

004337

武汉钢铁公司

热轧带钢生产技术

1974—1985

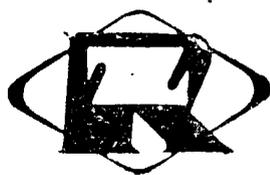


WUGANGREZHADAIGANGCHANGZHI

武汉钢铁公司

# 热轧带钢生产法

1974 — 1985



WUGANGREZHADAIGANGCHANGZHI

3 B42-3

# 序

武钢热轧带钢厂厂长 王义才

《武钢热轧带钢厂志》记述了热轧人在学习、掌握现代化技术过程中所经历的种种困难和创造的引人瞩目的业绩。披览全书，我认为可以用这样一句话来概括热轧厂十年的历史，这就是：学、用、改、创，为国争光。建厂之初，我们对现代化技术和管理知之甚少，很多人对我们能否掌握七十年代先进技术持怀疑态度。靠着勤奋和中国人特有的吃苦耐劳精神，靠着为国争光的强烈愿望，我们在一个陌生的领域进行了艰苦的学习、探索，从不懂到懂，从外行到内行，以惊人的速度缩短与现代化的差距。1978年12月12日，我们终于实现了一次试轧成功的誓言。

如果说一次试轧成功来之不易，那么在正式生产中更是历经了艰辛。大家都不会忘记一位日本专家为热轧厂的发展勾画的一条开口向下的曲线，这条曲线引起了全厂上下的思索，激发了广大职工为国争光的决心。试轧成功后我们面临着很多困难：轧制国产钢受挫，硅钢生产中出现了一系列的问题，设备管理中存在着诸多不利于生产发展的弊端。这使我们领悟到，热轧厂决不能停留在照搬引进技术的水平上，必须在观念上冲破传统管理的樊篱，结合我国国情开辟自己的发展道路。党的十一届三中全会的召开给我们带来了改革的新思想、新观念，

为热轧厂的发展注入了新的活力。靠着自强不息的精神，我们在技术开发上进行了一系列卓有成效的努力，取得了以国产钢数学模型为代表的一批高水平的技术成果，并从生产实际出发，对引进设备进行了大胆的革新改造。在生产管理上，我们围绕产品质量特性推行目标管理，创出了我厂第一批优质名牌产品。为了解决真正管理水平和工艺水平不相适应的矛盾，我们全力推进全面质量管理，同时，对设备管理体制进行了改革，创立了以区域工程师责任制为特色的新体制，使管理和技术逐步相匹配，形成了“以设备为基础，以质量为中心”的经营指导思想。1985年，我们成功地突破了核定设计水平，热轧厂步入了全面发展的新阶段。

《武钢热轧带钢厂志》第一卷如实地记载了我们走过的这段历程，是我们进行传统教育的教材。随着热轧厂的进一步发展，厂志将不断续编。我相信，既然我们能创造如此值得自豪的历史，我们也完全有能力去创造更加美好的未来。

1988年1月

# 目 录

## 序

## 第一篇 概 述

### 第一章 沿 革

..... (1)

### 第二章 工厂概貌

第一节 厂区地理位置..... (2)

第二节 技术装备..... (2)

第三节 生产建设过程..... (3)

第四节 生产规模、产品品种及产量..... (4)

第五节 热轧产品质量..... (5)

### 第三章 热轧厂在国民经济中的地位与作用

第一节 我国钢铁工业的一个转折..... (6)

第二节 热轧产品畅销国内市场..... (7)

第三节 热轧产品进入国际市场..... (8)

### 第四章 热轧厂在改革中继续前进

第一节 经济体制改革..... (9)

第二节 制订“七五”规划..... (11)

## 第二篇 基本建设

### 第一章 筹建过程

第一节 建厂依据..... (13)

第二节 涉外会谈..... (14)

第三节 与日本、西德、比利时签订合同..... (15)

第四节	成立热轧分指挥部	(16)
<b>第二章</b>	<b>设计</b>	
第一节	勘测设计	(17)
第二节	国外设计与变更	(17)
第三节	国内配套设计	(18)
<b>第三章</b>	<b>施工与安装</b>	
第一节	主要工程量	(19)
第二节	施工与安装工程	(19)
<b>第四章</b>	<b>出国技术考察</b>	
第一节	试生产前出国考察实习	(22)
第二节	试生产后专业技术考察	(23)
第三节	日方技术人员来厂工作情况	(24)
<b>第五章</b>	<b>新增配套工程项目</b>	
	.....	(25)
<b>第六章</b>	<b>基建管理</b>	
第一节	基建管理体制	(27)
第二节	工业建筑管理	(27)

## 第三篇 生产

<b>第一章</b>	<b>热轧生产工艺流程</b>	
第一节	产品大纲	(29)
第二节	热轧线生产工艺流程	(30)
第三节	精整线工艺流程	(33)
<b>第二章</b>	<b>生产车间</b>	
第一节	板坯车间	(37)
第二节	热轧车间	(38)
第三节	钢卷车间	(40)
第四节	纵切车间	(41)
第五节	横切车间	(42)

第六节	成品车间	(43)
第七节	检验车间	(44)
第八节	磨辊车间	(46)
第九节	自控车间	(47)
<b>第三章 机动与电气地区</b>		
第一节	机动地区	(49)
第二节	电气地区	(50)
<b>第四章 生产准备</b>		
第一节	人员准备	(51)
第二节	物资准备	(52)
<b>第五章 热轧线一次试轧成功</b>		
第一节	试轧前的准备工作	(53)
第二节	一次试轧成功	(54)
第三节	试轧中出现的一些问题及其对策	(55)
第四节	第一次试轧的基本数据	(57)
<b>第六章 试生产及考核验收</b>		
第一节	热轧线试生产	(59)
第二节	精整线试生产	(62)
第三节	设备功能考核和生产能力考核	(63)
<b>第七章 武钢自产坯的轧制</b>		
第一节	碳当量轧制法	(65)
第二节	自产钢数学模型	(66)
第三节	精轧轧制压力数学模型	(67)
<b>第八章 冷轧用卷的生产</b>		
第一节	冷轧用钢卷的规格、品种和数量	(68)
第二节	冷轧深冲用08A1钢的生产	(68)
第三节	冷轧用钢卷生产中存在的问题	(69)
<b>第九章 热轧硅钢卷生产</b>		
第一节	硅钢生产的基本情况	(70)

第二节	热轧硅钢卷试生产	(71)
第三节	对日方专利的改进与新技术的开发	(73)
<b>第十章</b>	<b>热轧商品材</b>	
第一节	历年商品材的产量	(75)
第二节	热轧钢板的生产	(75)
第三节	热轧卷材的生产	(77)
第四节	纵切带钢的生产	(78)
<b>第十一章</b>	<b>新品种研制</b>	
第一节	耐候钢	(80)
第二节	WX60X65管线钢	(80)
第三节	含钛系列钢	(81)
<b>第十二章</b>	<b>名牌产品</b>	
第一节	名牌产品的发展过程	(82)
第二节	创名牌产品的技术攻关活动	(82)
第三节	挂牌生产制度	(83)
第四节	一条龙质量保证体系	(83)
第五节	质量管理点活动	(83)
第六节	名牌产品	(84)

## 第四篇 机 构

<b>第一章</b>	<b>沿 革</b>	
	.....	(91)
<b>第二章</b>	<b>机构设置</b>	
第一节	体制改革前的机构设置	(93)
	附1981年机构图	(94)
第二节	现行机构设置	(95)
	附1985年机构图	(96)
<b>第三章</b>	<b>党委组织系统</b>	
第一节	历任党委成员	(97)

第二节 党委机构设置及历任负责人..... (99)

第三节 基层党支部历任负责人..... (99)

#### 第四章 行政组织系统

第一节 历任厂级领导..... (102)

第二节 历任科室负责人..... (102)

第三节 历任车间负责人..... (104)

### 第五篇 职 工

#### 第一章 职工队伍

第一节 职工人数..... (107)

第二节 职工人数增减情况..... (108)

第三节 职工结构..... (109)

第四节 历年全员及生产工人劳动生产率..... (112)

#### 第二章 职工住房、劳动保护与医疗

第一节 职工住房..... (114)

第二节 职工劳动保护..... (115)

第三节 职工医疗..... (116)

#### 第三章 职工教育

第一节 职工教育管理体制..... (117)

第二节 职工教育管理办法及措施..... (117)

第三节 职工教育设施..... (119)

第四节 历年职工外培情况..... (119)

第五节 历年职工技术培训情况..... (120)

第六节 历年职工文化教育情况..... (121)

第七节 系统教育..... (122)

第八节 历年接待外来实习代培情况..... (123)

第九节 历年推荐报考大专院校人员统计表..... (123)

#### 第四章 职工福利

第一节 职工福利机构..... (127)

第二节	历年职工福利基金使用.....	(127)
第三节	历年的福利设施建设.....	(128)
第四节	食堂.....	(128)
第五节	防暑降温.....	(129)
第六节	其它福利项目.....	(131)
第七节	职工退休、离休.....	(132)

## 第六篇 管 理

### 第一章 管理体制

第一节	领导体制.....	(133)
第二节	二级管理体制.....	(133)
第三节	经济责任制.....	(134)

### 第二章 计划管理

第一节	全面计划管理体系.....	(136)
第二节	计划编制的依据.....	(136)
第三节	计划的实施.....	(138)
第四节	统 计.....	(139)

### 第三章 生产管理

第一节	生产指挥系统.....	(141)
第二节	生产过程中的调度工作.....	(142)
第三节	调度会议.....	(143)

### 第四章 技术管理

第一节	机构与职责.....	(144)
第二节	技术管理内容的变化与完善.....	(144)
第三节	产品质量.....	(145)
第四节	新产品开发.....	(146)
第五节	产品创优活动.....	(146)
第六节	重大技术改造项目.....	(147)

## 第五章 安全文明生产管理

- 第一节 安全管理体制.....(150)
- 第二节 安全规程及制度.....(151)
- 第三节 安全生产重大技术措施.....(151)
- 第四节 安全教育.....(151)
- 第五节 历年工伤事故情况.....(152)
- 第六节 保健食品与工业卫生.....(152)
- 第七节 劳动保护与安全奖惩.....(153)

## 第六章 质量管理

- 第一节 质量管理体系.....(154)
- 第二节 质量教育.....(154)
- 第三节 QC小组活动.....(155)
- 第四节 工序质量管理点.....(156)
- 第五节 质量信息系统.....(156)
- 第六节 质量责任制.....(157)

## 第七章 设备管理

- 第一节 设备管理系统.....(159)
- 第二节 设备运行.....(160)
- 第三节 设备检修.....(160)

## 第八章 能源管理

- 第一节 能源管理体制.....(162)
- 第二节 能源介质来源.....(163)
- 第三节 能源消耗.....(164)
- 第四节 能源节约措施.....(165)
- 第五节 能源节约奖管理.....(167)

## 第九章 物资供应管理

- 第一节 物资供应管理机构.....(168)
- 第二节 历年主要原材料消耗情况.....(168)
- 第三节 物资管理措施.....(168)

第四节	流动资金占用情况	(171)
第五节	清仓核资	(171)
第六节	废旧物资回收利用	(172)
第七节	运    输	(172)
<b>第十章</b>	<b>劳动工资管理</b>	
第一节	管理机构	(174)
第二节	三项劳动管理制度	(174)
第三节	劳动定额	(175)
第四节	工资与奖金	(175)
第五节	职工晋级	(176)
第六节	合同工、临时工的使用	(177)
<b>第十一章</b>	<b>财务管理</b>	
第一节	财务管理体制	(178)
第二节	固定资产逐年变更及折旧	(179)
第三节	定额流动资金	(179)
第四节	成本核算	(180)
第五节	专项基金	(181)
第六节	投资及效益	(181)
<b>第十二章</b>	<b>科技档案管理</b>	
第一节	管理体制	(182)
第二节	科技档案管理办法	(182)
第三节	科技档案基本业务	(183)
第四节	科技档案资料保管和利用	(184)

## 第七篇 党群工作

### 第一章 党的工作

第一节	组织建设	(187)
第二节	整党工作	(187)
第三节	党代会	(189)

第四节	宣传工作	(190)
第五节	干部政治理论教育	(193)
第六节	职工思想政治工作研究	(194)
第七节	党的纪律检查工作	(195)
<b>第二章</b>	<b>工会工作</b>	
第一节	热轧厂工会沿革	(199)
第二节	历次会员代表大会	(200)
第三节	历年先进生产(工作)者代表大会	(200)
第四节	社会主义劳动赛竞	(207)
第五节	宣传及文化体育活动	(208)
第六节	女工工作	(208)
第七节	职工困难补助及疗、休养工作	(209)
第八节	职工代表大会	(210)
<b>第三章</b>	<b>共青团工作</b>	
第一节	历次团代会	(213)
第二节	历年的主要活动	(214)
<b>第四章</b>	<b>民兵工作</b>	
第一节	民兵组织机构	(216)
第二节	民兵工作“三落实”	(217)
第三节	民兵重要活动	(217)
第四节	民兵训练	(217)
第五节	武器装备	(218)
<b>第五章</b>	<b>治安保卫工作</b>	
第一节	机    构	(219)
第二节	厂区治安管理	(219)
第三节	主要案件侦破与处理	(219)
第四节	治安保卫委员会	(220)
第五节	义务消防队	(220)

## 第八篇 外事工作及其它

### 第一章 外事工作

- 第一节 机构设置.....(221)
- 第二节 工作情况.....(221)
- 第三节 外宾参观.....(222)

### 第二章 厂区绿化

- 第一节 机构设置.....(226)
- 第二节 厂区绿化与厂容管理.....(226)

### 第三章 计划生育

- .....(228)

### 第四章 知识青年上山下乡

- .....(230)

### 第五章 附属加工厂

- .....(231)

## 大事记

(1971—1985年)

- .....(233)

## 附录

- 一、重要文件摘录.....(243)
- 二、中央各部、委，各省、市、自治区，中国人民解放军各  
总部、各军兵种负责人参观热轧厂.....(244)
- 三、各界知名人士参观热轧厂.....(248)
- 四、回忆录.....(249)
  - 一、学生是可以超过先生的  
.....于保刚(249)

二、一场罕见的电气故障的解决	徐芝应(253)
三、热轧人画出了自己的争气曲线	胡锡三(260)
四、学习与消化引进技术的回忆	朱培元(261)
五、技术大练兵	杨孝根(265)
六、争气仗 翻身仗	杨洪贤(267)
七、殷切的希望	马仲贤(268)

后 记



照 片  
专 辑

ZHAOPIANZHUANJI 1

12

