

中国第二汽车制造厂厂志丛书

水箱厂志



一九八五年十月

水箱厂志

1965——1983

水箱厂志编纂委员会编

前 言

水箱厂，是第二汽车制造厂所属专业厂之一，自1966年8月开始筹建，至1983年底，已有18年的历史。

18年来，水箱厂的建设，尽管经历了“文革”的十年动乱，受到过极左路线的干扰，然而，水箱厂的广大工人、干部、工程技术人员在二汽党委和水箱厂党委的领导下，克服了一重又一重困难，取得了一个又一个胜利。

曾记否，建厂初期，在条件十分困难的情况下，不论是干部或工人，也不论是老师付或是青年徒工，都一样住的是芦席棚，吃的是白菜、粉条加海带，也不论是领导或群众，都一样干的是开山、挖沟、人拉肩扛的繁重体力劳动。经历了选厂、基建、安装、调式、攻关、会战等艰苦的努力，硬是在小周家沟这条贫脊的山沟里，建起了一座具备年产10万辆份汽车配件生产能力的现代化工厂；培养出一批有理想、有觉悟、能打硬战的职工队伍；走出了一条居国内科学技术之大成、自力更生发展我国汽车工业附件生产的道路。

自党的十一届三中全会以来，水箱厂党委，解放思想、实事求是、努力拼搏、领导全厂职工，继1978年10月形成5.5万辆份五吨民用车生产能力之后，又开展了全面质量管理教育工作，推行了全面质量管理，整顿了领导班子，整顿了劳动组织，完善了各种规章制度，文明生产，文明办公，实行以全面质量管理为基础的、以产品创优为目标的全面技术经济效益承包责任制。在发展“四新”的同时，发展

了产品自销和外贸业务，从而从技术引进走向部分产品的对外合资经营，开创了一个兴旺发达的新局面。

这一段光辉的创业史，自是二汽人用自己的聪明、才智和汗水所书写的光荣的历史之一部分，今天，终于在编志人员的努力下，收集编写成水箱厂志。

水箱厂志，全书共分篇29章、70节。以史为主，编写了水箱厂从1966年到1983年以来十八年的建设过程。希望它能为进行爱厂教育，为建设社会主义精神文明服务，为社会主义建设借鉴。如能做到这一点，将是莫的大欣慰。

目 录

水箱厂区域布置面(面 1)	3
---------------------	---

第一篇 概 述

第一章 地理位置	3
第一节 地理概况	3
第二节 厂区布置与能源供应	4
第三节 厂区交通与四邻	6
第二章 工厂建设	10
第一节 产品、工艺概况 (附水箱厂生产的11种产品)	10
第二节 生产发展概况	16
第三节 机构设置和人员	18

第二篇 筹建与包建

第一章 筹 建	23
第一节 筹建沿革	23
第二节 产品纲领与产品沿革	25
第三节 厂址选择与工厂设计	28
第二章 包 建	31

第三篇 基地建设

第一章 创业时期	39
第一节 进驻基地.....	39
第二节 水箱厂大桥与机加地平.....	42
第二章 基建	46
第一节 基建概况.....	46
第二节 历年职工宿舍投资、增建、人平面积.....	50
第三节 绿化简况.....	51

第四篇 企业管理

第一章 管理综述	55
第一节 规章制度.....	55
第二节 基础工作.....	57
第三节 经济管理.....	60
第二章 质量管理	62
第一节 推行全面质量管理.....	62
第二节 历年来质量管理成果.....	67
第三章 计划管理	68
第一节 计划管理沿革.....	68
第二节 历年指标和专项计划完成情况.....	76
第四章 生产管理	80
第一节 生产管理概况.....	80
第二节 生产管理制度与方法.....	84
第三节 库房与在制品.....	86

第四节	历年生产、装车和备件·····	88
第五节	产品自销·····	93
第五章	文明生产·····	96
第一节	文明生产概况·····	96
第二节	文明生产检查与要求·····	98
第六章	生产实体·····	101
第七章	材料供应管理·····	107
第一节	材料供应沿革·····	107
第二节	材料供应概况·····	108
第八章	技术管理·····	111
第一节	技术科沿革·····	111
第二节	产品管理与发展·····	117
第三节	产品质量检查·····	119
第四节	科协与技革管理·····	121
第九章	设备、工装管理·····	125
第一节	管理机构沿革·····	125
第二节	机动科概况·····	126
第三节	设备管理·····	130
第四节	工具管理·····	132
第十章	财务管理·····	135
第一节	管理概况·····	135
第二节	财务人员变动情况·····	138
第十一章	安技环保·····	139
第一节	机构与制度·····	139
第二节	工伤事故·····	141

第三节	保健待遇	142
第四节	环境保护	143
第十二章	劳动工资管理	145
第一节	机构沿革	145
第二节	全厂职工队伍基本情况	146
第三节	历年工时定额、出勤率和奖金发放	148

第五篇 文化 教育

第一章	职工业余文体活动简况	153
第二章	职工教育	157
第一节	职工教育概况	157
第二节	知青“上山下乡”与支农	159
第三章	子弟学校	160
第一节	创办子弟学校	160
第二节	学校的组织建设与发展	162

第六篇 党、政、群

第一章	党的组织建设和思想建设	169
第一节	历届党委和党委成员	169
第二节	党的办事机构及历届负责人	173
第三节	思想政治工作	174
第二章	行政机构	180
第一节	历任厂领导与行政机构设置	180
第二节	历任产品生产车间负责人	183
第三章	工 会	184

第一节	机构沿革	184
第二节	历届职工代表大会	185
第三节	班组建设	189
第四节	历届先代会和各类先进称号	190
第五节	历年工会经费使用	192
第六节	女工工作与劳保工作	193
第四章	共青团	197
第一节	历届共青团代表大会	197
第二节	共青团水箱厂委员会活动概况	198
第五章	武保工作	204
第一节	武保体制制度变革情况	204
第二节	武装、保卫工作简况	205

第七篇 职工福利工作

第一章	生活服务	211
第一节	生活服务简况	211
第二节	托儿所	214
第二章	医疗卫生	217
第一节	机构沿革及人员变动	217
第二节	卫生所设施情况及开支	220
第三章	集管科概况	223

第八篇 水箱厂大事记

第一篇 概 述

第一章 地理位置

第一节 地理概况

水箱厂，位于王湾小周家沟，地处二汽总厂西部，距总厂1500米左右。从总厂所在地张湾乘5路公共汽车，往红卫方向，仅有两站路程。

王湾，东起秦家桥，西南至炉子沟沟口，建为王湾生产大队，有12个生产小队。车城西路（原老白公路之一段）纵穿其境。公路两侧，群山蜿蜒，形成众多山沟，山形较缓，不见陡峭险峻之山峰。其标高多在海拔300米上下，属于低山区，山沟稍宽。红卫的吕家沟、袁家沟和炉子沟等流出的山水，在王湾西南部汇集成红卫河，在车城西路南侧，蜿蜒流经王湾，接纳周家沟等的山水，流过秦家桥后转东往张湾方向流去。此河平时流水不多，只在每年立秋前后，多有大雨，山水迅猛涌进河床，不能及时排泄，从而引起河水暴涨，淹没两岸的田舍。

水箱厂建在王湾东面的小周家沟。该沟是一条由北向南、转偏东、弯向偏西，在“陡坡”处转向东南，至小周家沟水库处往西到沟底，全长步测约为2500米左右的小沟。沟口两侧有红薯湾，叫化子湾。进沟数百米之东侧有张沟，不远处有小沟，在“陡坡”处往西转西南，有一支沟，名吴家沟。

建厂前，张沟以内的小周家沟段、吴家沟为第12生产队，有耕地114亩，其中水田40亩。张沟以外的小周家沟段与公路对面秦家山下

一帶有土地125畝，其中水田30畝，為第二生產隊所有。

第二节 厂区布置与能源供应

水箱厂厂区是由工厂区和宿舍区两个部分组成。工厂区布置在吴家沟沟口到小周家沟沟口一段。此段沟长，步测约为1000米。其地面是内高外低，高差为20米左右。最宽处为60多米，其窄处为40多米。沟两侧的山上，多为松树植被，山坡上疏散着棵棵桐树。

从“陡坡”处往外，布置了机械加工、冲压、装配、水箱、电镀和正在建筑中的节温器车间等六个主要厂房。毛坯、金属材料、外协件仓库等均建在厂房一端。“陡坡”以西，吴家沟一段，布置了工具科办公室、工具库、电器备件库、钣金阵地，热处理间，设备和生产用油、擦布仓库、废料打包间、辅助车间金属材料库。厂部办公大楼设在装配和水箱车间厂房之间，居厂的中心位置。厂成品库与水箱车间厂房北端相接，路对面有管道修理班、浴室、配电所。配电所的侧后方的排洪沟上有小桥，可通小沟，小沟口有空压机站房，稍往里是产品设计科和产品试验阵地。锅炉房设在电镀车间下方，其对面的张沟，沟口处，沿山边建有两栋305型干打垒墙体的三层单身宿舍楼，1983年，节温器车间厂房开始建设施工，基建科场地被拆除占用，基建科迁至张沟内里面的一栋干打垒楼房办公，厂单身职工搬至宿舍区新建的单身宿舍楼居住。

基建科除办公楼外，还建有基建材料库，木工房等。张沟内尚有花房，苗圃，沟底建有厂的液化气库房。

在厂锅炉房与节温器厂房之间，有行政科办公楼、食堂、冷藏库、冷饮制做间、俱乐部、托儿所的哺乳室等。其后面有排洪沟，排洪沟的对面是叫化子湾，湾内设置液化气供应站。从厂门口附近往西

转弯，有沥青小路可通。紧接着节温器厂房的是厂汽车库。

小周家沟沟口东侧一带山脚与张湾通往二汽热电厂的铁路路基之间，围成一块滩地，填土后，建成集管科劳务加工厂，负责各种滤清器纸芯总成的加工，又称为纸芯车间。

路边，紧贴着沟口东侧山脚边，有武装保卫科办公楼。往东，靠近劳务加工厂山脚处，有防空洞口，此防空洞体在山腹内曲折行进，后分叉，一条折向西面，洞口在厂内路边，路对面是新建的节温向器间。另一条则向东往南，尚未打通，其洞口在张沟基建科外面一栋干打垒楼房的后面。其洞体改为花房。

小周家沟沟口，由张湾通往二汽热电厂的厂区铁路路基，修筑起一道大坝成了水箱厂的“围墙”，与厂内道路交叉处有铁路桥，桥口外建有水箱厂的大门和警卫室。稍往外，是水箱厂职工在建厂初期自建的第一座通往厂里的钢筋水泥大桥，此桥于1982年拆除重建。桥下是红卫河之秦家河段。过桥后即是与河并行的车城西路，公路对面则是厂职工宿舍区。从秦家山南的半山坡一直排到车城西路路边，共有十三栋职工宿舍楼，一栋单身宿舍楼。其东北角的半山坡上，建有厂职工子弟学校。幼儿园、粮店建在宿舍区的中心位置。路边有饭店，开水供应站，医务值班室、理发、缝纫组、百货商店、肉店、菜场等。

厂区占地面积为146,000平方米，其中工业建筑面积和民用建筑面积各为23,000平方米。道路占地面积为15,000平方米，排洪沟占地16,000平方米。供体育活动的场地5,000平方米，余为已经绿化和尚待绿化的山地等。

厂区用水，由红卫方向，沿着车城西路通往张湾方面的自来水干管，在厂外桥头处接出来的。为保证生产和生活用水，在工厂内的张沟与小沟之间的山头上和宿舍区秦家山的半山坡上，分别设置了备用

的高位蓄水池，厂内的高位蓄水池，可储水500立方米。

厂区用电，是由张湾变电站通过二汽冲模厂、送入水箱厂。1981年初，水箱厂配电所建成并正式投入使用，其电源则由张湾直接接到配电所，分别在电镀、水箱、装配车间及产品试验阵地设置变压器间，安排各车间和宿舍区的用电。另外还从张湾变电站送往二汽通用铸锻厂的高压线上，接了一条备用的高压输电线路至配电所。

厂锅炉房，装有两台四吨的锅炉和一台二吨的锅炉，负责生产、浴室和车间、办公室冬季取暖用蒸汽。

空压机站房，安装了四台20立方米、一台10立方米的空压机负责生产用压缩空气。

厂内除锅炉用煤以外，生产中还应用了氧气、乙炔气和纯苯等燃料。职工生活1978年以前用煤作燃料，1979年初开始使用液化气。1983年初，建成了可储液化气15吨的液化气库。

第三节 厂区交通与四邻

水箱厂东邻二汽工具处、供应处。西南接二汽通用铸锻厂、电热厂……。横在水箱厂大门外、与红卫河并行的车城西路，是由原老白公路拓宽改造成的，是十堰市区的主要交通干线。五路公共汽车从十堰火车站发车，过车城西路至红卫终点，在水箱厂厂区设有公共汽车站。从六堰发往花果的三路公共汽车，从厂区通过，在工具处和通用铸锻厂设立站台。

从厂内小沟沟底翻过山口，五分钟便可到二汽冲模厂。

“陡坡”以内的小周家沟段和吴家沟内是王湾大队第一生产小队（原十二生队），有三十六、七户社员，全部土地用来种菜。如从小周家沟水库上方不远处穿过田埂，往南翻过山口，可到镜潭路的中

段，若往东转南走一段路，十分钟即到二汽车身厂。要是从吴家沟沟底翻过山口，沿山路走不远处可见两条山沟，一条为红卫构件厂所在地，一条为二汽设备修造厂职工子弟学校所在地，出构件厂或学校，来到镜潭路的西段，往右转弯，过二汽设备修造厂厂区，就到红卫了。

随着二汽建设的发展，近年来十堰市地方工业和社队工业等也相继发展起来，在水箱厂东有玛钢厂、木材加工厂、秦家沟养鸡场，西南有钢砂厂，水玻璃厂、菜场，王湾小学等。

附：厂区地理位置与交通示意图（图2）

