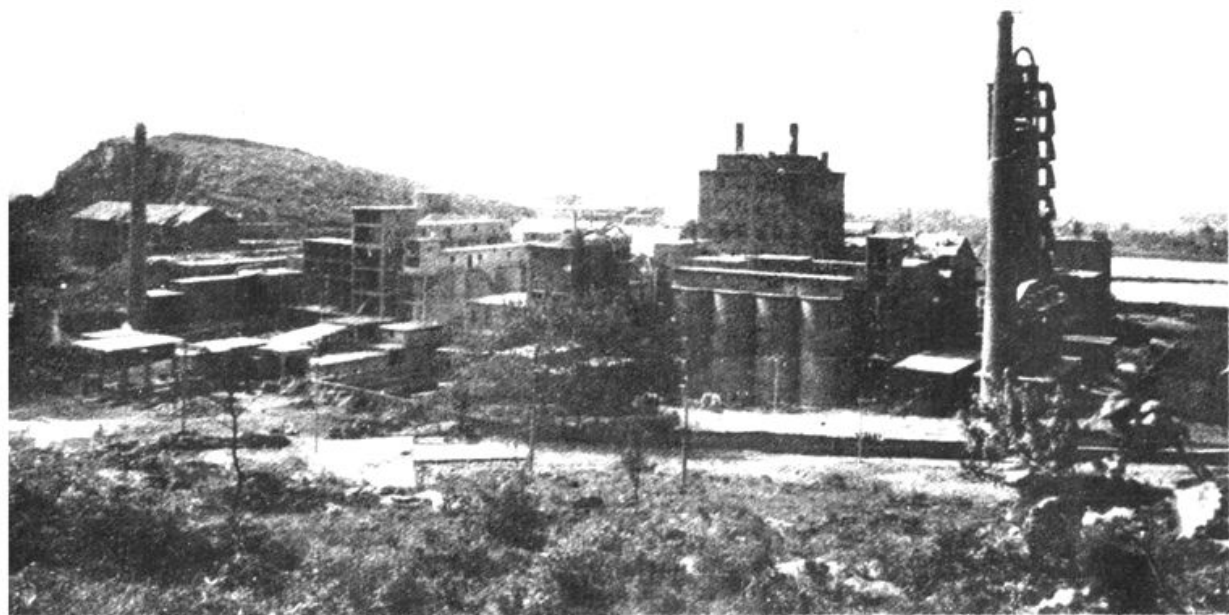
房屋

围墙

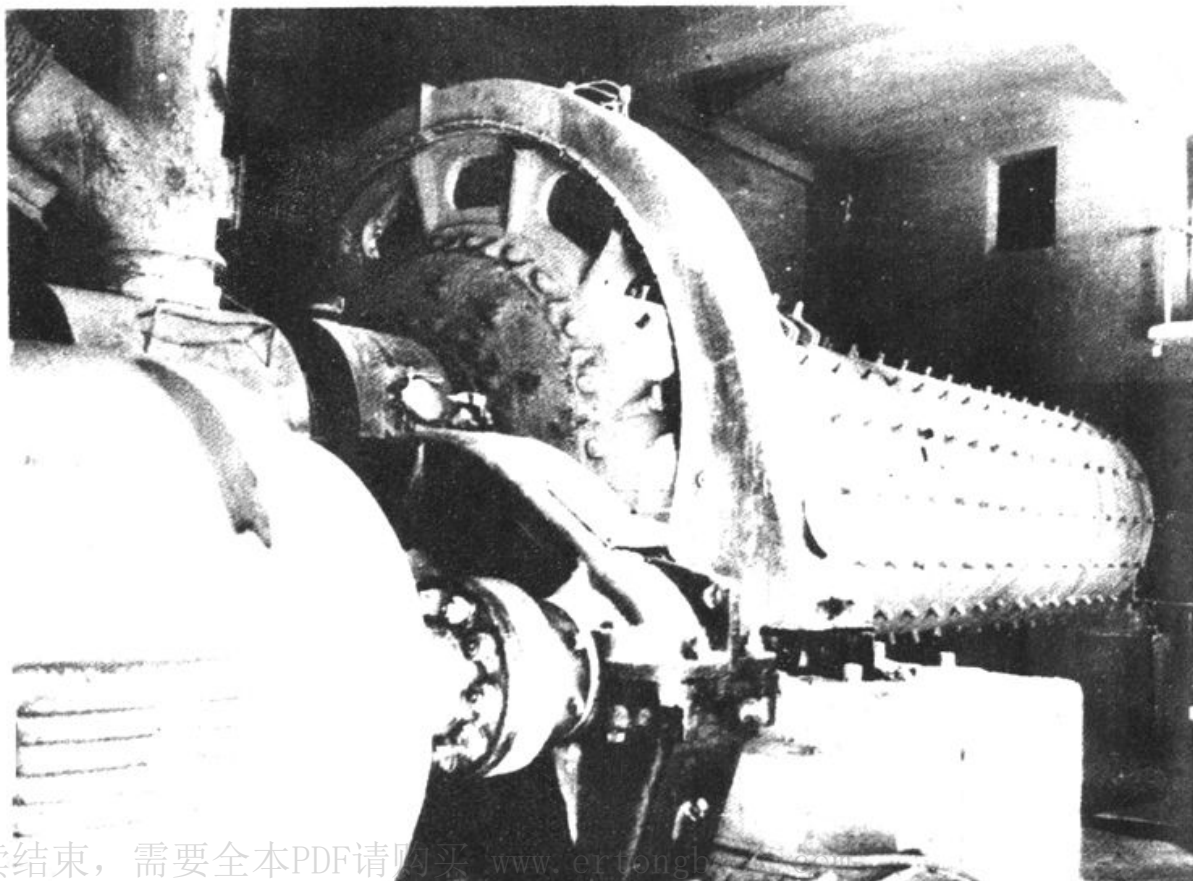
采暖设施



生产区外景



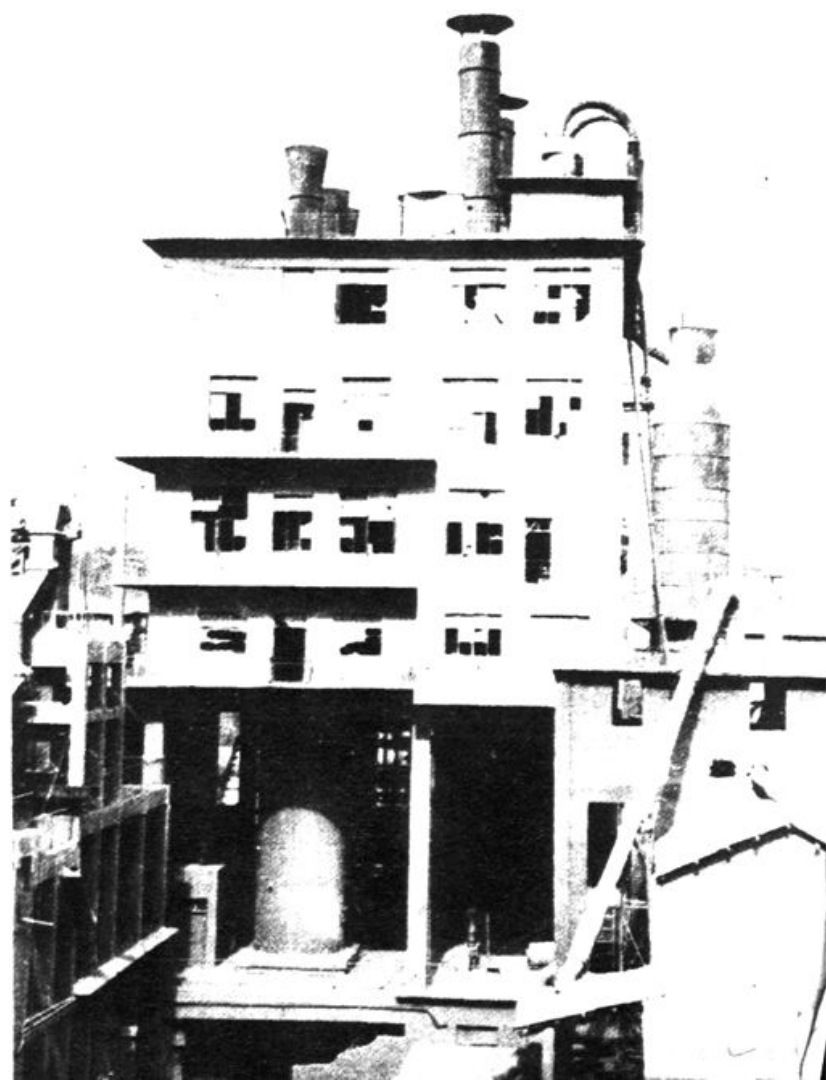
磨机



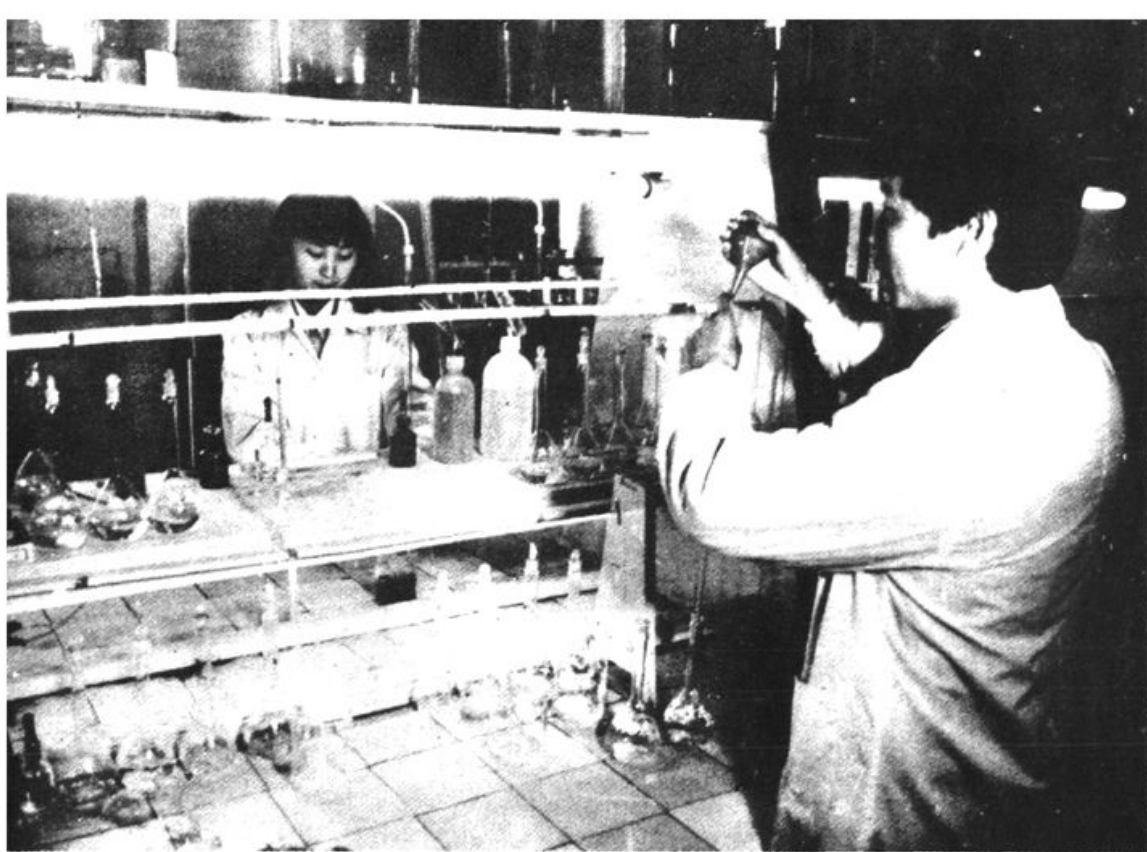
迴转窑



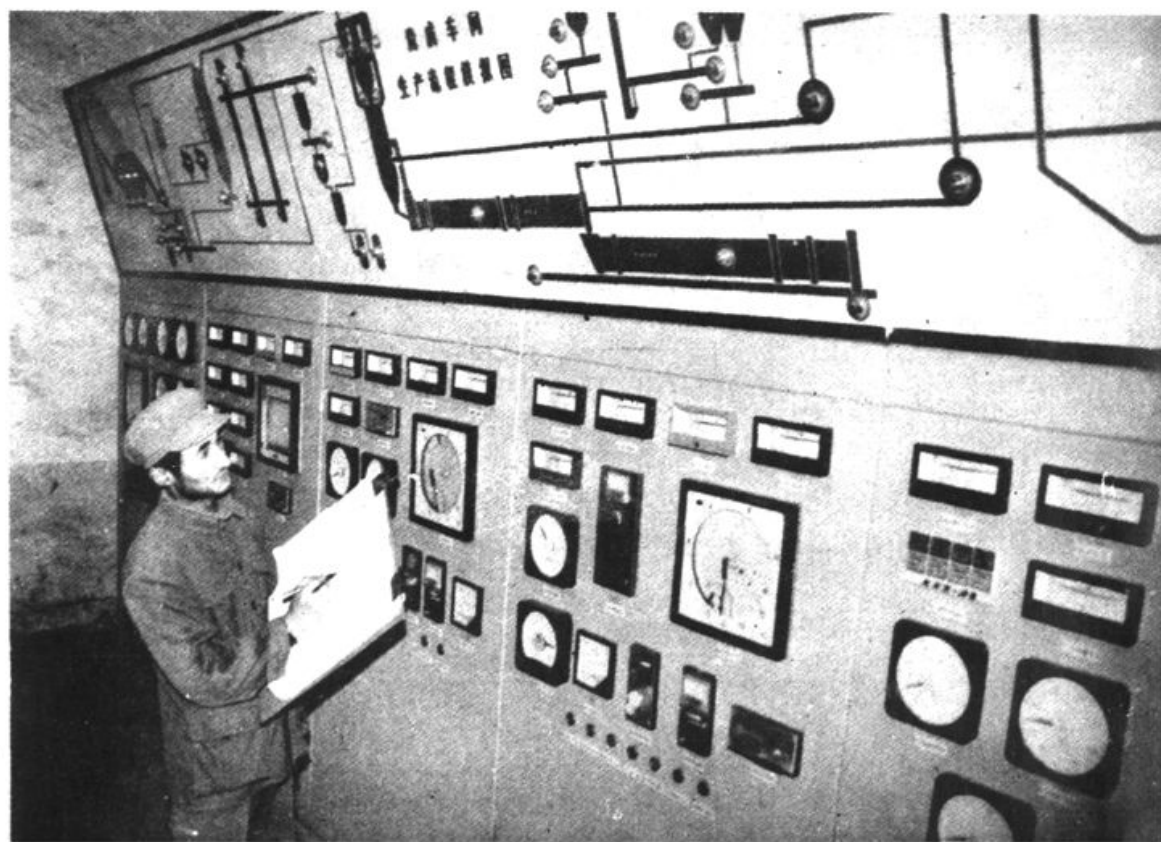
盘塔式机械化立窑



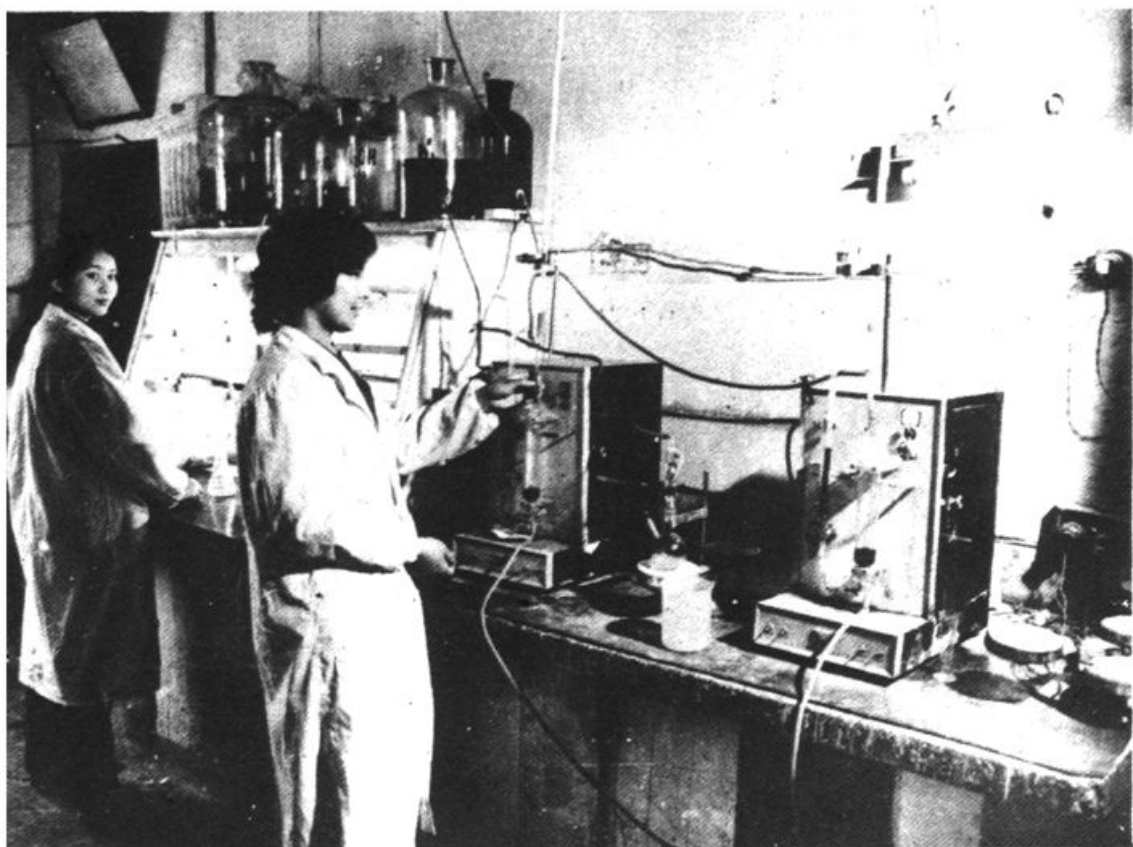
化学分析



回转窑控制室



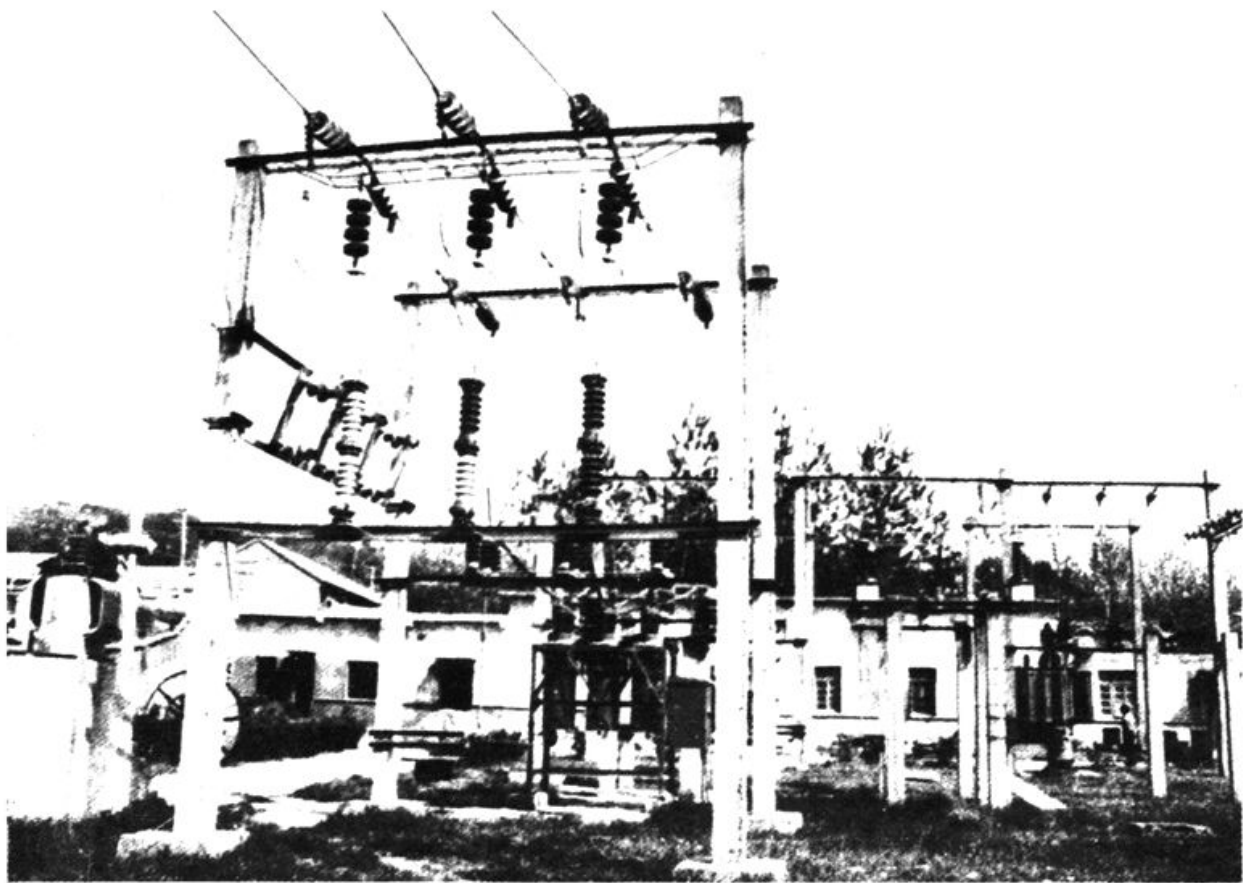
煤含量分析



物理检验



厂变电所外景



汽车装运出厂水泥



党委书记李升昶同志（右二）主持厂志工作会议。从左至右：吴观童、刘根才、李升昶、许祥福。



厂志领导小组全体成员合影。（从左至右）

翟业焕 张大原
刘根才 许祥福
吴观童 冯光道



厂生活区外景



家属住宅区

