

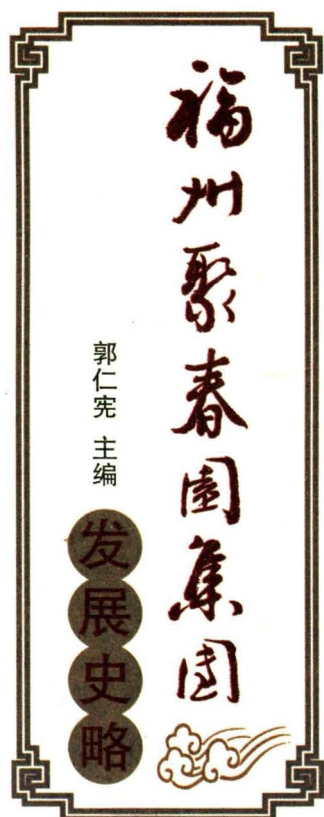
 聚春園

发展史略

郭仁宪 主编



福州聚春園集團



福州聚春园集团 编

二〇一二年十一月

编委会

主 任: 郭仁宪

副主任: 项秀娥

委 员: (按姓氏笔划为序)

王茂玲 许震东 陈 杰

林 海 林祥波 周 彪

黄履冰 谢丹玲

主 编: 郭仁宪

编 辑: 张 厚 苏友中 曲晓长

江莉珍 方炳桂 陈 炜

莫君硕 李 彬

审 稿: 姚宏逵 王东声 林孟新

聚春园赋

聚春名园，闽菜至尊。业经百年，沧桑历尽；再跨世纪，风韵犹存。

遥想当年：车水马龙，双门楼前；酒绿灯红，贤南河畔；聚多冠盖，春满壶觞。其间有多少名士佳话成就，风流逸事留传。

欣逢盛世，更见辉煌：画栋雕梁，如登玉皇凌霄殿；玉盘金樽，似赴王母瑶池筵。眩人眼目，剪取彩虹色七般；沁人心脾，借来韩郎香一段。细嚼慢咽，疑人间有这般美味？浅斟低酌，信天上无此等佳酿。

香飘四邻，佛子曾弃禅跳墙；名扬五洲，宾朋常跨海越洋；偕福寿成双全，容奇珍於一坛。正是：“佛跳墙”绝，位冠“满汉全席”；“金鼎奖”得，誉驰“中华名宴”。

斗转星移，寒来暑往。富贵荣华，清梦黄梁。有言道：古来圣贤皆寂寞，惟有食者美名扬。庖丁解牛，观者叹服；彭祖调羹，帝尧称赏。廉颇啖肉，万丈雄风不减；太白举杯，千秋诗名永传。袁枚善烹，随园尚留余芳；东坡解煮，时人争说美谈。余音绕梁，可怜夫子只知干肉味；留香盈齿，却喜孙文独赞“中山汤”。

国以民为重，民以食为天。享罢盛宴一场，阅尽人间万象。执手交颈，细诉多少卿卿我我；推杯换盏，了却无数恩恩怨怨。交情深浅，席上可见；城府高低，饮中毕现。横七竖八，醉倒哪位酒海狂客？吆三喝四，消磨几多尘世忧伤。

夜色残，筵席散。执手相送，道别却难。青鸟常遣，佳音频传。但愿不久，期盼来年，重逢聚春，再续前欢。诗曰：

聚散几度春，杯盏换乾坤。

岂肯负此生，明月照空樽？

陈日耀



春雨感激春风

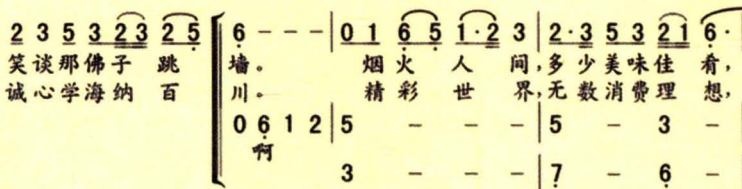
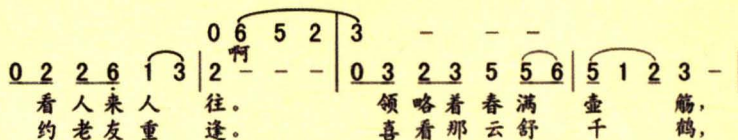
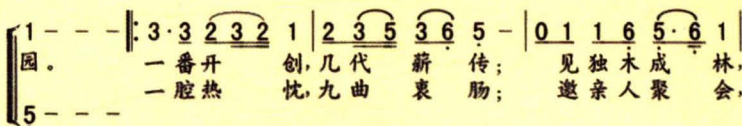
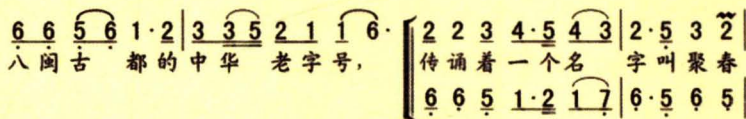
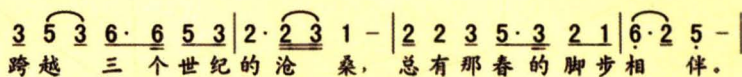
——聚春园之歌

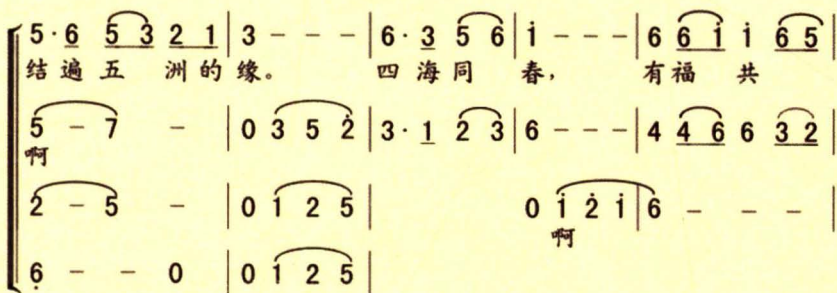
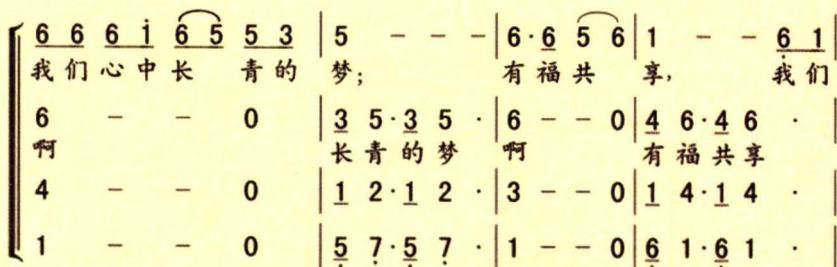
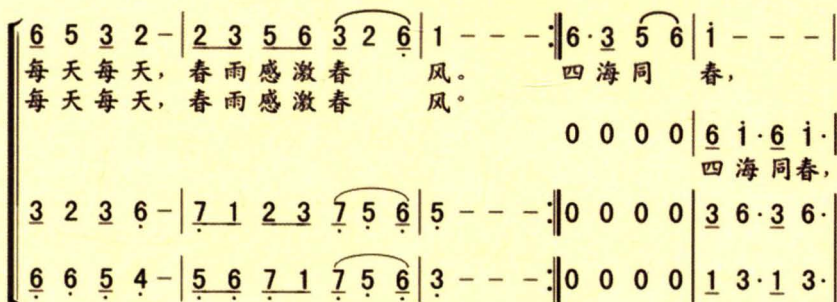
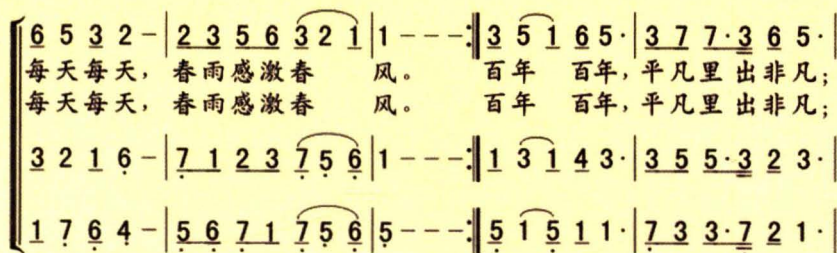
1 = F $\frac{4}{4}$

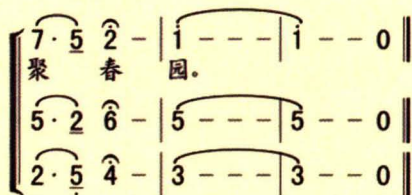
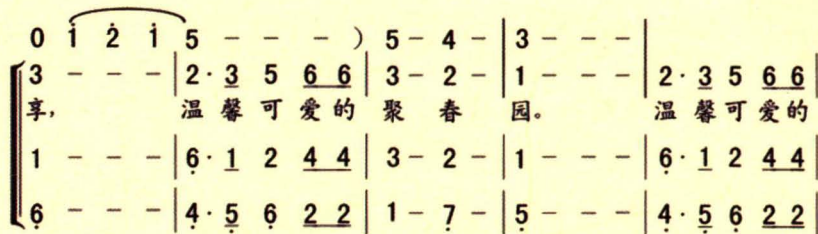
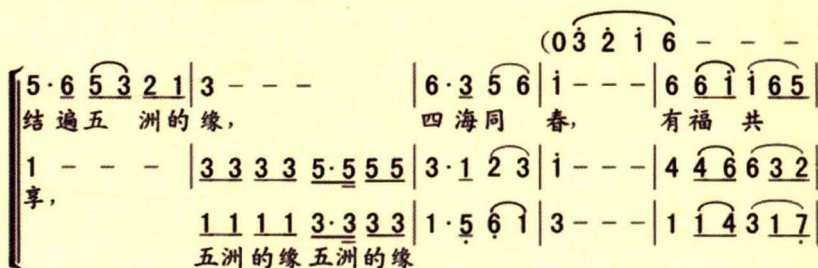
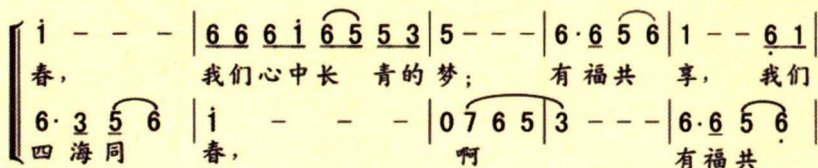
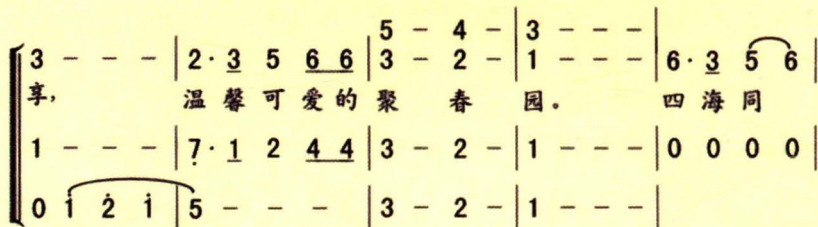
(领唱、合唱)

陈章汉 词

李式耀 曲







序言

每一座城市，都有着属于自己的独特文化。福州，这座有着2200多年悠久历史的文化名城中，每一条街道坊巷，每一片老店新铺，都诠释着她的“海纳百川，有容乃大”的精神。城中的每一个字号，每一个企业都是一本书、一段历史，都在福州商贸行业历史画卷上留下一笔浓墨重彩，绘成一幅福州商贾上河图。

背山依江面海，独特的地理环境使福州自古迄今便是八闽的政治、经济、文化、交通的中心。悠久的历史，积聚了独特的民俗文化、商业文化和饮食服务文化。浸渍在独具福州地域特色的闽都饮食文化、“金汤”温泉文化中的众多老字号都是其中璀璨的瑰宝。

文化有传承也有发展，饮食服务文化和其他文化一样，也有着绵延传承与衍进发展。福州传统的饮食服务业以温泉澡堂、餐馆、理发、洗染、照相等与百姓生活息息相关的行业为主。解放后，百业具兴，福州饮食服务业迅速恢复和发展，伴随着工商业社会主义改造的浪潮，福州市饮食服务公司应运而生。先后云集在福州市饮服公司麾下的五百余家福州市知名的餐馆、澡堂、旅社、理发、照相、洗染等店号，在计划经济时代，都曾是为民服务、保障供给的佼佼者。一些老字号如聚春园、味中味、上海西餐厅、福州旅社、皇后美发厅、群众照相馆等都曾塑造了自己独特的品牌形象，这其中倾注了业界先人的心血、智慧和汗水。时至今日，在建立了现代企业制度的聚春园集团旗下仍能看到一些老字号遨游在市场经济的风浪中。作为传承人，我们永远不会忘记那段历史和业界先人。建国后的福州饮食服务业经受了历史的曲折，现今迅速发展，除了客观原因外，更得益于一批批身怀技艺的名师巧匠，他们在幕后孜孜不倦地钻研技艺，默默地奉献人生，推动了品牌的塑造、企业的发展，将精神财富毫无保留地留给后人。

聚春园集团今天的辉煌，离不开饮食服务业几代人的辛勤付出，离不开几代人汗水挥洒，也离不开几代人的传承发扬。往事已逝，情怀依旧。福州聚春园集团历时5年，几易其稿，撰写结集编成《聚春园集团史略》一书，它以纪实的形式，客观记述了福州市知名国有饮服企业的兴衰和几代业





界先人的足迹，较全面地反映了福州从上个世纪五十年代至今的国有饮食服务业变迁发展史。全书注重纪实性，并坚持知识性、资料性和真实性的有机统一，共分成九个部分：国有饮服篇、外引内联篇、品牌输出篇、业务变迁篇、职业教育篇、行业流芳榜、行业演绎篇、回忆老店号、风云礼赞篇。合之为书，分开也可独立成篇。留下名录，记录往事，对前辈是一种尊重与缅怀，不论是大篇幅还是小文章，汇集成册都是为了忘却的纪念。一则以著述的形式全面展示国有饮服行业源远流长的历史，再则有助于我们追忆已经逝去的那段历史、缅怀励志奋斗的商界先人，三则为振兴福州商贸服务业提供精神食粮，温故知新、展望未来，并用以答谢社会各界长期以来对福州国有饮服行业的支持和关注。

随着时代的变迁，一些历史和文化，在城市的建设和发展中，逐渐被人们遗忘。在市场经济占主导地位的今天，福州国有企业数量大大减少，一些老字号、老品牌也随之逐渐淡出了人们的视线，几代人勤劳奋斗培育的文化遗产渐渐褪色。如何保护好福州品牌资源，如何更好地传承、发扬福州本土特色行业文化，弘扬老字号，创造新品牌，使其在历史长河的冲刷下具备更顽强的生命力，在这个多变的信息化时代显得尤为迫切而重要。

数十载物转星移，不变的仍是那份行业情怀。许多人生于斯，创业于斯，毕生都在干一件事，打同样的工。时代给我们一次次机会，同时也给创业者、守业者带来困难与挑战。机遇稍纵即逝，崛起更需努力。谨以此书与大家一起分享国有饮服业的风雨历程，感谢所有为饮服行业付出辛勤劳动的先人们，我们会用实际行动保护好已经根植在这片沃土上的老字号，创立起富有时代特色的福州新品牌。

邱仁定

前言

前言

崛起的福州聚春园集团

薪火相传，只为了继往开来。2002年4月，在福州市推进流通现代工作会议上，梁建勇副市长宣布市政府决定，以百年老字号“聚春园”为品牌依托，由福州市饮食集团公司、福州颐丰集团公司、福州大酒家三家国有企业合并组建福州聚春园集团。

世纪巨变，昭示着责任重大。时代为百年老字号“聚春园”注入新的内涵、新的生命力，也赋予当今聚春园人新的历史使命。“诚信执著，聚满园春色；成功有道，铸辉煌业绩。”一艘国有现代商贸服务企业集团的巨舰扬帆启航，承载着中华老字号民族特色的聚春园集团开始崛起。

福州聚春园集团的组建，是福州市委、市政府领导从促进服务业发展、打造民族自主品牌的历史高度，为福州百姓方便生活、改善和提高生活质量，提升城市竞争力而实施的重大国有企业改革步伐。

轰轰烈烈的组建步伐

进入二十一世纪，国有企业改革也进入了攻坚阶段。在市场经济浪潮的冲击下，曾在计划经济体制下为“发展经济、保障供给”作出杰出贡献的国有饮食服务业历史负担过重、管理体制僵化、全员劳效低下等种种弊端暴露无遗，开始出现大面积亏损。2001年全行业出现亏损，个别企业亏损金额巨大，福州市政府和主管部门对国有商贸企业的改革改制也愈加关注。

2001年6月，福州市政府2001年第11次常务会议研究通过市贸易局提出的《福州市国有商业企业改革总体实施方案》，文中明确提出“……以产权为纽带，以企业为主体组建三大企业集团”，其中第一个提出来就是以饮食公司、服务公司、福州大酒家、福州大饭店为主体的福州饮服集团。





前言

市政府通过《福州市国有商业企业改革总体实施方案》后，市贸易局征求相关企业对组建三大企业集团使用何名称的的建议和意见，福州市饮食集团公司对饮服企业集团的名称，提出三个建议：福州市饮食服务企业集团、福州聚春园集团、福州福聚楼集团。分管副市长梁建勇认真审定后，向市政府建议采用百年老字号“聚春园”，组建“福州聚春园集团”。他认为“聚春园”作为福建省内现存历史最为悠久的历史，具有很强的品牌效应。从这一意义上说，福州聚春园集团的组建会为饮服企业集团注入新的活力。

2002年3月6日，市政府机构改革后新成立的主管部门——福州市贸易发展局领导到福州饮食集团公司等单位调研。

4月3日，福州市推进流通现代工作会议在福州人民会堂召开，练知轩市长、梁建勇副市长发表重要讲话，正式宣布福州市国有商贸企业将组建聚春园、民天、榕福三大集团。

4月4日，市贸易发展局召集福州饮食集团公司、福州颐丰集团公司、福州大酒家三家企业领导召开集团组建筹备会，宣布由福州饮食集团公司总经理郭仁宪担任集团筹备领导小组组长，并要求立即抽调人员建立筹备组，开展工作。

4月5日，由福州饮食集团公司、福州颐丰集团公司、福州大酒家抽调的人员组成的筹备组集中福州大饭店开始工作。筹备组对3家公司的人员、财产、资产和债务等情况进行详细摸底，很快关于组建集团的报告就送到市政府领导的案头。

4月19日，福州市贸易发展局批复同意福州聚春园集团组建方案。

5月14日，中共福州市贸易发展局委员会、福州市贸易发展局分别下文任命福州聚春园集团首任领导班子成员（榕贸党发〔2002〕12号、榕贸发文〔2002〕77号）：郭仁宪任总经理、党委副书记，林祥波任党委书记、纪委书记，张智钗、许震东任副总经理、党委委员，谢丹玲任党委委员。

5月10日至22日，新任领导班子组织原三家公司共70余人报名参加竞聘

福州聚春园集团十二个部室岗位，遵循“公开、公平、公正”的原则，通过考核，有29名人员受聘。

5月24日，福州聚春园集团本部入驻鼓楼区道山路119号，集团正式开始运作。

2003年1月14日，经过福州市工商局审核，福州聚春园集团有限公司正式注册。20日上午，在集团总部举行了隆重的揭牌仪式，福州市人大常委会张守祥常务副主任、福州市政协王赞猷常务副主席等市领导亲自为集团揭牌，福州市贸易发展局领导、省内同行和兄弟单位及集团员工代表等共一百多人参加了揭牌仪式。

颇具艰辛的扭亏历程

集团组建以来，实行党委领导下的总经理负责制，坚持改革和发展两手抓。从2002年6月13日到10月29日，连续发出“福州聚春园集团公司经营管理有关规定（试行）”、“福州聚春园集团公司投资管理办法（试行）”、“福州聚春园集团‘企务公开’制度”和“福州聚春园集团关于进一步推进‘阳光工程’建设的实施意见”等一系列文件，狠抓内部管理、健全管理机制，实施减员增效，处理历史旧案，克服“非典”带来的营业急剧下降，效益减少的困难，经营业绩稳步上升，有效解决国有企业大额亏损的问题，在激烈的市场竞争中求得生存和发展。

集团实行严格的经营责任制。每年初就制定全年经济指标，与所属企业签订年度经营管理目标责任书和安全管理责任书，将经营指标分解到各个基层企业。每月召开经营动态分析会、每季召开经济工作会议，听取基层企业的经营汇报，查找存在的困难和不足之处，分析原因，有针对性的提出解决问题的措施，帮助企业提高经营效益。年终对下属企业实行年度经营目标责任制考核，根据指标完成情况，对企业主要领导给予经济上的奖罚。各大型经营企业也实行经营目标责任制，把各项经济指标分解到各个部门班组，年





前言

终进行奖惩兑现，调动管理人员积极性。

集团实行工资总额与经济效益挂钩的办法，按主管部门和劳动、财政、税务等部门下达的提成前工资总额包干数和提成率计提工资总额，以企业职工会通过的工资奖金分配方案进行分配，奖勤罚懒，激发职工积极性。

集团花大力气改革改制，减少和消灭亏损企业。2003年6月自筹资金60余万元，对长期亏损的皇后美发厅26名在职职工、退休人员实行了解除劳动合同和一次性安置，实现了第一家小型国有企业的整体改制。2003年7月集团筹资近300万元，对美食园餐厅140名在职员工进行身份置换，

据统计，从2002年至2006年，集团筹集资金1963.29万元，采取成建制和零星改制相结合方法，完成了皇后理发厅、艺光照相馆、北京饭庄、福州美发厅、乐新楼5家企业成建制改制，五一旅社、五一澡堂、永安饭店、美食园餐厅、上海西餐厅、味中味、福州大酒家、火车站服务楼等20家企业职工零星改制，对769名冗员进行分流安置，减轻了负担，提高了劳效。

2003年7月集团第一次采取公开招租、公平竞标方法，将位于福州市最繁华的商业旺地东街口美食园餐厅进行租赁经营。从租赁经营后，美食园扭亏为盈，每年增加利润近200万元。

集团加强财务管理，不断改进财务管理制度，减少企业负担。设立资金调剂中心，统筹有偿使用内部闲置资金，累计节约银行利息开支约500多万元。同时设立内部审计制度，每年对基层企业的财务状况进行内部审计，及时发现存在的问题，避免因管理失误造成的经济损失。

集团加强与银行的联系，建立良好的银企关系，及时办理到期贷款的转贷和续贷工作，确保资金链的安全。2003年6月，集团、福州大酒家与工商银行晋安支行签订还本免欠息协议，集团筹资代福州大酒家偿还晋安支行贷款2300万元，获免欠息538万元，极大地缓解了福州大酒家的资金困难。

集团制定《投资管理办法》，严格按照程序对投资项目和工程项目进行操作，建立了工程预算和决算审计制度。在内部审核的基础上，对单项工程

总造价超过10万元以上的再送有资质的审计单位进行审计，有效预防了腐败现象的发生，平均工程造价降低10%以上。

集团在抓好经营的同时，积极发挥“聚春园”品牌效应，输出品牌和管理，开发境内外餐饮住宿市场。2003年按照市委、市政府要求承包经营改建后的于山宾馆和于山堂；2004在成都合作开办成都聚春园大酒楼，迈出了进军省外餐饮市场的第一步；2005年托管外商独资企业福州邦辉大酒店；2006年与新加坡远东机构签订了合作经营“新加坡聚春园大酒楼”的协议，并于2007年开业。

严格的管理，不断提升企业的管理水平，改变企业的经营面貌。集团以2001年底通过ISO9001质量管理体系认证的三星级酒店聚春园大酒店为标杆店，推广规范化管理。2002年12月，集团支柱企业之一，四星级的福州大饭店通过ISO9001质量管理体系认证。曾经声名显赫而今因负债沉重而颇显沉寂的福州大酒家于2003年晋升三星级旅游饭店，并于2004年12月通过ISO9001质量管理体系认证。2003年承包经营的于山宾馆也于2004年步入三星级旅游饭店行列，2005年通过ISO9001质量管理体系认证。

辛勤的汗水，浇灌出丰硕的经济之果。集团成立前的2001年，三家企业亏损总额达940万元。集团成立后实现逐年减亏，2005年终于扭亏为盈。2006年实现利润141万元，比2001年扭亏增盈1081万元；实现利税1454万元，比2001年的211万元增长5.89倍；资产负债率从51.76%降为44.44%，降低7.32个百分点；2006年末净资产2.59亿元，比2002年底2.37亿元增长9.28%。

做大做强的发展征途

2006年初福州市人民政府决定，聚春园集团作为第一批国有企业，划归市人民政府国有资产监督管理委员会管理。

5月16日，市国资委连国平主任率市国资委各部门负责人一行13人莅临





前言

集团调研。连主任在会上说，聚春园作为福州市的著名品牌，在国内外享有极高的声誉，集团要在当前良好的经营势头上，积极发展主导品牌，把聚春园品牌做大做强。

2007年聚春园集团的发展迎来了一个新的春天。10月18日，福州市市长郑松岩召开市政府专题会议研究福州聚春园集团有限公司资产重组等问题。会议议定（即市政府[2007]359号专题会议纪要）：一是同意聚春园集团实行规范化的公司制改革，主营酒（饭）店、餐饮、温泉沐浴等服务业，同意将市国有资产营运公司持有的聚春园集团有限公司500万元股权，以及持有的福州大饭店有限公司3000万元股权划拨给聚春园集团有限公司，转增为国家资本金。将福州饮食集团公司、福州颐丰集团公司、福州大酒家三家国有企业人员、资产、负债并入福州聚春园集团有限公司；二是加快资产重组步伐，整合市属同业国有资产，凡市属酒（饭）店、餐饮、温泉沐浴等同业态国有资产一律划拨给聚春园集团，授权其统一经营，统一管理。同意将于山宾馆（含于山堂）、贸总酒店、江滨大厦、市直机关澡堂、闽江旅社、龙华大厦等市属国有企业资产、人员和债权债务一并划拨给聚春园集团有限公司用于酒店、餐饮等经营；三是在改革改制未到位前，应按照市场经济规律，规范、稳健运作；四是成立集团改革领导小组，同意集团对下属濒临倒闭、靠出租店面发生生活费的小企业尽快关闭，职工按规定分流安置。职工安置费用原则上由集团通过盘活存量资产自筹。

根据市政府2007年10月18日专题会议精神，集团立即成立了工作小组，对有关工作进行责任分工。对整合给集团的国有资产的划拨企业进行资产、人员、债务的摸底调查，先后接收了长乐北路154号原市交电批发公司仓库、五一中路103号原市交电批发公司办公楼资产和福州贸总酒店（含福州贸易开发总公司）、福州市于山宾馆（含于山堂）、福州市直机关澡堂、闽江旅社、龙华大厦、福州市人民电影院、江滨大厦等市属同业态资产，还接收了市国有资产营运公司持有的聚春园大酒店和福州大饭店3500万元股份。

2008年,按照市政府决定,集团接收了价值1.8亿南星澡堂和台江百货地块,正式启动“南星商城”总体改造方案的制定。

为解决历史遗留的资产所有权问题,集团自2007年起,办理了登记在福州市饮食集团公司、福州市饮食公司、福州颐丰集团公司、福州市服务公司、福州大酒家等名下5万多平方米建筑面积、32宗房屋产权和土地使用权变更为福州聚春园集团有限公司权证变更手续,全部契税减免,减少了巨额税费开支。

为加快发展,集团积极向关联经济领域进军。2008年4月投资成立了福州四季如春旅馆有限公司,6月投资成立福州聚春园食品有限公司,充分利用现有资源,分别负责拓展经济型快捷酒店市场和食品业市场。

为规范企业机制,集团按照现代企业制度的要求,2008年底工人浴室和安泰楼酒家分别改制为“福龙泉洗浴有限公司”和“安泰楼餐饮有限公司”。2009年月“福州聚春园集团”在福州市工商局登记成立,正式取得了集团使用证。

在市政府和各有关部门的大力支持下,截止2010年6月底,集团资产总额8.24亿元,比2006年底4.65亿元增长77.42%;净资产5.61亿元比2006年的2.59亿元增长1.17倍,实现了资产总量的快速增长。

产权的进一步明晰,资产总量的快速增长,为打造和扩大“聚春园”百年品牌打下坚实基础。聚春园人满怀信心,在市国资委的领导下再次踏上新的征程。

充满期望的大步前行

2008年11月份,福州市委、市政府研究决定,成立福州市四大投融资平台和六大产业集团,福州聚春园集团作为六大产业集团之一荣列其中。同年11月17日,经中共福州市委研究决定,成立中共福州聚春园集团有限公司委员会、福州聚春园集团有限公司纪委。郭仁宪同志任中共福州聚春园集团有





前言

限公司委员会委员、书记。12月5日，经福州市人民政府研究决定，提名项秀娥同志任福州聚春园集团有限公司总经理。12月8日，经福州市人民政府研究决定，郭仁宪同志任福州聚春园集团有限公司董事长，项秀娥同志任福州聚春园集团有限公司副董事长。

2009年4月28日上午福州聚春园集团有限公司董事会第一次会议召开。在认真学习《企业法》和国务院国资委有关国有独资公司组织机构的有关规定后，董事会认真审议、一致通过了《福州聚春园集团有限公司董事会议事规则》、《福州聚春园集团章程》、《福州聚春园集团有限公司2009—2012年发展战略规划》、《福州聚春园集团有限公司2009年度财务计划》等重要文件。在以后的几次董事会中又相继通过了《福州聚春园集团有限公司招标投标工作规程》、《福州聚春园集团内部实行审计制度的暂行规定》、《福州聚春园集团2010—2012年发展规划及“十二五”发展目标纲要》。集团建立了规范的董事会、监事会议事制度，健全了公司法人治理结构和运作模式，逐步完善工作机制，加快建立现代企业制度的进程。

集团制定的2010~2012三年发展规划提出，根据市政府要求，在市国资委的领导下，对聚春园集团有限公司实行规范化的公司制改革，建立法人治理结构，理顺产权关系、优化资源配置。实施精细化管理以应对国际金融危机带来的负面影响，力争在严峻的经济形势下，保持营业额和利润的适度增长。加强产品和机制创新，打破国有独资、独家经营局面，采用资金投资、资产投资、技术持股、职工入股、无形资产入股等多种形式，多方吸引投资，实现股权多元化；在壮大饭店业、餐饮业、温泉洗浴业“三大主业”基础上，通过建立食品加工厂，向食品制造业发展；通过建设南星商城、聚春园大厦（龙华大厦）、福聚楼大酒店（江滨大厦）等多个项目，向商业地产发展；通过并购旅行社、成立购物商场、培训导游队伍等，向旅游服务业发展。以较快的速度壮大资产总量，扩张经营规模，扩大营业收入，提高利润总额，成为福州市旅游商贸龙头企业。同时聘请专业咨询机构对资本运作进行策划，将盈利能力强的优质资产经过培育后实现投融资运作，适时进行