

008639

浙

蘇

詩

1949-1985

浙
蘇
誌

浙麻是建国初期新建的全国规模最大的黄麻纺织工厂，它的诞生之日，就肩负起了振兴中国黄麻纺织工业的重任，并作出了一个又一个的卓越贡献。市卫生会及在原有基础上，对黄麻的高级利用，产品的开发，提高产品质量等方面开拓前进，在卫生会工作作出更大贡献！

目 录

翟翥武同志题词	
序 言	1—2
插 照	3—18
第一篇 地理环境与自然条件	19—23
(一) 地质	21
(二) 气象	21
(三) 水文	22—23
第二篇 厂区布局	25—38
(一) 概述	27
(二) 1949年筹建初期绘制的全厂总平面图	29
(三) 1953年建厂工程完成时的全厂总平面图	30
(四) 1985年全厂总平面图	31—36
(五) 厂区环境之一	37
(六) 厂区环境之二	38
第三篇 发展过程	39—102
第一章 建厂时期(1949.8.—1952.12)	41—53
(一) 建厂起缘	41—42
(二) 第一期建设工程	42—44
(三) 第二期建设工程	44—45
(四) 第三期建设工程	45
(五) 北厂设计方案几个问题的研究	46
(六) 三期基本建设的总结	46—47
(七) 建厂工作得失的探讨	47—48
(八) 建厂时期的企业管理	48—51
(九) 三反运动和民主改革运动	51—52
(十) 建厂时期的几点工作经验	52—53
第二章 建立和加强企业管理时期(1953—1957)	54—60
(一) 开展节约运动	54—55
(二) 建立计划管理, 推行作业计划	55—56
(三) 加强财务管理, 推行经济核算	56—57
(四) 加强技术管理, 进行技术革新	57—58
(五) 实行一长制和生产区域管理制	58—59
(六) 发展党组织和培养提拔干部	59

(七) 逐步发展职工的文化教育和福利事业	59—60
(八) 整风反右	60
第三章 大跃进时期(1958—1960)	61—72
(一) 反浪费、反保守、整风反右, 揭开大跃进的序幕	61—62
(二) 大闹技术革新和技术革命	62—64
(三) 挖掘原料资源, 保证生产跃进	65
(四) 建立浙麻人民公社	66
(五) 大办卫星工厂, 大搞综合利用	66—67
(六) 支援农业	67—68
(七) 下放干部与工人参加管理	69
(八) 新三反运动	69—70
(九) 大跃进时期得失的探讨	70—72
第四章 调整时期(1961—1965)	73—81
(一) 加强对职工的思想教育	73
(二) 整顿企业领导制度	74
(三) 调整企业生产规模	74—76
(四) 精简职工	76
(五) 彻底清查财产, 重新核定资金	76
(六) 健全责任制, 全面加强企业管理	77
(七) 提高技术经济指标定额水平	77—78
(八) 干部参加劳动	78
(九) 逐步改善职工福利, 实行文明生产	79
(十) 承担国家下达的援外任务	79—81
(十一) “二五”期间的生产总结	81
第五章 “文化大革命”时期(1966—1976)	82—88
(一) 社会主义教育运动(即四清运动)	82
(二) “文化大革命”的初期	83
(三) 群众组织的出现	83
(四) “造反兵团”进行全面夺权	84
(五) 两派群众组织的斗争	84
(六) 成立革命委员会, 两派群众组织实行大联合	84—85
(七) 清理阶级队伍和整建党	85
(八) 批林整风, 一打三反	85
(九) 无政府主义泛滥, 生产处于瘫痪	85—87
(十) 粉碎“四人帮”, 生产大变样	87
(十一) “文化大革命”的严重后果	87—88
第六章 整顿、恢复与发展时期(1977—1985)	89—102
(一) 深入发动群众, 开展揭、批、查“四人帮”的斗争	89
(二) 整顿各级组织, 恢复生产秩序	90

(三) 落实党的各项政策, 调动一切积极因素	90—91
(四) 建立厂长负责制	91
(五) 开展企业的五项整顿工作	91—94
(六) 实行“转轨”、“变型”, 改革产品结构, 发展多种经营	94—99
(七) 组织全员培训, 提高职工素质	99—100
(八) 加强党的建设和精神文明建设	100—101
(九) 改善职工的物质文化生活	101—102
(十) 企业整顿验收的评价	102
插 照	103—110
第四篇 我厂对发展国民经济所作的贡献以及取得的荣誉	111—133
(一) 为社会提供大量的产品	113
(二) 为国家提供巨额的建设资金	113
(三) 产品畅销国内外	114—118
(四) 在黄麻纺织生产上进行一系列重要的技术革新	119—121
(五) 为各地、各单位输送大批干部	122—123
(六) 为国内外麻纺织厂培训大批技术与管理人员	124—129
(七) 历年省级以上领导机关授予的荣誉	130—133
第五篇 组织机构的变化与历届历任党政负责人	135—158
(一) 组织机构表	137—154
(二) 历届历任厂党委会正副书记	155—156
(三) 历任厂级、副厂级行政领导干部	157—158
第六篇 现状与前景	159—177
(一) 主要生产设备	161—167
1. 黄麻纺织生产设备	161—163
2. 精毛纺生产设备	164—166
3. 地毯底布生产设备	167
4. 化纤生产设备	167
(二) 主要建筑	168
(三) 职工人数与素质	169—171
(四) 固定资产与流动资金	172—173
(五) 主要指标完成情况	174
(六) 发展前景	175—177
第七篇 主要统计资料	179—246
(一) 生产	181—206
(二) 原料、机物料及用电, 用煤	207—217
(三) 人事与劳动工资	218—227
(四) 事故统计	228—229
(五) 财务	230—233
(六) 文化与技术教育	234—238

(七) 劳保、福利	239—241
(八) 全国与浙江省黄、洋麻生产情况	242—245
第八篇 大事记	247—272
(一) 发展过程	249—251
(二) 生产与管理	252—258
(三) 政工工作与政治运动	259—262
(四) 隶属关系、组织机构与重要人事变动	263—265
(五) 文化教育	266
(六) 生活福利	267—268
(七) 重要接待	269—272
后 记	273
《浙麻志》编纂与审稿人员	274

序 言

我国有修志的悠久历史传统，几千年来，代不辍书，使志书成为我国文化宝库的重要组成部份。

中国有句古话叫“盛世修志”。此言不谬。因为只有盛世，才能为修志提供良好的政治空气和必要的人力、物力、财力。党的十一届三中全会以来，我国政治上安定团结，经济上繁荣发展，党又恢复与发展了实事求是的思想路线，这就为实现修志必须唯真唯实这一基本原则奠定坚实的基础。正是在这样一个极其良好的历史条件下，我厂从1985年7月着手修志，历时一年半，克底于成。

我厂修志，从资政、教化、存史这三方面来看，都有特殊意义，这是因为：第一，“浙麻”是本省解放后第一个建立起来的人民工厂。在整个五十年代以及六十年代前期，她曾以社会主义国家人民工厂的崭新面貌，吸引着数以万计的工人、农民、学生、干部前来参观，并鼓舞着他们建设社会主义的信心和积极性，也给大量的前来参观访问的海外炎黄子孙和国外友人为了了解和认识新中国而展现一斑；第二，我省在工业布局上发展自身的优势，就地取材，从无到有，从小到大，建立和发展本省黄麻纺织工业的方针以及我厂建厂三十多年来采取自力更生，艰苦奋斗，稳步发展，注重管理的办厂方针，使我厂在短短数年之内就发展成为我国生产规模最大的黄麻纺织工厂。三十多年来，“浙麻”为国家创造了可观的物质财富，在杭州市的纺织工业战线占有重要的位置，对本市的财政收入作过巨大的贡献，对我国黄麻纺织工业的发展也尽了应尽的责任。这些办厂方针和经验，对当前的经济建设和改革开放工作仍然具有重要的参考价值；第三，三十五

年来，有一万数千名职工在“浙麻”奋斗一生或大半生，他们用自己的聪明才智和辛勤劳动，为建设“浙麻”流大汗，出大力，走过康庄大道，也走过曲折小路，享受过成功的欢乐，也经受过挫折的考验。前事不忘，后事之师。成功能鼓舞斗志，挫折也能给人以启迪；第四，我厂发展生产的历史将为本省、本市修省志、市志提供必要的史料。

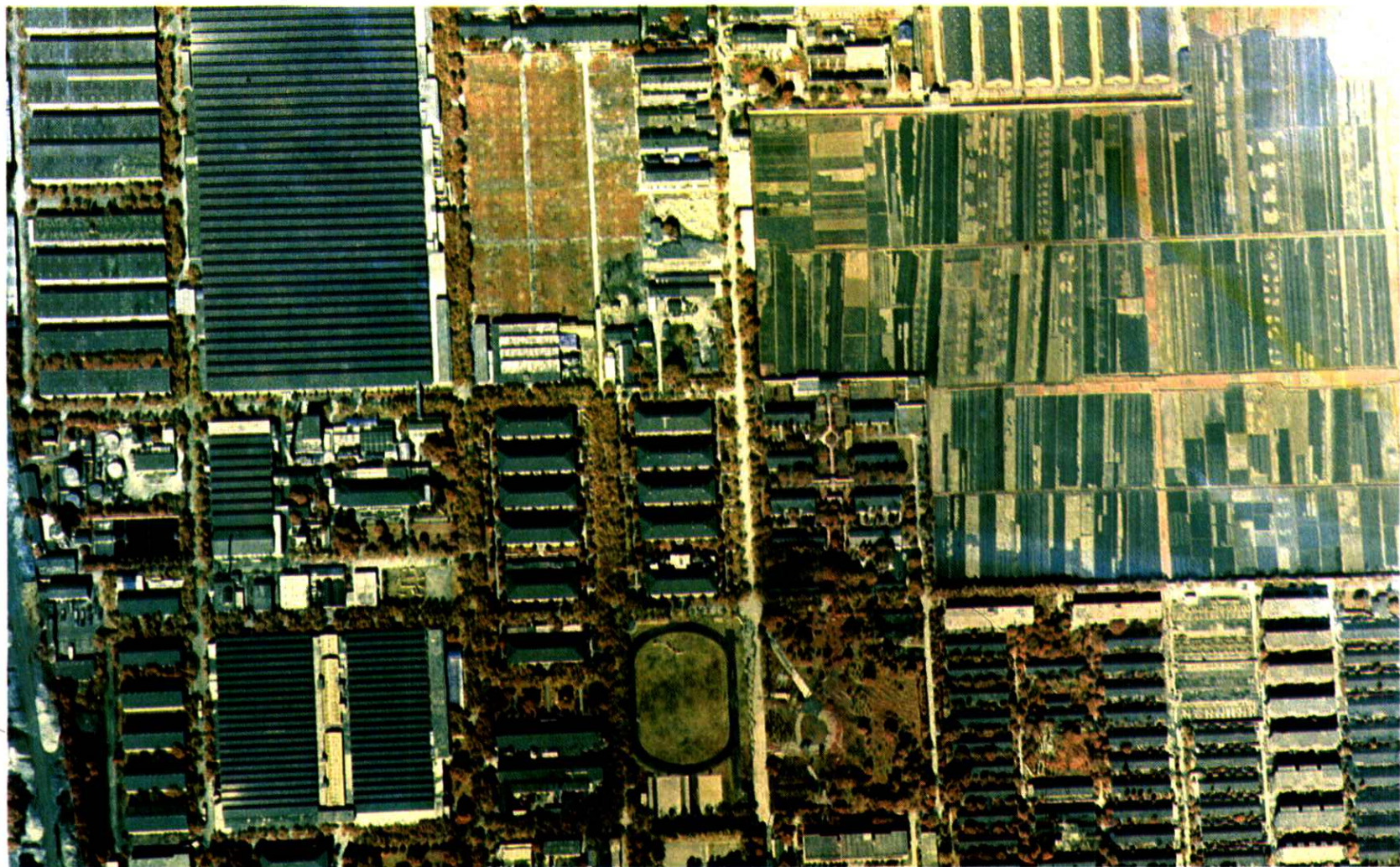
因此，修厂志是为我省、我市经济发展应尽的责任，是为教育一代又一代的“浙麻”人应尽的责任，是对本省、本市修志工作应尽的责任。一句话，是为建设精神文明和物质文明应尽的责任。

“浙麻”在前进，“浙麻”在振兴。“浙麻”在今后的岁月里，将为祖国作出更大的贡献，创造出更多办好社会主义企业的经验。

这是《浙麻志》的第一卷。我们希望，他的续篇将由新一代的“浙麻人”写出更加绚丽的历史篇章，并由此代代相传，不断闪耀出时代的光芒！

解 正 源

1987年2月



全厂鸟瞰图

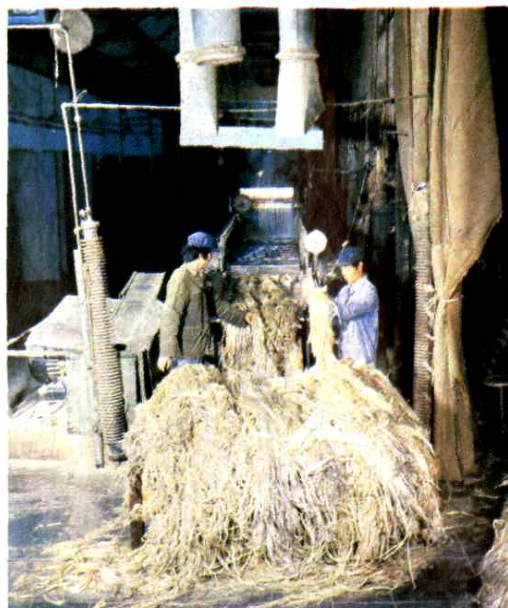


工厂大门



发展规划

生产过程剪影



软麻

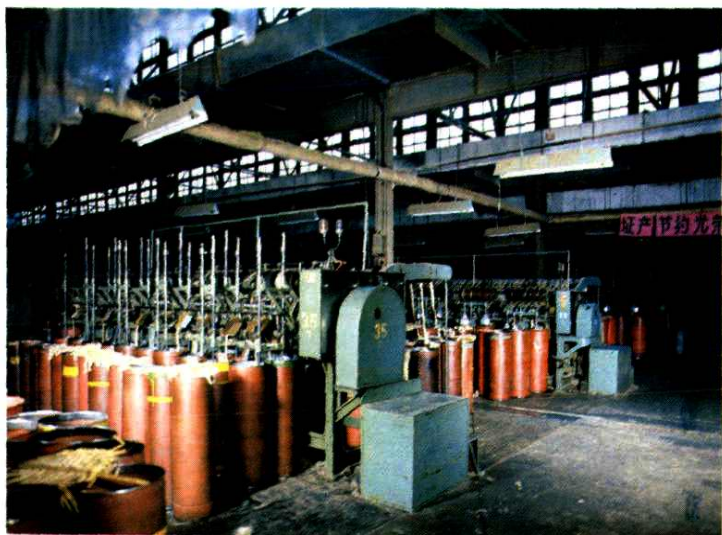


头梳



二梳

併条

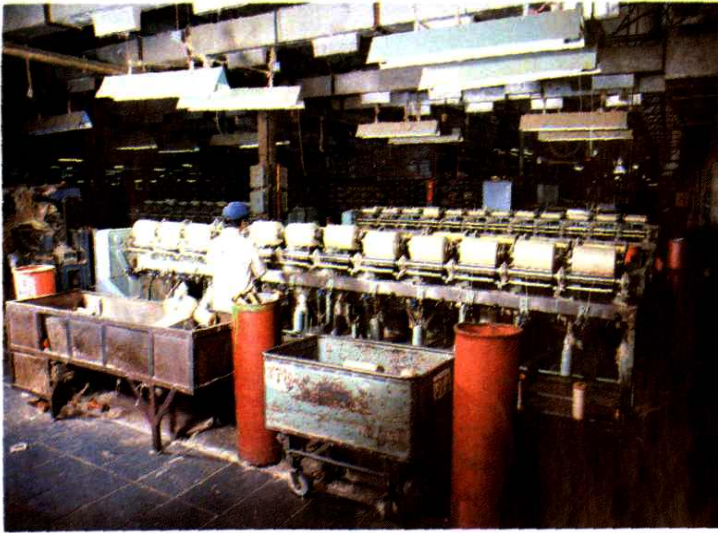


精紡
(钟罩锭翼)

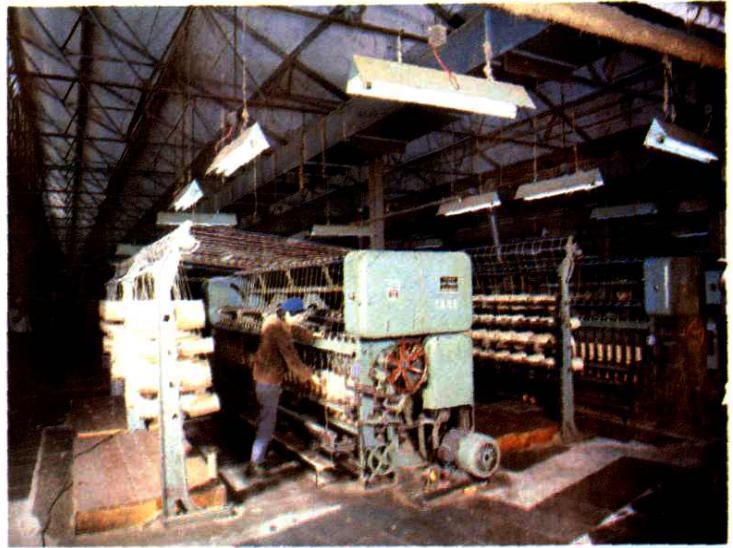


精紡
(离心式)

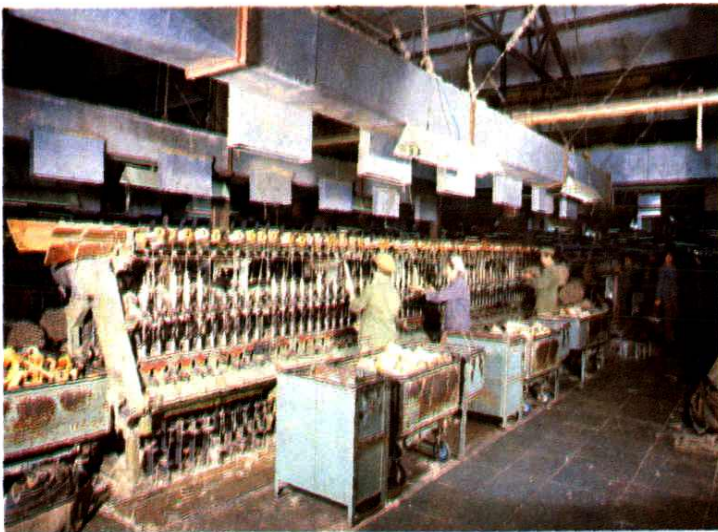




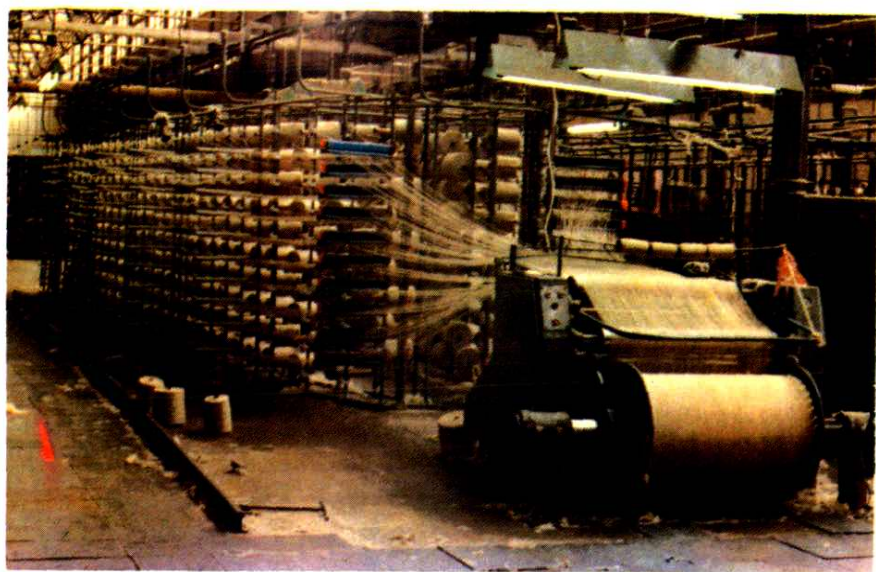
络经



併线



络纬



整经

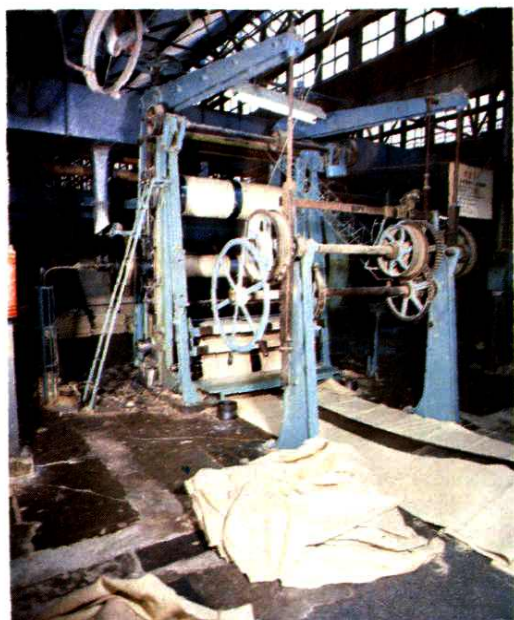


织布

量检



轧光



摺切

