

青海省农牧生产资料公司

企 业 志

青海省农牧生产资料公司编



青 海 省
农 牧 生 产 资 料 公 司 企 业 志
1961 — 1988

青海省农牧生产资料公司编



新建成的公司办公大楼



公司经理张占通同志



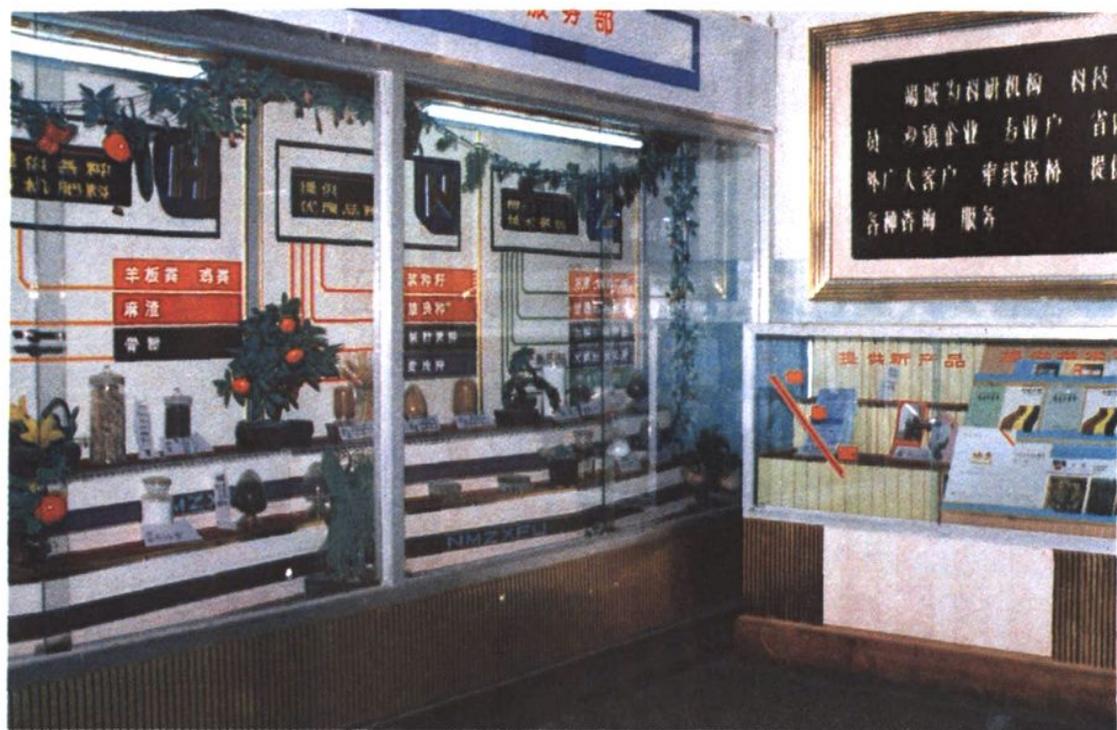
公司第三届职工代表大会



八七年度先进集体、个人表彰大会(图为颁发先进集体奖状)



张占通同志在全省农资工作会议上讲话



积极开展科技系列化服务(图为科技咨询服务专柜)



小农具品种规格齐全、批发兼另售,任凭顾客看样选购



优质化肥源源到货



积极调运化肥,支援农业生产



积极扶植地方手工业生产（图为湟源县光华毛毡厂工人在生产青海省地方特殊民族用品——帐房片）



大力开展粘胶粘补
（图为互助县技术人员为农民粘修手扶拖拉机缸体）



粘胶粘补大有作为
（图为乐都县高店胶修点正在胶修农机具电器另部件）

目 录

概述	(1)
第一章 组织机构	(7)
第一节 省公司	(7)
第二节 市、县、专区机构	(10)
第二章 农 具	(13)
第一节 扶持生产	(13)
第二节 经营方针、原则	(15)
第三节 供应	(17)
第四节 价格	(19)
第五节 耕畜	(20)
第六节 农用薄膜	(21)
第三章 化 肥	(27)
第一节 计划管理	(27)
第二节 经营政策	(28)
第三节 供应	(30)
第四节 价格	(32)
第五节 储备	(34)
第四章 农 药	(42)
第一节 管理	(42)
第二节 供应	(44)

第三节	农药械及配件	(46)
第四节	价格	(48)
第五节	储备	(49)
第五章	科技服务	(57)
第一节	科技实验	(58)
一、	化肥的实验	(58)
二、	农药的实验	(59)
三、	效果观察	(64)
第二节	技术培训	(64)
第三节	胶粘胶补	(65)
第六章	企业管理	(67)
第一节	民主管理	(67)
第二节	经营责任制	(69)
第三节	计划统计	(75)
一、	计划统计的主要商品	(75)
二、	计划管理	(76)
三、	统计工作	(79)
第四节	财务管理	(85)
一、	财务制度	(85)
二、	企业基金	(86)
三、	资金	(87)
四、	利税	(88)
第七章	仓储 基建	(91)
一、	仓库	(91)
二、	合理运输	(93)
三、	基本建设	(93)

附录

- 一、青海省农牧生产资料公司历年购销总值

统计表·····	(96)
二、青海省农牧生产资料公司历年化学肥料购 销调存统计表·····	(99)
三、青海省农牧生产资料公司历年化学农药购 销调存统计表·····	(102)
四、青海省农牧生产资料公司历年喷雾器购销 调存统计表·····	(105)
五、青海省农牧生产资料公司历年中小农具购 销调存统计表·····	(108)
六、青海省农牧生产资料公司历年农用塑料薄 膜购销调存统计表·····	(111)
七、化学肥料换算表·····	(114)

附件

一、国务院关于化肥、农药、农膜实行专营的 决定·····	(115)
二、青海省化肥、农药、农膜专营实施办法·····	(121)
三、关于化肥、农药、农膜专营价格的通知·····	(125)
四、编后·····	(131)

概 述

农业是国民经济的基础。农牧业生产资料经营事关国计民生，是供销合作社的一项十分重要的任务。这项工作做得好，就会促进生产的发展，否则，就会妨碍生产的发展。

农牧业和工业在国家计划指导下互相促进，共同发展，这是国民经济协调发展的一个重要方面。这种互相促进、协调发展的关系在农牧业生产资料经营上，是要通过各级供销合作社的购、销、调、存活动来实现的。

建国三十多年来，党和国家一直非常重视农业，重视农业生产资料的经营。1962年9月27日，中共中央八届十中全会通过的《关于商业工作问题的决定》，以及1979年后关于农业问题的一系列方针、政策，都对农业生产资料经营作出了明确的规定，这主要是：一、农业生产资料的生产和供应，应该以促进农业生产发展为目的，而不应该片面地强调以赢利为目的。商业、供销部门要协同工业部门和手工业部门，努力降低生产成本和运销费用，要以优质、廉价的生产资料供应给农业生产单位和农户。凡是农业需要的生产资料，如果价格过高，不利于农业生产，应该适当地降低价格。二、商业、供销部门要建立专门的供应系统，来组织农业生产资料的供应。要认真研究各个地方农业的特点和需要，改进供应方法，做到品种、规格对路，价格适当，供应及时。三、重要的农业生产资料（如化肥、农药等），由供销合作

社专营，不允许其他部门和单位经营。

我省地处高寒，农业区有川水、浅山、半浅山、脑山地带，浅、脑山区所占比重很大，同时还有相当一部分半农半牧区、小块农业区。以农业为主的湟中、湟源、互助、大通、民和、乐都、循化、化隆、平安、西宁是主要产粮区，主要种植小麦、青稞、大豆、油菜籽、洋芋、蔬菜等，春种秋收，一年只种一茬。部分半农半牧、小块农业区不但无霜期短，而且播种时间在公历三、四月份以后。

解放前，青海经济落后，农牧业生产粗放，生产工具原始、品种单调。解放后，随着农牧业生产的发展，农牧生产资料的供应的体系逐步形成，并向专业经营发展。其根本任务是为国民经济基础服务，为扩大农业再生产服务。由于农牧业生产资料不同于一般的商品，经营工作具有明显的特点：一、政策性强。农业生产资料中的重要商品长期实行计划分配、计划供应和低价薄利的政策，坚持执行了国家对化肥、农药、农药械，农膜等主要农业生产资料产品的全省统一零售价，药械只在一段时间，主要化肥全国统一价，青海得到更大照顾（运杂费中央补贴）。不论交通是否便利，运输里程远近，所有农户都能以同样价格购买到等量的商品，得到大体相同的收益。商品销价低于进价，进销差价倒挂，其亏损由国家财政或企业盈利补贴。二、季节性强。农民常言道：“人误地一时，地误人一年”，特别是我省一年只有一茬庄稼，“误一季，一年空”。从春种到秋收，一环紧扣一环，不容迟缓。农业生产资料供应必须走在农事活动的前面。同时由于各地气候差异大，农民不到农时不买，经营企业就得采取常年组织进货、储备，应季下放、供应，顺应农时规律，才能不误农时。三、地区性强。山区和川水，浅山和脑山，土地肥瘦不同，土壤酸碱度各异。农业区、半农半牧区、小块农业区之间，自然环境、经济条件，耕作习惯各有差异，适宜种植作物也各不相同。

同，对农业生产资料的需要在品种上、规格上、质量上、数量上、时间上等都有不同的要求，必须因地制宜地组织供应，满足需求。四、技术性强。随着农村科学种田水平的不断提高，所需的生产资料不仅数量越来越多，而且品种，规格不断更新换代，同时要求掌握好使用技术。如化肥、农药，如果品种不对路，用量、配方不当，不但会增大农业的投资，还会造成伤害庄稼、影响作物生长，甚至造成人畜伤亡，必须坚持科学用肥、看作物施肥、看季节施肥，看肥料性质施肥，看土壤施肥，看气候条件施肥。并坚持合理安全用药，严格按照操作规程办事。

省农牧生产资料公司经营商品来源。主要是：一、国家大中型工业企业生产的化肥、农药以及机械设备；二、地方中小型工业、手工业生产的机械化或半机械化农业机具、小型农具和化肥、农药、农用薄膜；三、城乡之间、地区之间互通有无的铁木制农具、耕畜、土杂肥等；四、国外进口的化学肥料、化学农药、农业药械、农用薄膜。

三十多年来，省农牧生产资料商业企业，经营机构和经营分工经过多次调整，但总的是随着商品流通的扩大，经营机构由粗到细，经营分工由小而全到大而专。1962年以后，省农牧生产资料公司逐步形成了以经营化学肥料、化学农药、农药械、农用塑料薄膜、中小农具、农用杂品，麻类等商品为主的专业经营企业，经营商品270种，其中化学肥料14种、化学农药40种、农药械及配件36种、农膜2种、中小农具（包括车马挽具）111种、农具杂品64种、麻类3种，购销数量逐年增大。

国家明确规定对重要的农牧生产资料实行统一分配，计划管理。全国供销合作总社生产资料局负责向国外进口化肥、农药和部分农药原料，收购国家重点大型工业企业生产的化肥、农药、农药械，通过计划调拨给各省（市）自治区供销社经营企业；省供销社生产资料公司除从总社调进商品外，还收购省管工业企业

生产的化肥、农药等产品，按计划向各地经营企业分配、调拨；县供销社经营企业除根据省分配计划调进商品外，收购县管厂生产的产品，并组织中小农具的采购、加工和供应；农村、牧区基层供销社则根据国家的供应政策和计划，组织向农民供应农牧业生产资料。

30多年来，全省供销合作社暨农业生产资料经营企业通过商品购销活动，有力的支援了农牧业生产，但也遇到了不少问题。

在中小农具的供应上，从1950年到1987年，大体经历了三个阶段：第一阶段为1950到1957年、实行“两个面向”，和“三个就地”的经营方针，即“面向生产，面向区内”，“就地取材，就地加工，就地供应”，促进了中小农具的生产，基本上满足了农民的需求。1957年，在全省推广和供应双轮铧犁、播种机、收割机、山地犁、圆盘耙、钉齿耙等新式农具。第二阶段为1958到1976年，从开展“新式农具化”运动到“三个第一”。新式农具指半机械化农具或大中农机具；“三个第一”指“小农具第一、维修配件第一，补套配套第一”但是也曾盲目供应了不少质次价高，不适用的农机具，造成很大损失。1958年至1961年损失额达360万元。通过总结这一经验教训，并加强了小农具经营，供应状况明显好转。1979年以后，农业推行了家庭联产承包责任制，小农具需求量猛增，各级农业生产资料经营企业多方组织货源，保证供应，基本满足农民需要，促进了农业生产和农村经济体制改革。第三阶段为1977到1987年，实行放开经营，多渠道流通。各级农业生产资料经营企业根据商品流向，合理选点进货，多渠道经营。

在化学肥料的供应上，1952年，农业生产资料经营企业从省外调入化肥试销，1953年到1957年平均每年销售307吨；1958年到1976年平均每年销售50511吨；1977年到1987年平均每年销售158059吨。三十多年来，化肥供应量迅速增加，为农作物增产提

供了物质保证。化肥以省外调入为主，调入占总货源的54.4%；收购地产化肥占总货源的40.4%，接收进口占总货源的5.2%。由农牧业生产资料公司收购，保本经营。

青海省化肥消费水平统计表

表17

年 份	播 种 面 积 (万亩)	消 费 水 平 (公斤/亩)
1955	620.9	0.0077
1956	662.2	0.051
1957	667.4	0.158
1958	682.7	0.332
1961	948.8	0.91
1962	776.2	0.47
1965	772.7	1.31
1966	746.3	3.41
1970	773.5	6.57
1975	761.5	18.55
1976	769.9	19.23
1977	734.3	26.65
1978	772.0	28.90
1985 *	750.7	13.90
1987 *	761.7	14.80

注 只按国合商业销计算

1971年，对化肥实行二级经营，即省级调拨、县级经营，执行全省统一零售价（不包括氯化钾）。1980年以后，农村全面推行生产责任制，购买化肥由集体的，大批量的转变为农户或联户购买，批量小，批次多，县级经营不能满足零星购买者的需要，有的县把零售点下伸到基层供销社。1980年后，省农牧生产资料公司试行淡季储存补贴，补贴品种主要是尿素、硝酸铵、过磷酸钙、硼镁磷肥、碳酸氢铵等，补贴金额每月每吨1—2元；补贴时间为每年7—12月；哪一级储存补贴金给哪，补贴从购货款中冲减。

在化学农药供应上，1952年，省农牧生产资料经营企业开始经营化学农药。在农药经营中，执行“以防为主、综合防治”的植保工作方针，经营品种齐全，做到有备无患。在做好农药供应同时，组织药械及其配件供应，对防治虫害的效果都比较好。

在耕畜经营上，1954到1957年，组织初级市场和集贸市场，进行耕畜的购销活动。1958到1977年，实行统一经营，按照国家计划进行收购与调拨，任何单位和个人不准私自在市场上和农村，牧区社队购买牲畜。随着农村农业机械的普及，耕畜需求日益下降，耕马自行上市交易。

省农牧生产资料公司属供销合作社企业，它在现代化建设的新时期，担负着国家委托的农牧业生产资料的经营任务，按照国家计划和政策，对重要生产资料实行专营，对非计划管理的生产资料开展自营。在省供销合作社联合社的领导下，作为省联社经济实体的组成部分，实行独立核算、自负盈亏、向国家交纳所得税的制度，实行经理负责制和经理任期目标责任制度，实行职工代表大会制度。作为省属批发企业，它坚持既经营又服务的原则。通过农牧业生产资料的购销活动，起着联系内外，沟通上下的枢纽作用，对全省农牧业生产有着重大影响。30多年来，特别是1979年后，这个公司购销量逐年增长，经济效益和社会效益都不断提高，对国家作出了应有的贡献。