

云南省烟草物资配套公司志

目 录

序	1
凡 例.....	3
概 述.....	4
发展篇.....	11
第一章 组织结构.....	12
第一节 第一次（1982 年 4 月）	12
第二节 第二次（1985 年 3 月）	12
第三节 第三次（1985 年 10 月）	13
第四节 第四次（1988 年 5 月）	13
第五节 第五次（1992 年 6 月）	13
第六节 第六次（1996 年 12 月）	14
第七节 第七次（1998 年 7 月）	15
第八节 第八次（2000 年 11 月）	15
第九节 第九次（2001 年 2 月）	16

第二章 机构设置和人员编制	17
第一节 企业职能配置	18
第二节 部门职能	20
第三节 人员编制	22
第三章 人力资源	24
烟用物资经营管理篇	25
第一章 历史沿革	26
第一节 90 年代前进口辅料	26
第二节 进口辅料的管理	29
第三节 90 年代前国产辅料	31
第四节 辅料定额	34
第二章 烟用物资集中统一管理	36
第一节 概况（1998—2001 年）	36
第二节 丝束（嘴棒）	38
第三节 卷烟纸	39
第四节 BOPP 烟膜	43

第五节 烟用化肥.....	45
第六节 水松纸、成型纸.....	48
第七节 铜版纸、白卡纸.....	51
第八节 香精香料.....	52
第九节 烟用商标、铝箔复合纸、纸箱.....	57
第十节 烟用农药.....	66
第三章 企业经济效益.....	66
党群篇.....	68
第一章 党的组织.....	69
第二章 党的工作.....	69
第一节 学习工作.....	69
第二节 纪律检查工作.....	70
第三章 团的组织.....	71

精神文明建设篇..... 72

第一章 党风廉政建设..... 73

第一节 政策措施..... 73

第二节 党风廉政建设责任制..... 75

第二章 思想道德建设 78

第三章 科学文化建设 80

第四章 群众性创建活动 82

第五章 精神文明建设成果 83

内部管理篇 84

第一章 企业管理规章制度 85

第二章 企务公开制度 85

第一节 指导思想..... 86

第二节 基本原则..... 86

第三节 基本内容..... 87

第四节 方法形式..... 88

第五节	组织机构	88
第六节	企务公开的基本程序	89
第三章	全体职工大会	90
第一节	基本原则	90
第二节	设置职权	91
第三节	组织机构	92
第四节	职工大会议程	93
第四章	行政办公管理	94
第一节	会议制度	94
第二节	领导班子议事规则	96
第三节	公司文件审批	98
第四节	公司费用开支管理	99
第五节	办公物品的管理	101
第六节	公司员工考勤	101
第七节	公司接待管理	104
第八节	车辆的管理、使用、维修	105
第五章	财务管理	106
第一节	财会工作	106

第二节 财务计划管理.....	107
第三节 资金管理.....	107
第四节 对外投资管理.....	108
第五节 在建工程管理.....	109
第六节 成本费用管理.....	109
第七节 营业收入、利润及其分配的管理…	110
第八节 财务报告与财务分析.....	110
第六章 人事管理	111
第一节 管理方式和组织机构.....	111
第二节 编制及定编.....	112
第三节 员工的聘（雇）用.....	113
第四节 工资待遇.....	113
第七章 信息管理	114
第八章 仓储管理	115
第九章 计算机及配套设备的管理.....	116
第十章 安全管理.....	117
第一节 防火安全.....	117
第二节 交通安全.....	118

第三节 保密工作.....	119
第十一章 奖惩制度.....	119
 投资企业管理篇.....	121
 第一章 投资企业.....	122
第一节 大理洱滨纸厂.....	122
第二节 大理三塔嘴棒厂.....	125
第三节 云南铝加工厂.....	128
第四节 云南新美铝铝箔有限公司.....	131
第五节 云南黎马敦包装有限公司.....	133
第六节 汕头雄伟塑料包装材料有限公司...	135
第七节 官渡区凉亭大宗物资有限公司.....	138
第八节 交通银行.....	139
第二章 投资企业管理.....	141
 附 录.....	143

序

志乘之书，向为中华民族优秀文化遗产。修志借鉴，更得古往今来贤者重视。

放眼全球，举目当世，诸国经济凋敝，颓势难遏，独吾国国祚兴旺，日新月异，逆势而上。循此大势，吾所在之企业，沧桑廿载，机构几经更迭，人员几经流变，从无到有，从小到大，蓬勃兴起，蒸蒸日上，事业兴旺。其间历经数十人，筚路蓝缕，励精图治，薪火相传，方成今日之事业。创业之艰，守业之难，不一而足，难于尽述。吾躬与其盛而深感幸运。

抚今追昔，为继往开来，兴利除弊，识时通变，居安思危，鞭人奋进，乃录述其事，修志撰史以记之，随有此《公司志》之付梓。盛世修志，其意大焉。其旨无它，惟在资政、教化、存史。

所编《公司志》，记述企业历史，洋洋数万余言。上溯于企业创建之肇始，下至企业事业发展之今日，纵溯约二十载。分门别类，上下贯通，以时空之变迁为叶脉，熔沿革演变史实资料数据于一炉，广征博引，客观记述，详述前人、今人之辛勤业绩，细数企业发展之兴衰起伏，举凡企业经济之发展，组织结构、人员之流变，无不尽收其内。

此志瑕疵之处，亦所难免，惟望诸人批评指正。

众推作序，欣然命笔。难为得体，谨表贺忱。

是为序。

顾 波

2002年11月18日

凡 例

一、本书体例：按分类记事，以述、记、志、表、录为基本结构。采用横排纵写，按篇、章、节、目次序排列。全书共分 6 篇，27 章 71 节，表 31 张，附录 1 份。

二、年限：上限自 1982 年 4 月，下限至 2001 年 12 月。

三、文体：采用语体文，记述体。

四、计数：有小数点的只取小数点后 2 位；小数点的进位采取四舍五入法处理。

概 述

云南卷烟主要配套材料的供应，在民国时期，由厂家自行采购。中华人民共和国成立后，国营卷烟厂所需的主要配套材料，由省贸易公司、百货公司、专卖公司组织供货，不足部分由烟厂自行选购。第一个五年计划开始后，卷烟纸由轻工部分配供货，1964—1969年间，则由中国烟草工业公司统一订货供应。1970—1982年，卷烟工业生产由省轻工厅统一领导，卷烟所需主要配套材料属于统一分配部分，每年由轻工部申报计划，由轻工部按计划分配并由省轻工厅供销公司统一组织供货，其余由烟厂自行组织进货。

云南省烟草物资配套公司始建于1982年4月，前身是云南省烟草公司供销经理部，主要负责全省卷烟、烤烟生产所需材料、辅料的计划、采购、调拨和供应等工作。第一次将全省烟用辅料的计划管理和供应工作从省

经委、省计委、省轻工厅供销公司等部门接收至烟草系统实行行业内部统一管理。1985年3月，适应形势和“两烟”发展的需要，供销经理部撤销，同时成立了云南省烟草公司物资经理部。其性质和级别为：省烟草公司直属（处级）单位，由省公司统一核算，统一解缴税利，分级管理，单独考核的物资经销企业，兼行公司物资、设备供应管理工作职能。主要负责公司所属各厂、各分公司生产、基建、技改工程所需物资、设备供应和管理工作，具体经营卷烟辅料、维修备件、基建、技改工程设备、钢材及其它“两烟”生产用物资。物资经理部下设秘书科、设备科、财务科、辅料科。李成天同志任副经理，并主持工作，余智勇同志任副经理。1985年10月，物资经理部与当时刚组建的云南省烟草进出口公司合署办公，两块牌子、一套班子。经理部下设烟草业务科、物资供应科、进口科、财会物价科等。省烟草公司副经理王迺虎同志兼任经理。主要业务范围有：全省烟

草系统物资（烟用物资和非烟用物资）采购管理及全省的烟用辅料供应工作；省局（公司）外事管理工作；进口辅料、进口烟机设备工作。

为了进一步推行和深化经济体制改革，理顺工作关系，1988年1月省烟草公司将物资经理部与进出口分公司一分为二，实行分设，各挂牌子，各设班子，各理其业，各负其责。同时，技术改造工作也移交给省公司设备动力处。至此，除基建方面的技改工作外，其余均归属设备动力处处理。分设和移交后，物资经理部仅负责对全系统的物资进行经营和管理，统筹全系统“两烟”物资供应。工作范围主要有：大的进口和国产卷烟辅料；烤烟生产必需的化肥、薄膜及特殊农用物资；烟机零配件；必要的基建物资。

1988年5月为深化企业内部改革，提高工作效率，物资经理部更名为云南省烟草公司物资公司。下设办公室、采供科、财务科，主要工作为：进口烟用辅料（丝

束)；进口卷烟纸；部分烟用化肥和其它烟用辅料；代省公司对省公司投资的部分烟用辅料配套企业进行行业管理。1991年又改为云南省烟草公司物资部。随着省公司机构调整力度加大，1992年4月物资部变更为物资配套部。同年6月，又撤销物资配套部，成立云南省烟草公司物资配套分公司。谌昆生同志任经理，赵子敏同志任副经理，“分公司”下设业务一科、业务二科、办公室、配套企业管理科、财务科、储运科。主要负责全省所有丝束和部分卷烟纸、烟用辅料、烟用化肥等业务经营工作和计划管理工作。

1996年正式成立云南省烟草物资配套公司。这一名称沿用至今。谌昆生同志续任经理，范祖荫、王永康、吴柏昌、赵子敏同志任副经理。下设科室与“配套分公司”的设置一致。公司职责在“配套分公司”原职能基础上增加了对省公司投资的配套企业的管理工作(大理洱滨纸厂、云南铝加工厂、卷烟材料厂、金鼎烟草配套

公司、凹印生产线、原红星造纸厂等等)。为增强卷烟生产企业经营活力,扩大其经营自主权,遵循省公司要求,公司逐步下放权力,放开过去统配物资的经营权,卷烟辅料供应范围也随之收缩,仅限于丝束(咀棒)、部分卷烟纸等几项。不过,却相应增加了对由省公司投资或合资、控股、参股的烟草配套工业企业的管理职能;负责对其资产行使管理和支配权,对划归物资配套公司管理的省烟草公司的独资企业的人、财、物、产、供、销行使管理权,以及对全省烟草系统新建烟草配套项目的审查工作,等等。

1998年,省局(公司)对直属单位处级干部进行了调整,顾波同志担任公司经理,李涛同志担任书记,范祖荫、王永康、吴柏昌同志续任副经理。1999年初,适应烟用物资行业改革发展的新的要求,公司开始在全省范围内实施和推行烟用物资集中统一管理,加强了行业的宏观调控力度,在原有基础上进一步规范了烟用物资