

北方商城志

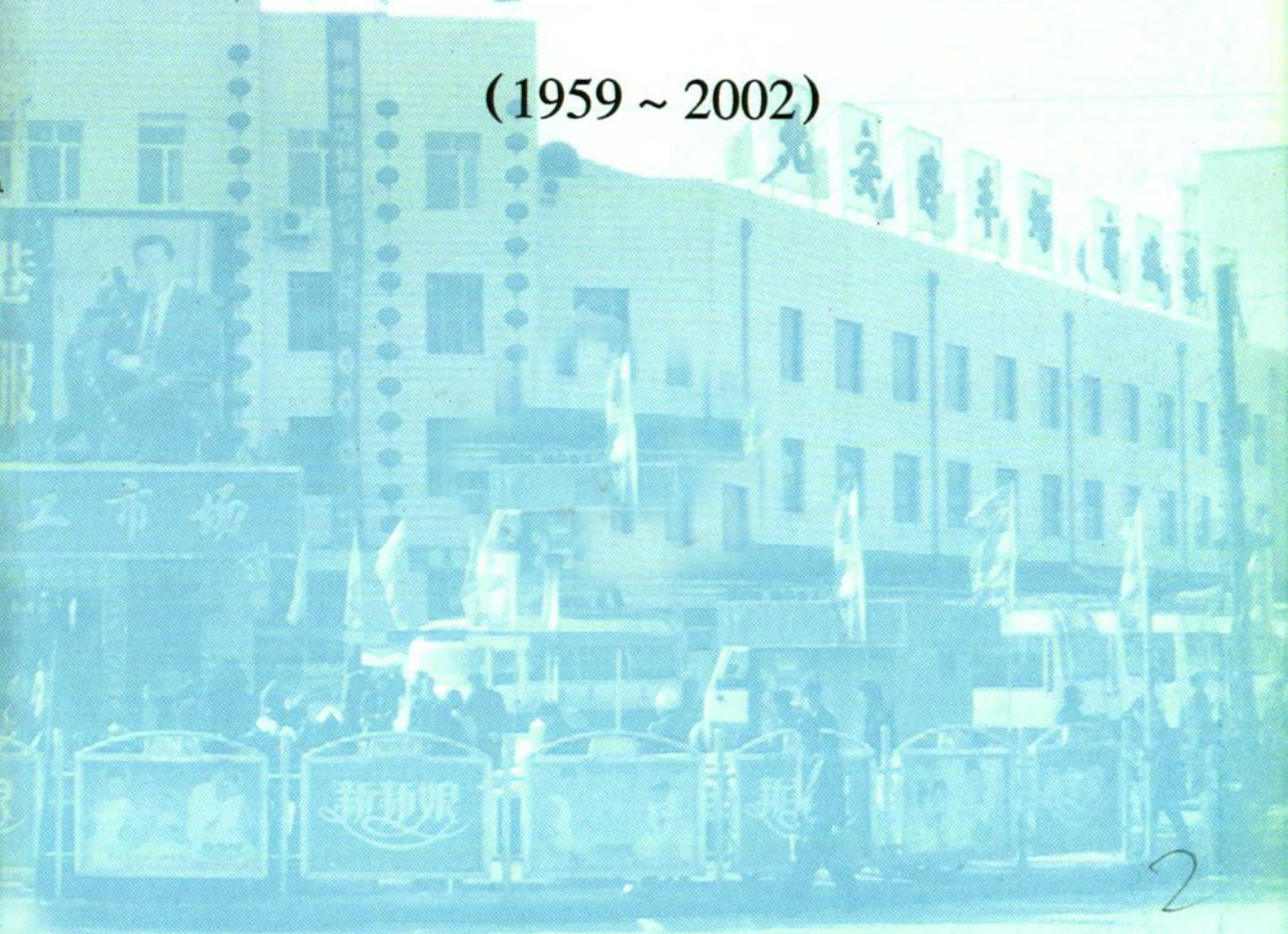
(1959~2002)



北方商城志编纂委员会

北方商城志

(1959 ~ 2002)



《北方商城志》编纂委员会

北方商城志编纂委员会

主 任：赵福东

副主任：隋淑芬 梁文义

委 员：刘荣平 赵 凯 李 慧
张秀萍 乔鹏君

北方商城志编纂人员

主 编：乔玉凌

副主编：隋淑芬 梁文义

编 辑：刘荣平 赵 凯

终 审：郭德生 阎 岩 王福臣
崔德平

北方商城志编纂委员会

主 任：赵福东

副主任：隋淑芬 梁文义

委 员：刘荣平 赵 凯 李 慧
张秀萍 乔鹏君

北方商城志编纂人员

主 编：乔玉凌

副主编：隋淑芬 梁文义

编 辑：刘荣平 赵 凯

终 审：郭德生 阎 岩 王福臣
崔德平

发挥北方商城龙头作用
带动北安区域经济腾飞

宁云福

二〇〇三年十二月

北安市市长宁云福同志为北方商城志提词

发挥北方商城龙头作用
带动北安区域经济腾飞

宁云福

二〇〇三年十二月

序 言

怀着诚挚的心情读完 43 万字的北方商城志，真是思绪万千，感慨万端。编纂北方商城志的同志们以极端负责的精神，满怀激情地追述了北方商城 40 多年来在建设社会主义现代化事业上所经历过的翻天覆地的变化；追述了北方商城在“二次创业”过程中，勇敢的迎接市场经济的挑战，不失时机地抓住改革开放的历史机遇，发扬自力更生、艰苦奋斗的创业精神；追述了北方商城在两个精神文明建设中取得世人瞩目的辉煌业绩，使人油然而生敬意，为志作序，深感荣幸！

北方商城是一个集农贸批发市场、轻工市场、副食品市场、日杂市场、酒店、旅店、停车场等多功能服务为一体的综合性企业。占地面积 5 万多平方米，固定资产达 1 470 多万元，1996~2001 年上缴税金累计 1 580 万元，到 2002 年总收入达到了 389 万元，上缴税费 300 万。成为北安市的纳税大户。同时，也为全市 4 000 多名下岗和无业人员实现再就业创造了良好的机会，为稳定北安市的社会安定团结、发展经济工作，作出了卓越的贡献。

北方商城在创建过程中，始终坚持自力更生、艰苦奋斗的原则，依靠自身的客观条件，充分利用地理环境优势，不断挖掘内部潜力，进一步坚定改革开放的决心和信心，以市场经济为导向，积极地探索和研究市场经济发展的规律，转变观念，以变应变，及时调整自己的经营方式和对策，在经营项目上闯出了一条“各业并举，齐头并进，相互促进，协调发展”的新路。形成了“汇集各种专业市场为一体的综合性商业市场和多元化的商业贸易中心、价格中心和信息中心”，实现了具有历史意义的跨越式发展。成为黑龙江省北部地区最大的商品集散地和贸易中心，大大地促进了北安市区域性中心城市快速发展。

北方商城是在社会主义市场经济激烈竞争中，积极参与社会主义市场经济体制改革的实践而取得巨大成功和丰富经验的典范；是不等不靠，积极投身“二次创业”，发扬艰苦奋斗、自力更生精神而取得丰硕成果的典范；是坚持两个文明建设一齐抓，两个文明建设都取得突出成绩的典范。

编纂《北方商城志》的同志们，在了解和调查研究北方商城发展过程中，深深地为商城的创造者们那动人的事迹所感动，尤其是北方商城在创造社会物质文明的同时，浓塑出了“艰苦创业、努力拼搏，自力更生、奋发图强，爱岗敬业、无私奉献，求实向上、团结奋进，锐意改革、与时俱进”的“北方人”精神。于是，大家在写这部商城志的时候，便采取了史和志融合为一体来写，这样就充分地体现出了北方商城在创建过程中所经历过的艰苦卓绝的奋斗历程；充分体现了商城的领导和职工上下一致，紧密团结，在“百舸争流”的改革大潮中，发挥自己的聪明才智，不畏艰难险阻，胜利达到光辉彼岸的坚强意志；充分体现了北方商城在创建过程中始终坚持实事求是，按客观规律办事的立场和原

则。

北方商城经过近半个世纪的艰苦跋涉，从一个几十人的单一经营服务业的小企业，一跃成为全省北部地区最大的商品贸易中心，可以说这是北安市企业改革中创造出来的一个奇迹。是北安人民的光荣和骄傲，是值得我们认真加以总结和研究的。认真总结北方商城创建的历史将会对我市今后各行各业进行深化改革起到不可估量的作用。

《北方商城志》撰稿的同志们，对创建北方商城的指挥者和领导者赵福东同志及全班人马，用了一个章节进行了实事求是的评述，是非常有必要的，这对于研究北方商城发展的历史，推广和借鉴北方商城改革成功的经验具有重要的现实意义。赵福东同志堪称是北安市社会主义现代化建设历史上，北安企业界改革成功的传奇式人物。他是一生用智慧进行苦干实干创造事业，追求完美的人，他用浓墨重彩为自己书写了不平凡的人生，给人们树立了榜样。《北方商城志》中对他的思想品格，对他的敬业精神，对他所取得的成绩都作了详尽的表述，他是一位功勋卓著、德高望重的人。总结他的人生真是可谓：

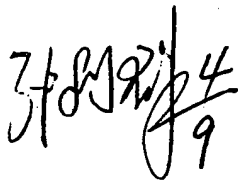
五十年沧桑岁月拼搏商海满腔热血铸商城，

七十载横溢才华雄发英姿实践改革成大业。

北方商城创建的历史，是一部感人至深、可歌可泣的艰苦创业的历史；是一部坚持自力更生，奋发图强，由小变大，由弱变强，求真务实，按事物发展规律办事的历史；是一部坚持拼搏进取、锐意创新、勇于改革的历史。编纂这部《北方商城志》是进行社会实践，深化改革的需要；是激励后人奋发进取，探索事业和人生，与时俱进，催人奋进的需要；也是北安社会发展历史的需要。

北方商城是一座用智慧和汗水筑起的千古丰碑，北方商城又是一面指引改革者和创业者勇往直前的伟大旗帜。

北安市委书记：



凡 例

一、本志编纂以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和江泽民“三个代表”重要思想为指导，贯彻党的路线、方针、政策和国家法律法规、坚持辩证唯物主义和历史唯物主义的观点，全面、系统、准确、实事求是地记述北方商城成立以来的历史和现状，力求做到思想性、科学性和资料性的完美统一。

二、本志上限起于 1959 年，下限断于 2002 年底。

三、体裁采取述、记、志、传、图、表、录并用体，以志为主。横排门类，纵述历史，叙而不议，寓观点于材料之中。图、表附于相关部类，力求图文并茂。

四、篇目设置为小编体，采用章、节、目结构。首设凡例、概述、大事记，中为各类专志，末为附录等。共 21 章 63 节 43 万字。

五、全面客观地反映北方商城 40 余年的发展变化，以改革开放和企业发展为重点，充分弘扬社会主义精神文明和物质文明建设的成果与现状。

六、坚持求真存实的方针，力求资料翔实可靠，去伪存真，经世致用。资料来源于本部门历史档案和部分历史见证人及相关知情者。

七、轻工市场、副食品市场、农贸批发市场、日杂市场的交易额、交易量及从业人员，都是经市场抽样调查后，确定基数加以推算的。

八、采用规范的语体文，语言力求准确、朴实、简洁、流畅。使用的文字，以国家文字委员会 1986 年 10 月重新公布的《简化字总表》为准。

九、数字以国家技术管理监督局 1996 年 6 月 1 日实施的《出版物上数字用法的规定》为准。计量单位均使用法定计量单位。

十、本志撰写、编辑、均执行《黑龙江省地方志行文通则》等有关规定。

概 述

北方商城源于北方旅社，距今已有 43 年的发展历史。由一个原单纯经营的旅社发展成为现在堪称黑龙江省著名六大市场之一的黑龙江北方综合大市场，走过了艰辛、坎坷、漫长的道路。回首往昔，既有历史上的辉煌成就，更有艰苦创业的发展历程。

北方商城位于北安市繁华市区的“黄金地段”。座落在交通路西侧、西南直街路南、公铁路立交桥东侧、电业街路北的市中心地带。气势雄壮、闻名遐迩的北方商城足足占据了一条大街，总占地面积达 5 万平方米，是北安市最大的股份制企业，其注册名称为北安市北方商城有限责任公司，法人代表——赵福东。

北方商城是以出租场地、库房、摊位、柜台等设施为主要经营形式的商业企业。改制前有职工 462 人，现有职工 225 人。其中党员 22 人，离退休职工 137 人。有固定资产 1 470 万元。有轻工市场、旅店、大酒店、汽车配件小商店和小吃部组成的 8 562 平方米主营业楼 4 层，有 5 328 平方米 114 个暖库和 3.5 万平方米白色硬化货场组成的黑龙江省北方果菜出口贸易中心（即农贸批发市场）；有 1 800 平方米的副食品市场；有 1 190 平方米的日杂大市场；有 24 个小车库和 3 000 平方米黑色硬化场地构成的停车场。北方商城现有总营业面积 18 000 平方米。北方商城年交易额可达 1.5 亿元人民币，年向国家上缴利税总额可达 300 多万元，商城年收入 400 多万元。商城现已与浙江的义乌、山东的寿光、辽宁的西柳、沈阳的五爱、双城的周家、哈市的透笼街、国贸城等批发市场建立了长期稳定的商贸合作关系。已成为黑龙江北部的商品集散地和贸易中心，信息中心和价格中心。对经济区内和周边市县及在农、林、牧场和部队农场产生了较强的吸引力及辐射力。可长期安置 4 000 多名下岗职工再就业，为地方政府和社会减轻了负担，对促进城乡经济的发展起到不可低估的作用。北方商城不仅经营商品品种齐全，服务功能配套，吸引着市内外的广大客户和批发商，他的管理设施也很完备，市工商局设有驻商城工商所，税务部门有驻商城的办事处，有为业主存取款提供方便的工商行储蓄所，有维护商城秩序和保证商城安全的市场民警队，有效地保障了商城的正常运营。北方商城党政班子分工合作，各司其职，各负其责，党政同心协力，步调一致，带领广大职工共同努力塑造了“北方人”，团结一致，自力更生，奋发向上的企业精神，在商城发展历程中发挥了重要作用。在两个文明建设中，以政治思想工作为指针，以党的组织建设为基础，以发展企业为目标，坚持不懈的

开展”“五讲四美三热爱”活动，提高职工的政治思想觉悟，加强文明单位和文明班组创建工作，取得了优异成绩。1983年赵福东同志任北方旅社支部书记兼经理以来，北方旅社连续五年获省商业厅授予的全省商业系统先进集体称号。1986年省商业厅授予北方旅社全省商业系统文明单位，1987年北方旅社获市级文明单位称号，1992年晋升为市级文明单位标兵。1994年至1997年北方商城再度连续4年获省人事厅、省贸易厅授予的全省商业系统先进集体称号。1997年北方商城被评为省级文明市场，1999年北方农贸批发市场被评为黑河市文明标兵市场，2000年农贸批发市场晋升为省级文明市场，轻工市场获省级文明市场标兵称号，从1982年起到2002年，在这短暂的21年中，北方商城就有95人次获得省、地、市级各种荣誉称号，其中，获省级荣誉5人次，获地级荣誉3人次，获市级荣誉87人次。仅赵福东总经理本人就获各种荣誉30次，1992年赵福东同志获省劳动模范称号，2001年赵福东同志获全省优秀共产党员称号。在这21年中，北方商城获各级各类集体荣誉共计69次，其中获省级各种荣誉11项，获地级各种荣誉5项，获市级各种荣誉53项。

二

北方商城是由60年代黑龙江省十大旅社之一的北方旅社经过不断改造建设发展而来的。50年代末，北安旅店不过3—4家，床位不过几百张，最大的是人委招待所也无能力接待大型会议，特别是三级、四级干部会议食宿问题很难安排。加之北安的流动人口也在不断增加，北黑铁路尚未复建，公路客运班次有限，北五县公出旅行人员，进出北安必须停留住宿，使北安的餐旅业服务滞后，难以满足需要。鉴于上述原因，北安县政府决定在两个车站（火车站、客车站）附近建一座大型旅店以缓解食宿紧张和满足会议的需要。1959年商业局抽调部分人员组成大旅社基建办公室，现北方商城有限责任公司董事长兼总经理赵福东同志当时由百货二店调来，为基建办成员，负责现场施工，县委工交书记张庆海、财贸书记苏立贵、商业局长刘宽共同负责主抓大旅社的建设。当年开始设计、备料，次年三月份开始施工，到10月份主楼南半部完成内装，搭上炉子就开始局部营业了。大旅社起名为“北方旅社”，边建设边营业到1964年已基本成型，具备接待全市范围的大型会议能力。1968年前主楼8562平方米和后餐厅1200平方米全部竣工投入使用，7月份全部对外营业。1968~1972年曾一度改称东方红旅社。有职工124人，有客房181间，床位1010张，素有“万米大楼、千张床位”之称，是当时北安最大的建筑，也是北安最大的饮食服务企业。其附属设施有：小卖店、理发室、浴池、寄存室、阅览室、游艺室、夜餐部和冷饮部。北方旅社生意很红火，旅客天天爆满，常常加床住宿，床位利用率平均达100%，住宿、就餐常常提前来挂号定床、定桌，大小会议应接不暇。60~70年代是北方旅社经营史上的辉煌时期。

80年代，党中央出台了改革开放、发展市场经济的新政策，特别是1983年赵福东同志任北方旅社支部书记兼经理时，正是北安撤县建市之时，北安的改革步伐较快，各行各

业都面临着新的形势，企事业招待所和个体旅店雨后春笋般破土而出，北安旅店业的床位逐年剧增，服务行业竞争越来越激烈。到1986年全市旅店床位已达3 000多张，住宿量日均不足2 000人。北方旅社由于建设早，设备陈旧落后，日均空床达70%之多，每天接待旅客不足300人。旅社收入微薄，而职工已增加到260人，职工的开支已成为旅社领导的烦心事，每到月初开支，经理东拼西凑均难以支付，职工人心不稳。为了尽快扭转这种困难局面，从领导到职工都经历了思想观念的转变，也经历了改革传统体制的阵痛。以赵福东同志为首的领导班子带领广大职工确立了“转变思想观念、以变应变”在困境中求生存、在竞争中求发展、一不等、二不靠、三不向上要的发展策略，制定了打破单一经营体制、广开经营门路，向多种行业发展、向多种经营渠道要效益的经营方针。赵福东经理同他的一班人捕捉住改革开放的历史机遇，以改革家的雄心大略和远见卓识开始了有计划、有步骤地对北方旅社进行全方位改革和整体改造分期建设。北方旅社主楼北侧有一栋历史遗留下来的居民低矮土草房，既遮挡北方旅社的主楼，又占有很大空间，更影响市容。北方旅社于1986年开始对此进行了动迁，利用这块动迁后的土地修建了1 500平方米的机动车停车场，当年增加收入6万元。同时又改修主楼北侧西一楼10个房间成立了北方大酒店，安排了35名闲余职工，年卖钱额达到26万元。通过一年的尝试，初步尝到了改革的甜头，也看到了北方旅社未来的希望。从此，北方旅社走上了一条充满艰辛和困苦的创业历程。1987年北安粮食市场放开后，北方旅社利用东一楼5个空闲房间和仓库成立了农副产品购销站，开展了代购、代销、代储、代运业务，当年实现利润2.4万元，这一年北方旅社的总收入已提高9.1万元。1988年北方旅社瞄准市场的需求将北侧西一楼闲置的10个房间改建成汽车暖库对外出租，年收租金7万元。同年北方旅社为解决职工子女就业把原青年服务部扩建成昼夜商店，下设副食品批发、自行车出租部，安排待业青年24名，当年盈利1万元，这一年北方旅社的总收入实现105万元。北方旅社实行改革三年迈出三大步，一年上一个新台阶。这时北方旅社并没有满足现已取得的可喜成果，没有停留在现有的水平上，他们以永不疲倦的敬业精神继续进行着改革与探索。1989年春节过后，赵福东经理利用化冻前的大好时机带领职工自己从河套拉沙子1 200立方米，自己动手拆掉院内闲置的320平方米旧仓库和托儿所，自己设计、自己施工建成608平方米10个大型暖库出租，冬天存车，春夏秋储货，为个体业主提供了存货的场地，由此形成了北方农贸批发市场的雏形。仅此一项，就增收节支37万元。同时将主楼正门西侧房间间壁出几个小屋出租给烫发和卖鞋的业主，年收租金7.2万元。随着市场经商热潮的升温，很多业主到货无处存放，一车车新到的货物拉到电业局和市一建院内。为了稳定和扩展刚刚建成的农贸批发市场，1990年北方旅社重新规划院内布局，拆掉原有的大烟囱和锅炉房、木工房、洗衣房、烘干室连同后院的8个房间，新建和改建了20个暖库出租，使北方农贸批发市场初具规模。

赵福东经理带领广大职工发扬艰苦奋斗、勇于拼搏精神甩开膀子大干一场。他们利用北方的地缘优势和交通优势，把北方旅社辟建成一个大型农贸批发市场，并且收到良好的

经济效益,使企业得到了飞速发展。通过一系列的改建扩建工程和多项经营,使北方旅社的领导和职工对改革开放和市场经济有了新的认识,思想观念产生了新的飞跃。北方旅社要生存,要搞活,要发展,单靠建一个农贸批发市场远远不够,充分利用北方旅社闲置客房,开辟新的经营渠道已迫在眉睫。加之北安的旅店业竞争越来越激烈,近几年市内又新建了几家大型宾馆和招待所,使北方旅社的经营日趋艰难。北安原有轻工市场是东二道街露天的马路大市场,业主们在严寒酷暑、风吹、日晒、雨淋的环境中经营得十分艰难,每天都要把商品拉来拉去,劳动强度非常大。市场整整堵塞一条街,车辆行人很难通过,严重的影响了交通秩序。赵福东经理以他敏锐的目光洞察了当时的市场形势,以他聪明才智和远见卓识预测了市场的发展前景,他抓住这一难得的机遇,经过多次论证,权衡利弊,同领导班子全体成员研究后作出了缩小旅社经营规模,改建室内轻工大市场的大胆决策。赵福东同志要把露天的马路市场引进北方旅社楼内,给业主们营造一个舒适、便捷的经营环境,让业主们打扮得像国营大商场营业员一样干净利落,像大老板一样体面有派。既给他们一个固定的经营场所,又使他们减轻了商品搬来运去的麻烦和苦恼。这一决策的实施给北方旅社的发展注入新的生机和活力。1991年北方旅社在得到相关部门的批准后,共投资30万元,开始这一计划的实施,把主楼南侧一到三层的83个闲置房间腾出后经过粉刷安置了433节柜台,建成了北方轻工大市场,于2月2日正式对外营业。这是北安市历史上第一家大型室内服装市场,成为北安的一大景观,人们纷纷而至象游故宫一样逐屋游览、参观、购物。开始一些业主怕租金高、费用大影响收入额不愿到北方轻工市场来。市场运作起来后,看到经济效益很好,业主的收入又很可观,都纷纷找熟人、托门子、请领导打电话,写条子要进北方轻工市场来经营。事实说明这项决策的英明,为服务业向商贸业、多种经营方式的转轨探索出一条新路。通过市场调查和对通过各种渠道要求安排床位业主的统计,证明轻工市场发展的潜力很大。1992年北方旅社又概建连同客房、办公室、会议室、服务员休息室在内的30个房间,增设80节柜台扩建了北方轻工市场,满足了广大业主的需求。同时也使轻工市场扩大了经营规模,到年末北方旅社实现收入160万元。轻工市场正式运营后,北方旅社于1993年在主楼东侧的1500平方米的广场上又修建了露天的日杂市场,安置了50个摊位,经营农用生产资料和生活日用品,极大地方便了城乡人民的生产和生活需要。1994年职工自己动手在停车场北侧和日杂市场共修建3趟防雨棚,改善了日杂市场的经营环境,停车场的防雨棚冬春两季存车用,夏秋两季存放西瓜,方便了买卖双方。同年又将停车场内的10个汽车暖库改成商业用房对外出租,成立了汽车、农用车配件商店。至此,北方旅社不再是单一旅店业,先后创建了农贸、轻工、日杂3个专业市场,又开辟了停车场、大酒店、农副经销站、车库、汽车配件商店、昼夜商店等7个经营项目,拓宽了经营渠道,使北方旅社摆脱了困境,走出了低谷。初步形成了北方商城的经营规模,商城院内人声鼎沸、车水马龙,呈现出一派勃勃生机,为北方商城的正式诞生奠定了基础。

随着改革开放的深入和市场经济的发展,农村产业结构调整 and 北安棚室化蔬菜生产等

生产基地的建设,四季新鲜蔬菜等大量进入城市市场,“南菜(果)北调”已成为现实,为发展农贸市场和果菜批发销售提供了千载难逢的大好机遇。赵福东经理捕捉了这一时不再来的机遇,策划了扩建农贸批发市场的设想,恰好符合市政府提出的“建大市场、活大流通、促大发展”的战略部署,得到市委市政府的高度重视和大力支持。几经论证后赵总和他的领导班子决定把现在的北方扩建成黑龙江北部地区最大的果菜出口贸易中心,建设一个名副其实的“城中之城”即北方商城。1995年7月,市主要领导协调有关部门筹集建设资金410万元,连同北方自筹资金120万元,共投资530万元。扩建工程于7月25日开始动迁86户居民,9月13日破土动工,经过甲乙双方两个月的共同奋战,于11月15日竣工。新建成1700平方米40个暖库,建成职工集资住宅楼一栋4324平方米,首次扩建占地面积8300平方米。从而使农贸批发市场扩大近一倍,成为经济区内最大的果菜批发市场。北安市委副书记、市长姜晓辉同志于11月24日亲笔为“北方商城”题名,至此,北方旅社历经30余载终于完成了它的历史使命,宣告了北方商城的诞生,北方旅社正式更名为黑龙江省北安市北方商城。1996年北方商城自筹资金新建了528平方米3层楼一座,其中一楼4个暖库供农贸批发市场储货,2、3楼为城郊工商分局和站前工商所办公室。至此,市场民警队、国税、地税、工商所进驻北方商城,实现了北方商城服务、管理一体化。1997年是商城职工发扬“北方人”艰苦奋斗精神、三项改造工程自己干、企业面貌又大变的一年。首先商城组织了70人的施工队,在原餐厅的基础上改建了1800平方米3个大厅的副食品市场。把站前电业街的露天副食市场引入北方商城楼内,于7月20日正式开始营业。当年增收40万元,既解决了露天经营副食品卫生防疫问题,又方便了业主的经营和广大市民购物。工程之二是厂价购买质优价廉的管材和暖气片,职工自己动手将主楼8562平方米60年代安装的采暖设施进行了改造更新,保证了楼内轻工市场和旅店及其他经营部门的取暖供热。工程之三是仅用20天时间把闲置30余年的4楼会议室改建成可供300人就餐的二级商城大酒店,使企业增强了服务功能。三项改造工程共计节约施工费和材料费36万元。北方商城至此成为集农贸、轻工、日杂、副食四大市场和旅店、酒店、停车场为一体的吃、穿、住、存、购物多功能的综合性商城。与贸易大楼、商贸大厦形成三足鼎立,在地理位置、交通条件、功能配套上,都占有绝对优势。1998年对商城主楼进行了全面改造和装修。一是外墙贴了防寒瓷砖,二是木窗改成蓝宝石玻璃钢窗,三是楼顶泥瓦改成白铁皮防水楼盖,四是后墙抹了水泥,五是自己设计制作了大型霓虹灯牌匾,六是新装修了北侧120平方米汽车配件商店。由于采用包工不包料、能自己干就不雇用外人的办法,共计节约资金60万元。同时将日杂市场迁入院内广场,并修建了防雨棚,将主楼东侧扩建成停车场,总面积近3000平方米。1999年春又将保留的旅店客房进行了改造装修,客房设备进行了更新换代,将旅店由低档提高到中高档水平。经过两年的改造装修后,北方商城里里外外焕然一新。

随着非公有制经济的迅猛发展和国有企业体制改革的深入,下岗职工逐年增多,要求进入商城市场的业户也越来越多。现有的场地拥挤、库房紧张、车辆堵塞、市场急需扩

大,同时考虑到商城向周边市县辐射功能和商城已被省政府确定为全省六大市场之一的因素,经多方论证后北方商城决定于1998年1999年两年对商城进行二期扩建。扩建计划经市政府批准后开始组织实施,1998年6月至9月完成了147户居民和企事业单位的动迁,10月5日破土动工,经过一年多的艰苦奋战,于次年11月全部竣工投入运营。此次扩建共计完成建筑面积14300平方米,其中职工集资住宅楼9815平方米,商服用房4490平方米,包括新建的34个暖库,24个小车库,1190平方米的全封闭的日杂大市场。新增占地面积2.5万平方米,共计耗资1524万元。11月25日上午8时举行竣工开业仪式,至此北方商城成为黑龙江省北部最大的综合市场。这次扩建为广大下岗职工开辟了再就业门路,为广大业户创造了良好的经营环境,满足了城乡人民生产和生活需求,对城乡经济的发展起到了拉动作用,为城乡经济一体化作出了特殊贡献。

为加快企业体制改革,营造企业发展的新优势,促进企业的健康发展,尽快转换企业经营机制,完成国有企业向市场经济的平稳过渡,北方商城于2001年初开始构思企业转制的设想。5月8日出台了实行股份制改造实施方案,经北安市政府2001年第九次市长办公会议讨论决议,同意北方商城股份制改造方案。经过近一个月的逐项落实完成了企业改制的全过程,于6月2日正式以全员持股的形式组建了北方商城有限责任公司。公司实现合资合劳,民主管理,按劳分配和按股分红相结合的管理体制,坚持入股自愿、股权平等、利益共享、风险共担、同股同利、经营层控股、经营者持股的原则,在北安市工商局以193万元资本金进行注册登记。北方商城有限责任公司获得法人资格,其财产为全体股东共同所有,公司股资为每股1万元,新注册资本折为193股。按章程相关条款成立了股东代表大会为公司的最高决策权力机构,产生了股东大会的常设机构董事会和监事会,从此北方商城走上新的运营轨道。2002年完成了农贸批发市场广场地面硬化工程30000平方米,改善了农贸批发市场进出装卸货物的基础条件。同年农贸批发市场被省农委正式批准为黑龙江省北方果菜出口贸易中心,成为全省同行业的龙头企业。

三

改革是硬措施,发展才是硬道理。任何一个企业都有走向衰败、走向破产的可能,同时也都有走向成功、走向发展的机遇,这要看你有没有能力去捕捉机遇,有没有胆识去锐意改革。北方商城的发展壮大,北方商城的改革成功足以说明这一点。有的企业进入市场经济后,由于竞争能力低下而发生了危机,甚至于濒临破产的边缘,企业领导不去查找经营不利、管理不善的原因,也不去寻求企业发展的新途径,而是抱怨改革开放的新形势给企业带来了困境。而有的企业领导勇敢的投入改革的洪流,以他的聪明才智和超人的胆识去尝试改革的成功和喜悦。北方商城的赵福东总经理就是这样的企业改革家。80年代旅店业竞争激烈,北方旅社由于设备陈旧床位利用率不足30%,经济效益急剧下滑,企业严重收不抵支,职工工资难以支付的情况下,赵总不等不靠,以他聪明的才智和惊人的胆识对企业进行了大胆的改革,先后创建了农贸、轻工、日杂、副食品四个大型专业市场,

开辟了旅店、酒店、汽车配件商店、小吃部、农副产品购销站、昼夜商店、停车场等7个经营项目向多种行业发展，救活了企业，使之发展壮大。从北方商城的发展历程看他的历史作用和他的贡献，不仅使企业的经济效益很可观，解决了400多名职工的吃饭问题。更重要的是他产生了巨大的社会效益，一是每年向地方财政上交几百万元的利税，有力地支援了地方经济建设。二是安置了几千名下岗职工再就业，解决了他们吃饭问题和后顾之忧，为社会减轻了负担。三是缓解了社会各方面的矛盾，如市民生产和生活所需的购物问题，马路市场占道堵塞交通问题，农民路边卖菜造成的市容环境卫生问题，露天销售食品产生的卫生防疫问题等。北方商城的改革成功并不意味着它发展历程是一帆风顺，他历经了艰难困苦的发展历程，遇到过重重困难和阻力，包含着领导的心血和职工的汗水。首先是企业内部职工的思想观念陈旧，跟不上改革开放的形势，与赵总对企业改革的设想难以合拍，每项改革从论证到决策都要经过提高认识，转变观念，统一思想的过程。影响着企业改革的进度。其次自1986年以来，特别是1991年后每一步改革的动作都比较大，改造建设资金短缺运作困难很大。三是社会上各方面议论纷纷，认为楼内的小房间不如马路市场透明，说这是异想天开，北方不适合开发轻工市场。一些业主也顾虑重重，一怕租金高，二怕营业额下降而影响收入，个别业户甚至上访告状，不愿进入北方轻工市场。商城职工在赵福东总经理的率领下冲破重重阻力，排除种种干扰，克服众多困难使企业逐步壮大起来。北方商城的发展过程经历了北方旅社、北方商城、商城有限责任公司三个重要历史时期，实施了经营体制和产权制度两项重大改革，迈出了关键性的三大步：即轻工市场的建设、农贸批发市场的两次扩建和商城改制，解决了在岗职工的温饱和离退休职工的后顾之忧，确立了商城的经营方针和今后的发展方向。

17年的改革经历使企业一步一个新台阶，一年一次新变化。首先，说明了北方商城的带头人赵福东总经理在企业的发展过程中抓住了改革这条主线，“咬定改革不放松”、时时不忘改革，处处不离改革。用改革把企业从逆境中解脱出来，顶着重重困难和压力，带领广大职工在来势凶猛的市场经济大潮中背水一战，勇敢的鏖战商海，为企业闯出一条生存发展之路。赵总用千里眼一样敏锐的目光在市场经济起伏叠宕的经济大潮中审时度势，象千手佛一般捕捉改革开放大好机遇，以他独具的聪明才智，惊人的胆识和企业家的雄才大略、开拓进取、与时俱进、做出一个又一个企业改革举措。这才是北方商城发展壮大的最重要因素。其次是赵福东总经理在北方广大职工于企业改造建设中培植起来的“北方人”团结奋进的精神。这是艰苦奋斗、自力更生的苦干实干精神；这是爱岗敬业、无私奉献的主人翁精神；这是齐心协力、团结一致的钢铁精神。商城每项改造建设工程都是在赵福东总经理的亲自指挥下，几位副总亲自带领职工自己动手干，男女老少齐上阵，青年职工生龙活虎，热火朝天，老同志和女职工累的腰酸背痛不下火线，有人受了伤包扎一下又回到工地干起来，毫无怨言。每次工程都本着能节约就节约，能自己干就不雇人的原则，17年改造建设中共计给企业节约工时材料费近200万元。这就是企业的凝聚力，这就是“北方人”精神，这也是北方商城发展壮大的主要内因之一。改革开放后，计划经济向市

场经济转轨，各行各业都置于激烈的市场竞争之中，每个企业都面临着严重的挑战，不发展就必然走向破产和倒闭。企业要发展就要经过改革的阵痛，就要经历痛苦的抉择，“痛定思痛、穷则思变”，企业不变没有任何出路，不改革就没有发展。这就是企业发展的策动力，这就是北方商城发展壮大的外因之一。再次是来自社会方方面面的理解、支持和援助，特别是市委、市政府有关领导给予的支持和帮助，还有一些主管、经济调控部门都给予了大力支持和帮助，为北方商城的改革、改造建设解决了很多困难，创造了有利的社会环境和优越条件。在建设轻工市场时，一些人持不同意见，给赵总的决策造成很大压力，当时主管财贸副市长刘德本同志站出来表态给北方商城的改革以大力支持，使这次决策顺利通过。在实施过程中资金短缺出现了困难，当时的工商局长宋福臣同志积极支持建立北方轻工市场，工商局无息借给北方 15 万元资金，为轻工市场的建设解了燃眉之急。在建设农贸批发市场过程中，某部门堵大门不让进车和交通局要盖房子因占地发生纠纷，王圣文副书记亲临现场帮助协调解决，给大市场建设创造了有利条件。一些个别业主先后反映库眼收费高不愿往楼里进，上访告状。刘德本副市长和侯明副书记亲自接待做思想工作，得以顺利解决。为北方商城的发展改造解决困难给予支持的事例很多，这些理解、支持和帮助都是北方商城改革成功、发展壮大的重要条件。

展望未来，北方商城的前景会更加喜人，商城会向更高的层次发展，商城的主帅赵福东总经理将带着他的“北方人”于运筹帷幄中开发出更新的经营项目和服务领域。愿北方商城在“百舸争流”的商海大潮中，挺立潮头，乘风破浪，勇往直前地奔向更加美好的明天！