

004705

松木坪电厂志

湖北省松木坪电厂

《松木坪电厂志》编纂委员会编写组

一九八五年六月

松木坪电厂志

湖北省松木坪电厂
《松木坪电厂志》编纂委员会
一九八五年十月

松木坪电厂编纂委员会成员名单

一九八二年三月成立编委会

主任委员： 胡慎之

副主任委员： 李克雄 王子明 杨维凯

委员： 张昌清 刘英 姚仲瑞 许启贵

雷正发 张国华 李成万 麻安慰 时洪 揭兴松

胡建平 张代兆 杨峰 徐奇焕 杨至坤

一九八四年以后因人事变动，调整编委成员如下：

主任委员： 姚仲瑞

副主任委员： 杨维凯 张昌清 刘英 刘立人

委员： 许启贵 王子明 揭兴松 荀杰明

时洪 张国华 郑昌允 杜应金 冯启玲 胡开凡

万祥安 徐奇焕 蔡新国 杨至坤

编写： 杨至坤 蔡新国 徐奇焕 吴京林

摄影： 谢国众

前 言

《松木坪电厂志》是在党中央发出“盛世修志”的形势下遵照湖北省电力工业局党组关于编纂地方和行业志的有关指示精神，在松木坪电厂党委直接领导和有关部门协作配合以及编写人员的共同努力下，和大家见面的。

《厂志》编纂工作坚持实事求是的基本原则，以马列主义、毛泽东思想为指导，运用辩证唯物主义和历史唯物主义的观点、方法，力求思想性、资料性、科学性的统一，找出本厂发展的历史的脉络和特点规律，总结经验教训，作为今后工作的借鉴。

《厂志》的编纂，是一次深刻的调查研究；是历史的再现，是加强社会主义精神文明建设和物质文明建设的一项基础工作。在“详今略古，立足当代，回首过去，放眼未来”和“观点要明确，材料要真实，重点要突出，数据要准确，资料要齐全，叙述要清楚”的编纂原则和工作方针指导下，在探索中迈步，取得了一定的成果。查阅、收录、采写了较大量的文书档案、口碑资料、统计资料几十卷约200万字；搜集和摄制照片100余幅。经过弃粗取精的排比、筛选、补充、校订、整理各类单项和综合性文字和图表资料30余种，为《厂志》的编写提供了素材。

搜集资料和整理资料的工作，从一九八二年下半年开始，于一九八三年初基本告一段落，并转入试写。在试写过程中，对原篇目作了适当调整，一九八三年底试写稿基本完成。根据一九八五年三月全省电力系统厂志审稿会议提出下限时间的要求，在试写稿基础上增补了一

九八二年至一九八四年的有关内容，同时对原篇目作再次调整。全稿采用事以类从、类为一篇的一级平列法，设章、节、目三层，以横写为主（即以事为经），纵向展开，保持了事件的连续性，以达到轮廓清晰之目的。

《厂志》编写时，注意了历史过程的记载，忠于事实，避免空发议论。政治运动，根据“宜粗不宜细的精神，未列专门章节记述，特别突出的在大事记中反映。

修志是一项复杂而艰巨的工作，由于历史的原因，更主要的是我们缺乏经验，水平有限，因此《厂志》送审稿中疏漏、错误之处在所难免，敬请行家里手，各级领导和同志们提出宝贵意见，给予指正。

一九八五年六月

概 况

松木坪电厂位于鄂西南的松滋县西部，东北距松滋县城新江口镇42公里，南距刘家场镇4公里，北距宜都县枝城镇25公里，距松木坪镇6公里，座落在松滋县刘家场镇和平大队（一九八四年大队改名为河田坪村）境内。厂区四周环山，犹如一个小盆地，洛溪河和干沟河两条溪流自北向南横贯厂区并交汇一起，为建厂初期发电及生活用之主要水源（后因自然条件改变和水质变化而放弃）。生产区设在溪流以东，生活区设在溪流的東西两侧，占地面积（含荒山、坡地、河流面积）360,000平方米（540亩），其中房屋建筑面积73,000平方米（110亩），道路和桥梁铺设总长度5,000米，面积30,000平方米（45亩）。生产区域海拔平均标高154米，主厂房零米标高159米。全年主导风向为南北，冬春季多北风，夏秋多南风。地质地貌可分两部分：靠主厂房西北面为亚粘土兼石灰岩，含少量高磷土，民谣称为“天晴一把刀，下雨一包糟”，且这里溶洞复杂。厂区东南面，即主厂房区域，表面为白山土兼软石（又叫分化石），次兼坚石基层，地质稳定。厂区西北面群山矗立，地势险要，矿产和煤炭蕴藏量比较丰富，松宜煤炭矿务局十余个矿井均分布在这里。电厂燃料则以该局所属陈家河、尖岩河、庙河所产低值煤为主，辅之以鸽子坛、石家湾、坛子口、背洞湾等坑口低值煤，平均发热量为3,500大卡/公斤，其最低发热量为2,800大卡/公斤（一九七三年）。

松木坪电厂地处鄂西南，为松滋、宜都两县之边沿，为刘家场和松木坪两镇之中甸。一九五八年前这里经济、文化十分落后，山多、

地少、无厂、无电、路不通、车不行，羊肠小道，人挑肩扛，当地民谣：“七里干沟，五里坪，三里陡坡爬死人”。可见山高路遥道难行的情景。一九五九年四季度河田坪电厂第一台2,000千瓦发电机组在这里建成发电，第二台和第三台各1,500千瓦发电机组相继投入运行。煤矿、军工厂、水泥厂、磷肥厂、矿区铁路十几家企业先后在这里兴建，到一九八四年，刘家场地区城镇居民和工矿企业、商店职工达四万余人，经济、文化初步得以繁荣。

松木坪电厂一九六六年九月十四日由国家计委(66)计燃字628号和湖北省计委(66)鄂计基字第961号文正式批准兴建。由中南电力设计院根据水电部(66)水电计系字第255号文精神进行设计(工程代号定名为四六一)，选厂工作于一九六六年三月进行，一九六七年五月七日破土施工。第一期工程由湖北省电力工业厅基建局第一工程处，湖北省建筑二公司第五施工队负责安装和土建。经湖北省革命委员会生产指挥组工交小组(69)鄂革产工字第240号批准概算3,311.5万元，施工中相应增加了一些偏远山区必须的生活服务设施，经设计单位核准，修正概算投资为3,450万元。实际一九六七年到一九七三年国家预算拨款3,330.8万元；省水电局拨款65万元；省水电局直拨一处机械费53.1万元；省水电局直拨铁路费80万元；共累计拨款3528.9万元，到一九七三年底，实际完成基建投资额为3456.7万元。其中构成固定资产价值支出3,045万元，应核销其它支出411.7万元。大型临建支出66.6万元。到一九八四年末基本建设实际完成投资额3,630万元，第一台25,000千瓦机组，一九六八年进入土建高峰，于一九七〇年十二月二十六日基本建成，投入试运行，一九七一年底正式并网发电。第二台25,000千瓦机组，一九七二年八月开始抢建，同年十二月建成发电，两台机组至全部移交生产，历时五年余。

松木坪电厂从基建到一九八四年，领属关系几经演变：

一九六六年成立“湖北省松木坪电厂筹建处”，由湖北省电力工业厅领导。

一九六九年元月十五日湖北省革命委员会生产指挥组鄂革产(69)025号文批转工交小组《四六一工程建设会议纪要》：撤销“松木坪电厂筹建处”，成立“湖北省四六一工程指挥部”；明确由荆州地区革委会为主和省革委会生产指挥组工交小组双重领导。

一九七一年湖北省四六一工程指挥部由湖北省水利电力局和荆州地区革委会双重领导。

一九七二年后由荆州地委和湖北省水利电力局双重领导。

一九七三年党的关系由荆州地委农村政治部直接领导；业务关仍属省水利电力局未变，直到一九七六年初。

一九七六年下半年，水利电力“分家”，电厂领导关系由原荆州地委农村政治部移交荆州地委工交政治部；工交政治部又授权给荆州地区电力局。

一九七九年八月，业务由湖北省电力工业局收回领导，党的关系属荆州地委，干部调动由地区人事局负责办理。

一九八〇二月后，为便于加强干部管理，省电力工业局除保持与我厂的业务领导关系外，另将干部调动权从地区收回，党的领导关系仍属荆州地委。

一九八〇年五月二十六日对外正式启用“松木坪电厂”印章，领属关系保持原来不变。

松木坪电厂到一九八四年末拥有固定资产(原值)3,446万元，其中生产性固定资产(原值)3,129万元，主要专业生产设备有：上汽产31—25—7、武汽产N25—35—1汽轮机各一台；上锅产130—

39/450锅炉两台；上电产TQC—2汽轮发电机两台；ZL105—3000励磁机两台；沈变产SFPSL—50000/100,主变压器一台；西变电炉产SFSL—31500/110主变压器一台。主要运行线路：110千伏系统运行有四回：松32(松宜线)，松木坪电厂至宜昌；松38(松南线)，松木坪电厂至公安、石首县；松34(松新线)，松木坪电厂至松滋新江口；松37(房路)，代32、38。35千伏有两回：松21(松坪线)，松木坪电厂至松木坪，松23(松河线)，松木坪电厂至河田坪。蓄灰量150万立方蓄灰场一座；容量15,000吨干煤棚一座；维修和加工用拥有金属切削机床、台钻、砂轮机及锻压设备47台；各种载货、载客汽车15台(不含小汽车)，按装机容量的可调小时计算，年发电量、耗原煤量、工业总产值分别可达4亿度、40万吨、2,600万元；每年可为国家提供利税1千万元。

松木坪电厂一九八四年末，全厂在册职工833人，其中直接参加生产的工人536人，学徒14人，占全部职工总数的66.03%；工程技术人员40人，占全部职工总数的4.8%；管理人员71人，占全部职工总数的8.52%；服务人员152人(包括学校教职工和商店等社会性服务人员)，占全部职工的18.25%，其它人员20人(包括长期学习、长期病休人员)，占全部职工的2.4%，全厂非直接参加生产第一线的职工占33.97%。

在全部职工中，男职工546人，占65.55%；女职工287人，占34.45%。

在全部职工中，党员158人，其中女党员29人，占18.3%。在党员中，知识分子党员29人，占全部党员总数的18.35%。

在全部职工中，车间科室行政管理专业工程技术、业务人员184人，其中高级工程师1人，工程师20人，技师3人，助理工程师15人，技术员16人，教职员工41人，幼师2人，医护人员13人，其它行

政干部74人(包括统计员、会计员8人)。

在行管、工程技术、业务人员184人中,党委正副书记2人,顾问1人;正副厂长4人(一名待调);分场正副书记,主任20人,科室负责人23人,一般工作人员135人(包括教师、幼师、医护人员等)。

在行管、工程技术、业务人员184人中,大专文化程度43人,占23.42%;中专文化程度72人,占39.13%;高中和技校文化程度22人,占11.95%;初中和小学文化程度47人,占25.5%。

松木坪电厂行政、生产、管理机构,目前还处于改革和进一步完善之中,全厂设汽机、锅炉、电气、热化、修配、燃料六个分场;设厂办公室、值长室、生技科、材料科、劳资科、财务科、行政科、教育科、保卫科、基建办公室、党委办公室、组织科、宣传科、纪律检查委员会、工会、团委等十六个职能科室;另设子弟学校和一个综合服务公司(包括劳动、生活、制氧三个分公司)。一九八一年以来,电厂重视智力、人材开发,文化教育事业发展较快,为生产和兄弟厂培养、输送了一定数量的人材。

松木坪电厂文化福利设施已初具规模,职工生活有较大改善。现有小学、中学、高中综合性学校一所,教职员工40人,学生400余人;卫生所、理发室、幼儿园、制冰房各一所;1,020个座位电影院和500平方米工人俱乐部各一座;粮店、银行、邮电所、副食百货、饮食商店分布全厂,常年为职工生活服务。

电厂投产十三年来,共实现工业总产值22,537.93万元;为国家提供税金1,086.4万元,利润8,214.8万元。一九七二年至一九七七年实现利税3,880万元,投产六年后,投资得以全部收回。

电厂投产十三年来,累计完成发电量346,737万度,占计划数的106.7%。年平均发电量26,672万度。一九七七年至一九八四年各年

发电量分别提前103天、83天、38天、35天、38天、40天、25天、67天完成年计划。一九七八年为电厂发电以来的历史最好水平。年发电量达37,892.2万度，完成该年计划的114.83%。此后，因受水源和系统调峰等因素的影响，发电量有一定幅度的下降，年平均下降绝对值7,600万度。

厂用电率一九七二年至一九八四年平均为9.83%。其中一九七二年为8.7%（机力塔风机未投入运行），系历史最好水平。以后逐年上升，至一九七五年为10.23%。一九七六年至一九八〇年在9.36%—9.82%之间趋于稳定。一九八一年后又有所回升，其根源仍是水的问题所致。

供电标准煤耗率，一九七二年至一九七六年上级未下达具体计划，实际完成625克/度。一九七七年至一九八四年计划供电标准煤耗率平均为560克/度，实际完成平均为548克/度，比计划平均下降12克/度。其中一九八〇年为535克/度，达历史最好水平。一九八三年回升至550克/度。

供电单位成本，一九七二年实际为47.49元/千度，一九七三年上升至58.64元/千度。一九七三年以后逐年下降，至一九八〇年的30.77元/千度，比该年计划每千度减少4.29元，为历史最好水平。因煤炭涨价因素，一九八四年又升至45.06元/千度。

每百元产值占用定额流动资金，一九七二年为6.78元，上升至一九七四年的12.59元。自此以后，逐年下降，至一九八〇年的5.48元。达该项指标的历史最好水平。一九八四年回升至6.99元。

电厂历年都能较好地完成主管局下达的各项技术经济指标计划，个别指标已接近和达到国内同类型电厂较好的水平。

松木坪电厂为确保机组安全经济满发，针对设备上存在的问题，

开展了技术革新、改造、挖潜活动。自一九七三年以来，共实现320项技术革新，受到国家、省电力局、厂部奖励的有135项。“一号炉除尘器改为文丘里水膜除尘器”、“粉煤灰造田”、“活性炭吸附法排烟脱硫中间试验”获得第一届全国科学大会奖和全国科技成果奖。

松木坪电厂的建成投产，为缓和鄂西南地区“三线”建设，工农业生产严重缺电局面；调整水火电比例；电网调峰；保证电力系统运行安全作出了一定贡献。

由于历史的原因，导致选厂工作的失误，是我们所要吸取的主要教训之一。电厂建于此地，其主要根据有两条：一是建成坑口电站，吃掉松宜矿务局在陈家河、尖岩河、石家湾、朱家沟四个坑口的低质煤，按该矿当时生产计划，四个坑口到一九七三年，年产量共达40万吨，煤源集中且运距短、投资省，减少松宜矿务局煤炭的外运量。从这一点出发，经济上是合算的。二是从战备的需要，立足一个“打”字，“要准备打仗”。并提出了“靠山、隐蔽、分散”的六字方针。由于指导思想的局限性，目光短浅，对事关重大的如自然资源，特别是水源，经济发展、交通状况、人文地理、群众生活等问题缺乏深思熟虑和认真考究，使后来的选厂工作遭受挫折和失败，给生产造成极大困难。

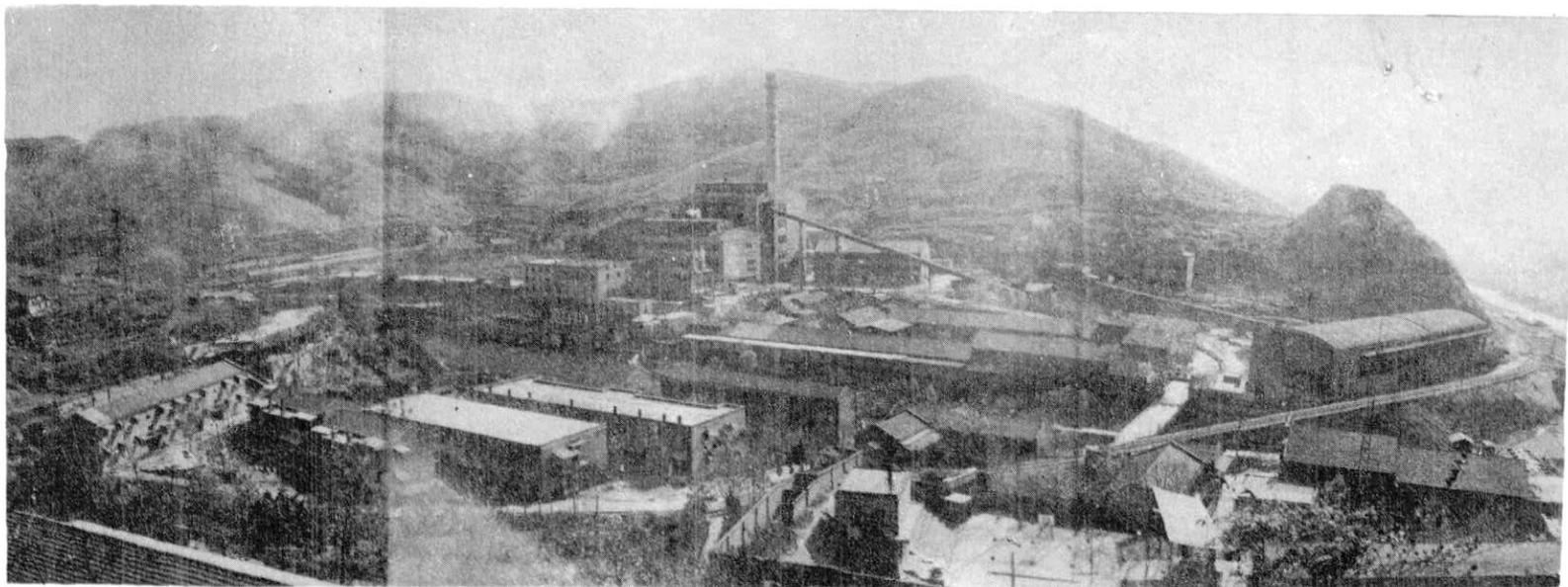
松木坪电厂是洛溪河与干沟河两条溪流汇集之地，据当时水文调查，洛溪河枯水季节最小流量为0.13，一般为0.26，平均每小时约1000吨，可满足10万千瓦电厂的补水需要。近几年来因煤矿坑道纵横交错，洛溪河水量大量渗入地下坑道，使河床四季处于干枯状态，干沟河水源因与硫铁矿和煤矿坑口排出的工业废水混合，使水质受到污染和破坏。个别矿物质含量超过国家标准29倍之多。洛溪河水量减少和干沟河水质变坏，使电厂生产、生活受到威胁。为了求生存，保发

电，全厂职工土法上马，于一九七八年四月在洛溪河下游与干涸河汇流处前拦河筑坝，拦住洛溪河上游来水，用水泵抽入使用。但又因河床累积淤塞，耗电量和水量损失较大，而不能满足生产需要。一九七九年利用干涸河至电厂的自然落差的有利条件，修筑了一条长1,600米的引水渠，使干涸河水自流进厂，于一九八〇年初投入使用，通水量为1,200—1500吨/小时，保证了电厂短期的安全经济运行。后因水质恶化，该渠同年十月停用。至今仍以幸福渠供应为主，水源紧张，乃多年来电厂一大难题，枯水季节矛盾更显突出。

电厂生活用水和生产用水原是同一水源。一九七九年发现水质变坏，厂领导对此十分重视，组成专门班子，到宜都、枝城等地进行水源实地调查，摸清水源分布情况。采取做山泉水池，打水井、建河边澄清池等措施，解决临时饮水问题。一方面请省局拨专款20万元，在厂内安装了第二套生活水管路，把刘家场水厂经过处理的文河水引进厂，送到各家各户，解决了职工一项后顾之忧。历年来用于拦河筑坝，建水池、引水等生产生活水改进工程实际投资达59万余元。

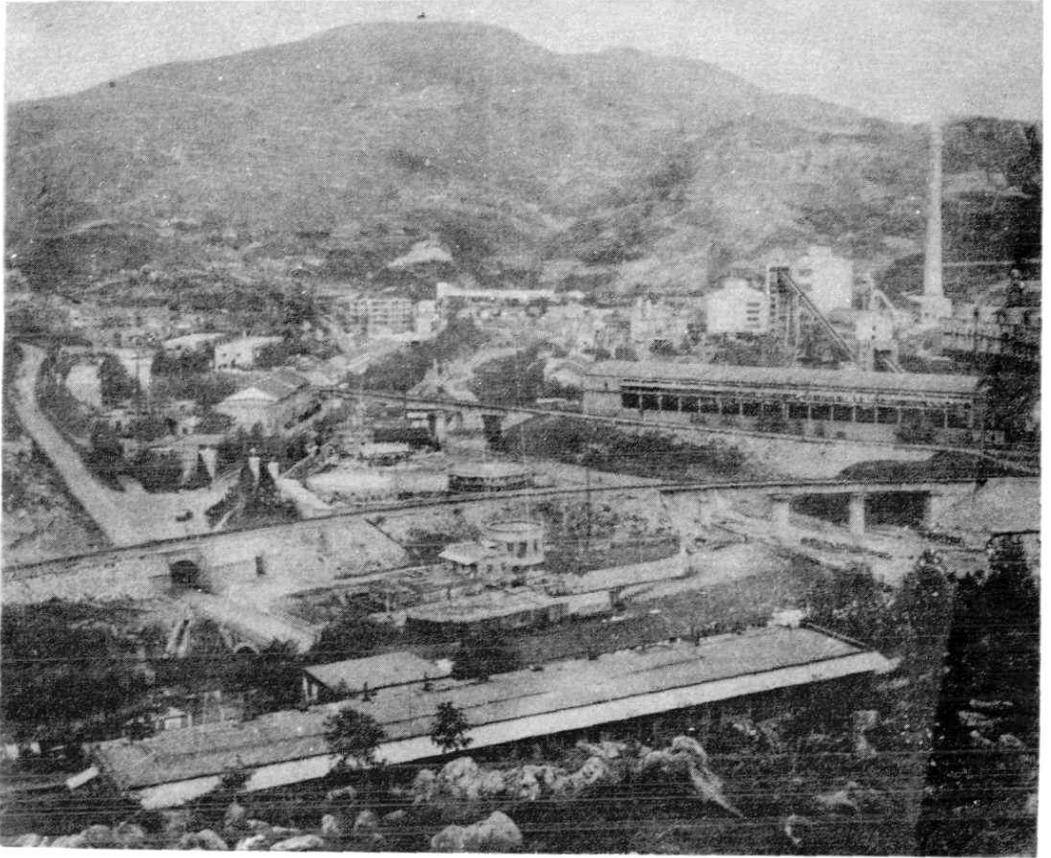
由于水而引起的连锁反应是，设备出力受到限制，生产能力得不到充分发挥，职工诸如子女入学、物资供应、文化生活、交通不便等生活实际问题显得格外突出。仅一九七八年和一九七九年因省煤器泄漏而停炉就达16次之多。#2炉系干式除尘，效率低，给周围群众和本厂职工造成一定程度的危害。

经济体制改革的春风，已经吹到各个角落，松木坪电厂党委正带领全厂广大职工，学习贯彻执行党的十一届三中全会以来的一系列方针政策，学习现代科学技术和现代化管理知识，化不利因素为有利因素，化困难为动力，解放思想，扎实工作，为从根本上改变电厂面貌，为办成具有山区特色的社会主义企业而努力奋斗！



松木坪电厂全景

26



松木坪电厂全景



松木坪电厂夜景



主大门