

007328

成都铁路局志

CHENG DU TIE LU JU ZHI

中国铁道出版社

目 录

下

册

第六篇 经营管理..... 507

第一章 计划统计..... 510

第一节 机构体制..... 510

第二节 经济调查..... 512

第三节 长期规划..... 513

第四节 年度计划..... 515

一、运输计划..... 515

二、修建计划..... 518

三、工业计划..... 524

第五节 统计工作..... 526

一、运输统计..... 526

二、修建统计..... 527

三、工业统计..... 528

四、设备统计..... 528

五、综合统计及统计监察

..... 529

第二章 财务管理..... 532

第一节 机构及队伍建设

..... 532

一、机构..... 532

二、队伍建设..... 532

第二节 管理体制..... 534

一、集中管理..... 534

二、分级核算..... 537

第三节 运输收入..... 538

一、运输进款收入..... 538

二、运输清算收入..... 545

第四节 运输成本..... 548

第五节 资金管理..... 556

一、固定资金..... 556

二、流动资金..... 558

三、专用基金..... 563

第六节 财务成果及利润

分配..... 566

一、利润构成及计算..... 566

二、实现利润..... 567

C219-4

三、利润分配	570	一、综合培训	596
第七节 会计制度	576	二、岗位培训	596
一、科目	576	三、中青年干部培训	597
二、基层核算	577	第六节 综合管理	598
三、核算形式	578	第七节 老干部管理	599
四、报表	579	一、机构	599
五、决算	580	二、政治待遇	599
第八节 财务监察	582	三、生活管理	599
第九节 财税大检查	583	四、文体活动	600
第三章 审 计	584	第五章 劳动工资管理	603
第一节 机构	584	第一节 机构	603
第二节 审计监督	584	第二节 工人管理	604
第三节 审计项目	585	一、职工队伍	604
一、财务收支审计	585	二、劳动就业	607
二、定期审计	585	三、工人管理与调配	608
三、干部任期(届满)经济责 任审计评议	585	四、退休顶替	608
四、工程预算审计	586	五、奖惩	609
五、专项审计调查	586	第三节 劳动定额	611
六、年度决算审计签署	586	第四节 劳动计划与统计	613
第四章 干部管理	588	第五节 工资	620
第一节 机构体制	588	一、计时工资	620
第二节 干部队伍	590	二、计件工资	625
一、干部来源	590	三、津贴	627
二、干部成分	591	四、生产奖	627
第三节 班子建设及后备 干部培养	593	第六节 劳动保护与安全	628
一、领导班子建设	593	一、劳动安全	628
二、后备干部培养	594	二、劳动保护	632
第四节 科技干部管理	595	第七节 锅炉压力容器管理	634
第五节 干部培训	596	一、设备	634

二、综合治理·····	634	第四节 信访·····	670
第六章 物资设备管理 ·····	639	第五节 外事·····	675
第一节 机构体制·····	639	第六节 行政事务管理·····	675
一、机构·····	639	第八章 经济体制改革 ·····	677
二、管理体制·····	639	第一节 扩权让利·····	677
第二节 物资供应·····	640	第二节 厂长负责制·····	679
一、用料计划·····	640	第三节 经济承包责任制	
二、料源组织·····	642	·····	684
三、平衡分配·····	643	第九章 现代化管理 ·····	688
四、供应负责制·····	643	第一节 企业整顿·····	688
五、供应改革·····	646	一、整顿步骤·····	688
六、经营成果·····	647	二、整顿内容·····	689
第三节 物资管理·····	650	第二节 现代化管理模式	
一、仓库管理·····	650	·····	692
二、物资运输·····	653	第三节 方针目标管理	
三、物资消耗定额管理·····	654	·····	694
四、统计与监察·····	655	第四节 全面质量管理	
第四节 清仓利废·····	656	·····	696
一、清仓查库·····	656	第五节 企业升级·····	698
二、利旧利废·····	657		
第五节 机械动力设备管理			
·····	658		
一、机构及设备·····	658	<hr/>	
二、设备检修·····	661	第七篇 科学技术 教育 ·····	703
三、汽车管理·····	662		
第七章 行政管理 ·····	664	<hr/>	
第一节 机构·····	664	第一章 科学技术 ·····	706
第二节 文秘·····	665	第一节 科技机构·····	706
一、文书·····	665	一、机构体制·····	706
二、秘书工作·····	666	二、科学技术委员会·····	707
第三节 档案管理·····	668	第二节 科技管理·····	708
一、档案建设·····	668	一、管理制度·····	708
二、档案利用·····	670	二、发展规划及年度计划	
		·····	708
		三、科技成果鉴定·····	711
		第三节 科研·····	712

一、科研内容	712
二、获奖科技成果	714
第四节 科技应用	717
一、推广中长铁路先进工作 方法	717
二、合理化建议与技术改进	718
三、采用新技术、新工艺	719
四、科技成果推广应用	720
第五节 科技服务	723
一、机构	723
二、信息传播	724
三、科技教育	724
四、情报交流	725
第六节 标准计量管理	725
一、标准化	725
二、计量	727
第七节 电子计算技术	730
一、机构	730
二、电算设备	730
三、电算技术应用	732
第二章 教育	734
第一节 机构	734
第二节 职工教育	735
一、文化教育	735
二、技术业务教育	738
三、中等专业教育	742
四、高等专业教育	744
第三节 职前教育	747
一、部办中专	747

二、局办中专	748
三、技工学校	749
第四节 普通教育	750
一、幼儿教育	750
二、小学教育	753
三、中学教育	758
四、教师队伍	765

第八篇 生活 卫生

第一章 生 活	770
第一节 机构	770
第二节 服务设施	771
一、乘务员公寓	771
二、职工食堂	773
三、职工浴室	775
四、招待所	775
第三节 供应设施	776
一、供应站	776
二、供应车	777
第四节 铁路制服	779
第二章 卫生 环保	781
第一节 机构	781
第二节 医疗设施	781
一、局、分局医院	781
二、线路医院	784
三、专科医院	786
四、疗养院	786
第三节 医疗工作	788
一、医务管理	788
二、医疗技术	788
三、中医	789

四、护理	790	第二节 制度、作风建设	
第四节 卫生防疫	791	813
一、机构	791	一、中心组学习	813
二、卫生管理	791	二、民主生活会	813
三、疾病防治	793	三、领导作风	814
四、爱国卫生	795	四、党风、廉政建设	814
第五节 计划生育	796	第三节 议事范围	815
一、机构	796	第四章 生产经营重要决策	
二、节育工作	796	817
第六节 环境保护	797	第一节 生产运动	817
一、机构	797	一、学习中长铁路经验	817
二、监测、治理	797	二、“满超五”运动	818
		三、增产节约运动	818
第九篇 中共成都铁路局组织		四、技术革新、技术革命	
.....	799	819
		五、工业学大庆	819
第一章 组织沿革	802	六、“五好”运动	820
第一节 早期党组织	802	第二节 支援农业	821
一、云南铁路地下党组织		一、运输及物资支农	821
.....	802	二、退赔	821
二、綦江铁路地下党组织		三、路社结合	822
.....	803	第三节 挖潜扩能	822
第二节 中共成都铁路局		一、重大技术改造	822
委员会	804	二、扩能增运	824
第三节 中共昆明铁路局		第四节 安全与抢险	825
委员会	806	第五节 整顿与改革	826
第二章 党员代表大会	808	一、整顿	826
第一节 成都局党员代表		二、重大改革	828
大会	808	三、思想政治工作改革	828
第二节 昆明局党员代表		第六节 精神文明建设	
大会	810	830
第三章 党委自身建设	812	一、“五讲四美三热爱”活动	
第一节 领导班子	812	830

二、“人民铁路为人民”活动	830	一、党员发展.....	847
三、创“三优”活动.....	830	二、教育与管理.....	848
四、创建文明单位.....	831	第四节 基层整党.....	848
五、理想、宗旨、纪律教育	831	第七章 宣传工作	852
六、扫黄教育.....	832	第一节 理论教育.....	852
第五章 政治运动	833	一、干部理论教育.....	852
第一节 民主改革.....	833	二、职工政治教育.....	855
第二节 “三反”运动	833	三、宣传理论队伍.....	856
第三节 忠诚老实政治 自觉运动.....	834	第二节 宣传教育.....	857
第四节 “肃反”运动	834	第三节 文教工作.....	859
第五节 整风和反右派 运动.....	835	第八章 纪律检查	860
第六节 反右倾运动.....	836	第一节 机构.....	860
第七节 社会主义教育 运动.....	837	第二节 领导班子.....	861
第八节 “文化大革命” 运动.....	839	第三节 案件查处.....	862
第九节 揭批查.....	841	一、信访.....	862
第六章 组织建设	843	二、案件处理.....	862
第一节 基层党委.....	843	三、纠正错案.....	863
一、机构设置.....	843	第四节 党风建设.....	863
二、整顿.....	845	一、制度.....	863
第二节 党支部.....	846	二、党风党纪教育.....	864
一、党支部设置.....	846	三、纠正不正之风.....	865
二、培训.....	846	第五节 打击经济犯罪	866
三、竞赛活动.....	846	第九章 审查干部	869
第三节 党员管理.....	847	第一节 审干.....	869
		第二节 落实政策.....	869
		第十章 统战侨务	873
		第一节 统战工作.....	873
		第二节 对台工作.....	875
		第三节 侨务工作.....	875
		第十一章 报社	877
		第一节 机构.....	877

第二节 新闻报道.....	877	第四节 群众生产活动	
一、办报宗旨.....	877	902
二、宣传报道.....	878	一、劳动竞赛.....	902
第三节 报社整顿.....	880	二、创先推先.....	908
第十二章 党校.....	881	三、劳动保护.....	918
第一节 机构.....	881	四、群众技术活动.....	921
第二节 教学.....	882	第五节 宣传教育.....	926
一、培训、轮训干部.....	882	一、时事政策、生产宣传	
二、学历教育.....	883	926
第三节 函授教育.....	883	二、理想和职业道德教育	
第十三章 政法委员会.....	884	928
第一节 机构.....	884	三、职工读书活动.....	930
第二节 严厉打击刑事		第六节 职工业余文化	
犯罪.....	884	活动.....	931
第三节 治理整顿.....	885	一、设施.....	931
一、隆昌、江津站整顿.....	885	二、队伍.....	935
二、成昆、黔桂铁路整顿		三、文艺活动.....	937
.....	886	第七节 生活保险.....	939
<hr/>		一、劳动保险.....	939
第十篇 群众团体.....	888	二、职工困难补助.....	940
<hr/>		三、互助储金会.....	943
第一章 工 会.....	890	四、群众生活.....	944
第一节 机 构.....	890	第八节 女工 家属.....	945
一、成都局工会.....	890	一、女工.....	945
二、昆明铁路总工会.....	892	二、家属.....	949
第二节 会员代表大会		第九节 退休职工管理	
.....	893	953
第三节 民主管理.....	896	第二章 共产主义青年团	
一、职工代表大会.....	896	956
二、主席团会议和联席会议		第一节 机 构.....	956
.....	900	一、成都局团委.....	956
三、管委会.....	901	二、昆明局团委.....	957
四、签订集体合同.....	901	第二节 团员代表大会	

.....	957	协会.....	989
第三节 组织建设.....	960	第八节 归国华侨联合会	
第四节 宣传教育.....	963	989
第五节 生产活动.....	967		
第六节 学校团队.....	972	<hr/>	
一、机构.....	972	第十一篇 政法 人民武装	991
二、团队活动.....	973		
第三章 学会协会	978		
第一节 四川省铁道学会		<hr/>	
.....	978	第一章 公安	993
一、机构.....	978	第一节 机构.....	993
二、学术活动.....	978	一、西南铁路工程局公安处	
三、科技咨询.....	979	993
四、成果推广.....	979	二、成都局公安机构.....	993
第二节 云南省铁道学会		三、昆明局公安机构.....	995
.....	979	第二节 惩治反革命.....	996
一、机构.....	979	一、镇压反革命.....	996
二、学术活动.....	980	二、清理敌特组织.....	997
三、科技咨询.....	980	三、肃清反革命.....	997
四、科学普及活动.....	981	四、打击现行反革命.....	997
第三节 老战士协会.....	981	第三节 打击刑事犯罪	
第四节 火车头体育协会		998
.....	982	第四节 治安管理.....	1001
一、机构.....	982	一、车站治安.....	1001
二、体育设施.....	983	二、列车治安.....	1002
三、群众体育活动.....	984	三、货运治安.....	1003
四、体育竞赛.....	985	四、沿线治安.....	1005
第五节 企业(质量)管理		五、危险物品管理.....	1006
协会.....	987	第五节 内部保卫.....	1007
第六节 财务会计学会		一、机构.....	1007
.....	988	二、要害保卫.....	1008
第七节 文学艺术工作者		三、监督改造.....	1008
		四、帮教.....	1009
		五、群众治保.....	1010
		六、安全保卫责任制.....	1010

第六节 警卫	1011	第六节 控告申诉检察	1023
第七节 预审看守	1012	第七节 罪案举报	1023
一、预审	1012	第八节 政策研究、法制	
二、看守	1013	宣传	1024
三、收容审查	1013	一、政策研究	1024
第八节 消防监督	1014	二、考察、回访	1024
第九节 政策法律研究	1015	三、法制宣传	1024
附 件 清末、民国时期		四、检察建议	1024
西南铁路警察		第三章 审 判	1025
机构	1016	第一节 机构	1025
一、滇越铁路路警督办署	1016	第二节 刑事审判	1026
.....	1016	一、一审	1026
二、滇越铁道警察(军警)		二、二审	1027
总局	1016	第三节 经济审判	1028
三、个碧石铁道警察局	1017	第四节 告诉申诉	1028
四、川滇铁路警务课		一、复查历史案件	1028
(警察署)	1017	二、申诉复查, 审判监督	1028
五、滇缅铁路路警总队	1017	1028
六、綦江铁路工程处警卫		三、来信来访, 告诉审查	1029
大队	1017	第五节 政策研究、法制	
七、川滇、滇越铁路警务处	1018	教育	1029
八、湘桂黔铁路工程局		一、调查研究	1029
警务处	1018	二、宣传教育	1029
九、成渝铁路工程局		三、回访考察	1029
警务处	1019	四、司法建议	1029
第二章 检 察	1020	第四章 人民武装	1030
第一节 机构	1020	第一节 机构	1030
第二节 刑事检察	1021	第二节 民兵建设	1030
第三节 经济检察	1022	一、组建	1030
第四节 法纪检察	1022	二、训练	1031
第五节 监所检察	1023	三、执勤	1031

四、桥隧守护	1032	戚福泰	1073
五、武器配置、管理	1033	顾曾慧	1075
第三节 战 备	1034	郭国杰	1076
一、战备保障	1034	王明儒、唐昌华	1078
二、工程建设	1034	朱 衣	1079
三、物资管理	1034	李家骥	1081
四、演练、培训	1035	罗 驹	1082
五、科研	1035	吕国志	1084
第四节 人民防空	1035	伽正明	1086
<hr/>		于殿阁	1088
第十二篇 人物	1037	郑光华、苏应发	1089
<hr/>		周楠芬	1090
第一章 传	1039	吴锡禄	1091
杜 涛	1039	宋正和	1092
巨柏年	1041	彭新明	1094
陈 钧	1042	张履恒	1096
王任初	1044	李文江	1098
萨福均	1046	罗 江	1099
段 纬	1049	严 阵	1101
张载兹	1051	陈 瑄	1102
傅金胜机班	1052	罗凤梧	1104
计琢成	1053	梅逢春	1105
刘林元	1056	李泉水	1107
吴亚雄	1058	李小咪	1109
马崇周	1060	施绍三	1111
罗品三	1062	吴叔奇	1112
罗云山	1063	智瑞琛	1114
周希仁	1065	刘 禧	1115
鲁必秀	1067	张斯斌	1118
方莘莘	1068	程 骏	1119
刘凤勃	1070	第二章 烈士英名录	1122
黄 英	1072	第三章 人物表	1124

第一节 领导干部职务表	1124	代表, 省人大 常务委员, 省 人民委员会委 员	1187
一、成都局局级领导干部	1124	第八节 出席全国、省 人民政治协商 会议委员	1191
二、昆明局局级领导干部	1129	第九节 参加京汉铁路 “二七”大罢 工的老工人	1194
第二节 参加第一、二次 国内革命战争的 老干部	1132	附录	1195
第三节 全国劳动模范、 先进生产(工作) 者	1137	一、西南铁路干线建成通车 题词、贺电	1196
第四节 部、省级劳动模 范、先进生产 (工作)者	1139	二、铁道部关于将川黔铁路 和贵阳铁路分局划归成 都铁路局管理的决定	1200
第五节 全国“五一”劳动 奖章获得者	1173	三、铁道部、铁道部政治部 关于撤销昆明铁路局并 入成都铁路局的决定	1201
第六节 单项荣誉、奖励 获得者及局先进 个人标兵	1174	四、成都局基层单位地处省 区一览表	1203
一、全国新长征突击手	1174	五、成都局站名表	1204
二、全国“三八”红旗手	1174	六、成都局站名变化一览表	1222
三、部、省以上科技成果 奖获得者	1175	七、成都局管内沿线解放 时间表	1223
四、全国体育、美术等级 奖获得者	1179	八、《成都铁路局志》编 纂方案	1225
五、对越自卫还击战支前 立功人员(部、省二 等功以上)	1179	九、成都铁路局第二次史	
六、局先进个人标兵	1183		
第七节 出席全国、省 人民代表大会			

志编纂工作会议纪要	1229	纂记事	1235
十、《成都铁路局志人物篇》 编纂计划	1232	十二、为《成都铁路局志》 撰稿和提供资料人员 名单	1238
十一、《成都铁路局志》编			

第六篇

经营管理

50年代初,成都和昆明局在学习中长铁路经验的基础上,实行集中统一领导的管理体制,逐步建立健全计划统计、财务、劳动工资、物资等各项企业管理制度;编制综合生产财务计划,推行经济核算,加强定额管理,为降低生产成本,改善经营管理打下了基础。1958年“大跃进”中,对中长铁路一些行之有效的管理经验进行了批判,造成无章可循、管理混乱、事故多、浪费大。1960年执行以调整为中心的“八字”方针,经营管理工作从基础抓起,整章建制,围绕完成各个时期的运输、基建和工业生产计划,加强财务、劳资、物资管理,重视职工技术培训,全面提高职工队伍素质,使企业管理工作逐步走上健全发展的轨道。1966年开展的“文化大革命”,使企业管理受到严重干扰破坏。粉碎林彪、江青反革命集团之后,成、昆二局用了相当时间拨乱反正,进行了一系列整顿,逐步恢复铁路经营管理

工作的正常秩序。

中共十一届三中全会以后,实行改革开放的方针,经过十二大、十三大、特别是中共十四届三中全会《关于建立社会主义市场经济体制若干问题的决定》颁布后,为改变传统的管理模式,1983年开始,成都局从计划、干部、人事、财务、物资设备、生产技术管理等6个方面,逐步扩大基层站段特别是各分局级单位的经营自主权;强化经济责任制和技术负责制;缩小指令性计划,扩大指导性计划范围;改革劳动用工制度和工资分配形式;改善物资储运供应设施和方法。在整顿企业的基础上,逐步建立管理现代化模式,实行方针目标管理,加强全面质量管理,开展企业升级工作,使企业管理提高到一个新水平。1986年实行经济承包,“全面承包,一包四年,现收现支,定额上交”,将企业效益、职工收入与完成运输任务挂钩。在管理手段上广泛采用电子计算机等先进

技术,推动了铁路管理水平的提高,促进了运输生产和各项事业的健康发展。

第一章 计划统计

第一节 机构体制

成都局计划统计管理工作，是在学习中长铁路经验基础上开展起来的。1953年1月，重庆铁路局设计划科、统计科，实行集中统一的局、基层站段两级管理的计划统计体制。

1954年，在“学习苏联、推广中长”的方针指导下，为加强计划管理，开始编制生产财务计划，内容包括运输计划、基建计划、大修计划、运营计划、劳动工资计划。计划下达采取局工作组分地区组织基层站段讨论，提出完成计划的技术组织措施。在统计方面，开展统计监督和检查分析工作。1956年1月，计划科改为计划处。1957年5月，统计科改为统计处。1958年4月，计划处统计处合并为计划统计处。1958—1960年，计划体制实行“双轨制”，铁路局计划一方面报铁道部再上报国家计委，另一方面报

省计委经综合平衡汇总报国家计委。统计工作除按系统逐级上报外，还报送省统计局再汇总上报。计划安排实行“两本帐”，一本是“必成帐”，一本是“期成帐”，上级的“期成”是下级的“必成”，形成计划层层加码。同时权力下放，规章废弛，使计划管理陷入半计划甚至无计划状态；统计监督失效，浮夸风盛行，统计资料不准不全。

1961年国民经济实行“调整、巩固、充实、提高”的方针，铁路计划体制实行“统一计划，分级管理”的原则，计划权限上收，铁道部规定各项计划上下“一盘棋”、“一本帐”，取消“双轨制”、“两本帐”，调整了各方面的比例关系。同时强调计划纪律，统计必须如实反映情况。

1961年9月，计划统计处分设为