



天元集团志

1951-2000



1951 天元集团志 2000

山东天元建设集团总公司志编纂委员会

编纂委员会

编委主任:

张桂玉

编委副主任:

邵长瑞

编委委员:(以姓氏笔划为序)

王士坤 尹相善 孙成荣 刘 军

李振忠 李增启 张桂玉 邵长瑞

姜 勇 赵树荣

主编:

邵长瑞

执行主编:

赵树荣

编纂人员:(以姓氏笔划为序)

王 越 刘 绪 周维春 赵树荣

责任校审:(以姓氏笔划为序)

王 越 刘海军 赵树荣 董玉芝

韩光耀

校审:(以姓氏笔划为序)

张 勇 邱德欣 耿国生 谢瑞杰

执行责编:

李兆军

图片编辑:

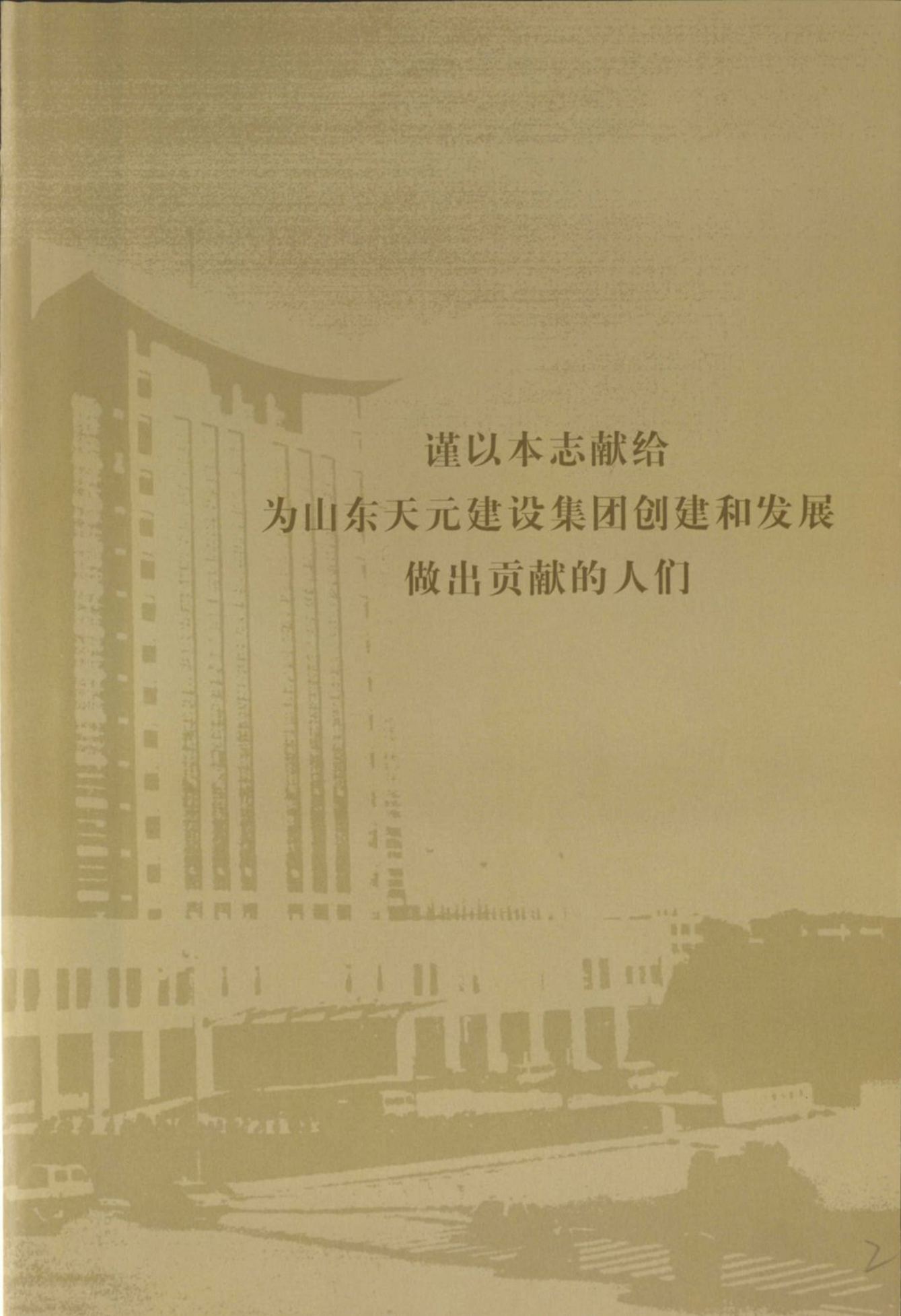
侯国良

主摄影:

侯国良

摄影:(以姓氏笔划为序)

刁新生 孙运河 徐学武 童永政



谨以本志献给
为山东天元建设集团创建和发展
做出贡献的人们



塑时代精品造人类家园



序

山东天元建设集团拟在她的五十年华诞出版自己的公司史志。付梓之前，邀我作序，盛情难却。只好应允。翻阅他们的史稿，不禁被一部鲜活的企业发展史所感动，这不仅是一部公司志，实际是一部临沂建筑史，是临沂建筑文化的重要组成部分。

五十年的时间，天元集团从一个施工方式单一、基础薄弱的土建公司发展成了一个拥有总资产10余亿元，集土木建筑、设备安装、道路桥梁、装饰、实业、监理、物业及房地产开发于一体的大型综合性现代企业集团，初步形成了集团化、多元化的格局，成为山东省大型施工企业之一，综合实力列全省国有建筑企业前茅。万名建筑大军纵横沂蒙，转战大江南北，承建了一系列堪称经典之作的标志性工程，被省政府授予“山东省明星企业”称号，被国务院有关部委评为“中国建筑施工综合实力百强企业”、“中国五百家最大经营规模建筑企业”、“中国五百家最佳经济效益建筑企业”、“建设部系统25家最佳经济效益建筑企业”、“建设部精神文明先进单位”、“山东省思想政治工作先进单位”等。

天元集团五十年的实践，道出了建筑

施工企业改革与发展之路。在建筑工程总包、分包、专业分包的企业群体中，竞争较量，其优胜者，必然向多元化、集团化、智能化发展，打破建筑与市政的壁垒，建筑与房地产的壁垒，她不仅从事承包，而且从事资本运营，聚集人才并不断地聚集资本，她必然是建筑业的佼佼者，没有积累和发展，讲改革不过是一句空话。

天元集团的迅猛发展，得益于不断深化企业内部改革，转换经营机制和科学的管理。他们最早推行“项目经理负责制”施工，成功地完善了以工程项目为中心的管理，确定以“人本管理、成本管理、现场管理”为核心的管理体制，完全按市场经济的规律实行动态管理运作，从而促进了企业的快速发展。

天元集团的成功还得益于艰苦奋斗的沂蒙老区精神。从一把大铲、一把瓦刀起家，到一个现代化建筑集团，天元人用自己的双手，凭着艰苦创业的拼劲，在经济落后、交通不便、城镇建设规模小的沂蒙山区，硬是树起了一座现代建筑业的丰碑。特别是改革开放以来，天元人更发挥聪明才智，承建了一大批“高、大、难”工程，并获得了多项建筑业的最高质量奖——鲁

班奖。施工除在本省占有相当份额外，还打入了上海、北京、河北、河南、江苏等省市，成为山东省外出施工区域最广的公司。近年来又努力开拓国外市场，成功地走出国门，走向世界，获得了国家外经贸部颁发的“对外劳务输出和承包权”。

天元集团，凭着自己五十年的创业史，艰苦奋斗的精神，雄厚的实力，科学的管理，现代的技术，可靠的质量，为建筑业树立了一个样板。半个世纪过去了，天元成功了，且正在持续稳步发展。一代代的建设者，殚精竭虑、鞠躬尽瘁，为天元的发展贡献了青春年华乃至毕生精力。他们是天元集团事业的基石，将与天元的历史同在。

从文化的角度审视“建筑”这个概念，具有双重内涵，一是营造行为，二是这种行为所创造的产品文化。“建筑”始终是人类创造性活动。一部人类的建筑史也是一部人类的文明发展史。作为产品，她既是物质的，又是精神的，从古至今的建筑物，无不是一个时代、一个民族、一个区域文明程度和文化特色的标志。天元集团的历史，在某种意义上代表着沂蒙老区一带近五十年的建筑史。沂蒙老区悠久的传

统文化在天元人手里继承并发扬下来，凝结并定格在建筑之中。

沂蒙老区半个世纪政治、经济、文化的发展轨迹赫然记录在天元人营造的一座座标志性工程上。这部史志，体例规范，资料翔实，态度严谨，也如集团的样板工程一样，堪称“企业志”、“公司志”的“标志性工程”。

写至此，不禁歌曰：

天元一部志，记载五十年。
可喜改革后，身手实不凡。
跨入八行业，积累十亿钱。
遵循市场律，科管不待言。
重质重效益，鲁班薪火传。
雕塑华夏地，建设美家园。
沂蒙精神在，驰骋不畏难。
志书亦文化，情结建筑缘。
建筑谱历史，建筑著新颜。
时代丰碑树，仰首望天元。

肖桐

2001年2月18日于北京

原建设部副部长、中国建设文化艺术协会名誉主席肖桐



领导题词

LINGDAO TICI

发扬沂蒙精神
建设好临沂

李子超



原山东省政协主席李子超题词

賀天元集團創建50年

光輝五十年

張瑞鳳 辛巳年

山東省人大常委會副主任張瑞鳳題詞



领导题词

LINGDAO TICI

为山东天元建设集团卷

筑就
做建
筑
铁
军

廉仲初



原建设部副部长、中国建筑业协会会长廉仲题词

荷得意 厦中義園

造福人矣

張守業

二〇一五年九月

领导题词 贺信

LINGDAO TICI HEXIN

弘扬沂蒙精神
争创一流业绩

乔延春

二零一五年九月

中共临沂市委书记乔延春题词

贺 信

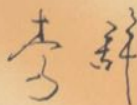
值此山东天元建设集团总公司成立五十周年之际，
我特表示热烈祝贺。

半个世纪以来，天元集团在市委、市政府的正确领导下，几代天元人开拓创新、奋力拼搏、无私奉献，在两个文明建设中取得了丰硕的成果，改革和发展不仅走在了全市的前列，也领先于全省同行业企业，为全市经济和社会发展做出了重要的贡献。

展望未来，任重道远。天元集团作为我市建设领域的龙头企业，肩负着振兴临沂经济的重任，要在我市新一轮推进城镇化进程中发挥更大的作用，希望你们按照江泽民总书记“三个代表”的要求，进一步解放思想，与时俱进，锐意进取，加快发展，实现“创世纪天元，建百年企业”的宏伟目标，为临沂市经济的腾飞做出应有的贡献！

谨以此向天元集团成立五十周年致以热烈的祝贺。

临沂市人民政府市长
二〇〇一年九月



一、《山东天元建设集团志》是一部全面记载天元集团五十年发展历程的综合资料性书籍。本志编写以马列主义、毛泽东思想和邓小平理论为指导，遵照历史唯物主义的原则与方法，真实系统地记述集团的历史面貌与发展过程，以供后人借鉴。

二、本志内容包括建筑文化、概述、生产经营、企业管理、文化教育、后勤工作、多元经营、党组织、群团组织、荣誉奖励、先模人物等十一章，突出展现了集团的特色，以总结过去，借鉴历史，服务于集团物质文明和精神文明建设，也为集团进行发展史和优良传统教育提供了真实教材。

三、本志采用章、节、目结构记述。本着“详近略远”的原则，尽量做到科学性、思想性、逻辑性的统一，体裁主要有志、传、记、图、表等。

四、本志断限上起1951年，下至2000年，重点放在1978年党的十一届三中全会以后，尤其突出1984年城市经济体制改革以后的集团发展内容。

五、人物记载主要着重集团党、政、工、团领导班子成员和获得市级以上表彰奖励的先模人物。

六、本志所载资料，一是取自集团档案资料，二是调查访问所得。文字资料由档案资料择取，口碑资料由采访、调查、座谈获取，原始资料和数据由各处室及相关基层单位提供。

目 录

第一章 中国建筑文化综述.....	1
第二章 概述.....	9
第三章 生产经营.....	17
第一节 生产经营管理机构.....	18
第二节 经营方式.....	18
第三节 经营范围及资质能力.....	20
第四节 经营战略.....	21
第五节 产业结构.....	24
第四章 企业管理.....	45
第一节 施工技术.....	46
第二节 质量管理.....	56
第三节 安全生产.....	80
第四节 材料管理.....	90
第五节 机械设备.....	93
第六节 劳动人事.....	101
第七节 财务管理.....	112
第八节 监察审计.....	127
第九节 法律事务.....	130
第十节 计量试验.....	133
第十一节 档案管理.....	134
第十二节 计划生育工作管理.....	135
第五章 文化教育.....	139
第一节 职工教育.....	140
第二节 技工学校.....	142

第六章 后勤工作 149

第一节 房地产 150

第二节 物业管理 164

第三节 职工医院 165

第七章 多元经营 169

第一节 多元经营发展概况 170

第二节 经营方式 170

第三节 经营业绩 171

第八章 党组织 179

第一节 组织机构 180

第二节 党委工作 189

第三节 纪委工作 200

第四节 武装保卫 201

第九章 群团组织 207

第一节 工会 208

第二节 共青团 216

第十章 荣誉奖励 221

第十一章 先模人物 247

第一节 国家、省(部)、市级劳动模范 248

第二节 建造奖章 271

第三节 集团总公司劳动模范 272

大事记 275

编后记 304