

# 大冶有色金属公司志

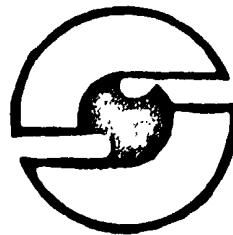
1953—1992



DAYEYOUSEJINSHUGONGSI

# 大冶有色金属公司志

1953—1992



DAYEYOUSEJINSHUGONGSI

# 序

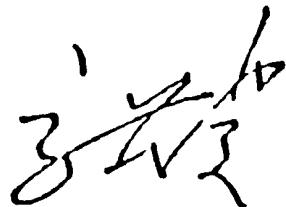
《大冶有色金属公司志》问世了。它是根据编写志书的标准和要求，在各方面的关心、支持、协作下成书的，从 1984 年至 1986 年编纂第一部分，1992 年底开始编纂第二部分，前后历时九年。

大冶有色金属公司是国家“一五”计划重点建设项目之一，筹建于 1953 年，至今已有四十年的历史。在伟大的中国共产党的领导下，经过几代建设者的艰苦奋斗，现已建成包括地质、采矿、选矿、冶炼、化工、铜材加工、综合利用、运输、动力、建筑安装、科研、文教、卫生、后勤服务成龙配套的特大型有色金属联合企业，是我国主要的铜原料生产基地之一。其生产建设、企业管理、科技进步、经济效益、精神文明各个方面的成就，志书中都有详细记载，兹不赘述。我只补充说明三个较为重要的情况，一个是，经过 1993 年春季决算，公司 1992 年的经营效果为：销售收入 8 亿元，工业总产值 8 亿元，固定资产净值累计达到 8 亿元，实现利税 8 千万元，工资总额 8 千万元，合起来是五八个。五八个即是四十，正好是公司四十厂龄。这当然纯属巧合，也许还显得牵强，但可以帮助我们记忆。我们应当珍惜这个来之不易的成果。再一个情况是，经国务

院经贸办、外经部批准,我们公司从 1993 年起自营进出口业务,这对我们既是极好的机遇,又是严峻的考验,我们有信心抓住机遇,经受考验,使公司朝集团化、跨国化方向健康发展。还有一个情况是,公司于八十年代中期确定的“七五”打基础、“八五”图发展、“九五”上台阶三步发展战略,于 1992 年春学习小平同志南巡谈话以后确立的改革开放思路,以及 1992 年上半年同有色总公司签定投入产出总承包协议后提出的到本世纪末实现产能、产量、利税、职工收入四个翻番的目标,均得到公司上下的广泛认同和响应,成为全体职工共同行动的方向和动力。公司第六次党代会将这些系统的纲领和目标进一步概括为:按照三步战略,贯穿一条思路,瞄准七个目标,落实五项任务(简称“3175 工程”)。这对于动员全公司职工解放思想,走向市场,迎接挑战,夺取改革开放和两个文明建设的新胜利,提供了强有力的支持和保证。

《大冶有色金属公司志》用翔实的历史资料、辩证唯物主义和历史唯物主义的方法,实事求是地记述了大冶有色金属公司的孕育、形成、发展、变化,比较全面、系统、准确地反映了公司的建设历程和发展史实。几十万字的篇幅中,既有历史的回顾,又有现状的铺陈;既有经营的韬略,又有企业精神的弘扬。它所记录的,不只是时代的变迁,建设的成就,同时还是公司几代建设者前赴后继的人生旅程,具有不容忽视的宣传教育作用和历史借鉴作用,是一部纪实性、工具性、权威性都比较强的好书。它的问世,将对国内外各界了解大冶有色金属公司带来方便,对公司继往开来起到积极的促进作用。

我相信,通过我们公司三万名建设者坚韧不拔的努力和脚踏实地的奋斗,必将进一步带来企业的繁荣和昌盛,进一步带来职工的富裕和幸福,从而更加坚定社会主义信念,为建设有中国特色的社会主义伟大事业作出更大贡献。



1993年7月

## 《大冶有色金属公司志》编纂人员

### 名　　单

主　　编： 罗家炳

副 主 编： 姬玉和 王保生 朱殿有 朱全斌

责任编辑： 陈仁贵 李楚华

编　　辑： 徐绮泰 游资生 黄　竹 李继昌

徐布克 肖泉源 冯英忠 蓝文兰

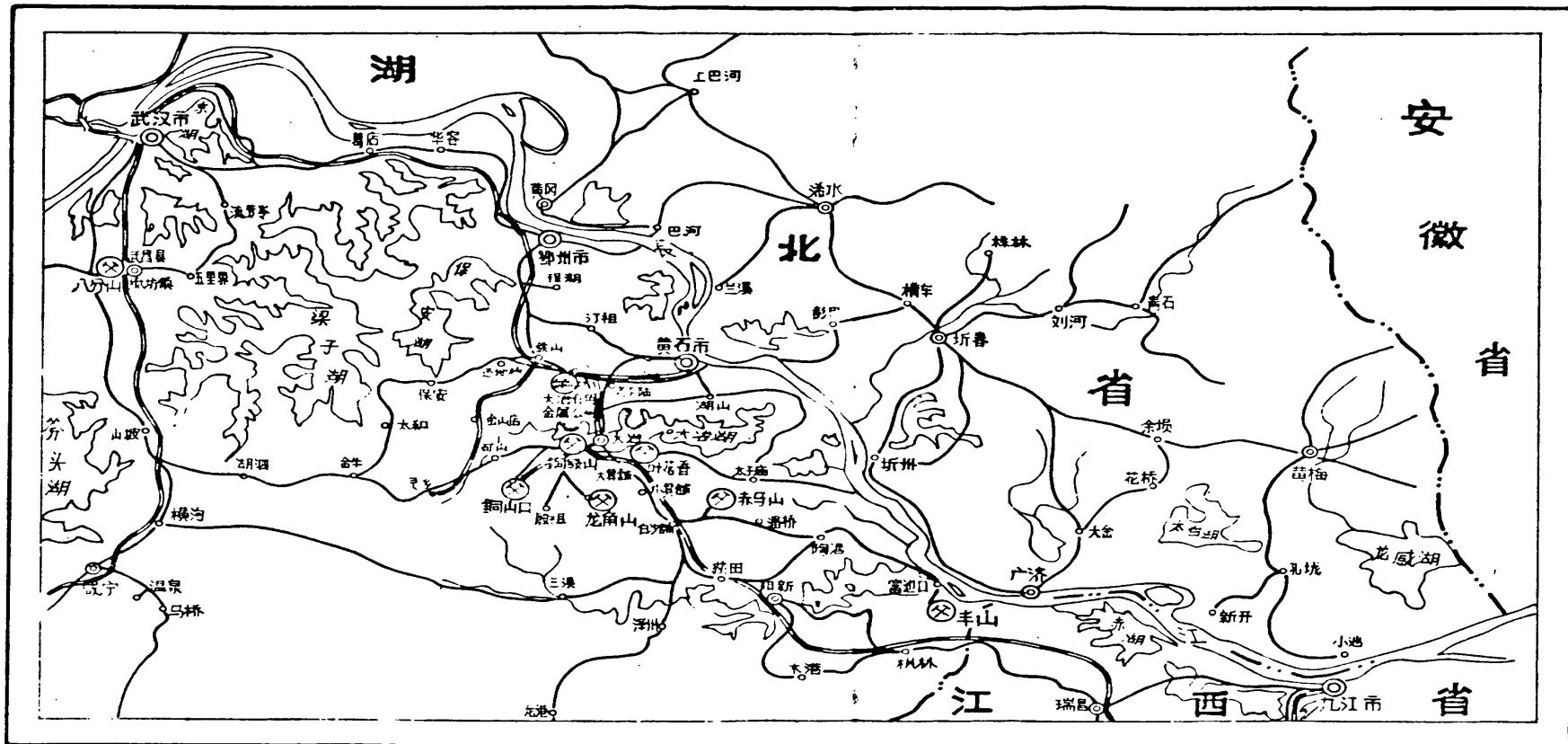
李求知 洪增顺 姚育林 於祥军

封面设计： 洪增顺

插　　图： 李增咏 赖群力

工作人员： 王润珍

# 大冶有色金属公司及其所属矿山交通位置图



# 目 录

序 ..... 高茂贵(1)

## 1953年—1985年

概述 ..... (1)

### 第一篇 矿山

第一章 新冶铜矿 ..... (11)

第一节 地理环境及矿山沿革 ..... (11)

第二节 地质与矿藏 ..... (12)

第三节 基本建设 ..... (12)

第四节 生产概况 ..... (14)

第五节 组织机构及人员现状 ..... (17)

第二章 铜绿山钢铁矿 ..... (18)

第一节 地理位置及矿山沿革 ..... (18)

第二节 地质与矿藏 ..... (18)

第三节 矿山建设 ..... (19)

第四节 生产概况 ..... (21)

第五节 职工构成及经济效益 ..... (22)

第三章 丰山铜矿 ..... (23)

第一节 地理环境及资源勘探 ..... (23)

第二节 基本建设 ..... (24)

第三节 生产概况 ..... (26)

第四节 机构、人员、经济效益 ..... (30)

<b>第四章 铜山口铜矿</b>	(30)
第一节 地理环境和地质资源	(30)
第二节 基本建设	(31)
第三节 机构、人员及生产状况	(34)
<b>第五章 赤马山矿</b>	(35)
第一节 地理环境及资源勘探	(35)
第二节 基本建设	(36)
第三节 生产概况	(36)
第四节 机构设置与职工构成	(40)
<b>第六章 叶花香铜矿</b>	(41)
第一节 地理环境和地质资源	(41)
第二节 基本建设	(42)
第三节 生产概况	(43)
第四节 矿山停封及善后处理	(44)

## 第二篇、冶炼

<b>第一章 冶炼厂的发展</b>	(45)
第一节 初建时期	(45)
第二节 生产发展时期	(47)
第三节 现貌	(50)
<b>第二章 冶炼生产</b>	(51)
第一节 备料车间	(51)
第二节 反射炉车间	(52)
第三节 转炉车间	(54)
第四节 鼓风炉工段	(55)
第五节 电解车间的兴建	(55)
<b>第三章 设备维修</b>	(57)
第一节 修炉车间	(57)
第二节 维修车间	(58)

### 第三篇 综合利用

<b>第一章 硫酸车间</b> .....	(73)
第一节 建设过程 .....	(73)
第二节 生产概况 .....	(74)
第三节 现貌 .....	(76)
<b>第二章 化肥车间</b> .....	(77)
第一节 建设过程 .....	(77)
第二节 生产概况 .....	(77)
第三节 现貌 .....	(78)
<b>第三章 综合车间</b> .....	(79)
第一节 沿革 .....	(79)
第二节 生产概况 .....	(79)
第三节 现貌 .....	(80)
<b>第四章 发电车间</b> .....	(81)
第一节 建设过程 .....	(81)
第二节 生产概况 .....	(82)
第三节 现貌 .....	(83)
<b>第五章 氟化盐车间及氟硅酸钠</b> .....	(84)
第一节 氟化盐车间 .....	(84)
第二节 氟硅酸钠生产 .....	(85)
<b>第六章 743 车间</b> .....	(86)
第一节 第一次建设情况 .....	(86)
第二节 第二次建设情况 .....	(87)

### 第四篇 辅助生产

<b>第一章 动力厂</b> .....	(89)
第一节 沿革 .....	(89)
第二节 生产概况 .....	(89)

<b>第三节 现状</b>	.....	(93)
<b>第二章 机修厂</b>	.....	(93)
<b>第一节 沿革</b>	.....	(93)
<b>第二节 生产概况</b>	.....	(94)
<b>第三节 现状</b>	.....	(97)
<b>第三章 运输部</b>	.....	(97)
<b>第一节 沿革</b>	.....	(97)
<b>第二节 生产概况</b>	.....	(98)
<b>第四章 八分山石英石矿</b>	.....	(100)
<b>第一节 基本建设</b>	.....	(101)
<b>第二节 生产概况</b>	.....	(102)

## 第五篇 科技

<b>第一章 概述</b>	.....	(103)
<b>第二章 矿冶研究所</b>	.....	(123)
<b>第一节 发展概况</b>	.....	(123)
<b>第二节 现状</b>	.....	(124)
<b>第三节 科技成果</b>	.....	(124)
<b>第三章 科学技术协会</b>	.....	(129)
<b>第一节 学术活动</b>	.....	(129)
<b>第二节 咨询活动</b>	.....	(131)
<b>第三节 科普工作</b>	.....	(131)

## 第六篇 基建系统

<b>第一章 建筑安装公司</b>	.....	(133)
<b>第一节 沿革</b>	.....	(133)
<b>第二节 工程施工</b>	.....	(134)

第三节 经济责任制	(137)
第四节 现状	(137)
<b>第二章 地质队</b>	<b>(139)</b>
第一节 概况	(139)
第二节 大冶冶炼厂地质队	(139)
第三节 有色公司地质队	(140)
第四节 现状	(141)
<b>第三章 井巷公司</b>	<b>(141)</b>
第一节 沿革	(141)
第二节 技术装备及井巷施工	(142)
第三节 现状	(144)

## 第七篇 经营管理

<b>第一章 领导体制</b>	<b>(145)</b>
第一节 领导制度	(145)
第二节 管理机构	(147)
第三节 企业管理主要活动	(149)
第四节 经理办公室	(150)
<b>第二章 专业管理</b>	<b>(151)</b>
第一节 计划管理	(151)
第二节 生产调度管理	(156)
第三节 生产技术管理	(158)
第四节 财务管理	(161)
第五节 质量管理	(170)
第六节 劳动工资管理	(173)
第七节 安全管理	(176)
第八节 原(燃)材料供应及产品销售管理	(182)
第九节 设备管理	(187)

第十节 能源管理.....	(191)
第十一节 环境保护.....	(193)
第十二节 基本建设管理.....	(196)
第十三节 档案管理.....	(197)
第十四节 武汉办事处.....	(200)

## 第八篇 文教卫生

第一章 职工教育.....	(202)
第一节 职工文化学习.....	(202)
第二节 职工技术培训.....	(202)
第二章 广播电视大学及技工学校.....	(203)
第一节 广播电视大学.....	(203)
第二节 技工学校.....	(204)
第三章 公司中、小学 .....	(205)
第一节 公司中学.....	(205)
第二节 公司职业中学.....	(207)
第三节 公司子弟小学.....	(208)
第四节 矿山中小学.....	(209)
第四章 党校和报社.....	(210)
第一节 党校.....	(210)
第二节 《大冶有色报社》.....	(211)
第五章 医院.....	(212)
第一节 公司职工医院.....	(212)
第二节 矿山卫生院(所).....	(215)

## 第九篇 生活、劳动服务

第一章 生活服务公司.....	(219)
第一节 发展过程.....	(219)

第二节 现貌	(219)
第三节 主要服务项目	(220)
<b>第二章 劳动服务公司</b>	(226)
第一节 发展过程	(226)
第二节 现貌	(227)
第三节 生产单位	(228)
第四节 商业科	(229)
第五节 知识青年管理	(229)
第六节 农场	(230)
第七节 矿山集体企业	(231)

## 第十篇 党群工作

<b>第一章 党的建设</b>	(233)
第一节 组织建设	(233)
第二节 党员代表大会	(235)
第三节 整党整风和政治运动	(237)
第四节 党委办公室	(238)
<b>第二章 干部管理及统战工作</b>	(240)
第一节 概况	(240)
第二节 干部队伍建设	(241)
第三节 领导班子建设	(242)
第四节 专业技术干部管理	(243)
第五节 离休干部管理	(244)
第六节 落实政策	(244)
第七节 统一战线工作	(245)
<b>第三章 纪律检查</b>	(247)
<b>第四章 宣传工作</b>	(248)
第一节 概况	(248)
第二节 理论教育	(248)

第三节	日常政治思想教育	(249)
第四节	新闻报道	(250)
第五节	广播及电视差转	(251)
<b>第五章</b>	<b>职工代表大会和工会</b>	(253)
第一节	职工代表大会	(253)
第二节	工会组织建设	(254)
第三节	劳动竞赛	(255)
第四节	职工劳动保险	(256)
第五节	文体活动和女工工作	(256)
<b>第六章</b>	<b>团的建设</b>	(257)
第一节	团代表大会	(257)
第二节	团的组织建设	(258)
<b>第七章</b>	<b>人民武装</b>	(260)
<b>第八章</b>	<b>治安保卫工作</b>	(262)
第一节	生产保卫	(262)
第二节	案件侦破	(263)
第三节	消防	(264)

## 第十一篇 人物

一、领导干部	(267)
二、科技干部	(324)
三、能工巧匠	(330)
四、劳模、先进个人	(331)
五、社会活动人物	(332)

## 附录

重要文件摘抄	(333)
大事年表	(365)

# 1986年—1992年

## 第一篇 概况

第一章 发展概况.....	(391)
第一节 经营机制的转换.....	(391)
第二节 生产建设的发展.....	(396)
第三节 职工生活的改善.....	(400)
第二章 公司机构设置.....	(403)
第三章 公司“七五”规划及成效.....	(407)
第四章 公司“八五”规划概要.....	(409)
第五章 公司“八五”精神文明建设.....	(410)

## 第二篇 企业管理

第一章 企业管理概况.....	(419)
第二章 企业管理分述.....	(426)
第一节 计划管理.....	(426)
第二节 技术管理.....	(429)
第三节 质量、计量管理 .....	(432)
第四节 机动、能源管理 .....	(441)
第五节 物资供销管理.....	(448)
第六节 财务管理.....	(454)
第七节 工程管理.....	(458)
第八节 劳动工资及人事管理.....	(460)
第九节 安全管理.....	(466)
第十节 环境保护.....	(469)
第十一节 档案管理.....	(471)

## 第三篇 建设

第一章 概况.....	(475)
第二章 矿山系统的基本建设.....	(479)
第一节 铜绿山铜铁矿.....	(479)
第二节 丰山铜矿.....	(486)
第三节 铜山口铜矿.....	(489)
第四节 赤马山铜矿.....	(492)
第五节 新冶铜矿.....	(493)
第六节 井巷公司.....	(496)
第七节 八分山矿.....	(498)
第八节 地质队.....	(499)
第三章 冶化系统建设.....	(500)
第一节 冶炼厂.....	(500)
第二节 铜材厂.....	(508)
第四章 辅助设施的建设.....	(512)
第一节 机修厂.....	(512)
第二节 动力厂.....	(513)
第三节 运输部.....	(515)
第四节 建安公司.....	(517)
第五章 设计研究院.....	(518)
第六章 文教卫生及其它设施建设.....	(519)
第七章 援建巴基斯坦山达克铜金工程.....	(521)

## 第四篇 生产

第一章 生产综述.....	(523)
第一节 生产发展概况.....	(523)
第二节 生产调度.....	(528)
第二章 矿山生产.....	(529)