

贵州轮胎股份有限公司志

GUI ZHOU LUN TAI GU FEN YOU XIAN GONG SI ZHI

第一卷 第二卷

1958—2008

■ 贵州轮胎股份有限公司 编



贵州轮胎股份有限公司志

GUI ZHOU LUN TAI GU FEN YOU XIAN GONG SI ZHI

第一卷 第二卷

1958—2008

■ 贵州轮胎股份有限公司 编



1 公司领导班子成员。董事长、党委书记马世春（左四），总经理、党委副书记何宇平（左五），副总经理陈兴中（左三），副总经理冯达元（右四），党委副书记钱以昭（右三），党委副书记、监事会主席蒲晓波（右二），总会计师熊朝阳（左一），总工程师王海（右一），副总经理唐国平（左二）

- 2 公司大门
- 3 建厂初期的厂大门
- 4 公司全景鸟瞰



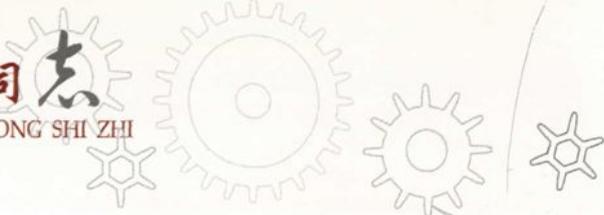
2



3

4





— 化工部部长顾秀莲
到公司视察



— 商务部部长薄熙来
到公司视察



— 省委书记钱运录，市委书记王晓东等到
载重子午胎分公司视察



— 化工部常务副部长（原贵州省省长）
陈士能视察3万条出口无内胎工程胎
技改项目建设工地



公司荣获全国“五·一”劳动奖状



前进牌载重子午胎2004年荣获“中国名牌产品”称号，2007年蝉联“中国名牌产品”



全钢载重子午胎展厅一角



钟声敲响，“黔轮胎A”股票
1996年3月8日在深圳证券交
易所正式挂牌上市

30万套载重子午胎技改项目
举行奠基剪彩仪式

公司积极开展QC小组活动和合理化建
议活动，取得很多技术成果



2005年7月，公司经国家人事部批准建
立的博士后科研工作站正式挂牌成立



公司与青岛科技大学、贵
州大学联合办学，举办工程技
术人员研究生班



公司加强班组长建设，促进了
基层各项工作的顺利进行

纪念中国共产党成立80周年职工大合唱比赛



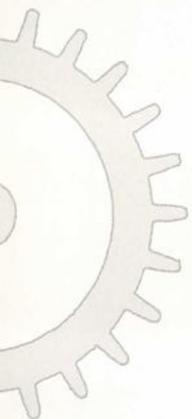
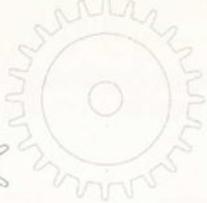
公司积极开展丰富多彩的职工文体活动，活跃职工文化生活



公司建立设施齐全，技术先进的橡胶制品检测中心，图为技术人员在进行测试



公司利用计算机辅助轮胎结构设计，被授予全国CAD运用工程示范企业称号



→ 轿车、轻载子午胎
硫化生产线

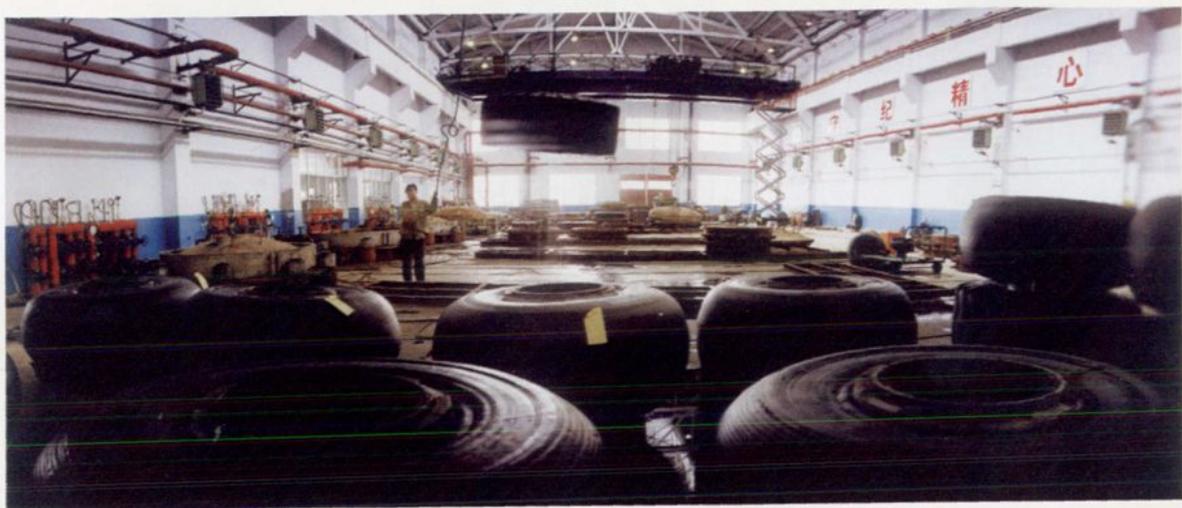


→ 美国钢丝锭子房



→ 德国胎面压出机





1 工程轮胎硫化生产场景

大型载重自卸车巨型轮胎



工程子午胎胎面缠绕生产场景

贵州轮胎股份有限公司 志

GUI ZHOU LUN TAI GU FEN YOU XIAN GONG SHI ZHI

→ 密炼机生产线



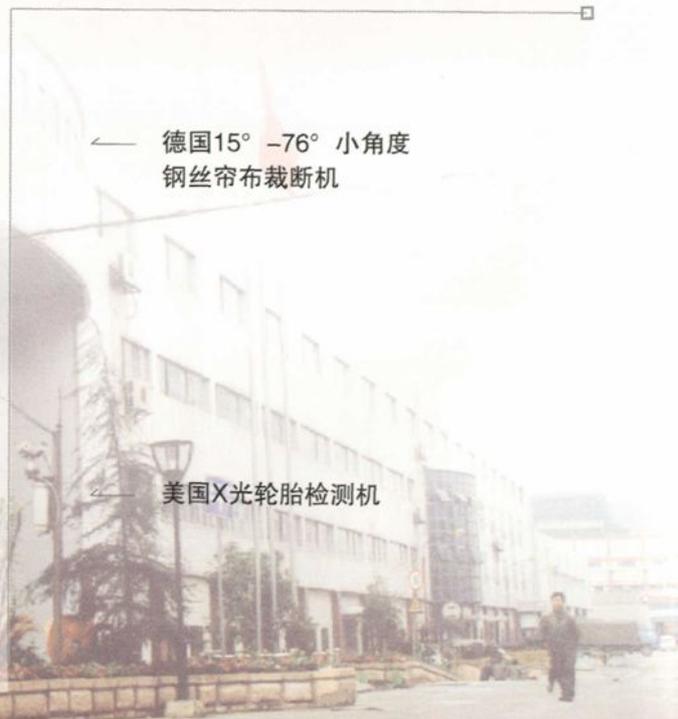
→ 荷兰载重子午胎成型机



← 德国15° -76° 小角度
钢丝帘布裁断机



← 美国X光轮胎检测机



贵州轮胎厂志

第一卷

1958—1983

贵州轮胎厂 编

贵州轮胎厂志

编纂委员会及编辑室成员

编纂委员会

主任:严文祥
副主任:马世春 聂振芳 薛洪祥 黄文华

委员:严文祥 马世春 聂振芳 薛洪祥 黄文华
冯达元 高怀澄 李忠奎 罗国强 梁拾根
后松芝 滕翠珍 李尚武 郭岱峰 陈培楚
伏启岩 白玉祥 董瑞源

特约编委:王青云 王洪生 康健 黄世安 刘海根
吴茂宗 邓由居 张祖培 伏松岩 鄢善洲
钱洪涛

编辑室

主任:薛洪祥(兼)
编辑:夏贤牟 卓信祥 郭质彬 杨钰清 傅伟初
校订:夏贤牟 郭质彬

序

30年来贵州轮胎厂经历了艰苦曲折但又是稳步健康发展的过程,不说它是贵州大中型工业企业30年发展史的一个缩影,至少也算得上具有典型性企业之一吧。

贵轮是在1958年大跃进中诞生的,工人多半是从农村中招来。工厂基建尚未动工,工人先分到牡丹江、沈阳、青岛等老厂拜师学艺。勘察设计、选厂、施工、安装,都是借助外力。而建厂过程中最大的制约因素隶属关系,即归口问题久拖不决,使建厂规模、产品方向、投资计划等等问题,长期反复,延误了一次好时机。极“左”给企业留下不良后果,也正是这个时候迎来了“120工程”内迁,给贵轮注入了前进的活力,为企业尔后的经营转上新台阶奠定了坚实的基础。党的十一届三中全会以后,端正经营方向,拓深内涵、强化技术改造、外引内联,产品投入国际市场,卓有成效地发展,创汇与日俱增,取得全面改革、开放、搞活的好成绩,从此贵轮投身于全国轮胎行业和全省各企业经营管理竞争的社会主义竞赛中——比质量、比盈利、比创汇、比开拓创新,当仁不让。自觉或不自觉地遵循管理科学的原理和贯彻党的政策原则,贵轮由生产型,发展成为生产经营型,当前正进而向生产经营科研型现代工业企业转化。一个工业企业的规模扩大和现代化进程发展的制约因素有种种,就处于内陆偏远而又多民族的贵州地区这个环境中,大中型工业企业改革开放的制约因素而言,讲来讲去,九九归一,还是职工的素质不能适应现代化、社会化、商品化大生产时代需要的问题;领导人员、管理干部、科技干部、工人等各级各类人员都有一个不适应的问题,一般说来并不奇怪,但在贵州来讲就更加突出了。社会性问题需用解决社会问题的办法去解决,如强化在职培训、吸收分配学生、进行社会招聘等都可以解决一些人才不足、知识更新问题。虽如此,仍不能从根本上解决企业中的全部问题。

近代管理科学的重要性已逐渐为人们所重视。贵轮在工厂管理方面一向以

严细著称,具有丰富的经验。综观欧美日本等国的企业管理理论与实践,各有特点,以劳动管理为例,日本企业行之有效的职工考绩、定期培训、升迁调补等制度三者统一的纳入企业劳动管理部门职能范围,值得我们借鉴。而且日本的经验是从不断提高职工的素质着眼,实行终身教育,有利于发挥职工的创造性,不断提高职工的技术、技能,从而提高劳动生产率,并增强了职工对企业的凝聚力。这些与我国的一些传统作法亦相近似,并适应我国当前发展生产力的需要。劳动管理改革的关键在于更新“劳动管理”的观念,扩大劳动管理部门的职能。一个企业兴衰成败,在于生产力发展水平和劳动生产率提高的程度。生产力诸因素中,劳动力资源的开发状况如何是关键。企业的领导人员、管理人员、科技人员和工人都有一个提高素质和充分发挥积极性的问题,需要具备和提高哪些素质?大致可分为四个方面:思想道德素质、科学文化素质、劳动技能素质、身体素质。不同的工作岗位有各自不同的要求,随着科学技术的发展进步,改革、开放的深入发展,市场竞争的日益激烈,人们必须更新知识,方能适应时代的要求和企业发展的需要。全面提高企业职工素质的途径有两条:一是岗位练兵,学用结合,逐步提高;二是脱产培训,系统学习,熟练掌握。贵轮近年来,在这两条途径上都作了许多工作,取得了较好成绩,百尺竿头,更进一步,让更多的人才脱颖而出。随着职工素质的提高,企业效益亦随之提高,明日之贵轮会更加充满生机,增强企业自身发展的内在动力。

人无远虑,必有近忧。当前经济改革中,短期行为在企业经营中已呈泛滥之势。贵轮应认真制定自己的发展战略,加强科研、信息方面的工作,变生产经营型为生产经营科研型,筹组技术开发、经营管理、思想建设等方面的咨询服务机构,集中能人的智慧,为企业的发展服务。

贵轮 30 周年闯过一条曲折、修远、稳健发展的路程。展望将来,在改革、开放的大潮中,应更加精心谋略、解放思想、探索新招、开拓前进,为企业的繁荣昌盛艰苦创业。

康 健

一九八八年七月

概 述

贵州轮胎厂原称贵州橡胶厂,前身为贵州交通机械修配总厂所属翻胎厂。1958年4月,化工部以“(58)化橡字第167号”文批准建立贵州橡胶厂。1964年11月,国家计委以“(64)计基字2694号”文批准,将上海大中华橡胶厂部分设备及人员内迁贵州,扩建贵州橡胶厂。1966年1月更名为贵州轮胎厂,生产各种规格的载重汽车轮胎、乘用车胎、工程机械轮胎和农业轮胎、是我国十六个重点轮胎厂之一。

贵州轮胎厂位于贵州省省会贵阳市西郊金关,距贵阳市区6公里,与贵州汽车制造厂、贵州橡胶配件厂、贵州申一橡胶制品厂、第三砂轮厂等厂毗邻。

贵轮地处山区,厂址在建厂前系一片稻田,内标高差约2米,地势较平坦。工厂座落黔滇公路南侧,距贵阳北站4.5公里,西南距阿哈水库2.5公里,金关变电所建在厂旁,煤、水、电供给方便。上述地理环境为贵轮的生产发展提供了良好条件。

贵轮在建设和生产中,得到部、省各级领导的关怀,王首道、孙达光、侯德榜、张珍、林源、于跃、陶涛等部领导和周林、陈朴如、吴实、贾庭三、李立、兰亦农、张荣森、王朝文、张树魁等省领导曾先后到厂视察。

上海大中华橡胶厂、贵州公路工程处、林东煤矿、铁路工程局等单位,给贵轮输送了上千干部和工人;全国近百个单位为贵轮提供原料、材料、辅料、设备和技术服务,还引进国外先进技术与工艺装备,体现了党、政府和全国人民对贵轮的关怀与期望。

贵轮从建厂到1983年,共生产各种规格的前进牌轮胎324.59万套,累计完成工业总产值14.23亿元,实现税利5.67亿元。

1958年,全厂职工克服困难,因陋就简,试制出第一条汽车轮胎,结束了贵州不能生产新胎的历史。

1965年,上海大中华橡胶厂700多名职工和部分设备内迁贵阳,对贵州橡胶厂进行扩建。两地职工和衷共济,共创新业,实现了“当年设计、当年施工、当年投产”。经过扩建改造,轮胎产量从原来年产2万套一跃上升为23万套。随后经过多年的“填平补齐”,更新设备,生产能力达到年产30万套轮胎的规模。

党的十一届三中全会后,贵轮坚持“一个中心、两个基本点”,改革内部经营机制,加快技术改造步伐,使企业素质,生产能力、产品结构得到显著改善,产品质量稳步提高,先后获得国家、省、市授予的荣誉称号近50项。资金利税率,人均利税额,全员劳动生产率等经济指标在全国同行业中居先进水平。主要原材料、能源消耗逐年下降,其中帘布单耗达到国家二级企业考核标准。为改变产品结构,增强应变能力,贵轮在抓好老产品改造的同时,大力开发市场急需的工程机械轮胎23.1-26、23.5-25、13.00-24、16/70-24等工程轮胎,填补了国内空白,分别获得国家经委颁发的金龙奖,国家科技进步奖和贵州省科技成果奖。

到1983年,贵轮已能生产载重车胎、工程机械胎、乘用车胎和农用轮胎等四大类共40多个规格品种,其中获得省优质产品奖的有8项。载重汽车轮胎和乘用车轮胎在国家对橡胶制品实行A、B、C质量分级时被评为B级品,质量保持国内先进水平。贵轮生产的各种规格的前进牌轮胎不仅畅销全国20多个省、市、自治区及港澳地区,而且远涉重洋,销往澳大利亚、东欧、中东、南亚等国家和地区。为满足国内外市场需求,创造更多外汇,贵轮正在作进一步的努力,争取在我国“四化”建设中作出更大的贡献。

目 录

概 述	(1)
第一篇 基本建设	(1)
第一章 建厂工程	(1)
第一节 施工准备	(1)
第二节 施工过程	(3)
第二章 技术改造工程	(5)
第一节 投产初期	(5)
第二节 内迁扩建时期	(5)
第三节 产品改造时期	(7)
第三章 生活福利与文化设施的建设	(13)
第二篇 内迁扩建	(15)
第一章 内迁前奏	(15)
第二章 迁出厂概况	(17)
第一节 组织领导及动员	(17)
第二节 人员配备	(18)
第三章 迁入厂概况	(20)
第一节 扩建规划	(20)
第二节 组织领导	(20)
第三节 迎接支内职工	(22)
第四节 实现当年设计、当年施工、当年投产	(22)
第五节 更改厂名	(23)
第三篇 生产发展与技术进步	(25)
第一章 生产机构设置	(25)