

水口山志

(《水口山铅锌志》续卷)

1996—2005



湖南水口山有色金属集团有限公司

水口山志

(《水口山铅锌志》续卷)

1996—2005

湖南水口山有色金属集团有限公司

《水口山志》编纂委员会

主 任 刘振国
副 主 任 王大开 韩 湘
委 员 吴世忠 屈田生 厉彦平 高长春 曾祥虎
陈昌民 肖富国 谢兴华 周才东 李绍元
苏长春 周春生 阳政倡
主 编 韩 湘
副 主 编 阳政倡
编 辑 邱祥龙 罗正春 肖倚高 朱志金
摄 影 邓学军
地图测绘 杨秋生
封面设计 吴振中

编纂工作办公室

主 任 周春生
副 主 任 阳政倡 陈顺元
工作人员 柏 华 曾 辉 伍丽霞 张 胥 薛 红 曹少珍
排版打字 苏兴凌 方小雁 邓红艳

撰 稿 人 员

陈汉荣	阳政倡	吴保华	陈顺元	邱祥龙	罗正春	肖倚高	朱志金
曹晓扬	曾 辉	赵东兵	周华梁	张 胥	柏剑勇	黄建萍	刘吉琼
欧晓蕾	白 玺	伍丽霞	彭原红	柏 华	彭艳梅	马炎生	欧阳宇
周桂香	唐升平	罗凯训	范智红	尹国生	雷章友	聂 辉	刘春文
彭凌云	阳小慧	余治卿	张顺应	廖启胜	阳友华	李冬元	李文升
王自成	王伟成	全昌华	龙高潮	彭松柏	常 妙	翟富明	阳贵林
郑端阳	柳弟华	唐维训	唐清鹏	朱勇莹	谭 娟	刘宗耀	郭卫华
董凯宁	肖利民	周群慧	白 玉	胡 进	李 芳	李 君	王继泽

刘加生	肖健钢	李宇峰	张林湘	唐爱群	朱志国	李晓林	周澄清
洪国良	周星宇	周晓琴	刘威强	张新文	喻宗勇	王玉龙	唐春生
方玉英	李辅国	邹毓文	张 艳	陈春畅	陈春廷	谭 麟	周桃初
管 毅	谢先友	喻远光	唐建荣	谭剑峰	殷湘西	李桂生	刘剑峰
汤余生	欧德连	张玉梅	唐怀智	胡辉荣	尹定云	刘水良	朱志国
袁梅花	夏良淑	杨功金	尹清芝	刘玉华	陆魁斌	彭胜国	刘连桂
陈亚萍	周文胜	王建荣	邓 鑫	胡常永	房建国	李正大	彭联合
杜彦斌	龙扬名	唐永红	黎晓华	罗远波	唐能斌	李洪波	康传旺
刘冬福	王劲松	陈德忠	陈杰俊	刘柏生	李六云	李新生	范仕清
彭伟平	欧文香	付黎昌	谭诗煌	王昌喜	陈瑶华	邹美云	周中元
谢小妮	肖建强	邓应群	仇荣科	李兴华	谭振华	毛茂华	王诚国
刘超群	全 俊	龙建华	李 卫	王松林	汪 曦	赵艳林	谢自伸
王大龙	李志明	文 武	贺宇梁	舒 刚	李青春	袁培新	阳自霖
唐冬牛	杨志强	梁念军	颜 亮	旷素琴	周跃枚	曾双发	胡 南
李 莉	谭平生	唐 颖	雷水芳	鲍炳宇	唐绍红	何中荣	杨 明
王求秀	胡观平	肖国平	艾如柏	邱宁宁	王宏宇	杨美华	冯加柏
洪润喜	邓太平	彭彬彬	龙小萍	黄 璐	王长青		

审 稿 人 员

刘振国	王大开	吴世忠	屈田生	厉彦平	韩 湘	高长春	曾祥虎
陈昌民	肖富国	谢兴华	周才东	李绍元	苏长春	周春生	阳政倡
彭代龙	彭根芳	郝诗海	吴保华	龙卫社	彭艳梅	唐文涛	陈顺元
陈新民	尹国生	陈铁轮	于明刚	何从行	关亚君	周海鹏	曾光明
戴若飞	何中荣	唐清鹏	何德明	谢炜环	陈晓溶	曹海麟	胡平生
唐先荣	唐维训	蒋红卫	李剑波	申庆辉	唐爱群	熊德辉	吴新洲
彭忠发	李南宁	刘绍忠	尹小军	张和平	邓良俊	吴国权	雷耿成
张 弛	李辅国	朱诗荣	邓平生	邹毓文	陈春廷	谭中阳	廖玉元
李耀武	尹新才	曾世良	吕少祥	刘君宁	曾大明	孙 衡	梁瑞堂
何立新	胡清华	雷裕雄	邹征良	谭振华	李诚星	李初立	徐旭东
雷开生	王自成	张光荣	禹纪星	魏后凯	王玉英	朱华生	严 旭
高明星	欧阳厚昌						

序 言

铅都逢辰，盛世修史。在隆重庆祝水口山建矿 110 周年之际，《水口山志(1996~2005)》现已付梓成书，这是水口山企业文化建设上的一件盛事，可喜可贺，意义深远。

千百年来，水口山人以仁德、智慧和自强不息的禀性，奋斗在这片神奇的热土上，创造了悠久灿烂的铅锌文明，奠定了泽被千秋的鸿基伟业，铸就了中国有色工业的传世经典和水口山的盛世辉煌。

改革开放的时代浪潮，掀起了水口山历史上波澜壮阔的一页。与时俱进的水口山人，以出山入海的豪情，迅速汇入有色行业全球化、多元化、集团化发展的时代洪流。

砥砺商海，十年一剑。1996 年至 2005 年，是跨世纪的十年，是水口山走出低谷，摆脱困境的十年，也是水口山抓住机遇，调整结构，转换机制，实现跨越式发展的十年。十年来，水口山人殚精竭虑，新建、扩建和改建了一大批技改项目，取得了由小规模粗放生产向大规模集约经营的重大突破，特别是铅冶炼烟气治理工程的建成投产，实业投资公司的组建，将水口山初步构筑起循环经济体系，驶上了可持续发展的宽广航道。十年来，企业完成了由工厂制到公司制的体制变革，“水口山矿务局”已成为历史，“水口山有色金属集团”已重组成型。十年来，我们

始终坚持以人为本,大力改善员工物质文化生活条件,和谐矿区建设成就斐然……目前水口山这支联合舰队正以其勃勃生机和活力,在中国乃至世界有色金属之林中,不断展现其青春的风采。

观古今,纪兴衰,悟得失,是中华民族的传统。水口山,山水钟灵,仁人万众。溯其渊源,历史有情;策励后世,碑文有字。《水口山志(1996~2005)》是《水口山铅锌志(1896~1980)》、《水口山矿务局志(1981~1995)》的续卷,编者们秉实事求是之旨,融述、记、录为一炉,集文、表、图于一体,翔实记录了世纪之交的十年间,水口山在生产建设、经营管理、改革改制、教育卫生、生活后勤、企业文化与精神文明建设等方面的发展变迁,以颂前贤之风范,弘人文之精要,建和谐之铅都,图基业之长青……它是一部浓缩的水口山发展史,也是一幅经典的中国有色工业缩影,更是伟大时代锤炼出的精品力作。

古人云:以铜为镜,可以正衣冠;以史为镜,可以知兴替。《水口山志》就是历史明镜,可以使我们正确了解过去,清醒认识现在,准确把握未来。

开启中国铅锌工业先河,穿越三个世纪风云变幻,走过了110年风雨历程的水口山,依然基业长青,生机勃勃。既令后人自豪与敬仰,更给来者以启迪与借鉴。水口山的兴盛,在于敏锐而有效地实施资源控制战略;水口山的崛起,在于自主创新与技术改造的成就卓著;水口山的活力,在于大力实施品牌战略,不断延伸产业链;水口山的卓越,在于以科学的管理、开放的胸襟,有效地推进企业规范化、多元化经营管理战略;水口山的长青,还在于悠久的文化传承与创新……

水口山的辉煌，更源自水口山人对民富国强的矢志追求。拓荒英模，头顶烈日，力求奉献而无怨无悔；创业干才，身披寒霜，不畏劳苦而有作有为。他们，是水口山的脊梁，是百年铅都永远的丰碑。

一卷历史，凝聚了无数人的心血和智慧；千秋伟业，靠矢志不渝的追求和脚踏实地的创造。水口山的发展理念与文化精髓，已深深熔铸在企业的生命力、凝聚力、竞争力和创造力之中。这正是修志的存史、资政、教育意义之所在。

回眸万众共同创业的坎坷历程，体味十载追求卓越的艰辛岁月，我辈充满欣慰；总结昨天、正视今天、展望明天，我们备感责任重大。

以优秀的文化凝聚人心，以不断的超越壮大企业，以诚信的姿态追求共赢，以卓越的成就回报社会，是我们的制胜之道和使命追求。今天的水口山，正大步行进在实现人文之都、科技之都、和谐之都的美好征途上。

传承千年文脉，汇聚百年风云，搏击时代洪流。二十一世纪的水口山人，正致力于建设一流有色金属集团，打造世界铅锌之都。我们坚信，在可预期的将来，一座综合实力强、生产效率高、运行机制优、生活环境美的百亿有色金属集团，必将傲然屹立于世界有色金属工业之林。

水口山有色金属集团公司董事长、总经理 刘振国

二〇〇六年十二月

凡 例

一. 本志由概述、专业篇、大事记、附录等四部分组成。其中专业篇共十一篇,按篇、章、节、目(一.→(一)→1→(1))编写。全志采用述、记、志、传、图、表、录诸体,以志为主,采用语体文记述。

二. 本志上限为 1996 年,下限为 2005 年,因某种原因未予记录的事实,适当突破上限。个别事项因考虑其完整性而适当突破下限,延至 2006 年 10 月脱稿时止。

三. 编入本志的单位名称,有的从其简称,如“中国有色金属工业总公司”简称为“有色总公司”、“中国有色金属工业总公司长沙公司”简称为“有色长沙公司”。有的略去了前冠衔,如“水口山有色金属有限责任公司××厂(矿)”,则只写××厂(矿)或单位。有的为了同其它名称相区别则加了前冠衔。如“水口山矿务局铅锌矿”有时则写为“水口山铅锌矿”。

四. 考虑到企业通过改制,经历了

矿务局、有限责任公司和集团有限公司三个历史阶段,本志书关于企业的称谓遵循以下原则:

(一)记述企业改制前的历史时,用“局”或“水口山”。

(二)记述企业改制后的历史时,用“公司”“集团公司”或“水口山”。

(三)记述内容不涉及特定的历史时段,视具体情况和语境,用“公司”、“集团公司”或“水口山”。单位、部门和领导人的称谓比照同样原则。

五. 本志书行文以新闻出版署、国家语言文字工作委员会 1992 年 7 月 7 日颁布的《出版物汉字使用管理规定》、国家技术监督局 1995 年 12 月 13 日颁布的《出版物数字用法的规定》以及其他相关规定。本志书一律采用法定计量单位名称。

六. 本志史料和各项数据,来自公司档案室、统计室、《水口山报》、有关文件以及各单位、部门提供的资料,均经考证核实,志中不一一注明出处。

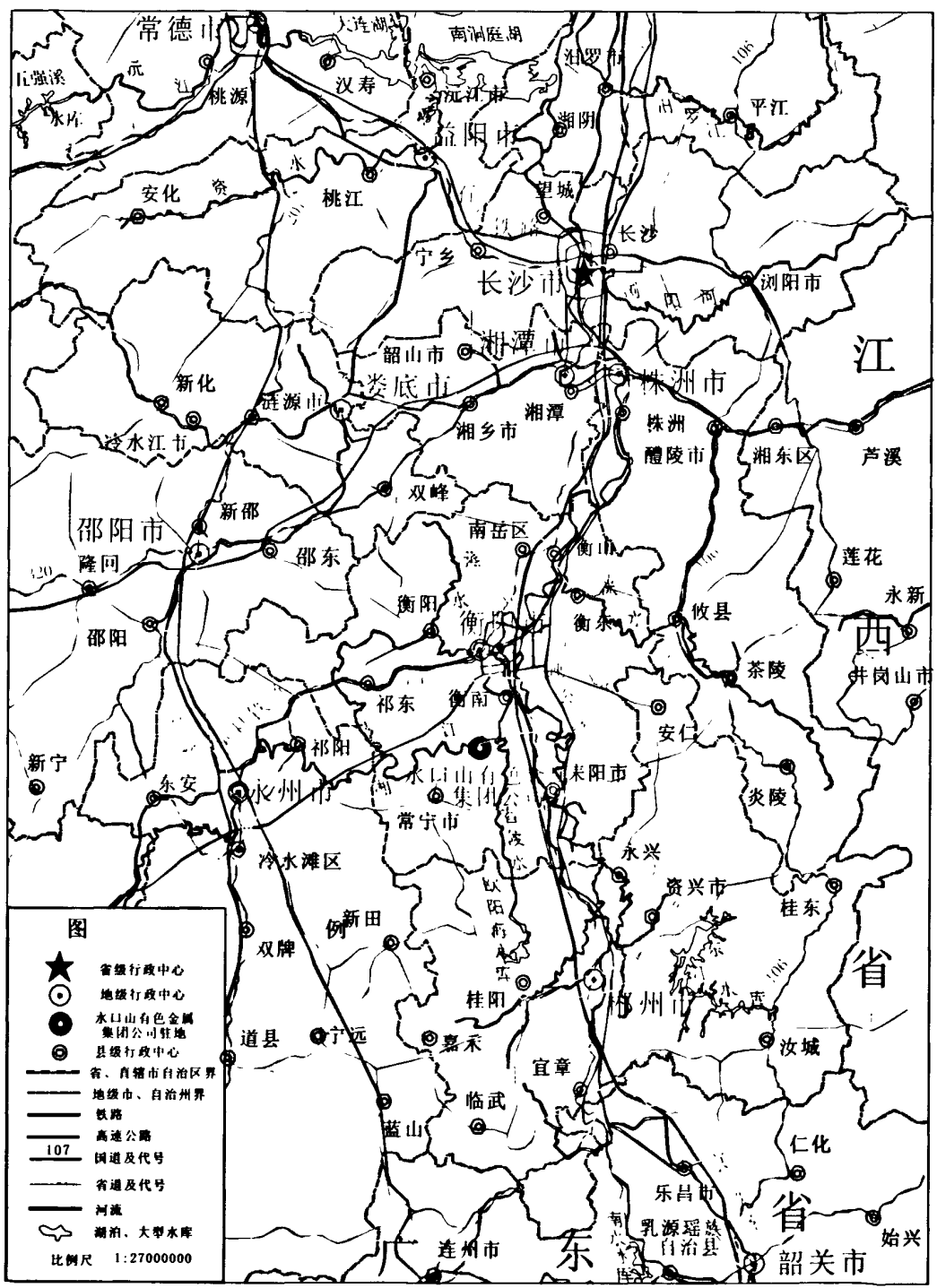


朱镕基总理接见刘振国董事长

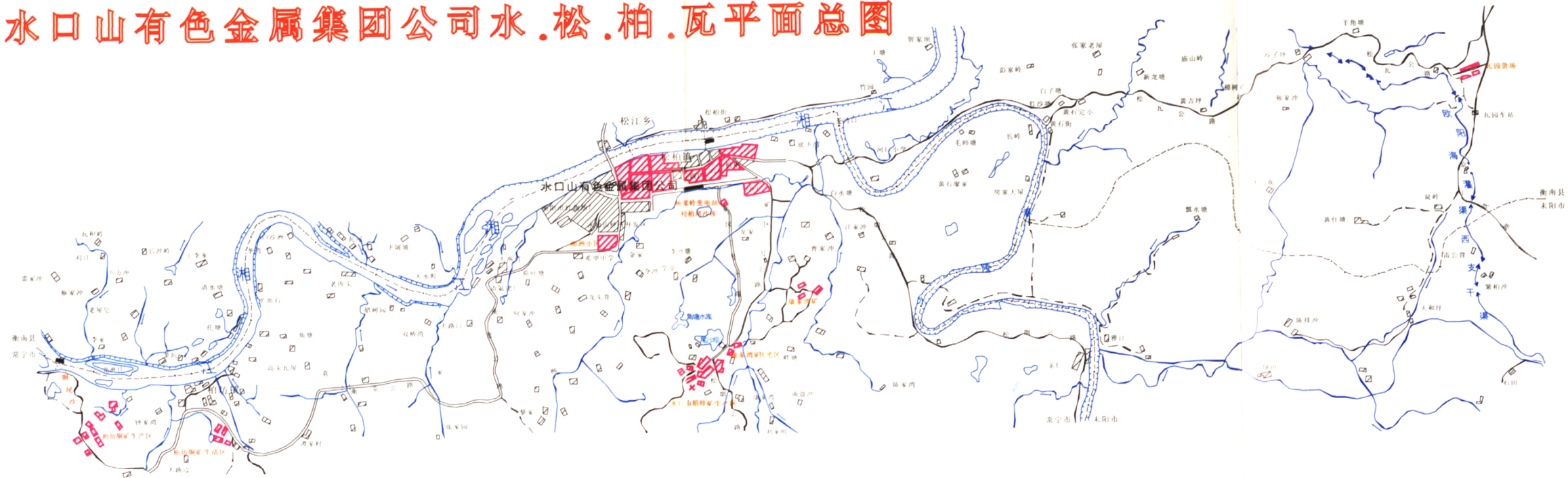


水口山集团公司

水口山有色金属集团公司交通地理位置图



水口山有色金属集团公司水.松.柏.瓦平面总图



比例尺1:65000

目 录

概 述	(1)
-----------	-----

第一篇 体制沿革与组织架构

第一章 体制沿革	(11)	第六节 辅助后勤系统	(49)
第二章 组织架构	(12)	第七节 集体企业	(51)
第一节 公司历届领导成员任职情况	(12)	第三章 职工队伍	(52)
第二节 组织结构	(15)	第一节 职工队伍状况	(52)
第三节 机构沿革	(20)	第二节 职工分布情况	(52)
第四节 机关部室	(22)	第三节 全民职工增减情况	(55)
第五节 产业主体	(25)	第四节 干部队伍情况	(55)

第二篇 改革改制及关破重组

第一章 体制改革	(57)	第二节 失业保险	(71)
第一节 公司制改革	(57)	第三节 医疗保险	(71)
第二节 主辅分离辅业改制	(60)	第四节 生育保险	(72)
第二章 劳动、人事、分配制度改革	(63)	第五节 工伤保险	(72)
第一节 劳动制度改革	(63)	第六节 住房公积金制度	(73)
第二节 人事制度改革	(66)	第四章 财务制度改革	(75)
第三节 分配制度改革	(67)	第一节 财务管理机制改革	(75)
第三章 社会保障制度改革	(69)	第二节 会计核算制度改革	(76)
第一节 养老保险	(69)	第五章 末期矿山关闭破产及重组	(77)

第一节 政策背景	(77)	第三节 关破效果	(80)
第二节 工作历程	(78)	第四节 重组简况	(80)

第三篇 产业结构与产品系列

第一章 矿山勘探与储量	(81)	第五章 产品深加工	(138)
第一节 康家湾矿区的勘探与储量...	(81)	第一节 无汞锌粉的生产(含扣式电池锌粉)	 (138)
第二节 水口山铅锌矿的储量	(83)	第二节 锌基合金的生产.....	(140)
第三节 柏坊铜矿的勘探与储量 ...	(85)	第三节 锌粉的生产.....	(141)
第四节 康家湾矿矿山测量	(88)	第四节 铍铜合金的深加工.....	(141)
第五节 柏坊铜矿矿山测量	(90)	第五节 铅系列产品的加工.....	(142)
第二章 采 矿	(91)	第六节 铜系列产品的加工.....	(143)
第一节 康家湾矿采矿	(91)	第七节 砷系列产品的生产与加工	 (143)
第二节 柏坊铜矿采矿	(95)	第六章 辅助生产	(145)
第三节 铅锌矿采矿与鸭公塘区闭坑	 (97)	第一节 供 水.....	(145)
第三章 选 矿	(101)	第二节 供 电.....	(151)
第一节 铅锌精矿的选取.....	(101)	第三节 机 修.....	(153)
第二节 铜精矿的选取.....	(108)	第四节 运 输.....	(158)
第四章 冶 炼	(112)	第五节 计量控制.....	(163)
第一节 铅系列产品的生产.....	(112)	第六节 检测化验.....	(167)
第二节 锌系列产品的生产.....	(121)	第七节 工程设计.....	(174)
第三节 铜系列产品的生产.....	(127)	第八节 建筑安装.....	(177)
第四节 稀有稀贵金属的生产.....	(129)		

第四篇 科研与技改

第一章 科 研	(181)	第二章 技 改	(189)
第一节 科研所.....	(181)	第一节 矿山技改工程.....	(189)
第二节 科研活动与成果应用.....	(183)	第二节 冶炼技改工程.....	(190)

第三节 废水治理工程..... (192)	第一节 国家级科技成果奖..... (194)
第四节 辅助单位技改工程..... (192)	第二节 省、部级科技成果奖 (194)
第三章 科技成果获奖情况 (194)	第三节 公司级科技成果奖..... (196)

第五篇 企业发展与进步

第一章 主要经济指标 (203)	第三章 职工生活福利 (214)
第二章 “九五”、“十五”发展情况 (209)	第一节 职工收入..... (214)
第一节 “九五”计划执行情况..... (209)	第二节 职工住宅..... (215)
第二节 “十五”计划执行情况..... (211)	第三节 文体场馆和设施建设..... (215)
	第四节 职工疗养及旅游..... (216)

第六篇 企业管理

第一章 计划、统计及固定资产 投资管理 (217)	第六节 资产评估..... (227)
第一节 计划管理机构和职责的演变 (217)	第七节 清产核资..... (228)
第二节 计划的编制实施和国家调控 (217)	第八节 会计电算化..... (229)
第三节 企业中长期规划的编制 (218)	第九节 经营效果纪略(经济活动分析) (229)
第四节 固定资产投资管理..... (219)	第三章 营销管理 (231)
第五节 企业统计工作..... (220)	第一节 营销机构设置与变迁..... (231)
第二章 财务管理 (222)	第二节 营销战略..... (233)
第一节 机构设置..... (222)	第三节 经营管理..... (233)
第二节 财会队伍..... (222)	第四节 营销工作与销售网络..... (235)
第三节 资金管理..... (223)	第五节 进出口贸易..... (237)
第四节 资产管理..... (225)	第六节 原料采购与网络..... (238)
第五节 成本与费用管理..... (225)	第七节 期货交易..... (241)
	第八节 厂矿原料采购与产品销售 (242)
	第四章 物资供应管理 (244)
	第一节 机构变迁..... (244)

第二节 供应工作.....	(244)	第三节 技术操作规程与技术标准		(274)
第三节 机电仪器设备的采购供应		第四节 专刊工作.....	(275)	
.....	(246)	第五节 合理化建议工作.....	(276)	
第四节 主要物资采购网点.....	(246)	第六节 科技情报工作.....	(278)	
第五章 人力资源管理	(250)	第十章 质量管理	(279)	
第一节 劳动人事管理机构变迁		第一节 机构变迁.....	(279)	
.....	(250)	第二节 全员质量管理教育.....	(279)	
第二节 工资管理与调整.....	(250)	第三节 质量管理体系认证.....	(280)	
第三节 人事管理.....	(253)	第四节 产品标准.....	(280)	
第四节 劳务中心.....	(254)	第五节 质量异议的处理.....	(282)	
第五节 专业技术职务评聘.....	(254)	第六节 厂矿质量管理.....	(282)	
第六节 厂矿劳动人事管理.....	(257)	第七节 产品商标与创优夺牌.....	(282)	
第六章 生产调度	(258)	第十一章 安全与环保管理	(286)	
第一节 机构变迁.....	(258)	第一节 机构和职责的演变.....	(286)	
第二节 生产组织调度.....	(258)	第二节 安全教育.....	(286)	
第三节 厂矿生产调度.....	(259)	第三节 安全管理与整改防范.....	(287)	
第七章 设备能源管理	(260)	第四节 重大事故的分析与处理		(289)
第一节 机构及工作概况.....	(260)	第五节 “三废”治理.....	(292)	
第二节 设备管理工作.....	(260)	第六节 环保管理工作.....	(294)	
第三节 重大设备事故情况.....	(263)	第七节 厂矿安全环保工作.....	(298)	
第四节 能源消耗指标.....	(263)	第八节 绿化工作.....	(298)	
第五节 节能工作.....	(267)	第十二章 公安保卫	(299)	
第八章 工程管理	(269)	第一节 公安保卫机构变更.....	(299)	
第一节 机构变迁.....	(269)	第二节 重大刑事、治安案件侦破处理		(299)
第二节 工程预、决算管理	(269)	第三节 渡口派出所.....	(305)	
第三节 工程质量管理.....	(270)	第四节 交通安全管理.....	(305)	
第四节 厂矿工程管理.....	(271)	第五节 消防工作.....	(307)	
第九章 科技管理	(272)	第十三章 审计监察工作	(309)	
第一节 组织机构与技术责任制				
.....	(272)			
第二节 科技管理.....	(272)			

第一节 机构变动.....	(309)	第十五章 驻外机构与外事工作	
第二节 监察工作.....	(309)		(318)
第三节 审计工作.....	(310)	第一节 驻外机构.....	(318)
第四节 监事会工作.....	(311)	第二节 外事工作.....	(321)
第十四章 社会事务与档案工作		第十六章 企业管理协会工作	
.....	(312)		(328)
第一节 社会事务工作.....	(312)	第一节 机构及重要活动.....	(328)
第二节 法律事务工作.....	(314)	第二节 企业管理成果和论文获奖情况	
第三节 档案工作.....	(315)		(329)
第四节 信访工作.....	(316)		

第七篇 多元化投资企业

第一章 实业投资公司	(331)		(334)
第一节 公司的建立与机构设置		第五节 锌粉厂的创建与发展.....	(335)
.....	(331)	第三章 集体企业	(337)
第二节 资本构成与营运.....	(331)	第一节 概 况.....	(337)
第三节 基建与生产经营.....	(332)	第二节 领导体制与组织结构.....	(337)
第二章 实业总公司	(333)	第三节 生产建设与发展变化.....	(341)
第一节 体制与机构.....	(333)	第四节 经营情况.....	(360)
第二节 多种经营的发展变化.....	(333)	第五节 职工队伍状况.....	(360)
第三节 压滤机制造厂创建与发展		第六节 职工工资福利与社会保障	
.....	(334)		(364)
第四节 东风汽车水口山技术服务站		第四章 对外投资	(366)

第八篇 党组织、群众团体

第一章 党组织	(367)	第七节 女工委员会建立和活动开展	(387)
第一节 集团公司党委会及其办事机构	(367)	第八节 计划生育工作	(388)
第二节 集团公司所属各单位党组织建立情况	(368)	第三章 共青团	(389)
第三节 党的纪律检查工作	(369)	第一节 团的组织建设	(389)
第四节 党的组织工作	(372)	第二节 团的主要工作和活动	(391)
第五节 宣传思想工作	(375)	第三节 少年先锋队工作	(392)
第六节 企业统战工作	(380)	第四章 科学技术协会	(393)
第二章 工会	(382)	第一节 科协组织建设	(393)
第一节 公司历届职工会员代表大会及工会领导机构	(382)	第二节 主要活动和工作	(395)
第二节 职工民主管理及厂务公开	(382)	第五章 武装工作	(397)
第三节 维权与帮困工作	(383)	第一节 机构设置	(397)
第四节 劳动竞赛工作	(384)	第二节 武装建制、民兵训练及预备役工作	(397)
第五节 厂矿班组建设	(386)	第三节 征兵及安置转业退伍军人工作	(398)
第六节 职工文体活动	(386)		

第九篇 企业文化与精神文明建设

第一章 企业文化建设	(399)	第二章 企业精神文明建设	(408)
第一节 企业文化建设的发展	(399)	第一节 领导体制和机构设置	(408)
第二节 企业文化战略的实施	(404)	第二节 文明创建活动的开展	(408)
第三节 企业识别系统的构建	(405)	第三节 文明创建活动的成果	(410)