

015517

莱钢志

烧结厂志

1996 ~ 2000

五洲传播出版社

莱钢志

烧结厂志

1996—2000

辽海传播出版社

《莱钢烧结厂志》编纂委员会

主 任	张吉军					
副 主 任	贾志华	李强之	王开隆			
委 员	王延义	李化富	李传会	于忠念	董书岐	
	杨东进	邵立强	王再新	赵乐读	张公勋	
	周长安	丁 一	王京敏			

主 编	王开隆					
副 主 编	张新勤	谈福泉				
编 辑	陈照垠	任 琳	吕明秀	李玉凤	崔永辉	
	张公勋	鞠洪建	辛永章	张伟政		

撰 稿 人	高胜玲	王 珂	王铁夫	崔永诗	梁玉忠	
	赵新华	隋 东	马凌云	杨锦章	侯纪宝	
	李安平	于 海	王如旭	贾海涛	刘长春	
	孙慧娟	玄路昌	汪庆祝	孙守强	张 璐	
	孟庆临	冯 庆	郭培龙	石丰柱	毕玉亭	
	杨绪超					

初稿打印	王 静	李葆玲				
------	-----	-----	--	--	--	--

编纂说明

按照莱钢集团公司的统一部署，为全面真实地反映烧结厂组建以来的工作，我们编纂了《烧结厂志》第一卷，与断限 1986 年至 1995 年的《莱钢第一铁厂志》第二卷相衔接。是《莱钢志》第四卷系列分卷之一。

《烧结厂志》第一卷，以邓小平理论和江泽民“三个代表”重要思想为指导，力求准确、全面地反映莱钢实施专业化管理成果和烧结厂组建以来各个年度的发展变化。旨在为各级领导和有关人员提供资料借鉴，为宣传莱钢、促进烧结厂两个文明建设服务。

本卷共分总述、大事记、生产工艺、企业管理、技术进步、基本建设工程、改革、党群、职工、人物、附录等篇目。除文字内容外，还安排部分图片、图表，力求与《莱钢第一铁厂志》第二卷相对应。本卷稿件由本厂各有关单位提供，编辑人员编写后，由编委会审查定稿。在编纂出版过程中，得到集团公司办公室史志编辑科的大力支持和帮助，在此深表谢意。

由于编辑人员水平有限，难免有漏误之处，
敬请读者赐正。

《莱钢烧结厂志》编纂委员会

2002年10月

目 录

总述	1
大事记	8

生产工艺篇

第一章 概述	19
第二章 原料加工	20
第三章 烧结矿生产	21
第一节 烧结机及主要配套设备	21
第二节 烧结矿生产	25
第三节 烧结矿生产主要技术进步项目	26
第四章 球团矿生产	27
第一节 竖炉及主要配套设备	27
第二节 球团矿生产	29
第三节 球团矿主要技术进步项目	30
第五章 除尘	35

企业管理篇

第一章 概述	37
第一节 企业管理综合工作	37
第二节 经济责任制	38
第三节 管理效益承包	39
第四节 现代化管理	39
第五节 现场管理	39
第二章 计划管理	40

第一节	机构与职责	40
第二节	生产经营计划	40
第三节	综合统计管理	41
第四节	固定资产投资管理	42
第五节	生产准备	42
第六节	信息管理	43
第三章	生产管理	43
第一节	机构与职责	43
第二节	作业计划的编制与实施	44
第三节	基础工作	44
第四节	生产调度指挥	44
第五节	厂内运输与中间产品管理	45
第四章	质量管理	46
第一节	机构与职责	46
第二节	质量管理活动	46
第三节	贯标工作	49
第四节	质量异议	49
第五章	设备与动力管理	50
第一节	机构与职责	50
第二节	设备管理	51
第三节	设备检修	52
第四节	备件管理	55
第五节	动力供应	55
第六章	安全与环保管理	58
第一节	机构与职责	58
第二节	安全管理	60
第三节	安全宣传与教育	62
第四节	创清工作	62
第五节	职业卫生与劳动保护	69
第六节	贯标工作	70
第七章	计量管理	71
第一节	机构与职责	71
第二节	计量设施建设	71

第三节 计量监督管理	72
第八章 原燃料供应管理	73
第一节 机构与职责	73
第二节 管理制度	74
第三节 采购、供应工作	74
第四节 原料管理	75
第五节 基础管理工作	76
第九章 设计管理	76
第一节 机构与职责	76
第二节 工程设计	77
第三节 设计质量管理	77
第十章 工程管理	78
第一节 机构与职责	78
第二节 工程进度控制与质量监督	78
第三节 工程造价管理与竣工验收	79
第十一章 档案管理	80
第一节 机构与职责	80
第二节 档案管理	80
第三节 档案开发与利用	82
第四节 档案工作目标管理认定	83
第五节 基础业务建设	83
第六节 史志、年鉴工作	85
第十二章 行政综合工作	86
第一节 行政日常工作	86
第二节 爱国卫生工作	87
第三节 计划生育工作	88
第四节 信访民调工作	88
第五节 通讯	89
第十三章 治安管理	90
第一节 机构与职责	90
第二节 严打斗争	91
第三节 政治保卫	91
第四节 治安管理	92

第五节 经济民警工作	93
第六节 社会治安综合治理	93
第七节 反邪教斗争	94

技术进步篇

第一章 概述	95
第二章 技术管理	96
第一节 科技效益承包	96
第二节 技术进步项目管理	99
第三节 标准化管理	99
第四节 科技信息工作	100
第三章 能源及综合利用管理	102
第一节 能源管理与节能	102
第二节 主要节能工程项目	104
第三节 综合利用管理	106
第四章 技术开发	107
第一节 技术攻关	107
第二节 新技术推广应用	108
第五章 计算机应用	108
第一节 概况	108
第二节 工业过程自动化控制	109
第三节 计算机辅助管理	110

基本建设篇

第一章 概述	112
第二章 工程项目	112
第一节 烧结工程	112
第二节 球团工程	113
第三节 除尘环保工程	114
第四节 工业建筑与维修	114

改革篇

第一章 莱钢烧结厂组建	116
-------------------	-----

第二章 集中统管工作	117
第一节 小汽车、货运汽车集中管理	117
第二节 劳动防护用品集中专管	118
第三节 财务工作集中统管	118
第四节 设备管理和维修移交自管	118
第三章 精减安置富余人员	119
第四章 养老保险制度改革	120

党 群 篇

第一章 概述	121
第二章 党的组织工作	122
第一节 组织建制	122
第二节 党的代表大会	123
第三节 干部工作	124
第四节 基层党组织建设	124
第三章 宣传思想工作与精神文明建设	127
第一节 宣传思想工作	127
第二节 精神文明建设	131
第三节 宣传报道工作	132
第四章 纪律检查与监察工作	133
第一节 概况	133
第二节 反腐倡廉三项工作	133
第三节 党风廉政建设责任制与制度建设	134
第四节 党风廉政教育工作	134
第五节 效能监察工作	135
第五章 人民武装工作	136
第一节 机构与职责	136
第二节 民兵工作	136
第三节 兵役工作	136
第四节 拥军优属	137
第五节 人民防空	137
第六章 工会工作	138

14

第一节	概况	138
第二节	工会自身建设	138
第三节	职工代表大会	139
第四节	职工民主管理	141
第五节	群众生产技术活动	142
第六节	宣教文体工作	143
第七节	女职工工作	145
第七章	共青团工作	145
第一节	组织建制	145
第二节	团员代表大会	146
第三节	组织建设与团员教育	147
第四节	青年文明、人才、建业工程	148
第八章	机关党总支工作	150
第一节	思想政治工作	150
第二节	党的组织建设	151
第三节	党风廉政建设	151
第四节	精神文明建设	152
第五节	群众工作	153

职 工 篇

第一章	职工队伍	154
第一节	队伍构成	154
第二节	队伍素质	155
第二章	劳动工资管理	155
第一节	机构与职责	155
第二节	劳动组织	156
第三节	工资管理	157
第四节	劳动力管理	158
第五节	劳动保险	159
第六节	技术等级考核与技师评聘	160
第七节	劳务工管理	160
第三章	干部管理	161
第一节	机构与职责	161

第二节 行政干部管理	161
第三节 技术干部管理	162
第四节 干部调配	163
第五节 后备干部队伍建设	163
第四章 离退休职工管理	163
第一节 概况	163
第二节 离休干部政治生活待遇	169
第三节 离退休职工文体活动	169
第四节 老有所学、老有所为	169
第五章 职工教育	170
第一节 机构与职责	170
第二节 干部岗位培训	170
第三节 继续工程教育	171
第四节 工人岗位培训	171

人 物 篇

第一章 烧结厂党政领导班子成员	173
第二章 烧结厂部(科)室、车间负责人	174
第三章 参政议政人员	182
第四章 省级以上各专业先进个人	182
第五章 莱钢先进个人	184
第六章 烧结厂先进个人	185

附 录

重要文件选

莱钢钢铁总厂、中共莱钢钢铁总厂委员会关于重组第一铁厂和 第二铁厂的实施意见	186
莱钢钢铁总厂关于2号球团竖炉易地建设方案的批复	191
莱钢钢铁股份有限公司关于同意将烧结厂竖炉车间的原料破碎 工序划归炼铁厂管理的批复	192
中共莱钢钢铁股份有限公司委员会关于烧结厂召开第一次党代会 的批复	193

莱芜钢铁股份有限公司关于下达烧结厂编制定员的通知	194
莱芜钢铁股份有限公司关于下达烧结厂 $2 \times 105\text{m}^2$ 烧结机小球烧结 强化制粒技术改造项目投资计划的通知	195
莱芜钢铁股份有限公司关于下达烧结厂 $2 \times 105\text{m}^2$ 烧结带冷机余热 利用技术改造项目投资计划的通知	195
莱芜钢铁股份有限公司关于烧结厂成立维修车间的批复	196
莱芜钢铁股份有限公司规划部关于下达烧结厂创清工程前期准备 工作计划的通知	196
烧结厂一九九八年经济责任制实施意见(草案)	198
团结一致,强化管理,为完成一九九八年任务目标而奋斗 ——厂长吴强在莱钢股份有限公司烧结厂一届一次职工代表 大会上的工作报告	214
励精图治抓管理,团结奋斗创佳绩 ——厂长张吉军在莱钢股份有限公司烧结厂二届一次职工 代表大会上的工作报告	224
高举理论旗帜,发挥核心作用,落实依靠方针,努力开创跨世纪 两个文明建设新局面 ——党委书记张吉军在中共莱钢股份有限公司烧结厂第一次 代表大会上的工作报告	241
高举旗帜,强化职能,团结拼搏,为开创我厂两个文明建设新 局面而努力奋斗 ——工会主席李化富在莱钢股份有限公司烧结厂工会第一次 代表大会上的工作报告	264
图表索引	288

总 述

莱钢股份有限公司烧结厂的前身是第一铁厂，第一铁厂是莱钢总厂下属单位，也是莱钢的炼铁生产厂之一，主要产品为铸造生铁和炼钢生铁。1996年至1997年8月，下设原料、高炉、机修、动力4个生产车间及汽车队、质量检查站2个直属单位，机关设5部1室。1996年末，共有职工1311人，主要生产设备有120立方米高炉4座、8平方米竖炉1座，已成年产生铁30万吨、球团矿27.5万吨的生产能力，1996年共产生铁32.05万吨。主要技改项目1号高炉大修扩容改造于1996年8月1日开始，11月23日竣工投产，该炉上代炉役安全运行9年，单位容积产铁6434吨，共产生铁63.34万吨，达到冶金部规定的长寿炉标准。本次大修，炉容由100立方米扩至120立方米，采用了自焙碳砖炉底、智能仪表、工业电视监视、煤气电除尘等技术，完成了热风炉加高及改为悬链式热风炉顶等改造项目。至年底开炉仅一个月，日产量就达到了260吨，利用系数2.16吨/(立方米·天)，实现了工程质量好、达产快的目的。球团矿生产系统主要设备有8平方米竖炉1座、5吨行车2台、 $\varnothing 1500$ 毫米圆盘给料机15台、 $\varnothing 2800$ 毫米 $\times$ 6000毫米圆盘混料机1台、 $\varnothing 4200$ 毫米 $\times$ 450毫米造球机7台、1000毫米 $\times$ 2000毫米圆盘筛1台。生产的球团矿属酸

性，含铁品位 61% ~ 62%，转鼓指数 85.98%，1996 年共产球团矿 28.15 万吨，除满足本厂需要外，还供应第二铁厂 8.33 万吨。高炉生产系统主要设备有 4 座 120 立方米高炉，配有 C400 ~ 2115 鼓风机 5 台：C430 ~ 2.25 鼓风机 1 台、LZ ~ 44 ~ 1 双带滚轮固定式铸铁机 2 台，上料系统采用计算机控制。

二

1997 年 8 月 21 日烧结厂召开创立大会并挂牌，9 月 1 日正式运营。1997 年 8 月 13 日，莱钢总厂、莱钢党委联合下发《关于重组第一铁厂和第二铁厂的实施意见》，目的在于进一步优化生产组织结构和工序管理结构，加强专业化管理，解决两个铁厂原料互相交叉、管理幅度过大等制约炼铁生产发展的关键问题，以确保炼铁原料加工的优质高产。

烧结厂分东、西场地两部分，东场地为主要厂区，东邻莱钢股份有限公司炼铁厂、热电厂，西邻莱钢股份有限公司焦化厂。西场地为厂部所在地，有竖炉一车间和工程机械队，位于钢都大街北侧，东邻西冶村，西邻逯家庄。2000 年末，全厂占地面积 38.24 万平方米，建筑面积 13.23 万平方米。拥有固定资产原值 39485.05 万元，净值 21639.06 万元，产值 43479.77 万元。

烧结厂下设烧结车间、原料车间、竖炉一车间、竖炉二车间、除尘车间和维修车间等 6 个车间和 1 个工程机械队。机关行政设生产计划科、安全环保科、机动设备科、技术科、原料科、物资供应科、劳动人事科和办公室；党群设组织科、宣传科、纪委、工会和团委。2000 年末，全厂有职工 1867 人，其中具有高级专业技术职务的 17 人、中级的 102 人、初级的 135 人；中共党员 537 人，共青团员 264 人；具有大学学历的 99 人，大专的 188 人，中专的 184 人，高中的 422 人，技校的 286 人，初中以下的 688

人。

主要生产设备有 105 平方米烧结机 2 台、8 平方米竖炉 2 座，设备总重 12127.05 吨。具备年产烧结矿 240 万吨，球团矿 70 万吨的生产能力。

重组后的烧结厂，从夯实基础管理工作入手，逐步理顺关系，建立完善规章制度，使各项工作制度化、规范化运作，实现了平稳过渡，生产稳步发展。

强化生产调度指挥，全厂建立了反应迅速、指挥有效的生产调度指挥系统，抓好日常的生产管理，搞好各环节的工作，保证生产的正常进行。针对冬季天寒地冻矿料冻块多，夏季高温多雨，料场矿料被雨水浇透，混匀料生产困难大等情况，强化生产组织，加强对混匀料配料的监督检查，严格执行配比，狠抓混匀料的合格率，为烧结生产提供了合格、充足的混匀料。

以成本管理为核心，积极开展对标挖潜工作。每年年初将目标成本层层分解落实到基层，健全了全员、全过程、全方位的成本管理体系，每月进行一次成本分析活动，及时采取降成本的措施。加强大宗原燃料进厂、倒运等工作的管理，健全制度，加强计量，堵塞漏洞，努力减少原燃料的流失。坚持外委工程招标和竞价招标采购，控制了外委项目，降低了工程费用，减少了盲目采购造成的资金占用，降低了采购成本。坚持修旧利废物资回收制度，大力开展“双增双节”活动。加大成本考核力度，实行成本否决制度，以济钢先进经济技术指标为榜样，积极开展对标挖潜工作，经济效益大幅度提高，多项经济技术指标赶上或超过济钢水平。设备管理不断加强，技改技措项目成效显著，经济技术指标大幅度提升。为充分发挥现有生产设备的能力，利用烧结机大修、2 号竖炉达产攻关等机会，大力实施技改技措项目，不但增加了烧结机有效烧结面积，还提高了装备水平。2 台烧结机原设计烧结料层厚度为 500 毫米，但随着高炉对熟料需求的增加，烧结厂广大工程技术人员积极探索厚料层烧结的经验，逐步提高料层厚度，使烧结料层厚度达到了 650 毫米，满足了炼铁工序对

烧结矿的需要。“四新”技术应用广泛，铸石板、高分子衬板、浓缩金属处理剂、磁力机械油封、实心轮胎、皮带自动纠偏装置等新材料、新技术在设备上发挥了良好的作用，减少了设备故障，提高了设备寿命，节约了能源。4条主工艺生产线的作业率均达到了历史较好水平。2000年4月7日和8月16日带冷余热利用项目先后建成投产，全厂外购蒸汽量大幅度下降，由此降低工序能耗4.7千克标煤/吨，年创效益400万元。小球烧结强化制粒工程克服了资金不足等困难，于2000年8月11日建成投入运行，制粒效果较好，为进一步推行低温厚料层烧结创造了条件。2号竖炉工程于1999年12月30日点火烘炉，2000年2月3日投料生产。该工程创造了无负荷联动、点火烘炉、热负荷试车一次成功、次月达产的开炉纪录。

建立健全经济责任制管理体系，严格考核制度，充分发挥经济“杠杆”的作用。围绕生产经营中的重点、难点，细化经济责任制考核办法，设立了成本奖、质量奖、安全奖、内部劳务费等奖项。在成本考核上，做到了谁降低谁受益、并按降低成本的6%提取奖金，超成本者相应扣罚效益工资。2000年，两次共接收原设备维修厂职工264名，在充实各车间维修力量的同时，成立了烧结厂维修车间。为充分发挥内部维修力量，提高维修质量，减少外委降低成本，设立了内部劳务费奖，根据劳务额提取4%奖励，极大调动了维修人员的积极性。

1999年底，烧结厂提出“决不把污染带入二十一世纪，2000年建成清洁工厂”的环境建设的重要目标。为此，成立了由主要领导任组长的创清领导小组，重新修订了《烧结厂环保设备管理及考核办法》，建立健全了《烧结厂排污管理办法》、《企业环境管理质量综合台帐》等4项管理制度、12种台帐。同时，采取多种形式，利用各种机会宣传环保意义，提高职工的环保意识。把治理粉尘污染作为创清的首要任务，做到治理一次污染、控制二次污染，做好除尘设备的维护保养。采用新技术，改进生产工艺，从根本上减少污染，降低能耗物耗，使综合泄漏率降至2‰以下，基本达到无