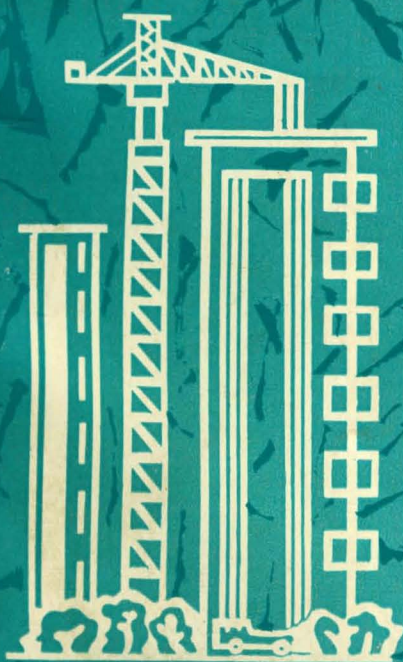
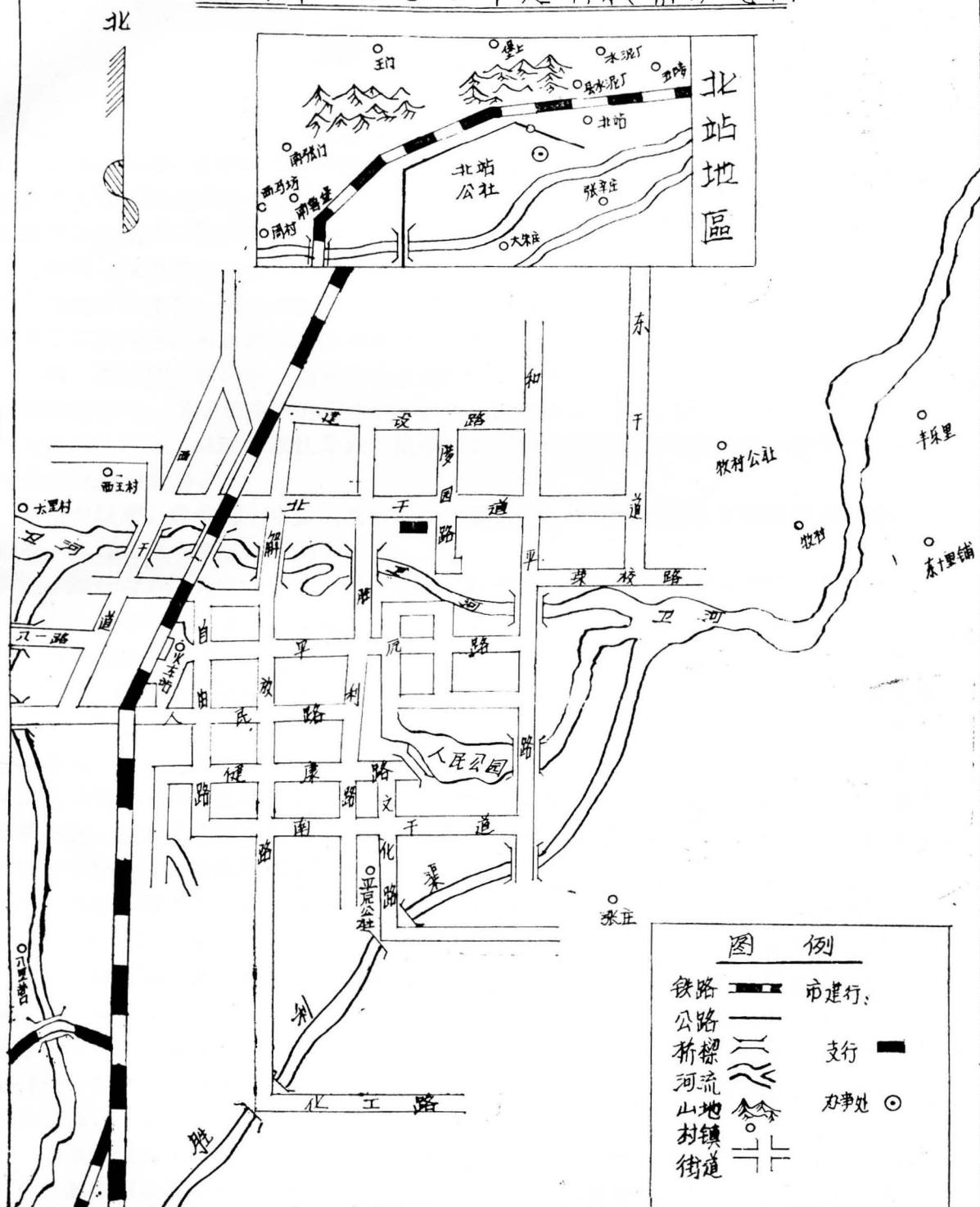


1951-1982



新乡市建设银行志

新鄉市1982年建行機構示意圖



序 言

方志的著述，在我国民族文化传统中，具有悠久的历史，它撰述宏富，历代不绝，保存了大量的历史资料。地方志是以行政区域为主，记载一地区的地理，历史、自然、人文等社会全貌的综合性和资料性的重要文献。

固然，编史修志始于古代，又多由官府主持，这就必然有其时代的局限性和阶级烙印，乃至种种糟粕。且旧志体例混乱，内容芜杂，久为前人所诟病。因之，我们修志则应当是取其精华，去其糟粕，以马克思列宁主义、毛泽东思想为指导思想，用新观点，新方法、新体例、新内容，编纂当代的新方志（建行专志），用生动事实出面说话，排除虚构情节、浮词装饰，不溢美，不隐恶，原原本本，细敲精练，使新的志书经得起历史实践的考验，以达到继往开来、信今传后，为进行科研和教育提供响导作用，更好地为四化建设服务。

建国以来，党中央十分重视地方志的编纂工作，早在一九五九年就曾指示全国各地编修一九四九至一九五九年的十年志。

一九七六年，党中央领导全国各族人民粉碎“四人帮”反革命集团后，我国进入了一个新的历史时期。特别是党的十一届三中全会以来，中央领导同志对修志工作又重新作了部署和安排。

据此，新乡市人民政府于一九八二年二月成立了地方志编纂委员会。五月二十五日中共新乡市委转发了市志总编室《关于市志编纂工作的报告》。六月八日新乡市财委召开了各局、行领导人会议，对编纂专业志又作了系统布置，这样地方志的编纂工作就在全市迅速铺开。八月九日，新乡市人、农、建三行领导联合召开了会议，组成了金融志领导小组，研究了编纂金融志事宜，抽调专人组成了编写组。在新乡市委、人民政府、河南省分行和各级编委的领导和关怀下，专志编写工作得以顺利进行。自一九八二年六月起，经过学习文件、外地取经、座谈访问、查阅档案等一系列的紧张劳动，搜集建行方面的资料达四十余万字。本着“内容求详，取材求精”的原则，经过整理筛选、排比考核、反复鉴别、去伪存真、去粗取精等细致的工作，纳入《新乡市金融志》的有七万余字。根据河南省分行关于编写《建行志》的要求，在一九八四年九月《新乡市金融志》编纂出版的基础上，为使较详尽地反映出建设银行基本建设财政拨款的全面貌，经过进一步地搜集整理资料，充实内容，于一九八五年三月一日《新乡市建设银行志》初步脱稿，计正志全篇为十一万四千七百字。

新乡市建设银行自建立以来，机构三起两落，几经变化，又有十年动乱，资料散失严重，甚至有的年度无有片纸只字，给编纂工作带来很多困难。加之，编者写作水平低，专业知识少，既无范本可鉴，又无实际经验。因此，在体例、内容和文字结构等方

面，误差，不当之处，有所难免，请阅后，予以指正。

在本志编写过程中，承蒙市档案馆、建设单位、施工企业、老干部、本行有关科室和档案管理人员、文印员的大力协助和支持。

在此，一并表示衷心的感谢。

目 录

凡例.....	(1)
概述.....	(2)
大事记.....	(5)

第一篇 机构演变与发展

第一章 机构沿革.....	(13)
第一节 交通银行及其下属办事机构.....	(13)
第二节 中国人民建设银行新乡市支行及其下属机构.....	(14)
中国人民建设银行新乡市支行历年主要负责人任职时间表	(16)
中国人民建设银行新乡市支行历年中层干部名单.....	(18)
中国人民建设银行新乡市支行(1982年)机构设置示意图	(26)

第二篇 基本建设投资拨款、固定资产贷款、施工企业 财务管理、会计核算、清理企业公股公产业务

第二章 基本建设投资拨款与管理.....	(29)
第一节 基本建设投资拨款.....	(29)
新乡市历年住宅竣工面积.....	(30)
历年基建投资计划及拨款支出情况表.....	(31)
第二节 推行基本建设投资包干.....	(32)
第三节 审查基本建设预(决)算.....	(32)
审查工程预(决)算情况表.....	(36)
第四节 预付款的拨付与扣回.....	(37)
一九五四年材料平均综合储备天数计算表.....	(40)
新乡电厂建筑工程材料平均天数计算表.....	(41)
新乡电厂安装工程材料平均天数计算表.....	(42)
砖木结构材料储备天数.....	(43)
一般混合结构材料储备天数.....	(44)
第五节 工程价款结算.....	(45)
第六节 大中型项目建成投产情况.....	(48)
大中型项目建成投产情况表.....	(53)
第七节 基建拨款中的较大事件.....	(54)

第八节	监督动员内部资源·····	(55)
	历年动员内部资源实现情况表·····	(59)
第九节	参与落实基本建设投资计划·····	(61)
	历年协助建设单位落实年度投资表·····	(65)
第十节	坚持“四按”原则,加强投资使用的监督·····	(66)
	历年审查制止和检查发现不合理开支情况表·····	(70)
第十一节	审编基本建设年度财务决算·····	(76)
	省级基本建设资金运用表·····	(79)
	市级基本建设资金运用表·····	(81)
第三章	固定资产贷款·····	(86)
第一节	基本概况·····	(86)
第二节	主要贷款种类与资金来源·····	(86)
第三节	投产后的经济效益·····	(89)
第四节	贷款工作的管理·····	(89)
	新乡市建设银行历年贷款数额表·····	(91)
	新乡市建设银行历年各项贷款年末余额统计表·····	(92)
	新乡市建设银行各项贷款新增经济效益统计表·····	(93)
	新乡市建设银行各种贷款利率表·····	(94)
第四章	施工企业财务管理·····	(97)
第一节	施工企业沿革·····	(97)
第二节	对国营施工企业的财务管理·····	(97)
第三节	对集体建筑企业的财务管理与监督·····	(98)
第四节	加强施工企业成本管理,推行经济核算·····	(99)
第五节	参与调查、编制和修订地区材料预算价格·····	(102)
第六节	流动资金的核定与管理·····	(105)
	清查流动资产情况表·····	(106)
	清查固定资产情况表·····	(106)
	支行核销流动资产表·····	(107)
	核定固定资产损失表·····	(107)
	超储积压物资处理利用情况表·····	(108)
	河南省建二公司经济技术指标历年统计资料·····	(109)
	新乡市建筑工程公司经济技术指标历年统计资料·····	(111)
	一九六六年材料价格表·····	(113)
第五章	会计核算与资金供应·····	(115)
第一节	核算的内容·····	(115)
	一九七三至一九八二年会计工作情况统计表·····	(115)
第二节	资金供应·····	(116)
第三节	经济核算·····	(117)

	新乡市建设银行历年各项存款情况表·····	(118)
第六章	清理企业中的公股公产和接收公私合营企业·····	(119)
第一节	清理公股公产·····	(119)
第二节	接管公私合营企业·····	(119)
	新乡市交通银行接管公私合营企业股份基金表·····	(120)

第三篇 劳动竞赛、干部工作、计划生育、房屋建筑

第七章	社会主义劳动竞赛·····	(121)
第一节	劳动竞赛的发展·····	(121)
第二节	涌现出的先进集体和个人·····	(122)
	一九五六至一九八二年省、地、市命名的先进工作者名单	(124)
第八章	干部工作·····	(127)
第一节	培训职工干部·····	(127)
	职工、干部培训表·····	(128)
第二节	业务职称评定·····	(128)
第三节	干部退休·····	(128)
第九章	计划生育·····	(129)
第十章	房屋建筑·····	(130)
第一节	家属宿舍·····	(130)
第二节	办公用房·····	(130)

附录·····	(131)
---------	---------

编后话·····	(149)
----------	---------

《新乡市建行志》编纂领导成员及编辑人员·····	(150)
--------------------------	---------

凡 例

一、本志采用述、记、志、图、表、照、录诸体裁编写。以文字记述为主，视宜图则图、宜表则表的情况，图、表、照分别附在各类之中。

二、本志体例编纂是：分门别类，事以类同，着重横排，纵横结合，以横为主，立足当代，详近略远。从反映新乡市基建财政拨款的全貌出发，共性从简，个性从繁，以体现地方特点和部门特点。

三、本志篇目设计和拟订，从部门分工和科学分类的实际出发，确定志书的框架和篇目。既继承旧志的传统形式，又有所创新，以符合科学性和现代性的原则。

四、本志大事记采用编年体与记事始末相结合的形式，按公元年代先后顺序排列。为便于查阅，对某一事物脉络相联的，则不受时间先后的限制，以求将全貌一次写清。

五、本志编纂年代，自交通银行平原省支行建立时起，上限为一九五一年，下限为一九八二年。有的事物根据占有史料，本着“以类系时”的原则，从初次出现开始。

六、本志一律按现代通用年号，即公元年代称谓。

七、本志除凡例、序言、篇目外，共分概述、大事记、志、附录四部分，共十章、三十五节，并附图表三十七份，照片四十幅。

八、本志文体为语体文、记述体。记文述事，采用现代汉语的书面语言。

概 述

交通银行原为旧中国四大官僚资本银行之一。初系清政府邮传部为经理铁路、电报、邮政、航运四项事业的收付而设的银行。成立于一九〇八年（光绪三十四年），全国各地设有分支机构。一九二八年国民党政府指定为特许的所谓发展全国实业的银行。解放后，经人民政府接管改组，先后受中国人民银行及财政部领导。主要任务为对公私合营企业公股公产的清理管理和财务监督，并办理基本建设投资拨款业务。一九五四年十月，中国人民建设银行成立，基本建设投资拨款业务划归中国人民建设银行办理。

建国初期，在基本建设工作方面缺乏经验，缺乏具体的计划和设计。在资金供应方面，也缺乏一定的监督制度。当时所需要的基本建设投资，经政府批准后，直接由人民银行拨交各主管部门下达各建设单位，基本建设资金流用现象相当严重。

为了加强对基本建设投资的计划管理，正确合理地使用资金，一九五〇年十二月一日，前政务院第六十一次政务会议通过了“关于决算制度、预算审核、投资施工计划和货币管理的决定”。决定指出：未经设计，未做施工计划、施工图案和财务支援计划，或已作而未经批准者，财政部应拒绝付款。《货币管理实施办法》第五章监督基本建设投资的规定中指出：“国家基本建设资金通过交通银行拨付并监督其使用”。

一九五一年五月，中央财政部颁发了《交通银行办理基本建设投资的拨款并监督其使用的临时试行办法》，指定交通银行自一九五一年六月一日起开始办理中央级基本建设投资拨款，并对建设单位的用款进行检查监督。据此，交通银行平原省支行于一九五一年六月十日正式成立，归中国人民银行平原省分行领导，至一九五二年五月划归平原省财政厅领导。当时的主要任务：一是对公私合营企业的公股公产进行清理，一是办理基本建设拨款监督。

交通银行平原省支行成立初期，除调入四名老同志外，都是新录取的学员，业务生疏，加之长达一年之久的整风审干、“三、五反”运动，工作时间不多，拨款制度不够健全，一九五一年仅以建设单位的施工计划和月度用款计划为拨款依据，按照合同规定审查，平时缺乏事前审核与事后监督，有的单位事先没计划，先施工，后设计，实际只起到拨款作用，没起到监督作用。所以，在这一时期，基本上是以学习为主，拨款业务属于摸索阶段。尽管如此，在督促单位专款专用、加强货币管理，还是起到一定的作用。

根据平原省委指示，于一九五二年三月九日全面接办了省（市）级拨款任务。随着拨款工作量的猛增，基建拨款监督工作执行了上级由宽到严、由浅入深、由适应到提高的正确方针，并制定了《平原省地方级基本建设拨款暂行办法（草案）》。在拨款依据、计划管理、监督使用和资金调拨等方面，都有了很大改进。特别是一九五二年七月

华北区支行经理会议后，拨款监督工作有了重大改革，掌握了单位的技术设计、工程预算等文件，给审查预付款提供了可靠的依据。

根据中央人民政府委员会第十九次作出的“关于调整省、区建制的决议”的精神，平原省委于一九五二年十一月十六日发出：“关于执行中央撤销平原省建制的指示”。一九五二年十一月底交通银行平原省分行撤销，同时于十一月二十日成立了交通银行新乡办事处。当时，交通银行平原省分行将荷泽、聊城、湖西三处移交山东；焦作、安阳、濮阳、新乡四处移交河南。平原省分行八十六人，除留新乡办事处三十三人外，其余到北京，由总处统一分配。

一九五三年二月十日新乡办事处改为支行，仍同时办理基本建设投资拨款和公私合营企业的财务监督。当时我国正开始执行发展国民经济的第一个五年计划，基本建设工作被提到了经济建设工作的首位，原有机构已不能与日益增长的基本建设投资 and 加强财务监督的要求相适应。几年来，拨款监督工作积累了一些经验，培养了一批专业干部，为单独设立基本建设拨款监督的专业银行准备了条件。

一九五四年九月九日前政务院第二四四次会议通过了“关于设立中国人民建设银行”的决定。据此，中国人民建设银行新乡支行于一九五四年十月一日正式成立，这标志着基本建设拨款监督工作的加强和基本建设工作进入了新的阶段。建设银行的职能也有了明确规定，即：凡用于基本建设的国家预算拨款和企业、机关的自筹资金，均集中由建设银行统一管理；建设银行根据国家批准的信贷计划，对国营、地方国营施工企业办理短期放款；负责办理基本建设的结算业务；对建设单位、包工企业的资金运用、财务管理、成本核算以及投资计划完成情况进行检查监督。此办法实行后，建设银行的拨款监督工作有了很大发展，及时供应了基本建设资金，监督了资金的合理使用，对促进完成基本建设计划，推进经济核算，降低工程成本，积累建设资金起了很大作用。

一九五四年重点抓了预付款的拨付与扣回及工程价款结算工作，根据不同工期核定预付款额度和工程价款结算形式，对建设预（决）算也开始进行审查，这为今后开展基本建设拨款监督工作奠定了良好基础。

三年“大跃进”，使资金管理工作受到冲击，拨款监督被削弱，核算管理出现混乱。一九五八年三月二十日新乡市建设银行并入新乡市财政局，同年，试行了投资包干，实践证明，这是一项好的制度，但在“左”的思想影响下，没有起到它应有的作用。

一九六二年根据中央财政部指示，为了加强基本建设拨款监督工作，于六月十五日新乡市建设银行机构恢复。随着形势的好转，于一九六四年开始，先后开展了小型技措贷款和出口工业品生产贷款，支持了生产发展，增加了财政收入。同年遵照中共中央、国务院《关于加强基本建设拨款监督工作》的指示，恢复和加强了各种管理制度，坚持执行了按基本建设计划拨款；按基本建设程序拨款；按基本建设支出预算拨款；按基本建设工程进度拨款的“四按”拨款原则。凡利用库存设备材料，要一律抵充财政拨款，不准自行扩大工作量。对于擅自变更设计、扩大施工面积、乱搞计划外工程和不合理开支等坚决给予制止。采取这些措施后，使基本建设拨款工作发挥了应有的监督作用，基建规模立即得到控制，一九六五年基建投资较一九六四年压缩了百分之四十八点

零二，促使了经济建设继续向前发展，二十年来这项管理制度不断完善、强化，直到现在仍发挥着有力作用。

“十年动乱”对各个工作领域都是一场浩劫，基建管理工作也同样深受其害，原来的一套管理制度和建设银行机构都被冲垮。新乡市建行于一九六九年十二月至一九七〇年十月，先后合并于新乡市财政局、人民银行。在这期间，基建财务和拨款管理工作有所放松。一九七二年四月国务院批转财政部“为更有力地控制基建规模，多快好省地进行社会主义建设，在加强基本建设计划管理的同时，恢复建设银行机构”。同年十月三十一日，经新乡市委批准建行机构恢复，加强了拨款监督，使被破坏的资金管理制度得到了恢复。

自党的十一届三中全会以来，认真执行了国民经济调整、改革、整顿、提高的方针和对外开放对内搞活经济等一系列政策，注重了压缩在建工程、控制基建规模和提高经济效益。一九七九年遵照国务院规定，将企业的挖潜改造资金管了起来，使建设银行的业务内容，从管理基本建设投资发展到既管基本建设投资，又管更新改造资金。还协助施工企业在清产核资的基础上，实行生产责任制和层层包干的经济责任制，使企业实现了扭亏为盈。在信贷业务方面也有很大发展，学会了用银行办法办银行，遵照国务院指示，吸收固定资产再生产领域里的闲散资金，按照国家批准的计划组织发放，把资金搞活。一九七九年以来贷款项目陆续增加，逐步开展了轻纺专项、设备储备、建筑材料、施工企业钢模板等各项贷款，对增加出口和国内产品，提高产品质量，增加花色品种，增加产值、利润和财政收入等起到了重要作用。使建设银行的工作，除继续履行财政职能以外，银行职能也有了新的加强和发展。

在三十二年的革命历史中，对涌现出来的劳动模范、先进人物，予以简介，以资表彰和教育后人。

对职工教育、劳动竞赛、计划生育等工作及建行以来发生的较大事件，均作了扼要的记述。

大 事 记

公 元 一 九 五 一 年

六月十日，交通银行平原省支行成立。

七月一日，交通银行平原省支行向中国人民银行平原省分行营业部接办中央级基本建设拨款。

七月一日，交通银行平原省支行成立了焦作办事处。

七月二十日，交通银行平原省支行参加平原省第二批整风审干，于十月份结束。运动分三个阶段：第一阶段，学习镇反文件；第二阶段，纯洁组织；第三阶段，划清思想界线，树立革命人生观。通过运动澄清了政治面貌，清洗了曹滨卿。

十一月，制定了交通银行平原省支行《省级地方基本建设投资拨款暂行办法》草案。

十二月一日，交通银行平原省支行成立了安阳办事处。

十二月十八日，交通银行平原省支行开展反贪污、反浪费、反官僚主义的“三反”运动，于一九五二年七月中旬结束。运动分五个阶段：第一阶段，学习文件，发动群众，领导带头，全面揭发；第二阶段，进入打虎阶段；第三阶段，对证退赃，定案处理；第四阶段，交关系，划界线；第五阶段，民主补课，检查工作，修订制度。共发掘中、小贪污十一人，其中清洗了四人。

公 元 一 九 五 二 年

三月九日，交通银行平原省支行全面接办了省、市地方级的基本建设拨款。

四月四日，交通银行平原省支行参加了平原省“五反”办公室的敌伪遗产清理小组。

五月二十三日，交通银行平原省支行成立了濮阳办事处。

六月十日，交通银行平原省支行成立了湖西、聊城两个办事处。

七月五日，交通银行平原省支行成立了菏泽办事处。

八月十六日，交通银行平原省支行首次召开基本建设拨款工作会议，有二十五个主管部门、建设单位、施工企业参加，总结一年来的拨款工作，座谈灵活调拨资金，解决资金积压，减少财政支出问题，研究包工拨款办法等。

九月一日，交通银行平原省支行开始实行匡计“头寸”报告。

九月二十九至三十日，交通银行平原省支行召开二十六个代理处的中央级拨款工作会议，组织学习资金调拨，处理手续，记帐方法和头寸报告等。

十月一日，交通银行平原省支行改为平原省分行，内部股改为科。对中央级拨款开始实行资金调拨。

十一月十五日，交通银行平原省分行撤销，召开移交工作会议，参加人员有：河南省分行经理张功信、山东省财政厅刘维平、平原省分行副经理盖良彦。由盖良彦作了移交工作报告，对平原省分行建立以来的任务、机构人员的发展及一九五三年的工作计划、人员机构的增设作了介绍。会议决定了：①人员机构安置；②财产及会计帐目移交；③公文档案的移交。

十一月二十日，成立交通银行新乡办事处。

十一月二十四日，交通银行平原省分行将所经办的新乡市建设单位的基建余额结转新乡办事处办理。十二月十日移交完。

公 元 一 九 五 三 年

五月，召开全行民主会议，为时三周，发动职工开展批评武器，向领导提合理化建议。

八月三十一日，于晶燕自愿脱离革命，久假不归，经新乡市人民政府监察委员会批准，给予开除政籍，并登报声明。

十月七日，陈立元于本年八月二日公休回家，久不回职，为整顿革命政纪，经市政府监察委员会决定给予行政开除处分。

公 元 一 九 五 四 年

×月，根据总行一九五四年方针任务，制定了新乡市包工企业预付款的拨付与扣回额度。

十月一日，中国人民建设银行新乡支行成立。

公 元 一 九 五 五 年

五月，交通银行新乡办事处与新乡建设银行分家，交行办事处迁北关办公。

五月，肃反运动开始，运动期间王之骥跳卫河自杀。

七月三十日，新乡建设银行向交行新乡办事处办理帐表、文件、资料及财产移交手续。

公 元 一 九 五 六 年

二月十六日，建行新乡支行改为新乡市支行，内部股改为科。

公 元 一 九 五 七 年

×月，新乡专、市建行机构合并。

×月，安云素、郭纪鸿以思想落后，表现不好为名被清洗。于一九六五年×月，先后给予平反，恢复了工作。

十二月，新乡市建行第一批干部下放基层锻炼劳动。

公 元 一 九 五 八 年

二月，对二十五个单位的损失浪费情况进行了检查，计损失浪费达六十七万五千元。

三月二十日，新乡专、市建行分家，市建行撤销与市财政局合并办公。

×月，大破大立，大改规章制度，市级资金去掉库存，在保证中央级资金供应情况下，采取事先垫付，定期与市金库划拨办法及建行支票由人行代收代扣款。

公 元 一 九 五 九 年

二月，以自来水厂为重点，大搞群众运动，大力推行投资包干制度。

公 元 一 九 六 二 年

六月十五日，新乡市建行机构恢复。

六月十六日，新乡市建行党支部成立，书记张宝瑞。

公 元 一 九 六 三 年

七月一日，成立建设银行潞王坟办事处。

公 元 一 九 六 四 年

三月三十一日，成立建设银行卫河办事处。

八月，新乡市建行试办“地方国营中小型工交企业小型技术组织措施贷款。”

×月，新乡市建设银行配合新乡市计委等有关部门，编制了新乡市地区材料预算价格及地区单位估价表。

十一月，新乡市建设银行成立了政治办公室，张宝瑞任支部书记兼政治办公室主任。

公 元 一 九 六 五 年

一月，新乡市建设银行成立政治部，张宝瑞任政治部主任，免去兼政治办公室主任。

×月，新乡市建设银行开展出口生产品贷款。

公 元 一 九 六 六 年

六月，四清工作队进驻新乡市建设银行，工作队联络员李秉周等二人。

九月九日，文化大革命初期，马志清以资产阶级思想严重，与家庭划不清界线为名，被群众组织批斗，并勒令贾原副行长宣布开除马志清团籍、政籍。马志清在行内被关押期间，于九月九日凌晨二点三十分从建设银行三楼跳楼自杀。于一九七八年十二月十二日给马志清同志平反，修改原定结论，按不幸逝世对待，其家属不受株连。

公 元 一 九 六 七 年

一月六日，卫河工程处数百名职工冲击新乡市建设银行，在便道架设高音喇叭，声言揪斗建行孙海州，强行建设银行签字拨付施工津贴，一次提款六万五千元。

公 元 一 九 六 八 年

×月，新乡市建设银行成立革命领导小组。

八月，新乡市建设银行清理阶级队伍开始，先后有三人被关进“牛棚”。

公元一九六九年

一月四日，中层以上干部除贾源、高衡在行内主持工作外，其余都集中到北站公社何屯大队，参加新乡市直机关斗、批、改。

十二月，新乡市建设银行机构撤销，并入市财政局。

公元一九七一年

一月一日，新乡市建设银行从市财政局划出，并入人民银行新乡市支行。

公元一九七二年

十月三十一日，新乡市建设银行机构恢复。

公元一九七三年

八月九日，新乡市建设银行党支部成立，书记杨发仁、副书记张宝瑞。

九月六日，开展了“批林批孔”运动，九月三十日以前为学习文件大批判阶段，十月一日转入查干扰、谈危害、总结经验、开展批评与自我批评阶段。

公元一九七四年

十二月二十一日，新乡市建设银行成立福利委员会。

公元一九七五年

八月，新乡市建设银行成立建筑安装企业管理科。

十二月，新乡市建设银行召开有六十人参加的建筑企业干部会议，传达中央全国核算会议精神，总结了新乡市建筑企业经营管理情况。

公元一九七六年

十一月，贯彻国务院文件，冻结清理资金。冻结内容：①计划外项目；②停缓建项目；③已完工程结余资金；④历年结余资金。

公元一九七七年

五月十六日，新乡市建设银行开展了“工业学大庆、农业学大寨”，以政治思想好、促进生产好、勤俭节约好、执行政策好、完成任务好、工作作风好的“六好”为中心的社会主义劳动竞赛。七月十一日成立“双学”竞赛办公室。

七月，新乡市建设银行对新乡市建设单位、施工企业开展了基本建设财务大检查，采取选点检查、全面铺开。重点单位两个，第二化工厂、市建筑公司。

八月，党支部组织全行职工开展“三大讲”活动，大讲在“四人帮”横行的日子里，党受其害、国受其害、单位受其害、身受其害的深仇大恨，发动群众大胆揭露矛盾，彻底摧毁资产阶级帮派体系，共揭发问题二百三十条。其中：属于派性方面的九十九条，不执行政策的四十二条，政治思想方面的七十四条，其它方面的十五条。通过“三大讲”，落实了干部政策，运动于一九七八年三月结束。

公元一九七八年

四月，新乡市建行成立爱国卫生运动委员会、主任李敬东，副主任兰人俊。

五月，新乡市建设银行抽出三人，配合有关部门对新乡市的九十三个基本建设项目和措施项目进行了普查清理，目的消灭基本建设战线上的“六不清”。即：项目不清、工期不清、材料消耗不清、规模不清、投资不清、投资效果不清。通过普查，已基本上澄清，对压缩在建工程，促使集中力量打歼灭战，加强基建、措施项目的管理，提供了可靠的依据。

五月上旬，新乡市建设银行抽出三人到师范学校教学楼，新乡市统建宿舍楼工地搞试点，协助施工企业开展班组核算和劳动定额管理，支持工地执行按劳取酬的社会主义分配原则。

六月，新乡市建行制定本行各项行政管理制度。

七月，新乡市建设银行集中二十人，于人民路小学，参加了新乡市委“一批双打”学习班，一个月结束。免去一名副行长的党内外一切职务。

八月三十日，新乡市建设银行党支部委员会决定：结合“一批双打”运动，对总务会计朱命金的财务收支帐目，组织专人进行了清理。发现朱命金自一九七三年八月至一九七八年八月，共贪污公款一千三百余元。一九七九年八月十五月经行务会议研究决定：本人脏款已退清，给予行政记过处分。一九七九年九月十三日省分行对朱命金贪污公款问题向全省建设银行系统发出了通报。

公元一九七九年

二月九日，新乡市建设银行党组成立，书记杨发仁。

三月，协助市建公司推行单项工程定额包干奖。

五月四日，新乡市建设银行成立办公室、政工科，撤销人秘科。

十月十六日，新乡市建设银行临时成立清产核资办公室，领导小组组长张宝瑞，对建设单位、施工企业开展清产核资工作，一九八〇年六月结束。清出施工企业多余积压流动资金一百九十二万四千八百四十六元，清出未使用，不需用的固定资产为二十三万九千八百二十八元。共处理利用了超储备积压物资价值一百零八万四千元。

×月，新乡市建设银行参加了新乡市清理在建工程办公室，对一九七八年以前的市级七十六个在建项目进行了摸底排队，确定停建项目三个（木器厂、皮带扣厂、新华运输管理站）；缓建项目三个（郊区农机修造厂、迎春饭店、红旗锅炉厂）。

十月，新乡市委指示新乡市基本建设委员会、计划委员会、建设银行、人民银行、财政局组成建设单位拖欠工程款清理小组，截至十二月底，已清理结束的建设单位四十五