

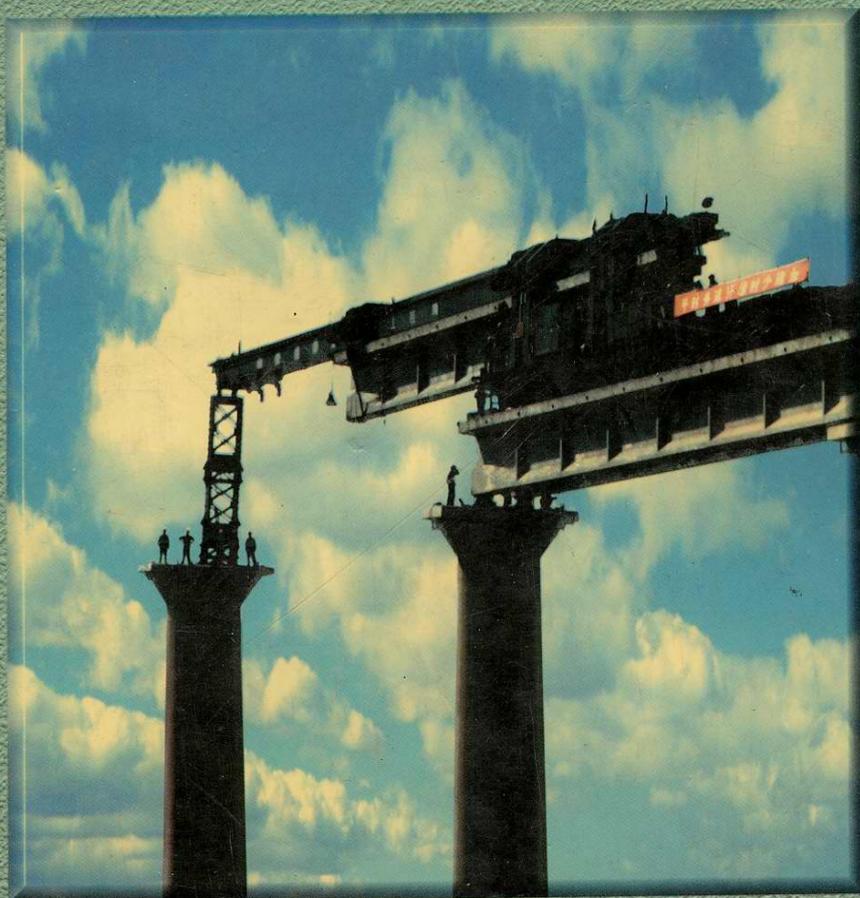


018184

中国铁道建筑总公司

养马河桥梁厂志

1970—1995



养马河桥梁厂志编纂委员会 编

四川人民出版社

谨以此书纪念中国铁道建筑总公司养马河桥梁厂建厂三十周年

中国铁道建筑总公司
养马河桥梁厂志

1970 — 1995



养马河桥梁厂志编纂委员会 编

四川人民出版社

1999 · 成都

养马河桥梁厂修志机构及编纂人员

编审委员会

第一主任委员 王长留

第二主任委员 黄济洪

副主任委员 窦才元 姚玉精 (常务)

委 员 (按姓氏笔划排列)

王长留 王长安 王庆龙 王锡斌 田宝华

白洪池 向成元 刘顾集 刘兴嘉 孙永康

吴玉兰 何玉荣 余仁碧 汪光俊 张庆军

陈哲华 幸 义 罗大家 钟安明 姚玉精

袁 梅 聂学斌 徐万宗 唐宗才 陶春明

黄济洪 黄知荣 覃德福 傅维成 傅纯华

曾令灿 谢知贤 窦才元

顾 问 傅在品

厂志办公室

主 任 姚玉精 (兼) 王锡斌

工 作 人 员 张 敏 谢杨林 王书帆 段丽华 董玉梅

郑桂贤 黄严训

编纂人员

编 审 傅在品

16

| | | | | | | | |
|---|---|-----|-----|-----|-----|-----|--|
| 主 | 编 | 王长留 | | | | | |
| 副 | 主 | 编 | 王锡斌 | 窦才元 | | | |
| 编 | 辑 | 王锡斌 | 王书帆 | 张敏 | 谢杨林 | 姚玉精 | |
| | | 傅在品 | | | | | |

分篇责任编辑

| | | | | | |
|---|---|---|---|-----|-----|
| 编 | 辑 | 说 | 明 | 傅在品 | |
| 概 | | 述 | | 傅在品 | |
| 大 | 事 | 记 | | 王锡斌 | |
| 建 | 制 | 沿 | 革 | 张敏 | |
| 基 | 本 | 建 | 设 | 王锡斌 | |
| 生 | 产 | 经 | 营 | 谢杨林 | |
| 企 | 业 | 管 | 理 | 张敏 | 王锡斌 |
| 科 | 技 | 教 | 育 | 卫 | 生 |
| 多 | 种 | 经 | 营 | 谢杨林 | |
| 工 | 厂 | 党 | 组 | 织 | 王锡斌 |
| 群 | 众 | 团 | 体 | 王锡斌 | |
| 生 | 活 | 保 | 障 | 王书帆 | |
| 先 | 进 | 人 | 物 | 和 | 集 |
| 附 | | 录 | | 姚玉精 | 王锡斌 |
| 后 | | 记 | | 王锡斌 | 傅在品 |

序 言

时光嬗递，岁月如梭，中国铁道建筑总公司养马河桥梁厂在“蜀都东大门”的四川省简阳市这方热土上已深深扎根 26 年。26 年中，养桥人用自己勤劳的双手，描绘了一幅壮美的画卷。

在过去的岁月中，全体同志经历了建厂初期的艰苦创业和如火如荼的西南三线铁路建设时期；经历了全国基本建设战线缩短，工厂生产任务严重不足，主要靠自己找米下锅，面向社会求生存，求发展的转型时期；经历了改革开放、市场竞争激烈的严峻考验；经历了为适应建立社会主义市场经济体制而进行的重大变革。《中国铁道建筑总公司养马河桥梁厂志》就是真实记载养桥人为祖国的社会主义建设事业，特别是为新中国的铁路建设及自身发展所经历的战斗史绩。它既有基本情况、重大事件，又有主要成就、经验和教训。

盛世修志，有益当代，惠及后世。《中国铁道建筑总公司养马河桥梁厂志》的完成是我厂精神文明建设的一项重要成果。它以历史唯物主义、辩证唯物主义为指导，坚持党的基本路线、方针、政策，力求客观准确地展现工厂 26 年来的历史全过程，重点记述改革开放以来所取得的突破性进展，以起到存史、资政、教化的作用。志书条理清楚，内容丰富，资料翔实，叙述得当。它既是一部教育职工特别是青年同志继承和发扬光荣传统，弘扬爱国、爱党、爱厂、爱岗精神，培育有理想、有道德、有文化、有纪律的跨世纪职工队伍的好教材，也是一部供厂属各单位领导查考、佐政，提高管理能力和决策水平的资料性读物。同时，对外也可起到加强交流，增进了解，扩大影响，有利营销的作用。值此《中国铁道建筑总公司养马河桥梁厂志》出版之际，我谨向参加志书编辑工作的同志，向所有支持、帮助和关心修志工作的单位和个人，致以最诚挚的谢意。

当前，我们正处在一个伟大的时代。在 20 世纪即将过去和新世纪即将来临之际，机遇和挑战、优势和困难并存。随着社会主义市场经济体制的建立和完善，国有企业改革的加速推进，必将为工厂的发展提供良好的条件。我们一定要牢牢抓住机遇，高举邓小平理论的伟大旗帜，坚持“一个中心，两个基本点”的基本路线，按照“三个有利于”的标准，认真落实“科技兴厂”战略，在激烈的市场竞争中，勇于探索，敢于创新，勤奋务实，爱岗敬业，把工厂建设得更加充满生机和活力，谱写出更加辉煌的篇章。

王长南

一九九九年一月

编辑说明

一、《中国铁道建筑总公司养马河桥梁厂志》是养马河桥梁厂历史上第一部厂志。它是按照铁道部中国铁路史编辑研究中心史办字（1993）2号文件精神和中国铁道建筑总公司史志工作会议要求进行编辑的，是一部综合性厂史资料书。

二、本志取材自养马河桥梁厂建厂之时1969年12月始，下限至1995年12月止，涵盖26年。个别内容作了追述和延伸，以详其历史原委。

三、本志共分13个部分。除卷首介绍性文字和卷尾后记外，主体内容包括概述、大事记和专业篇三大部分。附录则是三大部分的补充。

在专业篇，设章、节、目3个层次，有的章节分了小目。

在人物篇，分设传、录、表三个部分。按照“生不立传”的要求，“传”只记载工厂已经逝去的英模人物；“录”则记载工厂受全国、全路、全省和部队军以上机关表彰的英模人物和先进集体；“表”则收录工厂受到中国铁道建筑总公司工厂局和地级市以上党政机关、专业团体及部门表彰的先进人物和集体。

四、本志中凡简称为“铁后”、“铁指”、“总公司”、“工厂局”、“筹建处”字样的，即分别为“中国人民解放军铁道兵后勤部”、“铁道部工程指挥部”、“中国铁道建筑总公司”、“中国铁道建筑总公司工厂局”、“中国人民解放军第2664工程筹建处”。

五、本志总计约43万字，并附图片78幅，插图2张。由于编辑时间急促，经验缺乏，水平有限，难免有疏漏、失准、错误之处，诚请各位领导、有关专家和广大干部、职工赐予宝贵意见。

18

目 录

概 述..... (1)

大事记..... (11)

第一篇 建制沿革

第一章 隶属关系..... (43)

第二章 管理机构..... (44)

第三章 领导体制..... (47)

第一节 党委领导下的军政首长负责制..... (47)

第二节 党委领导下的厂长负责制..... (47)

第三节 厂长负责制..... (47)

第二篇 基本建设

第一章 建厂筹备..... (53)

第一节 厂址选定..... (53)

第二节 征地与拆迁..... (53)

第二章 工程施工..... (54)

第一节 规划与设计..... (54)

第二节 领导机构..... (55)

第三节 施工队伍..... (55)

第三章 建筑设施..... (56)

第一节 厂房..... (56)

第二节 主要生产设施..... (57)

第三节 辅助生产设施及房屋..... (58)

第四节 办公房与仓库..... (58)

第五节 生活福利房屋..... (58)

19

第四章 新建工程与技术改造..... (59)

第一节 新建工程..... (59)

第二节 技术改造..... (59)

第三篇 生产经营

第一章 主要产品..... (71)

第一节 混凝土制品..... (71)

第二节 机械加工及金属结构产品..... (71)

第三节 电话机..... (72)

第四节 生产能力..... (72)

第二章 主要生产单位..... (72)

第一节 桥梁分厂..... (72)

第二节 轨枕分厂..... (73)

第三节 桥轨分厂..... (73)

第四节 非标设备分厂..... (74)

第五节 运输车间..... (74)

第六节 基建工程队..... (74)

第七节 构件车间..... (75)

第八节 现场制梁基地..... (75)

第三章 经营管理..... (75)

第一节 经营思想..... (75)

第二节 经营组织机构..... (78)

第三节 经营部门的职责..... (79)

第四节 营销计划..... (79)

第五节 信息管理..... (79)

第六节 合同管理..... (80)

第七节 广告宣传..... (80)

第四章 销售管理..... (81)

第一节 销售制度..... (81)

第二节 价格管理..... (81)

第三节 产品发运..... (82)

第四节 售后服务..... (83)

第四篇 企业管理

第一章 计划与统计..... (88)

第一节 长远规划..... (88)

| | |
|--------------------|---------|
| 第二节 生产经营计划····· | (89) |
| 第三节 统计管理····· | (89) |
| 第二章 生产管理····· | (93) |
| 第一节 作业计划····· | (93) |
| 第二节 调度····· | (94) |
| 第三节 成品管理····· | (94) |
| 第四节 备(配)件管理····· | (95) |
| 第五节 现场管理····· | (96) |
| 第三章 质量管理····· | (97) |
| 第一节 质量保证体系····· | (97) |
| 第二节 全面质量管理····· | (98) |
| 第三节 质量监督与检查····· | (98) |
| 第四节 试验与计量管理····· | (100) |
| 第五节 “QC小组”活动····· | (102) |
| 第四章 机械设备与车辆管理····· | (104) |
| 第一节 使用与维修····· | (105) |
| 第二节 更新与报废····· | (107) |
| 第三节 配件供应····· | (108) |
| 第四节 技术资料管理····· | (108) |
| 第五章 物资能源管理····· | (109) |
| 第一节 物资计划与采购····· | (109) |
| 第二节 消耗定额管理····· | (110) |
| 第三节 物资节约····· | (111) |
| 第四节 仓库管理····· | (112) |
| 第五节 能源管理····· | (113) |
| 第六章 安全管理····· | (114) |
| 第一节 安全制度····· | (115) |
| 第二节 安全检查····· | (115) |
| 第三节 事故处理····· | (116) |
| 第七章 财务管理····· | (116) |
| 第一节 经济核算····· | (117) |
| 第二节 成本管理····· | (118) |
| 第三节 资金管理····· | (119) |
| 第八章 劳动人事管理····· | (120) |
| 第一节 干部管理····· | (120) |
| 第二节 工人管理····· | (123) |
| 第三节 人事档案····· | (125) |
| 第九章 劳动工资····· | (126) |

| | | | |
|------|--------|-------|-------|
| 第一节 | 工资管理 | | (127) |
| 第二节 | 劳动定额 | | (130) |
| 第三节 | 证件管理 | | (131) |
| 第四节 | 社会保险 | | (131) |
| 第十章 | 审计与监察 | | (132) |
| 第一节 | 审计制度 | | (132) |
| 第二节 | 专项审计 | | (132) |
| 第三节 | 行政监察 | | (133) |
| 第十一章 | 房地产管理 | | (134) |
| 第一节 | 房产管理 | | (134) |
| 第二节 | 住房制度改革 | | (135) |
| 第三节 | 地产管理 | | (135) |
| 第四节 | 抗震防灾 | | (136) |
| 第十二章 | 治安保卫 | | (136) |
| 第一节 | 治安综合治理 | | (137) |
| 第二节 | 法制教育 | | (137) |
| 第三节 | 厂区治安管理 | | (138) |
| 第四节 | 消防工作 | | (139) |
| 第十三章 | 综合管理 | | (139) |
| 第一节 | 标准化管理 | | (139) |
| 第二节 | 定置管理 | | (140) |
| 第三节 | 方针目标管理 | | (142) |
| 第十四章 | 行政事务 | | (142) |
| 第一节 | 文秘 | | (142) |
| 第二节 | 档案管理 | | (143) |
| 第三节 | 史志 | | (144) |
| 第四节 | 通讯 | | (144) |
| 第五节 | 居委会 | | (145) |

第五篇 科技教育卫生

| | | | |
|-----|------|-------|-------|
| 第一章 | 科技 | | (149) |
| 第一节 | 技术管理 | | (149) |
| 第二节 | 产品开发 | | (153) |
| 第三节 | 技术革新 | | (154) |
| 第二章 | 教育 | | (156) |
| 第一节 | 职工培训 | | (156) |
| 第二节 | 子弟学校 | | (159) |

| | |
|------------------|-------|
| 第三节 幼儿园····· | (161) |
| 第三章 卫生····· | (162) |
| 第一节 职工医院····· | (162) |
| 第二节 计划生育····· | (164) |
| 第三节 环保····· | (167) |
| 第四节 群众性卫生活动····· | (168) |

第六篇 多种经营

| | |
|---------------|-------|
| 第一章 经营范围····· | (171) |
| 第一节 工业生产····· | (171) |
| 第二节 商业贸易····· | (172) |
| 第三节 生活服务····· | (173) |
| 第四节 建筑装饰····· | (173) |
| 第五节 资产运营····· | (173) |
| 第二章 多经管理····· | (173) |
| 第一节 管辖关系····· | (173) |
| 第二节 管理制度····· | (175) |
| 第三节 财务····· | (176) |

第七篇 工厂党组织

| | |
|-------------------|-------|
| 第一章 党组织····· | (179) |
| 第一节 党委的建立····· | (179) |
| 第二节 工作机构····· | (179) |
| 第二章 组织建设····· | (181) |
| 第一节 党委建设····· | (181) |
| 第二节 历届党代会····· | (183) |
| 第三节 党(总)支部建设····· | (185) |
| 第四节 党员队伍建设····· | (187) |
| 第三章 思想建设····· | (192) |
| 第一节 政治理论教育····· | (192) |
| 第二节 思想政治工作····· | (193) |
| 第三节 宣传工作····· | (195) |
| 第四节 精神文明建设····· | (197) |
| 第五节 新闻报道····· | (198) |
| 第六节 广播室与电视台····· | (198) |
| 第七节 业余党校····· | (199) |

21

| | |
|---------------------|-------|
| 第八节 关心下一代工作委员会..... | (199) |
| 第四章 纪检工作..... | (200) |
| 第一节 党风党纪教育..... | (200) |
| 第二节 廉政建设..... | (201) |
| 第三节 案件查处..... | (202) |
| 第四节 信访..... | (203) |
| 第五章 保密工作..... | (203) |
| 第一节 保密委员会..... | (203) |
| 第二节 保密教育与检查..... | (203) |
| 第六章 武装工作..... | (204) |
| 第一节 民兵组织建设..... | (204) |
| 第二节 国防教育..... | (204) |
| 第三节 军事训练..... | (205) |
| 第四节 征兵与拥军优属..... | (205) |

第八篇 群众团体

| | |
|--------------------|-------|
| 第一章 工会..... | (209) |
| 第一节 组织建设..... | (209) |
| 第二节 历届工、职代会..... | (210) |
| 第三节 民主管理..... | (214) |
| 第四节 班组建设..... | (214) |
| 第五节 劳动竞赛..... | (215) |
| 第六节 劳动保护..... | (216) |
| 第七节 女工工作..... | (217) |
| 第八节 建家活动..... | (218) |
| 第九节 财务工作与经费审查..... | (218) |
| 第十节 文体活动..... | (218) |
| 第二章 共青团..... | (220) |
| 第一节 组织建设..... | (220) |
| 第二节 历届团代会..... | (221) |
| 第三节 宣传教育..... | (222) |
| 第四节 主要活动..... | (222) |
| 第五节 少先队工作..... | (223) |
| 第三章 协会与研究会..... | (224) |
| 第一节 科协..... | (224) |
| 第二节 企协..... | (224) |
| 第三节 计生协会..... | (224) |

| | |
|--------------|-------|
| 第四节 体协····· | (224) |
| 第五节 政研会····· | (225) |

第九篇 生活保障

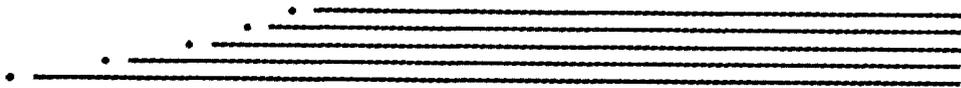
| | |
|--------------------|-------|
| 第一章 生活保障管理····· | (229) |
| 第一节 管理分工····· | (229) |
| 第二节 管理制度····· | (229) |
| 第二章 生活服务项目和设施····· | (230) |
| 第一节 服务项目····· | (230) |
| 第二节 服务设施····· | (231) |

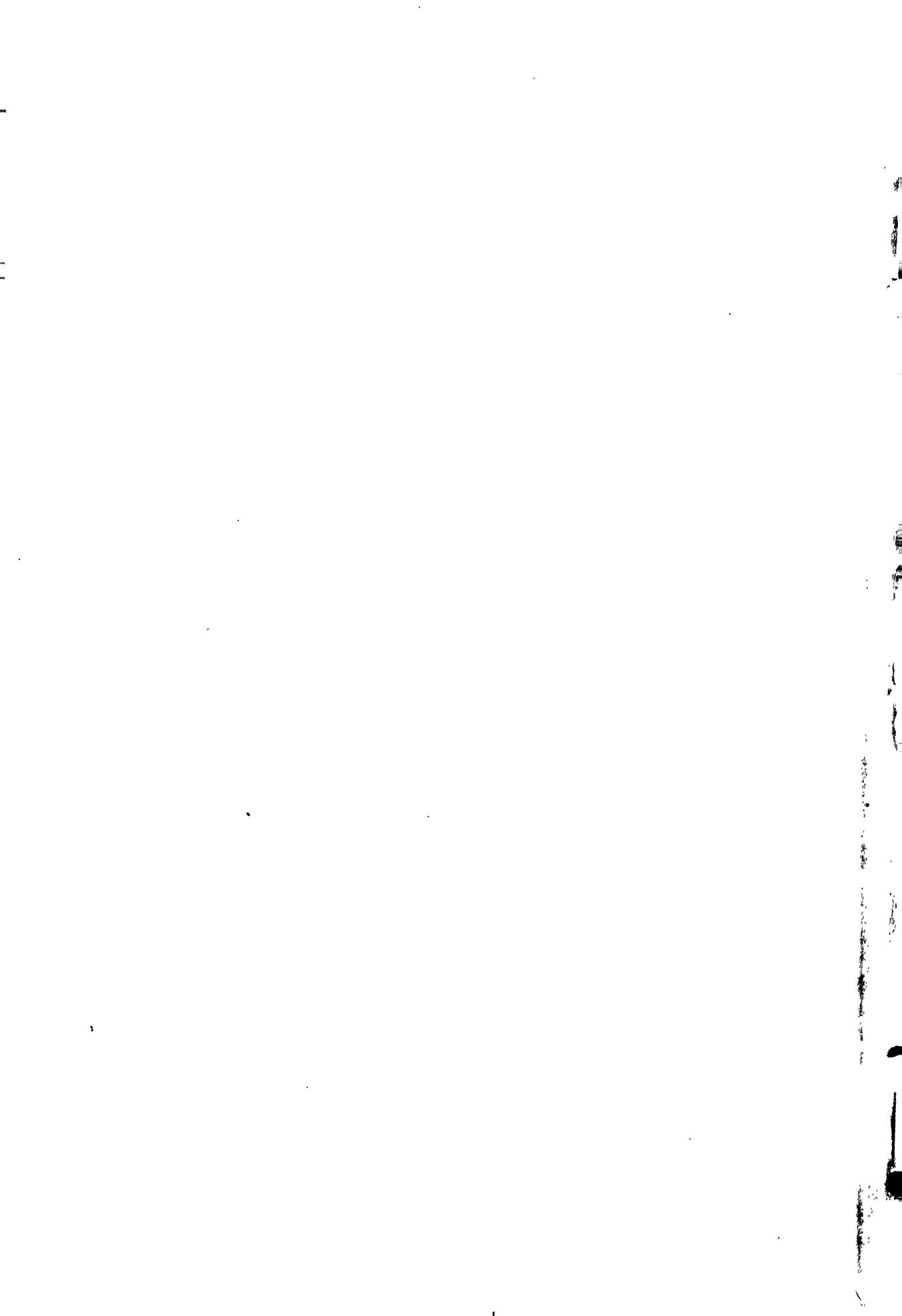
第十篇 先进人物和集体

| | |
|---------------|-------|
| 第一章 先进人物····· | (235) |
| 第一节 人物传····· | (235) |
| 第二节 人物录····· | (235) |
| 第三节 人物表····· | (237) |
| 第二章 先进集体····· | (246) |
| 附 录····· | (251) |
| 后 记····· | (282) |



概 述





23-1

(一)

中国铁道建筑总公司养马河桥梁厂坐落在山川秀丽、景色优美的龙泉山下、沱江之滨，地处四川省简阳市养马镇。位于东经 104°30'25"，北纬 30°29'43"。距简阳市城区 18 公里，距成都市区 50 公里，有成渝铁路和高速公路相连。

简阳市古称简州，建县始于汉武帝元鼎二年，至今已有两千多年历史，素有“天府雄州”和“蜀都东大门”之美称。这是一个拥有 2200 多平方公里土地、150 万人口的县级市。全市的粮、棉、油、肉产量，早在 1990 年就进入全国百强大县之列，肉食产量名列全国第 5 位。近 20 多年来，现代工业有了很大发展，形成了门类比较齐全的工业行业体系，其中大中型骨干企业就有 7 家。全市教育普及，交通方便，通讯设施完善，电力供应良好，水资源丰富，气候宜人，年平均温度为 17℃，平均降水量为 874.5 毫米，是发展现代工农业的优选地方。养马河桥梁厂正是在这块沃土上成长的。

1969 年下半年，为了加快“三线”建设，配合中国人民解放军铁道兵部队提前修通襄渝铁路重庆至达县段，铁道兵领导机关决定，在四川成渝地区选点，新建一座预应力钢筋混凝土桥梁厂。经所属西南指挥部派员现场踏勘，综合比较，确定选址在简阳县养马区七里坝（现址）。在四川省同意并逐级上报后，国家计委于当年 12 月 23 日批准定点，同时授予“中国人民解放军第 2664 工程”代号。1970 年 2 月，铁道兵后勤部正式成立“中国人民解放军第 2664 工程筹建处”，从铁道兵下属的 8 个师、6 个直属单位，抽调 700 多名集体复员、退伍的军人和现役军官前来组建新厂。还抽调建制部队 400 多人投入建厂住勤。有关专业设计院、基建公司、民工队伍也陆续进入施工现场。

筹建工作在“边设计、边建厂、边生产”和“先生产、后生活”的方针指导下，于 1970 年 2 月破土动工。广大指战员、职工、民工和部分随军家属，住席棚，点煤油灯，头顶蓝天，脚踏泥泞，在极其艰苦的条件下，凭着肩挑人扛，忘我地进行各项前期准备工作。4 月 15 日，依靠临时设施和简陋设备，按计划和大（65）138 图纸号，试生产出第 1 孔跨度为 31.7 米的预应力钢筋混凝土铁路桥梁。到年底，共生产出成品桥梁 22 孔（即 44 片），及时供应了前方施工部队的铺架，圆满地实现了上级关于“当年设计、当年建厂、当年生产、当年见效”的设想。次年，共生产出桥梁 210 孔。整个建厂工程于 1977 年 7 月竣工。1978 年 9 月，由铁道兵报请解放军总后勤部批准，授予“中国人民解放军第六六二〇工厂”代号，列入全军企业化工厂管理序列。1983 年 9 月，为认真执行国务院和中央军委关于将铁道兵并入铁道部的决定，原六六二〇工厂改称“铁道部工程指挥部养马河混凝土成品厂”。1984 年 3 月，改称“铁道部工程指挥部养马河桥梁厂”。1990 年 10 月，工厂按照上级《关于铁道部工程指挥部所属单位变更名称的通知》规定，更名为“中国铁道建筑总公司养马河

桥梁厂”至今。

(二)

工厂占地总面积为 40.074 万平方米，呈柳叶形，东西长约 1200 米，南北宽约 330 米。竣工时，建有铁路专用线 9.92 公里，其中与成渝铁路养马河站接轨的引入线长 0.9 公里。厂内共有 8 股道，呈掌形展开。建有公路 7.803 公里，其中通往养马镇的沥清路面公路 3.21 公里。自架电力线路 34.737 公里，通讯线路 34.4 公里。修建各类房屋 5.35 万平方米，其中生产房屋 3.14 万平方米。修建厂区围墙 4709 米。安装各类设备 815 台套。按照原设计，可年产预应力钢筋混凝土桥梁 300 孔，轨枕 50 万根。经批准的投资为 1505 万元。实际使用 1485.17 万元。就当时的条件与同行业工厂相比，其规模属中等，其布局之合理，设备之先进，位居前列：建有自动化沙石生产和轨枕生产线，有运用射流技术的散装水泥输送装置；配有全国少有的从瑞士进口的双向疲劳试验机。从 1970 年 4 月试生产到 1977 年，工厂共生产桥梁 931.5 孔，试生产出 69 型混凝土轨枕 1.64 万根，为襄渝铁路提前建成做出了应有的贡献。

1978 年 6 月，襄渝铁路正式交付运营后，工厂就很少有桥梁生产任务，主要是生产部分轨枕。1978 年和 1979 年两年中，共生产 69 型轨枕 52.91 万根，生产桥梁 104 孔，与实际生产能力比较，相距甚远。1980 年，全国开始贯彻党中央、国务院提出的“调整、改革、整顿、提高”八字方针，基本建设战线缩短，新建铁路削减。上级下达的指令性轨枕生产任务全部落空，桥梁生产任务为零，工厂面临全面停产的危险。这时，厂党委按照党的十一届三中全会精神，作出决定把全部工作重点转移到以生产经营为中心的轨道上来，坚决纠正等、靠指令性任务的依赖思想，自力更生，自揽外委任务。由党政负责同志亲自出马，走访了 100 多个单位，揽回 1.5 万立方米混凝土民用预制构件的生产任务。当年，实现纯利润 40 万元。1981 年至 1983 年，在上级下达的产值计划中，指令性任务不到 10%，有 90% 以上的任务需要工厂自行承揽。全厂同志在“对外实行开放、对内搞活经济”的方针指引下，不但主动承揽桥梁、轨枕任务，而且适应用户需要，组织了大规模、多品种混凝土预制构件的产销，并出售砂石、修造机械、储运货物、制作家具、加工食品。积小利为大利，变小胜为大胜。这 3 年，依靠自身的活力，共实现税后利润 76.44 万元。在总结经验的基础上，工厂明确提出了“立足路内，面向社会，桥轨为主，多种经营”的指导方针。从此，工厂由单纯的生产型，逐步转为生产经营型，主动地走向社会，上门订货，进行横向联合，发展多种经营。从 1984 年到 1986 年的 3 年中，在上交税金翻番的情况下，共实现税后利润 235.82 万元，为国家做出了较大的贡献。

自 1987 年起，工厂迈上了新的台阶。从领导到职工，树立了较强的营销意识和竞争观念，比较自觉地打破地域界限，冲出四川盆地，冒着风险，到内蒙古包头市郊兴建了现场制梁基地。实现了“当年建设，当年投产，当年见效益”的设想，为包神、神朔铁路按时提供所需的铁路桥梁，有效地为用户节约了运费，缩短了建设工期。同时，职工队伍受到了锻炼，初步摸索到了市场竞争的经验。当年，为满足用户急需，还大胆地打破行业界限，开发成功铁路油罐车并投入小批量生产。从这时起，工厂自觉地调整产品结构，狠抓模具更新和