

013932

1986—1990

# 长控厂厂志



天水长城控制电器厂



电器产品装配大楼一角

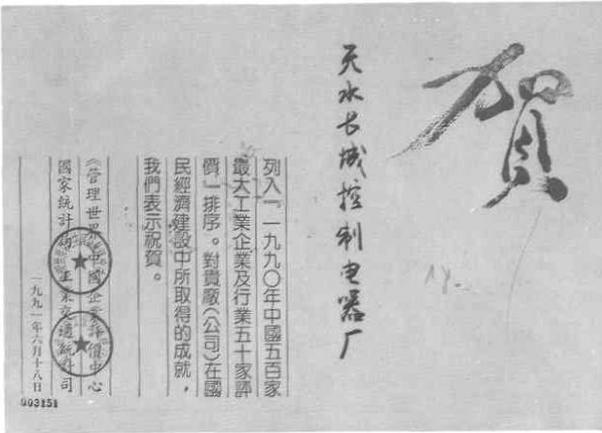


MYT3 电力液压推动器  
获机电部优质产品证书

列入“九〇年全国五百家  
最大工业企业及行业五十家”  
评价贺卡



七·五期间投资兴建的家属区锅炉房

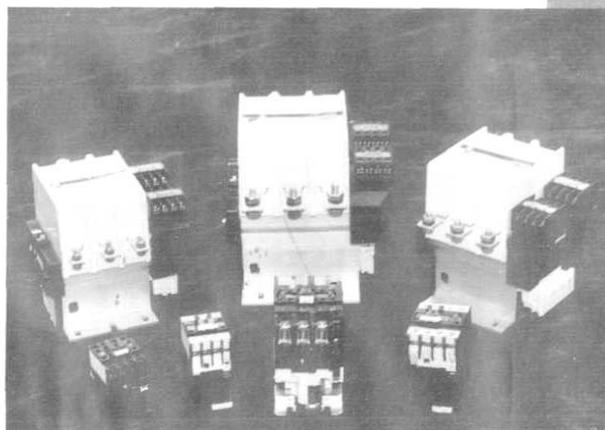


天水長城控制電器廠



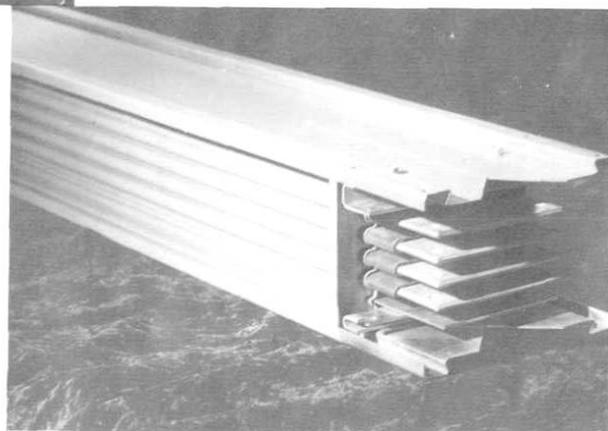
KYN1-10 高压手车式开关柜

GCK4 低压抽屉式开关柜



CJ3S 交流接触器

CCKX18 加强绝缘型母线槽



# 前 言

根据天市志编委[1995]01号文件要求，驻市部省属企事业单位年底前完成1986年至1990年度的厂志编纂工作，并为市志的编纂提供依据。

1995年10月9日厂召开专题会议研究厂志编纂工作，下发了厂办稽字2号《关于编纂厂志工作的会议纪要》，并成立了厂志编委会和下设的编辑工作小组。

此志为1966年至1985年的续志，即1986年至1990年五年时间的厂志。编纂厂志的指导思想是：以马列主义毛泽东思想和党的十一届三中全会以来的路线、方针、政策为准则；奉行详近略远的原则；遵循真实准确的标准；按照横编竖写的格式对企业的历史沿革、工厂概况、工厂建设、机构设置、人事变更、生产经营、技术进步、重大事件等内容依10章39节进行了撰写和汇编。此志采用照片9幅，约计7万字。全志采用规范的语文体、力求达到述而不论、微言大记的目的。

全志的各章节由业务部门撰写初稿，经正副总编修改编纂，由编委会审定付印。在全志的编纂过程中，得到建厂初期老领导、老同志的积极支持和帮助，各部门领导和编写同志的鼎力帮助，

致此表示衷心感谢。由于时间仓促，并限于写作、思想水平等原因难免出现不尽人意之处，欢迎领导和读者指正。

《长控厂志》编委会

# 目

# 录

- 第一章 工厂概况
- 第二章 历史沿革
- 第三章 基本建设
  - 第一节 基本建设与改造
  - 第二节 弹簧厂
- 第四章 组织机构
  - 第一节 行政机构
  - 第二节 党群机构
  - 第三节 历任厂级干部
  - 第四节 历任科级干部
  - 第五节 高级工程师、副主任医师、工程师、经济师、会计师、政工师
- 第五章 生产发展
  - 第一节 民用产品生产
- 第六章 技术进步
  - 第一节 改造老产品 开发新产品
  - 第二节 采用国际标准

- 第三节 开发新技术 采用新工艺
- 第七章 企业管理
- 第一节 生产管理 安全性评价
- 第二节 设计工艺管理
- 第三节 质量管理
- 第四节 计量管理
- 第五节 设备管理
- 第六节 工艺装备制造与管理
- 第七节 财务管理
- 第八节 物资管理
- 第九节 销售管理
- 第十节 劳动工资管理 (奖金分配、工资津贴、劳动定额、  
人员调配、劳动统计与考勤)
- 第十一节 职工教育
- 第十二节 运输管理
- 第十三节 武装保卫工作
- 第十四节 档案管理
- 第八章 党群工作
- 第一节 党务部门工作
- 第二节 工会工作
- 第三节 共青团工作

第四节	科协工作
第五节	离退休工作
第九章	生活福利
第一节	职工宿舍
第二节	职工食堂
第三节	职工医院·计划生育
第四节	职工浴池
第五节	托儿所
第六节	环境绿化工作
第十章	集体企业
第一节	一分厂
第二节	二分厂
第三节	备件分厂
附录:	

1986--1990大事记

## 第一章 工厂概况

截止1990年底，固定资产原值已达2973万元，净值为1239万元，占地面积237672平方米，建筑面积110097平方米。其中生产面积54349平方米；主要生产设备426台；职工2397人，其中工程技术人员258人，管理干部259人，工人1498人；生产能力发展到年产低压配电装置、传动控制屏2679面，低压电器主要元件116728件；工业总产值4429万元，销售收入4262万元，利税739万元。建厂二十四年来，累计完成工业总产值60492.6万元，上缴利税769.6万元。

长控厂通过二十四年的技术改造和产品开发，主要产品有电气传动控制装置，高低压配电装置，低压电器元件，制动器四大类；高低压成套开关设备有GCK4、GCL低压抽屉式开关柜，PGL、PGJ低压配电屏，KYN1—10铠装式开关柜，GG—1A(F)高压开关柜等。

长控厂在生产发展、技术进步的同时，不断加强企业管理。1982年至1988年为企业恢复发展时期，1988年至1990年是企业迅速发展启动时期，也是三年治理整顿的关键时期。1989年制订了《1989——1995年七年发展规划》，提出了“三年打基础、七年翻一番”的目标，1990年开展了14项整顿。号召全厂职工做一流的工作，出一流的产品，创一流企业。

1990年获得甘肃省质量管理奖、工艺突破口合格奖、国家二级档案管理奖，GCK4、CJ24等产品被省政府授予省优质产品称号。

(郑 刚)

# 天水长城控制电器厂历年各项经济指标完成情况

(1986年——1990年)

序号	指标名称	单位	1986	1987	1988	1989	1990
一	工业总产值(不变价)	万元	3934.10	3870.35	3824.53	3819.43	4142.64
1	工业总产值(现行价)	万元	3087.80	3113.10	3213.20	3879.50	4896.84
2	工业净产值	万元	1060.20	1015.60	1002.50	866.80	1610.00
二	产品产量						
1	成套电控产品	面	3852	3852	4034	4034	2679
2	低压电器主要元件	件	149239	142172	105631	149133	116728
三	财务成本指标						
1	产品销售收入	万元	3047.70	2911.40	2924.70	3700.90	4262.00
2	产品销售成本	万元	2228.19	2214.41	2215.08	2997.47	3348.18
3	产品销售税金	万元	181.34	145.02	136.51	176.17	236.19
4	利润总额	万元	470.19	421.01	325.70	409.90	455.40
5	利税总额	万元	651.53	566.03	514.93	612.26	735.74
6	上交利税	万元	424.98	400.82	395.60	190.00	284.00
7	资金利税率	%	24.23	19.14	18.49	17.30	20.73
8	全部产品实际总成本	万元	2384.60	2496.30	2653.50	3693.20	4065.50
9	流动资金周转天数	天	192.00	232.00	251.00	207.00	204.00
10	百元产值总成本	元	88.65	89.01	95.74	133.44	135.43
四	销售指标						
1	产品销售总金额	万元	2512.70	2722.26	3257.22	3480.51	4903.25
2	产品期末库存额	万元	388.91	648.30	549.20	996.50	987.57
3	产品销售率	%	81.38	87.45	101.37	89.20	100.68

# 天水长城控制电器厂历年各项经济指标完成情况 (1986年——1990年)

序号	指标名称	单位	1986	1987	1988	1989	1990
五	劳动指标						
1	职工期末人数	人	2237.00	2289.00	2270.00	2319.00	2397.00
2	职工平均人数	人	2215.00	2248.00	2242.00	2252.00	2342.00
3	工资总额	万元	340.26	348.51	391.24	507.80	619.45
4	全员劳动生产率	元/人	17761.17	17216.88	17058.56	16960.17	17688.47
六	消耗指标						
1	钢材利用率	%	68.00	70.10	70.30	70.40	70.20
2	万元产值综合能耗	吨	2.40	2.17	2.17	2.14	1.84
3	万元产值耗电量	度	991.00	964.00	926.00	928.00	733.00
4	万元产值耗钢材	吨	0.79	0.68	0.70	0.63	0.39
七	质量指标						
1	品种抽查合格率	%	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
2	品种一等品率	%	60.00	60.00	71.00	60.00	60.00
3	主要元件抽查合格率	%	96.40	96.30	96.52	97.50	96.05
4	成品装配一次合格率	%	88.22	88.63	91.01	91.68	92.36
5	机加工件废品率	%	0.13	0.34	0.23	0.17	0.11
八	设备指标						
1	主要生产设备完好率	%	88.34	90.88	92.17	94.33	94.79
2	设备利用率	%	52.66	44.60	46.84	50.57	30.49
3	设备故障停机率	%	1.88	1.77	1.58	2.35	2.40
4	设备维修保养合格率	%	98.00	96.96	97.71	98.13	100.00

## 第二章 历史沿革

(1986年~1990年)

1987年10月26日，介绍长控厂发展历史的《长控厂志》编纂完成。厂志主要记述了1966年至1985年工厂概况，历史沿革，基本建设，组织机构，生产发展，技术进步，企业管理，党群和教育工作，生活福利、集体企业等方面的内容，是长控厂第一部史实资料。

1988年4月11日，国家机械委电器局，水利电力部电力生产公司以机电联发(1988) 104号文下发《关于高压开关柜生产秩序整顿结果的补充通知》，批准长控厂生产SN10—10，CD10 高压开关柜产品。从而使生产规模进一步扩大。

1988年4月11日，根据甘肃省委办发(1987) 10号文件《关于建立厂矿科技技术协会的报告》的精神，成立厂科学技术协会，选举产生以郑仁惠等15名同志组成的厂科协第一届委员会。

1988年4月12日，参照甘肃省委“党政分开，党群机构和业务改革”试点单位的经验，经工厂管理委员会讨论通过《天水长城控制电器厂关于党政分开，党群机构和业务改革的初步方案》，根据此方案实施调整了厂党群机构，重新划定了业务范围。

1988年6月22日，根据甘机调发[1988] 278号文件精神。长控

厂被认定为省二级企业。

1988年6月23日，以厂发[1988] 69号文件决定成立集体企业管理办公室，缪式汾同志兼任办公室主任，集体企业有了统一的管理机构。

1988年6月28日，《长控厂军工生产史料》编写正式完稿。史料介绍了长控厂军工生产的发展，军工生产的管理，军工产品的科研、试制等主要内容。

1988年8月12日，经厂务扩大会议研究决定从装置分厂中将壳体制造分离出来，并成立壳体分厂。

1988年9月8日，甘肃长城电器工业公司下发甘电政干字[1988] 23号文，聘任刘玉民同志为长控厂厂长，同时根据厂长提名，9月18日发文确定厂级领导班子组成。

1988年10月24日，根据“一厂两制”精神，经厂务(扩大)会议研究，决定成立集体企业管理委员会，对厂办集体企业实行集中领导。刘玉民等十四名同志任管理委员会成员。

1988年11月28日，撤销全民所有制分厂建制，设立车间建制。将原自控、壳体、接触器、继电器、制动器、胶木、电镀8个分厂改为车间，并撤销原工模具分厂改设工具科，将全质办与质检科合并成立质量管理科，改综合室为档案科，改运输队为运输科。设立监察审计室，与党委纪委办公室合署办公。改原研究所办公室为总工程师办公室。电传室、电器室、工艺室、档案科与总工

程师办公室均为独立的科级行政建制单位。将供应科外协业务，销售科自配库划归生产科。将分厂的质量检查业务划归质管科。各科室、车间主办的盈利性对外经营门店，改由集体企业管理办公室归口管理。成立电控产品生产指挥部，由生产副厂长兼任部长，生产科一名副科长和电传室主任兼任副部长。

1988年12月18日，经厂务扩大会议研究决定，对全厂中层干部重新进行聘任，共聘任科级、副科级干部78名，免去科级、副科级干部8名。

1988年12月30日，厂决定将原自控车间与成套车间合并为成套车间，所有结构件的加工划入壳体车间。

1989年4月7日，按照企业发展的需要，制定出了“V”型战略发展方案，亦称七年发展规划。规划的基本精神是“三年打基础，七年翻一番”。目标是七年内生产规模与经济效益均比1988年同期翻一番，从而提高企业在低压电气行业中的地位。至此，企业工作以规划为指导，每年制定工厂方针措施计划。

1989年10月30日和12月7日，经两次厂务扩大会议研究决定，对全厂组织机构业务范围，产品分工及厂行政领导分工再次作较大调整。

设立经营计划办公室，负责企业管理和集体企业归口管理及驻外经理部，经营门店的政策性管理。

将包装分厂并入一分厂，产品包装任务由销售科按要求进行。

将二分厂升为科级建制单位。

1989年11月19日，厂决定进行“五项整顿”工作，其内容为：劳动纪律，安全生产，文明生产、治安保卫，工作作风。

1990年1月19日，厂发(1990)2号文决定为提高管理水平开展十四项整顿工作。其内容是：企业进等升级、工艺突破口、创省级质量管理奖、产品创优、企业标准化整顿达标，节约工作，物耗管理整顿达标、集体企业管理，驻外经理部管理、安全性评价、计量管理、能源管理、民主管理达标，财务管理达标。

1990年1月，厂计划会议制定并通过了当年工厂方针：“以实施‘V’型战略为主导，加速调整产品结构，加速进行技术改造，加速开展全员培训，对外拓宽市场，对内严加管理，艰苦奋斗，为创建一流企业而努力”。

1990年7月12日，六届六次职代会通过企业精神：“艰苦奋斗，重振雄风”。

1990年9月22日，《长控报》铅印版创刊发行。

(袁 琪)

## 第三章 基本建设

### 第一节 基本建设与改造

“七五”期间，我厂《起重机电器传动控制装置技术引进技术改造》项目经省经委以甘经技改(1987)第350号文批准列入国家重点技改项目。该项目从1987年起动实施，1991年通过省级正式竣工验收。计划总投资526万元。其中国贷260万元，省贷100万元，企业自筹166万元，实际完成投资668.66万元。完成技改土建工程有：

- 1、封闭打砂间137M<sup>2</sup>，1987年开工，1989年竣工，投资7.83万元；
- 2、壳体偏跨420M<sup>2</sup>，1988年开工，1989年竣工，投资10.6万元；
- 3、新喷漆厂房1618M<sup>2</sup>，1989年开工，1991年竣工，投资78.4万元。

1985年装配大楼开工，1988年工程竣工交付生产使用。建筑面积9121M<sup>2</sup>，总投资236万元。

1987年备料车间在旧备料厂房拆除后原地重建，1989年工程竣工。建筑面积1488.38M<sup>2</sup>，总投资49万元。在职工生活福利设