武漢鋼鐵公司

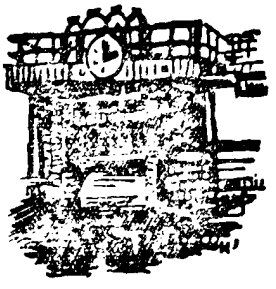
初軋廠志

WUGANGCHUZACHANG

武漢鋼鐵公司

初軋廠志

1955—1983



WUGANGCHUZACHANG

鉴往知来　开拓前进（代序）

柯昌炽

《武钢初轧厂志》第一卷，经过辛勤的编写，终于付印出书了。这是初轧厂社会主义精神文明建设中的一件大事。

这部书，客观地记载了武钢初轧厂从1955年到1981年的发展历史，实录了初轧厂经历的二十六个春秋。它是武钢初轧厂的第一部建厂史料，也是该厂鉴往知来，开拓前进的一部历史教科书。

武钢初轧厂建成于1960年7月。它是中华人民共和国诞生后，冶金工业发展中新建的第二座1150初轧厂。也是武钢兴建的第一座轧钢厂。它的建成投产，标志着武钢这个钢铁联合企业已经进入了生产钢坯与钢材的新阶段。

处在武钢“咽喉”地位的初轧厂，二十六年来，在党和国家的亲切关怀和公司的直接领导下，从设计到建设，从“建成学会”，到更新改造，其管理逐步完善，生产能力逐

年增大，产品品种日益增多，质量不断提高，经济效益越来越好。尤其是七十年代后期，为满足武钢一米七轧机生产的需要，初轧厂解放思想，把生产能力提高到一个崭新的水平。近几年来，经过企业整顿和政革的实践，加强了基础工作，强化了企业管理，新技术、新工艺不断得到应用，这个五十年代的老厂焕发了青春，不仅适应了一米七的生产和发展的需要，而且一些主要生产技术指标逐步达到全国同行业先进水平。为武钢的生产的发展作出了较大的贡献。以崭新的步伐向前迈进。

二十六年来，初轧厂既出钢材又出人材。英雄模范人物相继涌现。职工队伍的素质不断提高，培养和造就了一大批生产技术骨干和企业管理人材，形成了一支新型的轧钢队伍。他们当中的许多人，被输送到兄弟厂矿和新兴钢铁企业，为一米七轧机的开工和生产，为冶金工业的建设和发展作出了积极的贡献。

初轧厂的光辉历史是初轧厂的建设者和生产者谱写的。是初轧厂新老职工的辛勤劳动和智慧的结晶。十年动乱，"左"的思想影响，也曾使初轧厂遭受到严重的破坏和损失。道路也是曲折的。但历史不断地前进，在党的十一

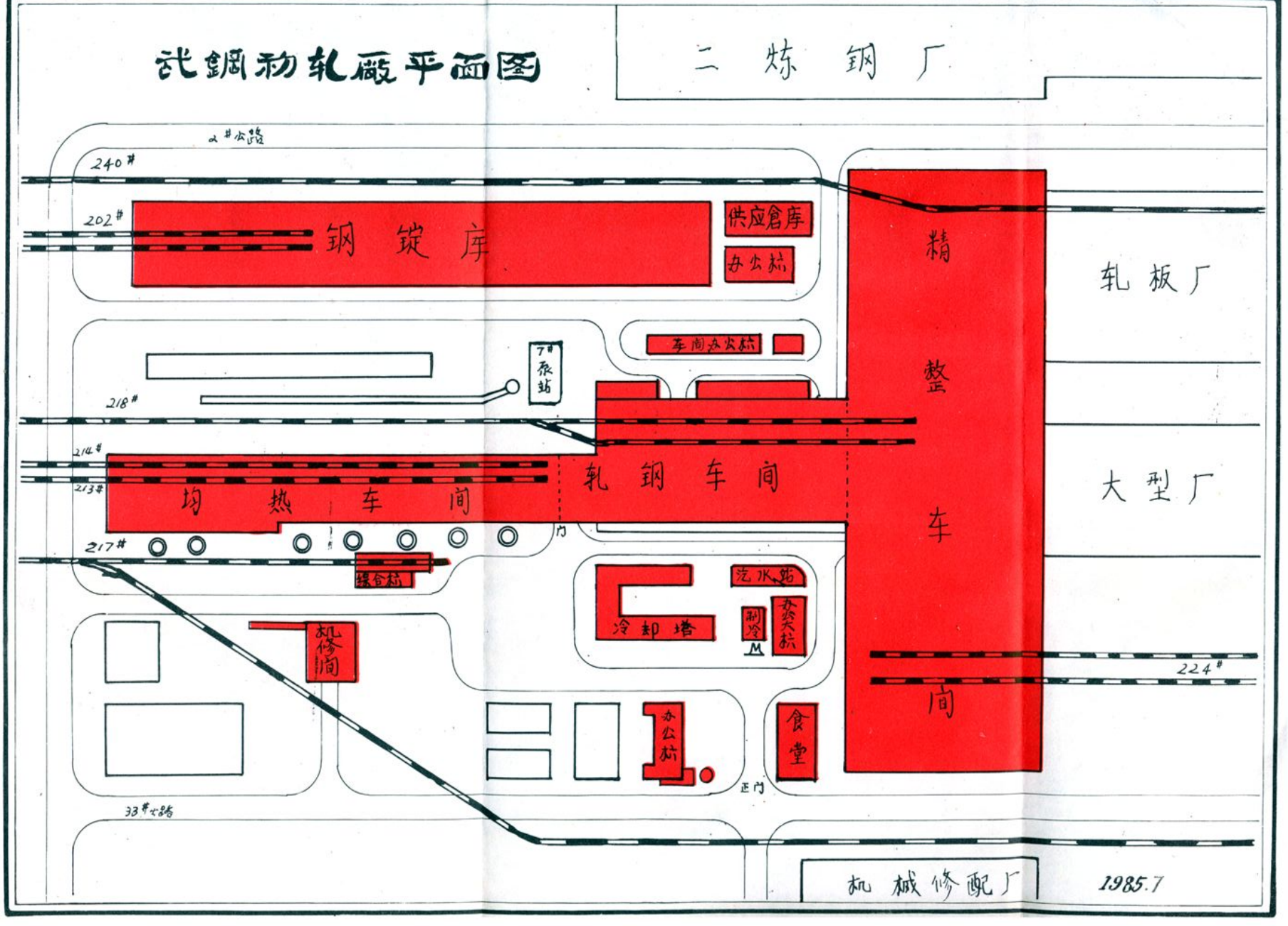
届三中全会以来的正确路线指引下，经过拨乱反正，初轧厂更加充满生机和活力，生产蒸蒸日上，面貌日新月异。如今，全厂职工正乘着改革的东风，立志开拓，锐意进取，为实现年产三百万吨的宏伟目标，创全国同行业一流水平而奋斗，谱写出初轧厂历史的新篇章。

祝愿立志振兴初轧的人们，在社会主义现代化建设事业中作出更大的贡献。

相信未来的《武钢初轧厂志》第二卷，第三卷……将会记下更光辉的业绩。

试读结束，需要全本PDF请购买 www.ertongbook.com

武鋼初轧廠平面图


二 炼 钢 厂
2# 公路
240#
202#
钢 锭 库
供应仓库
办公楼
精
整
车
间
轧 板 厂
大 型 厂
车间办公楼
7# 泵站
218#
214#
213#
均 热 车 间
轧 钢 车 间
217#
门
综合楼
汽 水 站
冷 却 塔
制冷
办公楼
机修间
224#
办公楼
食堂
正门
33# 公路
机 械 修 配 厂
1985.7

初轧厂进入大庆式企业，韩宁夫省长授旗

初轧厂生产创日产万吨纪录，公司党委书记李振江授旗

胡若义

初轧厂第一任党委书记，现任冶金部设备研究所党委书记

高仕克

初轧厂第一任厂长，现任辽宁大学党委副书记兼第一副校长

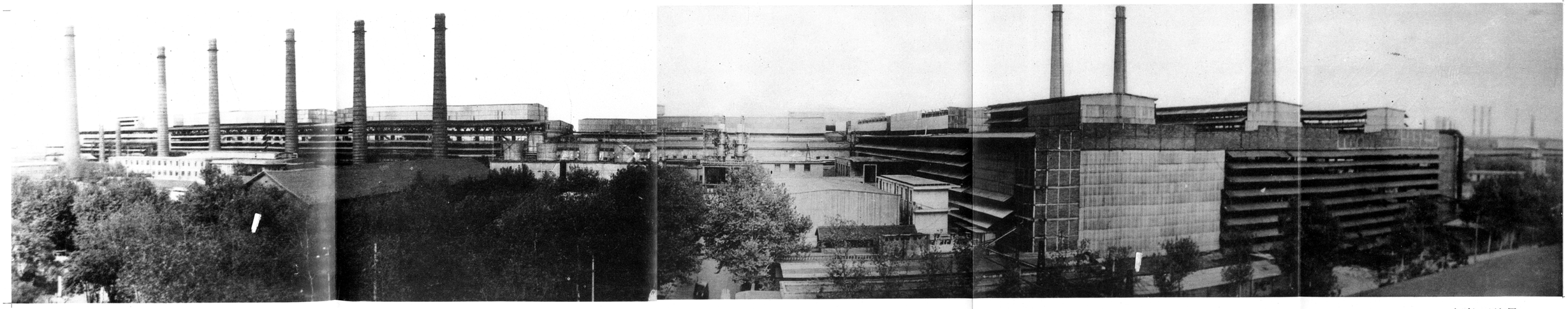
李明主 1985年被评为全国技术能手，5月进京接受“五一”劳动奖章

苏春姑 （苏明） 原润滑工人，1966年前曾多次被评为厂和公司的青年红旗标兵，1963年出席团中央召开的基层团干会议

宋鹤清 原轧钢助理技术员，1966年舍身救人，被湖北省追认为烈士

1984年改革后的初轧厂领导班子

每日早晨的生产调度会



初轧厂外景

试读结束，需要全本PDF请购买 www.ertongbook.com

目　录

鉴往知来　开拓前进（代序）
初轧厂外景（照片）
初轧厂平面示意图

第一篇　武钢初轧厂概况

第一章　初轧厂在武钢的地位和作用……1
第二章　初轧厂地理概况……2
　第一节　自然地理……2
　第二节　经济地理……4
第三章　初轧厂的基本建设……6
第四章　初轧厂基本情况……10
　第一节　职工队伍构成情况……10
　第二节　生产与管理机构……11
　第三节　技术装备……12
　第四节　产品与产值……14
　第五节　职工生产与生活情况……15
第五章　初轧厂在国民经济中的地位和作用……18
第六章　初轧厂展望……20
　附录：
　　产品销售示意图

生产流程图
筹建时建组织机构
开工初期组织机构
1964年组织机构
文化革命前组织机构
革委会时期组织机构
1981年初轧厂机构设置图

第二篇　基本建设

第一章　基本建设概况……29
第二章　一期工程……32
　第一节　技术设计……32
　第二节　基建施工……33
　第三节　工程鉴定……35
第三章　二期工程……37
第四章　三期工程……39
第五章　硅钢前工序初轧改造工程……41
　第一节　工程主要项目及主要指标……42
　第二节　施工方式……44
　第三节　引进设备情况……45
　第四节　工程现状及遗留问题……46
第六章　主电室降温设施改造……48
　附：历次工程主要指标统计表……50

第三篇　车间分述

第一章　钢锭库概述……51
第二章　均热车间……53
　第一节　均热炉……54
　第二节　机械设备……56
　第三节　车间建制与岗位分工……60
第三章　轧钢车间……63
　第一节　车间概况……63
　第二节　轧制线设备……64
　第三节　车间建制与岗位分工……67
第四章　精整车间……69
　第一节　生产设施……69
　第二节　车间建制与岗位分工……72
第五章　机械车间……74
　第一节　辅助机械设备（细列）……74
　第二节　车间建制与岗位分工……80
第六章　电气车间……83
　第一节　车间概况……83
　第二节　主电室……84
　第三节　车间建制与工作程序……92
第七章　机修车间……95
　第一节　车间概况……95
　第二节　设备型号及规格……96
　第三节　车间建制与岗位分工……99

第四篇　生　　产

第一章　生产组织…… 101
第一节　生产科的职责及编制…… 101
第二节　系统编制与分工…… 102
第三节　区域划分…… 103
第四节　岗位的确立…… 104
第二章　生产指挥…… 106
第一节　调度室工作（含精整调度室）…… 106
第二节　信息传递…… 108
第三章　生产工艺流程…… 109
第一节　低碳钢、普通低合金钢钢坯生产工艺规程…… 109
第二节　重轨钢坯生产工艺规程…… 112
第三节　硅钢坯（取向）生产工艺规程…… 112
第四节　硅钢坯（无取向）生产工艺规程…… 114
第五节　T—4、T—5，603军工钢坯生产工艺规程…… 115
第四章　生产平衡…… 117
第一节　生产能力平衡对比…… 117
第二节　作业效率…… 119
第五章　产品…… 124
第一节　产品结构…… 124
第二节　产品销售…… 131
第六章　生产记录…… 134
第七章　主要技术经济指标…… 136

第五篇　工厂管理

第一章　管理概况…… 139
第一节　六十年代的经营管理…… 139
第二节　七十年代的经营管理…… 141
第三节　八十年代的经营管理…… 142
第四节　职代会制度的初步贯彻…… 145
第二章　计划管理…… 147
第一节　计划管理概况…… 147
第二节　计划的编制程序及依据…… 149
第三节　各类统计与原始记录情况…… 152
第四节　计算工具的配备与管理…… 156
第三章　质量管理…… 157
第一节　质量管理概况…… 157
第二节　全面质量管理情况…… 153
第三节　QC小组的建立与活动情况…… 159
第四节　“质量月”活动内容和成效…… 160
第五节　公司技术监督处驻初轧厂质量检查站简况…… 165
第四章　设备管理…… 174
第一节　初轧厂设备管理概况…… 174
第二节　设备清单…… 177
第三节　设备检修…… 187
第四节　设备运行…… 199
第五节　主要设备改进纪要…… 207
第五章　能源管理…… 216

第一节　能源管理概况…… 216
第二节　能源介质使用情况…… 217
第三节　能源计量情况…… 219
第四节　节能措施及成效…… 221
第六章　物资管理…… 222
第一节　初轧厂物资管理概况…… 222
第二节　供应科供料范围及供管用情况…… 223
第三节　耐火材料管理…… 226
第四节　大型工具的使用管理…… 227
第七章　劳动工资管理…… 229
第一节　劳资管理概况…… 229
第二节　职工队伍的构成情况…… 231
第三节　劳动分工及出勤率…… 232
第四节　计划定员及实有人数…… 233
第五节　职工工资的历史与现状…… 235
第六节　历年职工工资的调整情况…… 236
第七节　各种定额的制定与执行情况…… 238
第八章　财务管理…… 239
第一节　财务科及财务制简介度…… 239
第二节　各项资金预算核算结算…… 241
第三节　各项专用基金的管理与应用…… 242
第九章　安全管理…… 248
第一节　安全生产管理概况…… 248
第二节　重大设备、生产（操作）事故实例…… 249
第三节　重大伤亡事故实例…… 250

试读结束，需要全本PDF请购买 www.ertongbook.com