

内蒙古自治区地方志丛书

005781

ᠮᠣᠩᠭᠤᠯᠤᠯᠤᠰ

# 托克托县志

(下册)



内蒙古人民出版社

内蒙古自治区地方志丛书

托克托县志

(下 册)



内蒙古人民出版社

# 目 录(下册)

## 第十二编 经济综述

第一章 体制改革 .....	(627)
第一节 农村经济体制改革 .....	(627)
第二节 城镇经济体制改革 .....	(629)
第二章 经济区划 .....	(632)
第一节 地域区划 .....	(632)
第二节 产业区划 .....	(633)
第三章 经济结构 .....	(635)
第一节 所有制结构 .....	(635)
第二节 产业结构 .....	(637)
第三节 分配结构 .....	(639)
第四章 经济发展战略 .....	(640)
第一节 战略思想 .....	(640)
第二节 措施 .....	(642)
第五章 经济协作 外引内联 .....	(644)
第一节 经济协作 .....	(644)
第二节 引进项目资金 .....	(645)
第六章 扶贫开发 .....	(646)
第一节 措施 .....	(646)
第二节 效益 .....	(648)
第七章 成就 .....	(649)
第一节 重点建设 .....	(649)
第二节 经济水平 .....	(655)
第二节 人民生活 .....	(662)

## 第十三编 自然地理

第一章 地质 地貌 .....	(667)
-----------------	-------

第一节	地 质 .....	(667)
第二节	地 貌 .....	(667)
第二章	水 文 .....	(668)
第一节	地表水 .....	(668)
第二节	地下水 .....	(672)
第三节	开发利用 .....	(674)
第三章	土壤 植被 .....	(676)
第一节	成土母质类型 .....	(676)
第二节	土壤形成过程 .....	(677)
第三节	土壤类型及分布 .....	(678)
第四节	土壤利用 .....	(680)
第五节	植被类型及分布 .....	(680)
第四章	气 候 .....	(681)
第一节	四季划分 .....	(682)
第二节	四季特征 .....	(682)
第三节	气候灾害 .....	(685)
第五章	自然灾害 .....	(688)
第一节	旱 灾 .....	(688)
第二节	水 灾 .....	(690)
第三节	雹 灾 .....	(692)
第四节	地 震 .....	(693)
第五节	其 他 .....	(694)
第六章	旅 游 .....	(695)
第一节	旅游景点 .....	(695)
第二节	其 他 .....	(696)

## 第十四编 农牧林水渔

第一章	农 业 .....	(699)
第一节	机 构 .....	(700)
第二节	耕地 劳力 .....	(702)
第三节	农业机具 .....	(704)
第四节	种 子 .....	(711)
第五节	种 植 .....	(713)
附	种植粟粟始末 .....	(722)

第六节 果 树 .....	(723)
第七节 农枝 农艺 .....	(727)
第八节 植物保护 .....	(728)
第九节 经营管理 .....	(732)
<b>第二章 畜牧业 .....</b>	<b>(735)</b>
第一节 机 构 .....	(736)
第二节 草牧场 饲草料 .....	(737)
第三节 养 殖 .....	(740)
第四节 繁殖 改良 .....	(745)
第五节 疫病防治 .....	(746)
第六节 产品检疫 .....	(751)
<b>第三章 林 业 .....</b>	<b>(752)</b>
第一节 机 构 .....	(753)
第二节 资 源 .....	(753)
第三节 育 苗 .....	(756)
第四节 造 林 .....	(757)
第五节 管 护 .....	(760)
<b>第四章 水 利 .....</b>	<b>(761)</b>
第一节 机 构 .....	(762)
第二节 灌溉工程 .....	(762)
第三节 WFP-3924 项目 .....	(781)
第四节 河道治理 .....	(783)
第五节 防凌防汛 .....	(790)
第六节 水土保持 .....	(791)
<b>第五章 渔 业 .....</b>	<b>(793)</b>
第一节 机 构 .....	(793)
第二节 水 面 .....	(794)
第三节 WFP-2814 项目 .....	(794)
第四节 养 殖 .....	(795)
第五节 捕捞工具 .....	(797)
<b>第六章 土特产品 .....</b>	<b>(798)</b>
第一节 辣椒 萝卜 大蒜 茴香 .....	(798)
第二节 葡萄 枸杞 .....	(799)
第三节 黄米 糜米 绿豆 .....	(800)
第四节 黄河鲤鱼 .....	(801)

## 第十五编 工 业

第一章 经营体制和模式 .....	(805)
第一节 机 构 .....	(805)
第二节 国营工业 .....	(806)
第三节 集体工业 .....	(807)
第四节 个体、私营工业 .....	(809)
第二章 工业门类 .....	(809)
第一节 酿 造 .....	(809)
第二节 铸造 冶炼 .....	(810)
第三节 化 工 .....	(810)
第四节 机 械 .....	(811)
第五节 药 业 .....	(811)
第六节 建 材 .....	(812)
第七节 食 品 .....	(812)
第八节 乳 业 .....	(813)
第九节 纺织 编织 .....	(813)
第十节 造 纸 .....	(814)
第十一节 其 他 .....	(814)
第三章 电力工业 .....	(815)
第一节 机 构 .....	(815)
第二节 电力设施 .....	(815)
第三节 供电用电 .....	(817)
第四节 电网改造 .....	(819)
第五节 托克托发电厂 .....	(820)
第四章 乡镇企业 .....	(823)
第一节 机 构 .....	(823)
第二节 发展情况 .....	(823)
第三节 生产经营 .....	(826)
第五章 重点企业和名优产品 .....	(829)
第一节 重点企业 .....	(829)
第二节 名优产品 .....	(833)

## 第十六编 交通 邮电

第一章 交通运输 .....	(839)
----------------	-------

第一节 机 构 .....	(839)
第二节 公 路 .....	(841)
第三节 桥涵 渡口 .....	(845)
第四节 道路养护 .....	(850)
第五节 道路运输 .....	(851)
第六节 黄河水运 .....	(854)
第七节 交通管理 .....	(857)
<b>第二章 邮政 电信 .....</b>	<b>(859)</b>
第一节 机 构 .....	(859)
第二节 邮 政 .....	(861)
第三节 电 信 .....	(865)

## 第十七编 城建 环保

<b>第一章 城乡建设 .....</b>	<b>(875)</b>
第一节 机 构 .....	(875)
第二节 城 镇 .....	(876)
第三节 规划设计 .....	(881)
第四节 城关镇新城建设 .....	(882)
第五节 房产管理 .....	(891)
第六节 村民住宅 .....	(894)
第七节 建筑工程质量管理 .....	(895)
<b>第二章 土地管理 .....</b>	<b>(897)</b>
第一节 机 构 .....	(897)
第二节 地籍管理 .....	(897)
第三节 土地规划 .....	(900)
第四节 建设用地管理 .....	(902)
第五节 土地监察 .....	(902)
<b>第三章 环境保护 .....</b>	<b>(903)</b>
第一节 机 构 .....	(903)
第二节 污 染 .....	(903)
第三节 监测治理 .....	(904)

## 第十八编 商供 粮油

<b>第一章 商 供 .....</b>	<b>(909)</b>
----------------------	--------------

16

第一节	机 构 .....	(910)
第二节	国营商业 .....	(911)
第三节	供销合作 .....	(915)
第四节	物资供应 .....	(920)
第五节	对外贸易 .....	(921)
第六节	盐业、石油经销 .....	(922)
第七节	合作、个体私营商业 .....	(925)
第八节	集贸市场 .....	(926)
<b>第二章</b>	<b>粮 油 .....</b>	<b>(927)</b>
第一节	机 构 .....	(928)
第二节	统购统销 .....	(929)
第三节	合同订购 议购议销 .....	(938)
第四节	储存 调运 加工 .....	(939)
第五节	体制改革 .....	(943)

## 第十九编 财税 金融

<b>第一章</b>	<b>财 政 .....</b>	<b>(947)</b>
第一节	机 构 .....	(947)
第二节	财政管理体制沿革 .....	(947)
第三节	财政收入和支出 .....	(949)
第四节	财政监察 .....	(956)
第五节	会计事务 .....	(957)
第六节	国有资产管理 .....	(958)
<b>第二章</b>	<b>税 务 .....</b>	<b>(958)</b>
第一节	机 构 .....	(958)
第二节	税收制度沿革 .....	(959)
第三节	国家税务 .....	(961)
第四节	地方税务 .....	(961)
<b>第三章</b>	<b>金 融 .....</b>	<b>(963)</b>
第一节	建国前的金融组织 .....	(963)
第二节	建国后的金融机构 .....	(964)
第三节	存储 信贷 .....	(969)
第四节	货币流通 .....	(973)
第五节	公债 国库券 .....	(975)



---

第六节 保 险 .....	(977)
---------------	-------

## 第二十编 经济综合管理

第一章 计划管理 .....	(981)
第一节 机 构 .....	(981)
第二节 社会经济计划 .....	(981)
第二章 统计管理 .....	(986)
第一节 机 构 .....	(986)
第二节 社会经济统计 .....	(987)
第三节 统计形式 .....	(991)
第三章 工商物价管理 .....	(995)
第一节 机 构 .....	(995)
第二节 市场管理 .....	(995)
第三节 企业登记 .....	(998)
第四节 合同商标广告管理 .....	(999)
第五节 消费者权益保护 .....	(1001)
第六节 物价管理 .....	(1002)
第四章 标准计量管理 .....	(1005)
第一节 机 构 .....	(1005)
第二节 度量衡演变 .....	(1005)
第三节 标准化管理 .....	(1006)
第五章 审 计 .....	(1008)
第一节 机 构 .....	(1008)
第二节 国家审计 .....	(1008)
第三节 社会审计 .....	(1013)
第四节 内部审计 .....	(1013)
第五节 乡镇审计 .....	(1014)

## 第二十一编 宗 教 民 俗

第一章 宗 教 .....	(1017)
第一节 佛 教 .....	(1017)
附 广宁寺 .....	(1019)
第二节 伊斯兰教 .....	(1021)

附 清真寺 .....	(1023)
第三节 天主教 .....	(1024)
附 教堂简介 .....	(1024)
第四节 基督教 .....	(1025)
附 道会社坛 .....	(1027)
<b>第二章 民俗 .....</b>	<b>(1029)</b>
第一节 汉族 .....	(1029)
第二节 蒙古族 .....	(1036)
第三节 回族 .....	(1040)
第四节 满族 .....	(1043)
第五节 陋习 .....	(1047)
第六节 传统节日 .....	(1048)
第七节 民间娱乐 .....	(1050)
第八节 姓氏 家庭 称谓 家谱 .....	(1052)

## 第二十二编 政务纪要

<b>第一章 义和团运动 .....</b>	<b>(1057)</b>
第一节 起因 .....	(1057)
第二节 经过 .....	(1057)
第三节 失败 .....	(1059)
<b>第二章 辛亥革命 .....</b>	<b>(1059)</b>
第一节 传播民主思想 .....	(1059)
第二节 山西革命军进城 .....	(1059)
<b>第三章 抗日活动 .....</b>	<b>(1061)</b>
第一节 日伪暴行 .....	(1061)
第二节 抗日斗争 .....	(1062)
<b>第四章 1950~2000 年重大政务纪事 .....</b>	<b>(1064)</b>
第一节 镇压反革命 .....	(1064)
第二节 取缔反动会道门 .....	(1065)
附 哥老会 .....	(1067)
第三节 土地改革 .....	(1068)
第四节 “三反” “五反” .....	(1070)
第五节 抗美援朝 .....	(1071)
第六节 查禁烟毒 .....	(1072)

第七节 社会主义改造 .....	(1073)
第八节 整风和反右派 .....	(1078)
第九节 “大跃进” 人民公社化 .....	(1080)
第十节 反“右倾” 农村整社和调整政策 .....	(1082)
第十一节 社会主义教育 .....	(1084)
第十二节 农业学大寨 .....	(1085)
第十三节 “文化大革命” .....	(1087)
第十四节 揭批江青反革命集团 .....	(1090)
第十五节 整党 .....	(1090)
第十六节 社会主义市场经济理论大学习大讨论 .....	(1091)
第十七节 “三讲”教育 .....	(1092)
第十八节 政治体制改革 .....	(1094)

## 第二十三编 人 物

第一章 传略 简介 .....	(1099)
第一节 古代人物 .....	(1099)
第二节 革命人物 .....	(1108)
第三节 知名人士 .....	(1120)
第四节 省部级领导简介 .....	(1138)
第二章 名 录 .....	(1140)
第一节 人物表 .....	(1140)
第二节 烈士录 .....	(1141)

## 附 录

一、故城遗址考略 .....	(1175)
二、地方文献辑存 .....	(1181)
三、诗文乐碑帖选 .....	(1193)
四、轶闻 传说 .....	(1212)
五、《托克托县志》主要参考书目 .....	(1219)
六、《托克托县志》报批文件 .....	(1222)
七、《托克托县志》编纂始末 .....	(1223)

◎ 内蒙古自治区地方志丛书 ◎ 托克托县志

## 第十二编

# 经济综述

JING JI ZONG SHU

- ◎ 第一章 体制改革
- ◎ 第二章 经济区划
- ◎ 第三章 经济结构
- ◎ 第四章 经济发展战略
- ◎ 第五章 经济协作 外引内联
- ◎ 第六章 扶贫开发
- ◎ 第七章 成就



## 第一章 体制改革

中华人民共和国成立前,县域经济是以农业为主、自给自足的小农经济;1950年后,经过对农业、手工业和资本主义工商业的社会主义改造,形成了以公有制为主体、以按劳分配为主的经济结构。“一五”至“五五”计划期间,在公有制的基础上实行计划经济。“六五”计划后,实行以计划经济为主、市场调节为辅的经济体制。“八五”计划后,开始实行社会主义市场经济。

### 第一节 农村经济体制改革

1950~1956年,中共托克托县委、县人民政府在中国共产党的领导下,有步骤地实现了从新民主主义到社会主义制度的转变。废除了封建土地所有制后,使农村实现了从临时和常年性互助组、到初级农业生产合作社、再到高级农业生产合作社的变革,使全县9万农民走了农业集体化的道路,完成了对农业的社会主义改造。1956年,全县粮食总产达3484.8万公斤,农业总产值为3599万元;牲畜头数发展到67695头(只)。均为新中国成立后的较高水平。

1958年,随着全国形势的发展,托克托县农村开始了人民公社化运动。数月之后,全县由12个乡73个农业合作社合并为4个人民公社。参加公社的有22681户,占全县总农户的90.74%。当时强调人民公社“一大二公”,随后刮起了“一平(平均主义)二调(随意调动)”的“共产风”,违背了生产关系一定要适合生产力发展水平的规律,使农村的生产力遭到了不应有的破坏,给经济带来了不良后果。1961年,中共托克托县委、县人民政府贯彻中共中央国民经济“调整、巩固、充实、提高”的方针和《农村人民公社工作条例(草案)》,整风整社,调整政策,使人民公社集体经济得到稳定和巩固。1962年后,全县形成三级(人民公社、生产大队、生产队)所有、队(生产队)为基础的集体所有制经济。1966年,全国开展了“文化大革命”,在“左”倾错误影响下,农民的生产积极性受到挫伤,加之自然灾害频发,全县粮食产量徘徊不前,增产不增收,冲击了多种经营,直接影响了社员生活的改善。1978年,国家向托县返销粮食600万公斤;其中中滩公社占122万公斤。

1979年春,中滩公社的干部群众在中共十一届三中全会精神的鼓舞下,首先冲破“一大二公”旧体制的束缚,在全县乃至内蒙古自治区内率先实行了“口粮田”、“商品粮田”责任制,受到中共托克托县委和内蒙古自治区党委的支持,新华社记者顾雷对此在新华社《内参》上作了报道。中央领导阅后批示:“这是群众自发的‘治穷改富’的有效探

索。”这一年,全县出现了分组作业、包产到组、定额管理和“口粮田”等多种形式的责任制。

1980年4月,中共托克托县委七届二次全委(扩大)会议对中滩公社实行生产责任制的做法给予了肯定,并在全县推广。要求不管实行哪种形式的责任制,都要稳定下来,随时发现问题,随时解决问题。

1981年2月,在全县三级干部会议上,县委贯彻中共中央《关于进一步加强和完善农业生产责任制的几个问题的通知》(中发[1980]75号)精神,对实行生产责任制中遇到的问题,本着维护集体、利于生产、便于管理的原则,提出了12条解决意见(见附录),使全县生产责任制逐步完善和稳定。年底,全县625个生产队,实行“双包”(包产到户、包干到户)的有601个,全县96%以上的生产队实行了以“大包干”为主的家庭联产承包生产责任制。

1982年,为贯彻落实中共中央[1982]1号文件精神,县委在《农村工作会议纪要》中强调:坚持土地等基本生产资料公有制长期不变,坚持集体经济实行生产责任制长期不变;并要正确处理统与分的关系,宜统则统,宜分则分。1982年后,承包责任制被逐步扩展到林牧渔业、社队企业、水利设施、农牧业机械的管理及科技推广等方面,开发性承包有了新的发展。

1984年1月,县委在七届六次全委(扩大)会议上,根据中共中央[1984]1号文件精神,明确了“承包土地继续稳定,长期不变”(延长土地承包期一般应在15年以上)的一轮承包政策。

1985年,中共托克托县委、县人民政府贯彻中共中央、国务院关于进一步活跃农村经济的十项政策,在农村进行经济管理体制改革,逐步减少指令性计划,增多指导性计划。90年代,对农村经济体制进行了重大改革,逐步突破计划经济模式,初步构筑了适应发展社会主义市场经济要求的农村经济体制的新框架。

**稳定和完善生产责任制** 一是完善了土地承包合同制度,使农民明确了土地承包长期不变的政策和承包双方的责、权、利,鼓励农民向土地投资,投劳,投技,培养地力,提高经济效益。二是本着“大稳定,小调整”的原则,于1984年和1989年,曾两次引导农民对土地进行了合理调整,以利实现连片种植,综合开发。1998年,贯彻中共中央《关于农业和农村工作若干重大问题的决定》精神,执行“土地承包期再延长三十年”的政策,实施了土地二轮承包。三是进一步完善了统分结合的双层经营体制,加强了“统”的功能,积极发展社会化服务体系,壮大集体经济,充分发挥集体经济的优越性,调动了农民的积极性。四是实施科教兴农兴牧战略,加大科技服务力度。1991年,县、乡镇分别配备了科技副县长、科技副乡镇长,全县形成了以县农业技术推广中心为龙头、以乡镇农业科技综合服务站为骨干、以村科技小组为基础的三级农业技术服务网络。“九五”期间,全县共推广农业实用技术150余项,培训农民10余万人次;2000年底,建成科教兴农示范乡2个,示范村30个,主栽农作物良种覆盖率达90%以上,农业科技进步对经济增长的贡献率达47%。

**调整和优化农村经济结构和产业结构** 一是因地制宜,发挥资源优势,根据地域区划和产业区划来调整农牧林渔各业和种植业内部的比例关系。“两高一优”(高产、高效、优质)农业,以枸杞、红萝卜、红辣椒、绿豆、茴香、葡萄等为主的特色农业,以奶牛为主导的畜牧业,还有林业,都得到长足发展,农牧林及种植业内部结构逐步趋于优化。二是调整农村经济结构,在稳定发展农业的同时,大力发展乡镇企业和第三产业。为了加强对乡镇企业的领导,1992年,每个乡镇都配备了一名工业副乡镇长。全县乡镇企业总产值(现价),1995年为17.8亿元,2000年达到70.1亿元。

**加快农业产业化进程** 进入90年代,开始探索以培育龙头企业、加快基地建设、建造合理的利益纽带为关键环节的农业产业化经营模式,发展壮大以农畜产品加工为主的金河集团、托王集团、华玉淀粉厂、乳品厂等龙头企业,建成了一批玉米、油料、枸杞、葡萄、奶牛、生猪、牧草等生产基地,逐步实现了具有地方特色的“种养加相结合、农工贸一体化、产供销一条龙”的农业产业化。1998年,以金河实业公司为龙头的农业产业化示范基地工程的实施,加快了全县农业产业化的进程。

## 第二节 城镇经济体制改革

中共十一届三中全会标志着中国社会主义现代化建设和改革开放进入了新时期。城镇经济体制改革大致经历了四个阶段。

第一阶段(1979~1987年),为企业简政放权。中共托克托县县委、县人民政府遵照国家“调整、改革、整顿、提高”的方针,对城镇工商流通企业进行了调整和整顿,企业开始推行以生产岗位责任制为中心的经营管理制度,企业实行以经济责任制为突破口的改革,企业实现了由行政主管的生产型向生产经营型的转变。1984年,中共托克托县委,县人民政府贯彻中共中央关于经济体制改革精神,对城镇工商企业进行简政放权的改革,企业实行集体承包或个人经营,确定责任目标;商业、供销和二轻集体企业开始面向社会公开招聘厂长、经理。随后,企业进一步扩大自主权,健全内部经济责任制,层层搞承包,定指标,推行厂长(经理)一年一定的任期目标管理责任制。

第二阶段(1988~1993年),全面推行以承包和租赁为主的经营责任制。根据“国家调节市场,市场引导企业”的运行机制,中共托县县委、县人民政府全面推行的承包和租赁为主的经营责任制,即“一轮承包”(1989年),制定了《关于深化城镇经济体制改革方案》,《推行经营承包责任制工作程序》等文件,物资、商业、城建,经委、二轻、供销等系统所属59户企业,实行了不同形式的承包经营。各系统坚持“包死基数,确保上交,超收多留,欠收自补”的承包原则和“公开、平等、竞争、择优”选择经营者的办法,变过去一年一定的短期承包为一定三年不变的长期承包;通过清产合资,制定标的,公开招标,当众答辩等程序,选定各企业承包法人。全县工商业等6大系统,实行承包经营的有28户,实



行租赁经营的有9户,采取其他经营方式的有13户。同时,各企业大力深化内部改革,完善责、权、利制度,增强了企业的活力和后劲。1989年,全县工业总产值达到了101.8万元,比1987年增长了65.4%。

1990年以后,托克托县被内蒙古自治区、呼和浩特市确定为旗县综合配套改革试点县。1990年10月,按照国务院颁布的《承包条例》,县人民政府重新确定各企业的承包基数和承包形式,健全和规范了招标体系,确保国有资产保值,增值,强化约束机制,全面推行风险抵押承包,即“二轮承包”。到年末,全县有承包任务的企业46户,除未到承包期的9户,其余37户有35户完成了承包任务,占94.6%;在已完成承包任务的35户企业中,滚动承包的有17户,延续承包的有6户,招标、聘任承包的有12户。转入二轮承包的企业,健全承包合同,确保县政府确定利税招标的完成。

第三阶段(1994~1996年),转换企业经营机制。根据中华人民共和国《企业法》《转换经营机制条例》的规定,先后制定了《关于加快企业转机建制的总体方案(试行)》,《关于国有集体企业实行国有民营的暂行办法》和《关于租赁、拍卖、兼并国有商业企业试行办法》等文件,首先在国营企业黄河制药厂和集体企业建安总公司以股份合作的形式进行了经营机制的转换,而后推广。微利和亏损企业,将资产折股,出售到人,逐年偿还;新企业全部试行新制,实现了企业产权人格化,投资主体多元化,风险得益直接化;无条件实行股份合作制企业,按照所有权与经营权的分离原则,试行国有民营,资不抵债的企业,依法予以破产。

1995~1996年,中共托克托县委、县人民政府按照中共中央关于“优化资本结构”,“以实施名牌带动战略,实现生产要素优化配置为重点,积极组建企业集团”的体改精神,实施“抓大放小”战略。在“抓大”中组建了4个集团公司:以内蒙古金河饲料添加剂厂为核心企业,组建了金河团实业有限公司;以县酿酒总公司为核心企业,组建了托王集团有限公司;内蒙古华天水泵总厂为核心企业组建了华天集团有限公司;以县建安公司为核心企业,组建了托克托县建筑集团公司。在“放小”中,有的实行租赁经营,如化工厂、印刷厂;有的实行民有民营,如华玉淀粉厂;有的兼联合,如托王集团兼并了县商业总公司的食品公司和副食品加工厂,华天集团兼联合了商业总公司的饮食服务公司和手工业联社的二机厂等;有的破产,如县农机供应公司。两年中,县人民政府与主管部门,重点签订了以上交税金为主的目标管理责任状,对完成或超额完成的给予物资奖励。1996年,全县工业总产值达35904.65万元,比1990年增长了5.1倍。

第四阶段(1997~2000年),以产权制度为核心的企业转制。1997年,中共托克托县委,县人民政府按照呼和浩特市人民政府《关于放开救活中小企业的规定》精神,制定了《1997年企业改革总体方案》和《关于企业转制中若干办事程序的规定》等文件,以产权制度改革为核心,以建立现代企业制度为方向,以解决人员安置和减轻企业负担为重点,以“三个一块”(资产给银行抵一块,变卖资产还一块,为新组建企业转一块)、“四个一次”(退休人员一次安置,在岗职工一次脱钩置换身份,银行债务一次用资产抵清,产权一次