

徐州煤矿史

余明侠 著

江苏古籍出版社

XUZHOU MEIKUANG SHI

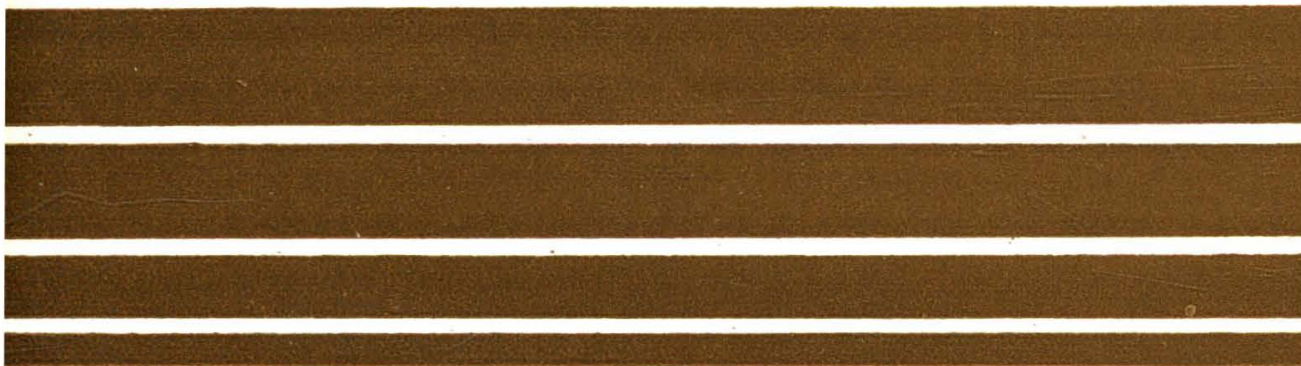
YUMINGXIA ZHU

JIANGSU GUJI CHUBANSHE

m

m

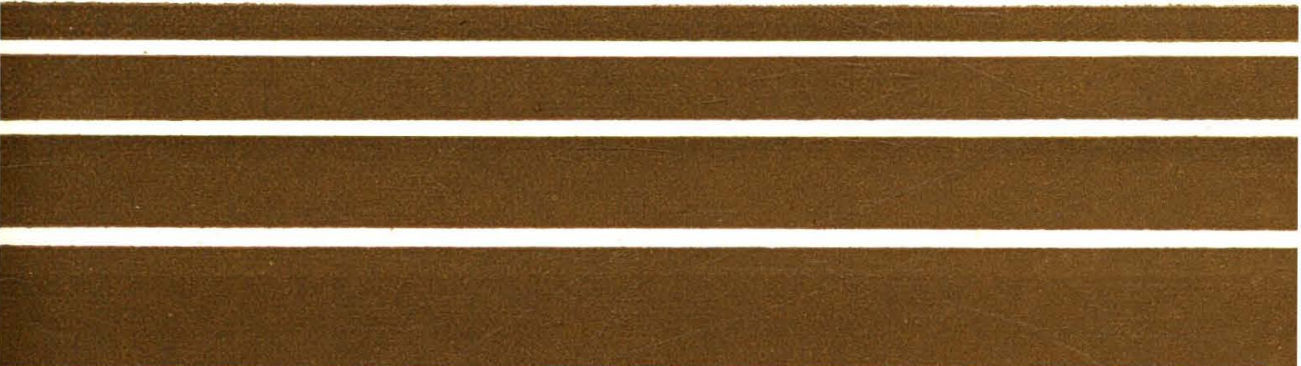
m



徐州煤矿史

余明侠 著

江苏古籍出版社



苏新登字006

徐州煤矿史

余明侠 著

江苏古籍出版社出版

江苏省新华书店发行 徐州新华印刷厂印刷

开本850×1168毫米1/32印张15,375插页9字数400,000

1991年11月第1版 1991年11月第1次印刷

印数1—2,000册

ISBN 7-80519-329-0/K·188

责任编辑 杜基顺 定价：9.50元

（凡遇印装错误请与承印厂联系）

前 言

煤炭是工业、交通运输业和人民日常生活中不可一日缺少的能源。关于我国煤炭的蕴藏量，解放后三十多年来，经过地质部门不断勘探，截至1983年12月为止，“全国累计已探明的煤炭储量达7700亿吨”（1983年12月24日《人民日报》）；煤炭的年产量1983年为“7.15亿吨”（1984年1月30日《光明日报》），从而使中国与美国、苏联并驾齐驱，列入世界上产煤最多的三个国家的行列。

自从党的十一届三中全会以来，我国工农业生产突飞猛进，各方面对能源的需求都日益迫切。因而在我国燃料工业中，除对石油、天然气的需求外，对煤炭的需求更为突出。

徐州煤矿蕴藏丰富、质量优异，适合于火车、轮船、炼钢、发电和各种工厂企业的不同用途。1983年以来，每年的年产量均在1200万吨以上，为解放前徐州煤矿的最高年产量60万吨（1948年）的20倍。现在徐州煤矿业已成为全国12个年产量超过1千万吨的先进煤矿之一^①。

徐州交通便利，不仅有四通八达的公路网，还有驰名世界的大运河纵贯境内，青山泉、贾汪、韩桥等矿区也有铁路支线可以

^①截至1983年底为止，全国年产量在1千万吨以上的煤矿有：（1）鸡西（黑龙江）；（2）鹤岗（黑龙江）；（3）抚顺（辽宁）；（4）阜新（辽宁）；（5）阳泉（山西）；（6）大同（山西）；（7）开滦（河北）；（8）峰峰（河北）；（9）淮南（安徽）；（10）淮北（安徽）；（11）平顶山（河南）；（12）徐州（江苏）。

相通。尤其是津浦、陇海两大铁路干线交汇于此，客货列车往来奔驰，昼夜不停。这种优越的地理位置和交通条件，在全国各大煤矿中是比较罕见的，从而就为它的进一步发展提供了有力的保证。现在徐州煤矿已经同山东省以兖州为中心的鲁南煤田和安徽省的淮南、淮北两大煤田，共同组成我国华东地区最大的煤炭工业基地，今后将发挥越来越大的作用。

煤炭的开采和使用在我国虽有悠久的历史，煤炭工业在今天国民经济中所居的地位也日益重要，可是直到现在还很少有论述煤矿史的专书问世。就徐州煤矿而论，其开采的时代可以追溯到九百多年前的北宋中期，可是改用新法进行采煤则是在十九世纪八十年代才开始的。“用蒸汽机代替手推磨”、用新式机器代替辘轳戽水，用西洋公司之法来管理煤矿，这些都标志着落后的封建主义生产方式已开始被时代所扬弃，先进的资本主义生产方式正在中国兴起。从1882年徐州利国驿近代化煤矿开始创办以来，到1948年底徐州解放为止的66年历史进程也充分证明了这一点。

但是，徐州近代化煤矿的发展是缓慢的，尤其是前30年几乎处于蜗牛式的爬行状态。1912年以后由于辛亥革命推翻了清朝的统治，封建主义势力有所削弱，煤矿的经营者又采取了不少改进企业管理的有力措施，徐州煤矿才获得较快的发展。

笔者撰写徐州煤矿史的主旨，可以归纳为如下五点：

首先，通过九百多年前苏轼对徐州白土镇煤矿的开采，到近代以来胡恩燮等人学习西方的开采方法，可以了解中国人民的勤奋努力、勇于探索的积极进取精神。其次，徐州近代化煤矿是洋务运动的产物，在左宗棠的倡议和支持下而创办的。剖析这一著名煤矿，可以对洋务运动的历史地位、左宗棠晚年的洋务思想、洋务企业的性质及其作用，作出比较正确的评价。第三，徐州煤矿的六十多年历史中，在企业管理方面的失败教训和成功经验，都是值得认真总结和研究的。第四，考察封建主义、帝国主义势

力对徐州煤矿发展所起的阻碍、压制作用，可以加深认识中国民族工业在旧社会的艰难处境，民族资本主义的进步作用，等等。第五，从矿工的劳动条件、工资制度、生活待遇、罢工斗争等方面进行探讨，进一步明确工人与资本家之间矛盾的发生发展，以及徐州煤矿工人在中国工运史上的地位。

综上所述，徐州煤矿史的主要内容可以分为六个时期：

第一，鸦片战争前的徐州煤矿（古代—1840年）。关于煤炭的开采和使用，在我国至少已有两千多年的历史。在开采的技术上以及对煤炭性能的认识方面，直到元明之际我国在世界上都居于先进的地位，以后逐渐落伍了。徐州煤矿的开采可以上溯到北宋中期，当时徐州太守苏轼利用河道将白土镇之煤运往利国监炼铁，所造武器犀利异常，在国防上具有重要意义。南宋以后，徐州煤铁工业均趋衰落。至鸦片战争前后，徐州地区虽有土窑采煤，但工艺陈旧，成本高而产量低，根本不能与西方资本主义国家的采煤技术相比。时代的发展，民族的危机，封建落后的采煤业已到了非进行改革即无以自存的地步。由于本书重点论述的是近代以后煤矿的历史，故古代部分在全书中所占的比重甚小。

第二，徐州近代化煤矿的建立（1882年—1911年）。十九世纪六十年代以后中国出现了洋务运动，开始兴办近代化的军用、民用工业。1882年，在两江总督左宗棠的筹划下，徐州利国驿煤矿就在同年10月正式建立。胡恩燮、胡碧澂父子就是这一新式煤矿的第一代企业主，他们采用“西洋公司之法”经营煤矿，开始引进新技术新设备来改造旧式采煤工艺，这在当时是具有重要意义的。徐州煤矿的性质，尽管在名义上属于官督商办，但是它却具有明显的商办色彩。在这一时期中，徐州煤矿虽然发展缓慢，可是它毕竟排除了重重困难而曲折地前进。今天的徐州煤矿乃是一百多年前建立的众多洋务企业中，历尽沧桑而延续下来的极少数企业之一。因而解剖徐州煤矿的内在和外延的各种关系，

是有一定现实意义的。

第三，徐州煤矿的初步发展（1912年—1927年）。1912年中华民国建立后，胡碧澍将徐州煤矿的全部产权转售给袁世传所组织的贾汪煤矿公司。这时津浦路业已通车，困扰徐州煤矿达30年之久的运输问题基本上获得解决。同时，贾汪公司又勘探地质、开凿深井、增添新式机器，并建立了小型发电厂，从而使徐州煤矿获得初步发展，最高年产量达到18万吨，为辛亥革命前平均年产量的6倍，“徐州煤”在沪宁一带也崭露头角。所以，这一时期徐州煤矿的发展，是与贾汪公司的经营有方分不开的。惜因后来军阀混战连年不绝，徐州又为兵家必争之地，以致铁路运输阻滞，煤矿生产遂一落千丈，1927年4月，终因亏损太重而无法维持下去。

第四，徐州煤矿的演变和发展（1927年10月—1937年7月）。1927年10月，上海远记公司与贾汪煤矿公司达成了为期两年的“代办”合同。旋因企业管理不善，并受国民党新军阀内战的影响而破产。1929年，上海著名资本家刘鸿生决定接办徐州煤矿，1930年筹建华东煤矿公司。由于刘鸿生资金雄厚，措施正确，知人善任，不断革新，从此华东煤矿公司就走上了顺利发展的道路。1934年，夏桥新矿投产。这时井下已用电灯照明，新的设备不断引进，成本核算较前严格，因而就出现了产销两旺的大好形势，1934年的煤矿年产量达到34余万吨。另一方面，由于工人劳动条件恶劣，生活待遇菲薄，工人与资本家的矛盾也加剧了。封建把头与矿警队就日益成为资本家剥削、压榨工人的有力工具。

第五，抗日战争时期的徐州煤矿（1937年7月—1945年8月）。1937年“七·七”事变以后，日本发动了企图一举灭亡中国的侵略战争，中国人民的八年抗日战争从此开始。在“七·七”事变前夕，华东煤矿公司已经制订了开采韩桥煤矿的计划，抗战发生后被迫停止施工。1938年10月，日军占领贾汪后，改华东煤矿公司为“柳

泉炭矿”，对全矿实行恐怖的军事管制。它为了实现“以战养战”的阴谋，对徐州煤矿进行掠夺性开采，以致宝贵资源遭受严重破坏。所以，日军占领矿区，是徐州煤矿史上最为黑暗的时期。这时在中共地下党的领导下，煤矿工人采取多种形式进行对敌斗争，表现了中国人民的爱国热情。

第六，解放战争时期的徐州煤矿（1945年9月—1948年12月）。1945年8月，抗日战争胜利后，华东煤矿公司收回了百孔千疮的徐州煤矿。经过一番整顿后，生产开始恢复，并在韩桥矿区开凿新井。1947年夏，煤矿日产量达到了1400吨，超过了抗战前日产煤800吨的水平。同年12月，又突破了日产2000吨的大关，把徐州煤矿推向了一个新阶段。这时的华东公司，不论在企业管理上或者技术设备上均较战前有了进一步提高，从而徐州煤矿也在国内成为享有盛誉的煤矿之一。另一方面，广大工人仍然生活在苦海之中。在地下党的领导下，为了配合淮海战役的进行，就举行罢工斗争打击敌人。1948年11月9日，贾汪解放。从此这一历史悠久的煤矿就回到人民手中，走上社会主义的康庄大道。

总之，本书是以徐州煤矿的演变发展为主线，旁及地质勘探、交通运输、工人生活、政局变化等各个有关的领域，为经济史、能源史的研究者和爱好者提供一个具有典型意义的企业作为考察对象。但是，由于徐州地区屡遭兵燹，从清末到抗战以前有关煤矿的文献资料保存者极少。笔者为了撰写这本能源史，曾先后前往白土寨（旧名白土镇）、利国驿、青山泉、贾汪、夏桥、韩桥等矿区进行调查；到天津、宜昌等地访问了徐州近代化煤矿早期企业主的后裔；多方了解、搜集与煤矿有关的情况，从而获得了不少有价值的口碑资料，填补了地方文献的某些空白。

同时，笔者又先后前往北京、南京、上海等地查阅有关资料，在茫茫书海中钩沉稽佚，经过六年的努力，终于将这一煤矿的来龙去脉、前后嬗变的继承发展关系基本上弄清。特别值得提出的

是，笔者在汗牛充栋的篇什里能够发现一百多年前利国驿煤矿的“招商集股章程十二条”以及左宗棠、李鸿章对这一章程所作“批示”的全文，还发现了徐州利国矿局的“厂矿全图”和股票、股摺的原件，这些亡佚百余年的宝贵文献，都是第一次公诸于世，对于我们研究中国近代经济史来说是具有十分重要的意义的。

笔者还发现了从十九世纪末年到二十世纪三十年代前后徐州煤矿的地质勘探、地层构造、钻眼位置及煤炭化验等方面的早期记录，这对于研究近代煤矿史来说，也是弥足珍贵的资料。尤其是从这些科技文献中，使我们能够知道我国老一辈的地质学家丁文江、谢家荣、翁文灏和孙越琦等人，均曾来过徐州进行勘探、考察。而驰名中外的地质专家李四光同志，更为徐州煤矿的地质勘探作过积极的贡献。他们当年的辛勤努力所作出的各种科学结论，乃是以后徐州煤矿能够顺利发展的重要奠基石之一。

本书在撰写过程中，曾得到中国第二历史档案馆、江苏省档案馆、徐州师范学院图书馆、徐州矿务局和其档案室以及煤矿系统有关同志们的支持；在某些学术问题上也参考、吸取了不少专家学者的研究成果；而在调查访问、搜集资料和绘制图表时，又先后得到万遂人、孙小菡、赵明奇、余承璋、夏建刚、孙海泉等同志的帮助，特在此一并致谢。

最后，我谨向孙家正、王光炜、张艳等领导同志，对于本书的关怀、支持和帮助，表示衷心的感谢。

余明侠

1984年9月1日脱稿

1986年12月20日修订

目 录

第一章 鸦片战争前的徐州煤矿(古代—1840年)	1
第一节 中国古代使用煤炭的简况	1
第二节 徐州采煤炼铁始于北宋时期	9
(一) 徐州利国驿铁矿的开采在汉代即已开始	9
(二) 苏轼发现徐州煤矿并作有《石炭》诗	11
(三) 白土镇煤矿由盛而衰	17
第三节 鸦片战争前的徐州采煤情况	19
(一) 从明代到清初的采煤情况	19
(二) 井下采煤的方式	22
(三) 鸦片战争前后徐州的采煤情况	24
(四) 矿工的苦难生活与反抗斗争	27
第二章 徐州近代化煤矿的建立(1882年—1911年)	32
第一节 洋务运动促使徐州近代化煤矿的筹建	33
(一) 旧法采煤必须改革	33
(二) 洋务运动时期,近代化煤铁矿业的兴办	36
(三) 左宗棠委任胡恩燮筹办徐州利国驿煤矿	40
(四) 左宗棠支持利国驿煤矿实行商办的原因	44
第二节 徐州利国驿煤矿的正式创立	50
(一) 徐州近代化煤矿的奠基人——胡恩燮的准备工作	50

(二) 胡恩燮办理徐州矿务的宗旨	54
(三) 技术设备上的重要改革	64
第三节 左宗棠对徐州利国驿煤矿的支持	68
(一) 迅速批准《徐州利国驿矿务招商章程》	68
(二) 左宗棠对利国驿煤矿在政治、经济等方面的支持	76
(三) 左宗棠与胡恩燮相知的原因	84
第四节 从利国驿煤矿到青山泉煤矿	88
(一) 胡恩燮规划开采利国驿蔡山煤矿	88
(二) 胡碧澂的生平及其办矿的基本方针	95
(三) 胡碧澂经营青山泉煤矿及其计划	102
(四) 胡恩燮创办徐州利国驿煤矿的功绩	107
第五节 贾汪成为徐州煤矿的中心	110
(一) 胡碧澂上书李鸿章, 请求接办利国矿务	110
(二) 粤商吴味熊接办徐州贾汪煤矿	116
(三) 胡碧澂再来徐州, 接办贾汪煤矿	126
(四) 端方大兴徐州煤铁矿务计划的流产	129
第六节 利国驿煤矿的性质及工人的生活状况	133
(一) 利国驿煤矿的性质	133
(二) 工人的生活状况	143
(三) 徐州近代煤矿史上工人的第一次罢工	149

第三章 徐州煤矿的初步发展(1912年—1927年)

.....	153
第一节 徐州贾汪煤矿有限公司的建立	154
(一) 胡碧澂转让徐州煤铁矿产的经过	154
(二) 袁世传情况简介	158
(三) 辛亥革命对民族资本主义经济发展的影响	161

(四) 贾汪煤矿公司成立后的三项重要措施	167
第二节 徐州贾汪煤矿的初步发展	175
(一) 农商部地质调查所以对贾汪煤田的勘查	175
(二) 袁世传改革和发展贾汪煤矿的七点计划	180
(三) 贾汪煤矿产量的迅速提高	189
第三节 军阀内战对贾汪煤矿的影响	194
(一) 军阀内战造成运销停顿	194
(二) 贾汪煤矿公司被迫宣告停产	200
(三) 关于袁世传的评价问题	203
第四节 工人所受的封建主义压迫及其生活状况	207
(一) 统治和压榨工人的封建把头制度在徐州煤矿的形成	207
(二) 镇压工人的矿警队的建立	213
(三) 本世纪20年代前后,徐州煤矿工人的生活状况	216
第四章 徐州煤矿的演变和发展(1927年10月—1937年 7月)	221
第一节 远记公司代办时期的贾汪煤矿	222
(一) 恢复生产,维修设备	222
(二) 远记公司代办贾汪煤矿的失败	229
(三) 远记公司代办贾汪煤矿“宣告破产”	234
第二节 孙越琦等对贾汪煤矿的勘查及白土寨煤矿的演变 与发展	240
(一) 孙越琦等对贾汪煤矿的进一步勘查	240
(二) 白土寨煤矿的演变与发展	247
第三节 华东煤矿公司的创建	257
(一) 华东煤矿公司的实际负责人——刘鸿生	257
(二) 华东煤矿公司的正式建立	266

(三) 刘鸿生和开滦矿务公司英商的诉讼纠纷	269
第四节 积极改革, 为恢复生产而努力	274
(一) 改组人事, 完善制度	274
(二) 采取三项措施, 改进生产管理	283
第五节 修理矿井, 扩大煤田和改进技术设备	293
(一) 修理旧井, 增添新井	293
(二) 增购煤田, 扩大矿区	296
(三) 在设备和技术上的重大改进	300
第六节 华东公司与津浦路局签订“运煤合同”	312
(一) 多方设法解决煤炭运输问题	312
(二) 为落实“运煤合同”而打通“门路”	321
第七节 华东煤矿公司的发展和夏桥新矿的开采	326
(一) 产销两旺, 扭亏为盈	326
(二) 千方百计, 降低采煤成本	329
(三) 开采夏桥新矿区的工程计划及筹款方案	333
(四) 夏桥新矿各项工程的加速进行	336
(五) 因借款的“特酬”问题所引起的诉讼纠纷	339
第八节 工人的苦难生活及地下党领导下的罢工斗争	342
(一) 工人的苦难生活	342
(二) 镇压工人的矿警队的扩大和封建把头对工人压榨 的加剧	351
(三) 徐州煤矿工人在地下党领导下的罢工斗争	355
第五章 抗日战争时期的徐州煤矿(1937年7月—1945 年8月)	364
第一节 华东公司开凿韩桥新井计划的破产和贾汪煤矿的 陷入敌手	365
(一) 抗日战争前华东煤矿运销范围的扩大	365

(二) 开支庞大的矿警费	438
(三) 数目惊人的特别交际费	440
(四) 土豪劣绅的敲诈勒索	445
第四节 徐州煤矿工人举行罢工, 迎接解放	449
(一) 华东煤矿的工人继续在苦海中挣扎	449
(二) 工人举行罢工, 迎接解放	455
(三) 解放后, 华东煤矿正式改名为贾汪煤矿	458
(四) 结束语——徐州煤矿的新生	463
附录 《徐州煤矿史》大事记	467

第一章 鸦片战争前的徐州煤矿

(古代——1840年)

我国煤矿资源丰富，质地优良。我们勤劳智慧的祖先早在两千多年前就已经懂得开采和使用煤炭。徐州地区在距今九百多年前的北宋中期也发现了煤炭，并用它来炼铁。在此之后，煤炭的开采和使用日益普遍，所以明代的杰出科学家宋应星于《天工开物》一书中指出：“凡煤炭，普天皆生”^①。他所说的“普天”，就是指的中国。宋应星在三百多年前就能够认识到中国是一个煤矿资源极其丰富的国家，这的确是难能可贵的。从明清之际以迄鸦片战争(1840年)之前，徐州地区的煤矿虽然不断有人开采，但因土法生产工艺落后，产量一直是很低的。这一情况直到历史进入近代以后，方才发生根本性的变化。

第一节 中国古代使用煤炭的简况

煤炭之名始自明朝，在此以前上溯到汉魏之际，俱名石炭。先秦典籍中尚无石炭之名，而古代的“煤”字系指“烟灰”。如《吕氏春秋·任数》篇云：“向者煤炱入甑中”。所谓“煤炱”即“烟尘也”。而“炭”字则指“木炭”，有《礼记·月令》篇“伐薪为炭”之记载可证。明末清初的学者顾炎武，于其所著《日知录》“石炭”条内对此考订至明。因此，为了弄清徐州煤炭的发展沿革，首先就需要回顾一下我国古代使用煤炭的简要情况。

^①宋应星著《天工开物·煤炭》第288页。

如众所知，石炭与冶金有着十分密切的关系。中国冶金术发明甚早，殷墟出土的大量青铜器质地精良，工艺优美，业已达到了相当高的水平。战国时期，冶铁手工业开始兴起，其分布地区远达长江以南。至于金银铜铅锡等主要矿产，据史籍所载当时均已进行开采。按常理推测，石炭的发现和利用自非难事。然而迄今为止，从考古学家对先秦冶金遗址的发掘报告来看，尚未发现有利用石炭作为燃料的确切证据。可是，我们能否就此得出先秦时期对于石炭即毫无所知的结论呢？答案是否定的。

先秦时期的著名地理书《山海经》中即有“女床之山，其阳多赤铜，其阴多石涅”的记载。晋代郭璞注云：石涅“楚人名为涅石，秦名为羽涅。《本草经》亦名石涅也”^①。按石涅在古代本系一种黑色染料，因而有的研究者认为它乃系先秦时期对煤炭的异称^②。如果就世界各国历史进行考察的话，对于煤炭的开发和使用，当以中国为最早。其确切年限虽已不可详考，但至迟不会晚于西汉。据《汉书·地理志》载，汉武帝时在全国设立铁官之地共有四十九处之多，徐州利国驿附近的盘马山，相传即为“汉铁官”所在之地^③。

关于用煤冶铁的问题，过去曾经有人根据化验汉代铁钱的情况，推测汉代已经用煤冶铁。1959年在河南巩县铁生沟发现一小处西汉冶铁遗址，亦为“汉铁官”驻地之一。遗址附近即有铁矿又有煤层。从遗址的个别炼铁炉中，发现了有和呈现溶化状态的铁块粘连在一起的白煤块（无烟煤）。值得注意的是，当时煤炭不仅已被用来作为冶铁的燃料，还知道白煤有较大的强度，能承担炉料的较大压力，而且还懂得用煤木屑和泥土、草茎制成煤饼，以利于燃烧^④。由于煤炭的火力旺盛热度极高，其中所含的硫和

①见《山海经·西山经》。

②钟广言注《天工开物·煤炭》第288页。

③《徐州府志·山川》卷二（乾隆五年版）。

④河南省文化局文物工作队编：《巩县铁生沟》。