

德州地区多种经营乡镇企业志

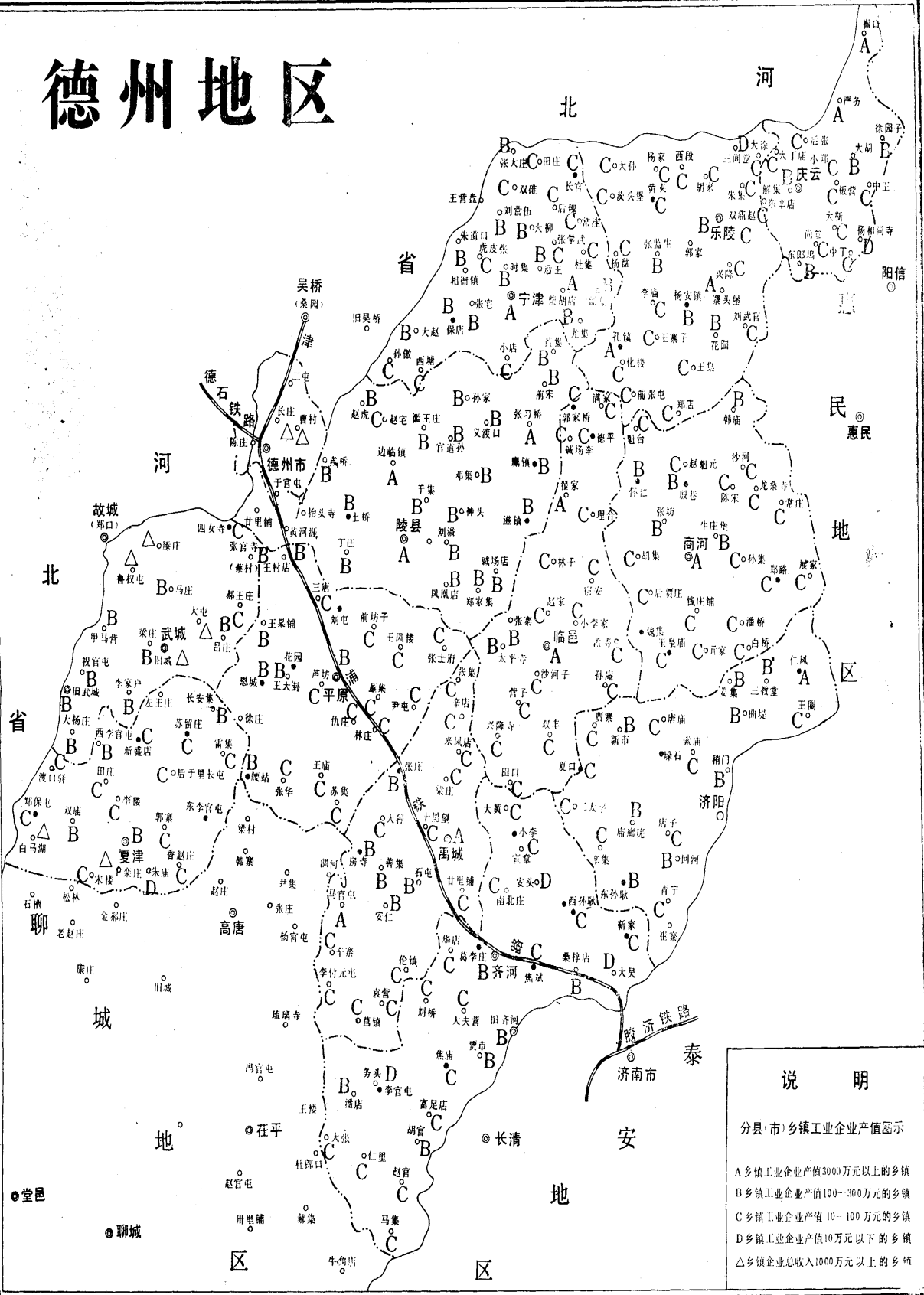


德州地区多种经营乡镇企业志编纂小组编

德州地区多种经营乡镇企业志

德州地区多种经营乡镇企业志编纂小组编

德州地区



说明

分县(市)乡镇工业企业产值图示

- A 乡镇工业企业产值3000万元以上的乡镇
- B 乡镇工业企业产值100—300万元的乡镇
- C 乡镇工业企业产值10—100万元的乡镇
- D 乡镇工业企业产值10万元以下的乡镇
- △ 乡镇企业总收入1000万元以上的乡镇

记录乡镇企业促进

我应经济振兴

马秉瑞

五八二年三月

《德州地区多种经营乡镇企业志》编纂办公室主任

解忠贵

《德州地区多种经营乡镇企业志》编纂办公室成员

隗佃柱

左志纯

孙晓惠

《德州地区多种经营乡镇企业志》编纂办公室主任

解忠贵

《德州地区多种经营乡镇企业志》编纂办公室成员

隗佃柱

左志纯

孙晓惠

前 言

编纂地方志是我国的优良传统但历代旧志轻视经济和生产，缺乏对乡镇企业生产及其兴衰发展的记载。中华人民共和国成立以后，农村手工业实现了合作化，并逐步发展为乡镇企业。特别是党的十一届三中全会以来，乡镇企业有了更大的发展，已成为国民经济中的重要来源，是广大农民走向共同富裕的重要途径，振兴农村经济的必由之路，在国民经济中充分显示了重要地位和作用。

对于社会主义发展阶段的这一历史过程的探索和记载为今后乡镇企业进行新的开拓，打开新的局面，提供参考和借鉴，是一项颇有深远意义的工作。鉴于此，我区多种经营乡镇企业局在地区行政公署史志办公室的领导和具体指导下，成立了编纂办事机构，编写了这本《德州地区多种经营乡镇企业志》

全志共分概述、乡镇企业生产、科技、财务、供销等五篇、十章、十九节。主要记述了我区乡镇企业至八五年底前的发展经过，其中对五个层次结构和五大行业结构都作了专篇记述，力求反映全区乡镇企业的发展过程及面貌。

《德州地区多种经营乡镇企业志》从一九八六年十月份成立办事机构，到八七年底竣稿，前后经历了一年多的时间，在此期间组织全局各专业部门收集资料，本着众手成志的原则，并组织编纂小组深入调查到八七年八月份开始整理和编写，由于整理时间仓促加之编写人员史志素养不高等原因，难勉有偏差和遗漏之处，请各级领导和同志们予以批评指正。

解 忠 贵

88年3月

目 录

第一篇	概述	1 页
第二篇	乡镇企业的生产	7 页
第一章	乡镇企业的层次结构	10 页
第一节	乡镇办企业	12 页
第二节	村办企业	14 页
第三节	部分农民联营的合作企业	18 页
第四节	个体企业	20 页
第五节	其他形式的合作企业	21 页
第二章	企业的行业结构	23 页
第一节	农业企业	23 页
第二节	工业企业	27 页
第三节	交通运输业	34 页
第四节	建筑业	35 页
第五节	商业服务业	36 页
第三章	企业产品	37 页
第四章	典型企业、名人简介	41 页
第一节	典型企业简介	41 页
第二节	企业名人简介	46 页
第三篇	科技工作	49 页

第一章	概 况	49 页
第一节	技术装备	50 页
第二节	名优产品简介	51 页
第四篇	经营管理	54 页
第一章	财务管理	54 页
第二章	收益分配和利润使用	56 页
第一节	收益分配	56 页
第二节	利润使用	57 页
第三章	经营责任制的产生和发展	58 页
第四章	企业整顿	58 页
第五篇	乡镇企业的供销工作	63 页
第一章	概述	63 页
第一节	计划内原材料的购销情况	63 页
第二节	各行各业对乡镇企业的扶持	65 页
第三节	市场调剂采购供应原材料情况	66 页
大事记		68 页
附表：	表（一）①乡镇企业处数	72 页
	表（一）②乡镇企业职工人数	73 页
	表（二）①全区财政周转资金总表	74 页
	表（二）②乡镇企业总收入	75 页
	表（三）①企业管理局历任行政负责人一览表	76 页
	表（三）②1985年各科（室）负责人一览表	77 页
编后记：		78 页

第一篇 概 述

中央（1984）4号文件中明确指出“乡镇企业即社（乡）队（村）举办的企业，部份社员联营的合作企业，其他形式的合作工业和个体企业。”

德州地区的乡镇企业是在“五匠”“四坊”和一些手工业的基础上，随着农业合作化运动发展起来的，有近三十年的历史，到目前大致经历了三个阶段：

第一阶段：是一九五五年到一九六五年。在农业合作化时期，农村兼营商品性手工业者参加了农业合作社，作为农业社的工副业组办了一批小企业，但它附属于农业社，这是乡镇企业的萌芽时期。到一九五八年实现人民公社化时期，由于提出实现农村工业化和人民公社工业化的目标，为了实现这个目标，刮了“共产风”“平调风”，这年年底，全区社办企业迅速发展，从业人员大量增加，工业总产值达2855万元。一九五九年中央发了〔1959〕21号文件，传达了毛泽东同志一九五九年三月三日在郑州会议上的讲话：“目前公社直接所有的东西还不多，如社办企业、社办事业、由公社支配的公积金、公益金等。虽然如此，我们伟大，光明灿烂的希望也就在这里。”通过传达贯彻这个指示，社办企业又有了新的发展。到一九六〇年底，社办企业总产值达到3091万元，占全区全部工业总产值的17.49%。从一九六一年到一九六五年，由于纠正“平调风”“共产风”加之遭受严重自然灾害，农业生产减产，整个国民经济处于困难时期，这时期进行了国民经济调整，在农村搞退赔不允许办企业，因此这一阶段乡镇企业处于倒闭停顿状态，到一九六五年底，全区社办企业只剩下1处，职工44人，产值4.9万元。

第二阶段：是从一九六六年到一九七五年。一九六六年开始了“无产阶级文化大革命”全国都处在“十年动乱”时期。六六年毛泽东同志发表了《五、七》指示。为发展社队企业开了口

子。这时党政部门组织瘫痪，城市工厂停工停产闹革命，造成市场商品奇缺，社队企业乘隙应运而生，承担起国计民生和某些外贸出口的需要。这时的社队企业得到发展，产值开始回升，六六年年年底我区社办企业总产值达到229万元，企业发展到115处，职工2521人。到了一九七〇年，党中央提出了加快农业机械化步伐，社队企业获得了更大的发展生机。这一年社办工业总产值达到1209万元，企业达到217处，职工7739人，均有很大增加。但在这一时期，社队企业一般处于盲目自流发展状态，加上林彪、江青反革命集团的干扰和破坏，他们污蔑发展社队企业是“弃农经商”“搞资本主义”“路线不正、方向偏”等等企图将社队企业这一新生事物扼杀在萌芽之中，虽然社队企业处在被批判的逆境中，但是它们还是向前发展了，显示出顽强的生命力。一九七五年邓小平同志主持党中央和国务院工作后，中共中央发了〔1975〕21号文件，充分肯定了社队企业的地位和作用。并指出：“对现有社队企业要加强领导，发现了问题要积极整顿。”同时中央和省都相继建立了人民公社企业管理机构，加强了对社队企业的管理，推动了社队企业的更快发展。截止七五年底，全区社办企业达到360处，从业人员20531人，总产值5677万元。占全区工业总产值的13%。

第三阶段：是从一九七六年到一九八五年。这一阶段又可分为四个小段：

第（一）段：从一九七六年到一九七八年。这是结束社队企业盲目自流发展，开始走向正规，有计划发展的一个新阶段。一九七六年七月十五日地委批转了德州地革委工交办公室“关于建立各级社队工业管理机构的报告”要求迅速把地、县（市）社三级社队工业管理机构建立起来，以适应社队企业发展的需要。一九七六年九月二十一日地委决定建立地革委公社工业局。各县（市）也建立了相应的机构。地区局成立后重点抓了调查研究，总结推广了乐陵县花园公社砖瓦厂、多种经营的经验；制定了《德

州地区公社工业关于“五五”期间发展社队工业的初步规划》和《关于大力发展社队工业加速实现农业机械化的意见》；会同县、社党委、政府部门加强了对社队企业的管理和整顿，举办了全区社队企业会计培训班，使社队企业有了较快发展。到七六年底，乡镇办企业共495个比一九七五年增长37.5%，从业人员35097人，比一九七五年增长70.9%，企业总产值8817万元，比一九七五年增长55.3%。一九七七年以后，地委、行署及地区局先后在陵县、武城等地召开全区多种经营社队企业工作会议。会上澄清了“四人帮”给人们造成的对发展社队企业的模糊认识，肯定了社队企业这一新生事物是社会主义性质而不是什么走资本主义道路，这样坚定了社队企业的干部职工对发展社队企业的信心，调动了积极性，使他们在生产中开展了社会主义劳动竞赛，使我区社队企业呈现出崭新的局面。到七八年底，按可比口径统计社队工业达到9841处。其中社办工业841处比七六年增长69%，从业人员达136122人其中社办工业48838人，比一九七六年增长39%，工业总产值完成35601万元，其中公社工业完成16201万元，比七六年增长83.7%，占全区工业总产值的22.9%，固定资产达到6912.8万元，社办工业实现利润1625.7万元。

第（二）段：从一九七九年到一九八一年。一九七九年三月，党中央确定了对国民经济实行“调整、改革、整顿、提高”的八字方针。社会上曾一度刮起了“发展社队企业是以小挤大”“以落后挤先进”的冷风，使社队企业面临严重困难，在这关键时刻、党中央作出了具有历史意义的《关于加快农业发展的若干问题的决定》中明确指出：“社队企业要有一个大发展，逐步提高社队企业的收入占公社三级经济收入的比重。”党中央、国务院相继发出了《农村人民公社工作条例》（试行草案）、《关于发展社队企业若干问题的规定》（试行草案）、《关于社队企业贯彻国民经济调整方针的若干规定》等文件。地区局根据党中央、

国务院有关文件精神，在地委、行署直接领导下于八〇年五月制定了《关于社队工业调整工作的初步意见》，提出了“因地制宜、面向市场，充分利用当地资源，坚持为农业生产，为大工业加工，为人民生活，为外贸出口服务”的方针。指出要在国家计划指导下充分发挥市场调节的作用，狠抓流通渠道。地区和部份县、市公社逐步建立了社队企业供销公司，组成我区社队企业供销队伍。地区局推广了一批社队企业在调整中高速发展的典型经验。在这一阶段中社队企业不仅免遭砍掉的危险，而且能在调整中稳步前进。到一九八一年底全区社队工业企业已发展到7630处比一九七九年增长4%，务工人员达到131891人，比一九七九年增加6%，完成总产值41043万元，比一九七九年增长7%，其中社办工业总产值达17224万元，比一九七九年增加7%；固定资产达10239.6万元，比一九七九年增加26.6%。

第（三）段：从一九八二年到一九八四年。党中央、国务院在这一段连续发出了《全国农村工作会议纪要》、《关于当前农村经济工作改革的若干问题的通知》、《关于一九八四年农村工作的通知》和转发农牧渔业部《关于开创社队企业新局面的报告》的通知等文件，围绕党的十二大提出的在本世纪末实现工农业总产值翻两番的宏伟目标，大力发展社队企业，为发展社队企业创造了良好的环境。地委行署于一九八三年九月十一日颁发了《关于进一步加强多种经营和社队企业领导的意见》，进一步提出了“调架子”、“转弯子”实行“五个转变”，使多种经营社队企业由副业变为主业，由一般性工作变为中心工作，开始得到各级领导的高度重视和系统具体领导，为以后的发展乡镇企业奠定了基础，一九八四年上半年，地委书记王殿臣、副书记吴振齐、行署副专员赵林山等同志分三批带领县（市）委书记和地直有关部门领导到江苏省的苏州、无锡、江阴、常熟等县市参观学习，开阔了视野，解放了思想，印发了地委副书记吴振齐同志《赴江苏参观学

习乡镇工业的汇报提纲》，地委、行署并于七月份召开了1600人参加的全区经济工作会议，提出了“提高农业、大上工业、重点发展乡（镇）村企业，为振兴我区经济而奋斗”的口号，又于12月份召开了1400人参加的“全区多种经营乡镇企业工作会议”对先进单位和专业户进行了大张旗鼓的表彰奖励。在地委、行署开展的各项活动的推动下，使各级领导对发展乡镇企业有了飞跃认识，乡镇企业的广大干部职工奋发图强创出了新水平。截止到八四年底，乡村工业发展到11335处，比八二年增长23.5%，从业人员139678人比八二年增长59.2%，其中乡办工业产值33939万元比八二年增长67.6%，实现利润8822.6万元，比八二年增长8%，其中乡办工业完成利润2543万元，比八二年增长11.4%。

第（四）段：即一九八五年，这是乡镇企业发展史上较困难的一年。由于国家从经济上实行宏观控制，紧缩银根，压缩乡镇企业的贷款，使某些乡镇领导对企业产生了畏难情绪，导致了某些乡镇企业停步现象，全区乡镇企业都受到一定影响。在这种情况下，地委、行署两次召开全区乡镇企业工作会议，着重解决这些思想认识问题。地委副书记吴振齐同志在会上指出：“目前，压缩控制乡镇企业的贷款规模，绝不是不再发展乡镇企业，而是要求我们在整个经济工作中，坚持实事求是，分类指导，做到量力而行，不盲目追求表面的高速度，还要求我们处理好三个关系：即速度与效益；分配与积累；铺新摊子与企业内部革新，挖潜的关系。使乡镇企业能够健康地、稳定地发展。对这几种关系理解了，想通了，认识一致了，我们的工作就一定会有新的发展。”通过这次会议使乡镇企业战线上的广大干部职工，振奋精神，鼓足干劲，克服困难组织增产并新上了一批企业与项目。一九八五年全国开展工业普查，改变了某些统计口径，重新规定了统计范围，列除了一些不符合新统计口径的企业，这样就使得某些统计数字下掉，这时的全年乡（镇）村工业总产值是70399万元，

比八四年下降 30.2%，乡村工业有 4834 处，比八四年下降 57.4%，从业人员 117757 人，比八四年下降 15.7%。

经过曲折的道路，我区发展乡镇企业按照中央关于“积极扶持、合理规划，正确引导、加强管理”的方针，开始注意加强和改善经营管理、提高经济效益、重视开源节流的辩证关系、逐步走上健康稳步的发展道路。

自地区乡镇企业局建局到八五年底、全区乡村工业总产值年平均递增 8.7%、其中乡办工业平均递增 7.9%、乡办工业利润平均递增 3.4%。共向农业提供资金 7701.5 万元；上交国家税金 2524.9 万元。

乡镇企业已成为农业经济的重要支柱，容纳剩余劳力的重要场所、农民脱贫致富的主要途径，国家财政收入的分支来源，是振兴农村经济的必由之路，也是建设中国式社会主义的一大特色。我区乡镇企业在利用开发当地地理资源的条件下要更好地发展前进，以适应建设中国式社会主义的这一特色的需要。

第二篇 乡镇企业的生产

德州地区乡镇企业是随着农业合作化运动出现的农村集体企业，二十多年来经历了一条曲折的发展道路。10年文革动乱中由于受极左思潮的干扰，把经营乡镇企业当作错误路线来批判，使社队企业曾有一度处于停滞状态。一九七六年粉碎“四人帮”后，全区乡镇企业在各级领导与政府的正确领导下，逐步发展壮大。全区共有257个乡镇，其中镇为53个，10621个自然村，耕地面积1285.17万亩；总人口568.9万人，其中农业人口512.05万人，男女劳力为246.6万人。一九七八年党的十一届三中全会以后，各级党委、政府认真贯彻执行党中央、国务院一系列的方针政策，对乡镇企业提出了“积极扶持、合理规划、正确引导、加强管理”的方针，并先在农村实行了经济承包责任制。由于政策对头，在短短的五年中农民就解决了温饱问题，说明了农村经济体制改革的必然性。随着农民生产、生活水平的不断提高，大批剩余劳力开始向乡镇企业转移。一九八五年全区乡（镇）企业已达45569处；其中：乡镇办企业为1872处，村办企业为16238处，部份农民联营和其他形式的合作企业有25304处，个体企业为2155处。全区乡镇企业从业人员达302259人，占农村总劳力的13%。其中：乡镇办企业86739人，村办企业122425人，部份农民联营和其他形式的合作企业81917人，个体企业11178人。全区乡镇完成企业总产值166431万元；其中：乡镇办企业完成58253万元，村办企业完成56898万元，部份农民联营和其他形式的合作企业完成47144万元，个体企业完成4136万元。有八个乡镇总收入超千万元，有35个村企业总收入超百万元。全区工业总产值为28.9亿元。其中：乡镇工业总产值为8.7亿元，占全

区工业总产值的 30 %。全区农业人均收入为 588 元，其中：乡镇工业收入为 255 元，占人均收入的 43 %。八五年向农业提供支农资金 800 万元，上交国家税金 5300 万元，占全区纳税总额的 25.7 %。

目前，全区乡镇工业已建起纺织、化工、机械、塑料、食品、饲料、建材、造纸印刷、缝纫、家具、金属制品、饮料等行业。乡镇企业的崛起，深刻改变了全区过去的传统经济结构，由原来的单一的产业结构逐步形成一、二、三类产业并举的多元化结构，并在发展中涌现了一批初具规模的典型企业：德州市长庄乡北园扒鸡厂现在年生产能力为 12 万斤，德州市于官屯玉米啤酒厂年产量为一万吨，在玉米开发中做出了先例。禹城县城关镇饲料公司在中国农业工程研究设计院指导下，利用 WT—300 型棉饼脱毒机成功地进行棉饼脱毒，每年可生产棉籽饼脱毒饲料 1.8 万吨。（棉饼脱毒：使棉饼中游离棉酚含量由原来的 0.15 %，降低到 0.04 % 以下，达到国家安全饲养标准，对家禽、牲畜喂养效果良好，有力的开发了蛋白资源。）在机械工业方面：德州市北园轧钢厂；济阳回河锅炉厂；济阳镰刀厂；武城鲁权屯乡玻璃钢总厂，城关五金厂，滕庄乡消声器材厂；宁津县城关汽车配件厂，柴胡店电梯厂，保店换热器厂，时集化纤设备厂；乐陵县孔镇活塞环厂，孔镇板簧厂；庆云县严务、崔口电阻厂；齐河县桑梓农具厂；陵县神头乡钢勺厂等初具规模、由外延性走向内涵性扩大再生产的道路上来。

本区乡镇企业在繁荣城乡经济促进商品流通，改善人民生活方面起了巨大的促进作用。全区乡镇企业从 76 年——85 年发展概况如下表：