

院志

FOURTH HOSPITAL OF CHANGSHA 1956—2016

长沙市第四医院 1956—2016

德馨而济世 术精以爱人

院志

FOURTH HOSPITAL OF CHANGSHA 1956—2016

长沙市第四医院 1956—2016



长沙市第四医院
THE FOURTH HOSPITAL OF CHANGSHA

编委会名单

主 委：段晓明

副 主 委：曾春明

编 委：吴小宁 谭 珂 宋桂林 胡国潢

杨建华 周建波 刘迎春

责任编辑：王金龙 石昌中 刘春霞 朱梦洁

（按姓氏笔划排名）

柳红娟 贺琼飞 潘 珏

牢记使命 负重前行

六十大寿，花甲之喜。

从蹒跚开步到如飞健步，四医院随着时代的节拍，发展到了一个重要节点，以其全新的形象挺立在岳麓山下，也耸立在广大群众的心里。

1956年建院，人员百余，病床二十，设备简陋，科室单调，总资产不足百万元。经过几代人六十年的艰苦奋斗，至今医院已发展为一所集医疗、护理、科研、教学、预防、保健、康复、社区卫生服务于一体的大型现代化综合性的三级医院。

六十年，汗水流洒在奋斗的路上，心血浇注在成绩单里。

六十年，艰难跋涉，绝不退却，岳麓作证。

六十年，坚韧顽强，生生不息，湘水有歌。

作为21世纪初的“四医”掌门人，我们站在前辈肩膀上攀登。

时代给了我们机遇，也给了我们挑战。抓住机遇，迎接挑战，化危为机，攻坚克难，我们牢记使命，勇往直前。

这些年，我们自加压力，引进新的理念，创新新的方法，谋求新的突破，谋求华丽转身，谋求化茧蝶变，志在开拓适合国情的市级综合医院发展之路，探索适合市级医院的管理之道。

这些年，我们锐意进取，在实践中探索，在探索中创新，在改革中前进，迈出了发展中的坚实步伐。如：“双向转诊”、“医联体”、“无陪护病房”等；引进企业管理的理念，在医院进行“全成本核算”，实行奖金分配制度改革；我们积极引进人才，创造了部级专家“下嫁”市级医院的先例……

这些年，我们立足发展，也快速发展，无论是基础建设、学科建设、队伍建设，还是内部管理、人员素质、社会形象，都得到了飞跃性的发展，无论是业务实力、经济实力还是软实力都有着质的提升。可以说，现在医院步入了良性发展的轨道。在经历了六十年积累，蓄势井喷的关键节点时刻，四医人信心百倍地谱写“中国梦”的四医篇章。我们一边挖掘内部潜力，一边规划医院外延伸式扩充，规划了医院的发展蓝图，在望城滨水新城建设新院区。新院区占地230亩，按“高起点规划、高标准建设、高水平管理”标准设计，拥有1500张床位，建设一个“生态型、智能化、现代化的三级甲等医院”。这一工程既是长沙市政府“六个走在前列”重点项目的预备项目，又是省政府重点民生工程。2015年11月20日，新院正式开工建设，在不久的将来，新院将展现蓬勃之姿。

展望未来，我们心潮澎湃，更觉担子很重，时间紧迫，唯有牢记使命，敢于担当，只争朝夕，抓铁有痕，踏石留印，将绘就的蓝图物化为现实，将四医院打造成社会知名品牌，在深化医改的历史进程中写下自己精彩的一章。

六十年辉煌铭刻在史，四医明天更加美好。

院长：张晓明

党委书记：常春明

凡例

- 一、本书系长沙市第四医院院志（1956-2016）。
- 二、本书编纂工作以马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想和习近平总书记系列重要讲话为指导，全面客观地反映长沙市第四医院60年发展。
- 三、本书年限上限1956年，下限2016年，共计60年。
- 四、本书内容范围为长沙市第四医院（包含仁济医院）。
- 五、本书采用章节体。采用述、记、志（编）、图、表等多种形式，以志为主。
- 六、本书由概述、大事记、六个主要篇章及附记构成，共计九个部分，分别介绍60年的发展与变迁，内容丰富、史料真实。
- 七、本书采用现代规范书面语、记述体，寓观点于记事之中。表述力求准确、朴实、简洁、流畅、合乎语法。语言文字、标点符号、数字数据、计量单位的使用和引文注释的书写等按国家有关规定执行。
- 八、本书内容及数据源自1956-1986院志，1986-2006院志，及各部门整理2006-2016年相关总结、数据等。
- 九、本书使用公元纪年，各编正文（除引文外）采用第三人称表述。

目录

概述	1
第一编 大事记	
第一章 艰苦创业 1956-1985	5
第二章 发展道路 1986-2009	7
第三章 创新征程 2010-2016	13
附 改革创新 加速发展	26
第二编 组织机构与医院管理	
第一章 组织架构	31
第二章 医院管理	35
第一节 领导班子	35
第二节 管理制度	38
第三节 人事改革	39
第四节 人员编制与床位数	41
第五节 职能部门	43
一 院办公室	43
二 党委办	47
三 医务科	50
四 科教科	56
五 护理部	63
六 人事科	67
七 宣传科	71
八 监察审计科	72
九 三甲办	73
十 财务科	76
十一 经管办	79
十二 医联部	80
十三 总务科	82
十四 基建办	84
十五 保卫科	85

十六 采购中心	86
十七 设备科	87
十八 质控科	90
十九 信息科	92
二十 院感科	94
二十一 医保科	96
二十二 门诊办公室	98
二十三 离退办	99
二十四 滨水新城院区	100
第六节 党的建设	101
一 党组织	101
二 纪检监察	104
第七节 工会	106
第八节 共青团	113
第九节 民主党派	116
一 中国农工民主党	116
二 中国致公党	116

第三编 医疗科室

第一章 内科系统	118
第一节 心血管科	118
第二节 呼吸内科	121
第三节 消化内科	123
第四节 神经内科	125
第五节 内分泌科	127
第六节 肾内科	129
第七节 血液肿瘤科	131
第二章 外科系统	133
第一节 普通外科	133
第二节 骨科	138
第三节 神经外科	143
第四节 泌尿外科	145
第三章 妇科	147
第四章 产科	149
第五章 儿科	150
第六章 眼科	153
第七章 耳鼻喉科	157
第八章 口腔科	160
第九章 皮肤科	162
第十章 介入血管外科	164

第十一章 急诊医学科 166

第十二章 康复医学科 171

第十三章 麻醉手术科 174

第十四章 重症医学科 177

第十五章 中医科 179

第十六章 健康体检科 182

第十七章 急救站（长沙市120急救中心河西分站） 183

第十八章 消毒供应中心 184

第十九章 医技科室 186

 第一节 药剂科 186

 第二节 检验科 190

 第三节 病理科 194

 第四节 医学影像科 196

 第五节 超声诊断科 197

 第六节 核医学科 199

第四编 业务建设

第一章 医疗管理 201

第二章 教育与培训 204

第五编 品牌建设

第一章 无陪护病房 209

第二章 医联工作 212

第三章 社会责任 215

 第一节 医联体建设 215

 第二节 卫生下乡支农与对口指导 217

 第三节 援外援藏工作 218

 第四节 处置突发事件 221

第六编 新院建设

第七编 医院荣誉

第一章 名医名人谱 227

 第一节 模范人物 227

 第二节 知名专家 233

 第二章 媒体报道 245

第八编 附录

仁济医院 250

概述

长沙市第四医院（长沙市中西医结合医院）始建于1956年，位于风景名胜岳麓山下，是一所集临床医疗、科研教学、预防保健、康复和社区卫生服务为一体的三级综合医院。医院占地面积约38亩，现有医疗业务用房面积3.93万平方米，编制床位800张，实际床位数1080张；开设30个临床科室、17个医技科室；拥有专业技术人员1050人，其中享受国务院政府特殊津贴专家2人，高级专业技术人员207人，其中三级专业技术人员7人，二级专业技术人员1人，博士10人，硕士研究生205人；系“全国百姓放心示范医院”、“全国综合医院中医药工作示范单位”、“国家临床药物试验基地”、“湖南师范大学内科学、外科学硕士学位授予点”、“湖南省中医药大学教学医院”、长沙市“创新型医院”、“长沙市文明标兵单位”、长沙市“文明单位”、长沙市“文明窗口示范单位”。

医院前身为岳麓医院。建院之初仅有职工100余人，编制床位100张，资产不足100万元。上世纪80年代中后期，医院的编制床位虽定编220床，但医疗业务用房几乎仍为建院之初的平房，拥挤不堪。1985年，医院开始寻求新的发展，并于当年奠基兴建门诊大楼，该楼甲段4287平方米于1986年11月竣工投入使用，乙段3439平方米于1988年10月竣工并正式投入使用。至此，医院医疗业务用房有所改善，医院开设临床病室6个、医技科室4个，职能部门9个，职工增加

到409人，医疗业务年收入为500余万元。

上世纪90年代，医院发展初有成效，医疗业务不断拓展，医疗设备逐步更新，医疗业务用房和医疗环境均有明显改观。1990年10月，医院新试剂楼正式投产，年产值达100余万元，后因新医技楼建设拆除。

为保证医院的医疗质量、医院管理和硬软件建设上台阶，1992年底，医院成立了“二级甲等”医院创建领导小组，全面开展“二甲”创建工作，并着手住院大楼筹建工作。1995年兴建11层住院大楼，9月底，医院新病房大楼竣工正式投入使用，医院硬件建设得到提升。在11月份的“二级甲等”医院验收检查中，医院以高分顺利过关，正式成为二级甲等医院。

2004年兴建7层医技大楼，床位扩编至300张；2013年兴建外科大楼，编制床位为800张；2016年新院正式动工。

至2000年，医院的各项工作有序开展。医院的医疗服务质量、医疗服务水平和整体实力得到稳步提升，病房设施得到改善，医疗设备得到一定添置更新。医院的急诊科、供应室、医院制剂、爱婴医院等先后通过省卫生厅等上级部门的达标验收检查，《长沙市中西医结合医院》、《湖南医科大学教学基地医院》亦相继正式挂牌。医院的年门诊量上升到10余万人次，年出院病人5000余人次、医疗业务年收入达2600万元，临床医疗和医技专业科增加到28个，职工人数增加到480人。

医院在大型医院林立的省会长沙，终于占有了一席之地。

2004年，新建医技综合大楼全面竣工验收，门诊急诊大楼进行扩建、改造和装修；住院大楼进行改造和装修；添购彩超、C型臂，1997年添置第一台6层西门子CT等大型医疗设备；建立中心氧站和负压站等。医院面貌和环境大改观。

至2006年，医院先后建立和完善了计算机网络管理系统中心、血液透析中心、碎石专科、电视监控系统、双电源增容改造及新建医技综合楼；先后购入西门子16层螺旋CT机、多功能DR机、数字血管减影机、数字胃肠机、彩超、高压氧舱等大型医疗设备数十件。2006年7月，省卫生厅组织省会数家三甲医院的近20名专家对医院进行三级医院执业评审，从此医院正式迈入三级综合医院的行列。

近10年以来，医院发展有了较大飞跃，医院在进行大刀阔斧改革的同时，积极推进医院基础设施建设、专（学）科建设和医疗服务质量的提升，是医院建设与改革的重要战略阶段。医院先后投资1.33亿元配置了一批先进的医疗设备，新购了核磁共振、全自动片剂摆药机、电子胃镜、腹腔镜和彩超等大型设备，改善了医疗条件。开展了一大批新技术、新项目，提高了医疗质量。2013年，外科大楼的建成使用，扩大了医院规模，增加医疗业务用房面积1.19万平方米，医院编制床位数从510张增加至800张。建设了先进的洁净层流（从百级层流到万级层流）手术室9间，建设了现代化的消毒供应室、中心制氧供氧系统、外科楼中央空调系统、直饮水系统、立体停车位、病历档案密集架等，填补了医院基础设施的众多空白，大大改善了医院硬件条件和工作环境。

为了紧跟时代步伐积极建设现代化医院，医院于2010年出台了信息化建设方案，按照卫生局的统一部署于2014年正式启动。方案分三期建设，2016年已经完成一期和二期的基础建设项目，目前第三期信息化建设工作正在进行。

为进一步改善就医环境，医院及时提出门诊楼和住院楼进行提质改造，该项目2013年9月经市政府批准立项，2014年被列入长沙市“六个走在前列”重大项目和重点工程项目，2014年12月开工建设，2016年5月全部投入使用。

在制定老院装修改造规划时，医院果断制定新医院建设规划，确定了“一院两址”宏伟蓝图，努力将医院建设成为长沙市属医院中规模最大、条件最好的医院。医院滨水新城院区建设项目于2012年10月8日由市发改委批准立项，2014年被列入市政府“六个走在前列”重点项目的预备项目，又成为省政府重点民生工程，2015年11月20日正式开工建设，2016年8月门诊急诊医技楼主体工程顺利开工，新院即将展现蓬勃之姿。

从2010年开始，医院认真贯彻中共中央国务院《关于进一步深化医药卫生体制改革的意见》，院领导班子带领全院职工以改革创新促发展统领医院全局，大胆创新模式，有序推进综合改革，给医院带来了机遇，带来了发展，也带来了巨变。医院的门急诊人次和出院人次逐年增加，2009年门急诊量人次为17.3万，出院人次为1.67万，到2015年年门急诊人次突破31.5万，出院病人达到3.24万。医院总资产已经由2009年1.97亿元增加至2015年4.37亿元，总收入由2009年1.52亿增加至2015年4.17亿，从2013年开始，医院结束了经营一直亏损的历史，实现了年度财务收支结余1000万元的重大突破。

在深化医改的近 5 年，医院先后被列为“国家临床药物试验基地”、“全国综合医院中医药工作示范单位”、“湖南师范大学内科学、外科学硕士生学位授予点”、“长沙市中西医结合学会挂靠单位”、“湖南师范大学附属医院”、“湘雅医院‘双向转诊’定点指导医院”、“湘雅二医院医疗协作医院”、“湖南省住院医师规范化培训临床基地”、“长沙市工伤鉴定和治疗的定点机构”等。

六十年艰苦打拼，十余载突飞猛进，历代四医人兢兢业业，四医取得的业绩有目共睹。全院上下形成“临床一线围绕患者转，行政后勤围绕临床转，行政管理围绕患者和全院职工转”的良好格局，在未来的岁月里，四医人必将同心同德、履职尽责，与社会各界一起共同努力，为社会做出力所能及的贡献，也为四医院书写更光明灿烂的未来。

第一编

大事记

第二编

组织机构与医院管理

第三编

医疗科室

第四编

业务建设

第五编

品牌建设