

图书在版编目(CIP)数据

燕山石化志/中国石化集团北京燕山石油化工有限公司等主编.
—北京:中国石化出版社,2005
ISBN 7-80164-530-8

I. 燕… II. 北… III. 石油化工厂-工厂史-北京市
IV. F426.22

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 031095 号

中国石化出版社出版发行

地址:北京市东城区安定门外大街 58 号

邮编:100011 电话:(010)84271850

读者服务部电话:(010)84289974

<http://www.sinopec-press.com>

E-mail: press@sinopec.com.cn

北京精美实华图文制作中心排版

北京大地印刷厂印刷

新华书店北京发行所经销

*

787×1092 毫米 16 开本 37.5 印张 32 彩页 837 千字

2005 年 6 月第 1 版 2005 年 6 月第 1 次印刷

定价:180.00 元

《燕山石化志》编纂委员会

主任：王玉英 杜国盛 王永健 许红星
委员：尚 勃 杨清雨 王瑞华 崔国旗 王彩俊
吕常钦 乔宪一 赵起超 莫正林 郭玉辉

《燕山石化志》编纂办公室

王颐和 吴静波 钱壮为 赵文志 苏剑峰
钟雄辉 麻新民 夏献民 董瑞章 孙 明

《燕山石化志》编辑部

主 编：郭玉辉
常务副主编：孙 明
副 主 编：董瑞章
文字编辑：及振鹏 李学高 贺国珍 徐三林 马书连
图 片：蒲 忠

《燕山石化志》编纂委员会

主任：王玉英 杜国盛 王永健 许红星
委员：尚 勃 杨清雨 王瑞华 崔国旗 王彩俊
吕常钦 乔宪一 赵起超 莫正林 郭玉辉

《燕山石化志》编纂办公室

王颐和 吴静波 钱壮为 赵文志 苏剑峰
钟雄辉 麻新民 夏献民 董瑞章 孙 明

《燕山石化志》编辑部

主 编：郭玉辉
常务副主编：孙 明
副 主 编：董瑞章
文字编辑：及振鹏 李学高 贺国珍 徐三林 马书连
图 片：蒲 忠

《燕山石化志》编纂委员会

主任：王玉英 杜国盛 王永健 许红星
委员：尚 勃 杨清雨 王瑞华 崔国旗 王彩俊
吕常钦 乔宪一 赵起超 莫正林 郭玉辉

《燕山石化志》编纂办公室

王颐和 吴静波 钱壮为 赵文志 苏剑峰
钟雄辉 麻新民 夏献民 董瑞章 孙 明

《燕山石化志》编辑部

主 编：郭玉辉
常务副主编：孙 明
副 主 编：董瑞章
文字编辑：及振鹏 李学高 贺国珍 徐三林 马书连
图 片：蒲 忠

序

《燕山石化志》主要记载了燕山石化 1991~2000 年的发展历程。

20 世纪 90 年代，燕山石化公司进入一个重要的历史转折时期。随着中国经济的快速发展，在一段时间内，石化产品出现了社会需求严重不足，生产能力相对过剩的局面。燕山石化在计划经济条件下形成的以技术含量低的“大路货”为主的产品结构，已不能适应市场的需求。随着我国经济体制改革的不断深入，国有企业在长期计划经济条件下形成的产权不清、权责不明、政企不分、社会负担重、历史包袱沉、经营机制死等一系列深层次矛盾和问题日益显现，成为燕山石化进入市场的严重障碍。在这种历史条件下，燕山石化这个有着辉煌的历史，为国家作出过重要贡献的企业，一度曾陷入困境。在 1994 年国家公布的全国最大的 500 家企业中，燕山石化的销售收入和实现利税分别由 1986 年的第 3 位下降到第 21 位和 46 位。到 90 年代末期燕山石化公司这个过去的盈利大户已走到亏损的边缘。

面对严峻的竞争态势，燕山石化公司的各级领导和广大职工既没有畏缩不前，也没有怨天尤人。他们科学地分析了企业的外部环境和内部条件，实事求是地制定了自己的应对措施，并在实践中认真贯彻实施。通过 10 年的努力，燕化改革的深度和发展的速度超过了以往任何一个时期。

10 年来，燕山石化公司以提高企业竞争能力为中心扎扎实实抓了以下工作：

依靠科技进步增强企业实力。10 年间，燕山石化公司固定资产投资达到 162.36 亿元，占燕山石化建厂以来全部投资的 73.25%。率先在国内大型石化企业中进行了两轮乙烯改扩建，并进行了炼油系统改扩建，使主要生产装置技术达到国内先进水平，主要生产装置的生产能力达到国际上的经济规模，产品结构更加适应市场的需求。燕化第一轮改扩建工程受到了时任国务院副总理朱镕基的高度赞扬，他说：燕化公司的乙烯改扩建工程在建设思想、建设模式和建设方法上都有创造性的发展，值得在全国推广。经过改造，燕山石化原油加工

能力达到 850 万吨/年，乙烯生产能力达到 71 万吨/年。炼油系统轻油收率大幅度提高，汽油、柴油等产品全部更新换代，可以满足首都对高级油料的需求。化工系统不仅增加了产量，降低了消耗，而且提高了质量，增加了品种牌号。科研工作取得突破，拥有一批达到国内外先进水平的自有技术，银催化剂产品基本占领了国内市场，SSBR 技术和 MTBE 技术多次进行了转让。有 333 项科研成果通过部市级以上鉴定，172 项技术在国内外获得专利权，科研成果转化率达到 60%。

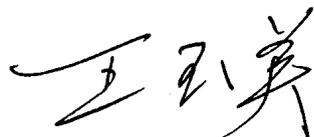
依靠深化改革增强企业活力。1996 年燕化高新股份公司在深圳上市，1997 年，燕化石化股份公司(即燕化化工系统)在境外上市。2000 年燕山分公司(即燕化炼油系统)随中国石化股份公司在境外上市，实现了石化主营业务全部上市；对非主营业务进行了专业化管理，使燕山石化“大而全”与各厂“小而全”并举的状况得到解决，为实施改制分流创造了条件。燕山石化全面建立现代企业制度的工作取得重大突破。

依靠科学管理增加企业效益。为适应现代企业制度的需要，巩固和发展技术改造和深化改革的成果，燕山石化对过去一系列管理理念、管理制度、管理方法和组织结构进行了大胆的创新。全面推行成本推进战略，制定了“不求最大，但求更好，油化一体化，效益最大化”的发展战略，“实施名牌战略，提升核心竞争能力”的经营战略，“只有客户的成功，才有燕化的发展”的经营理念，并确定了“把燕化建成核心业务突出，产品特色显著，组织结构合理，并形成特色文化的现代企业”的战略目标和实现这一目标的战略措施，为实现燕山石化健康持续发展明确了方向。

依靠文化建设增强了企业的凝聚力。燕山石化党政工领导班子坚持以人为本，把党的建设、干部队伍和职工队伍建设作为增强企业竞争力的关键，企业文化建设和思想政治工作不断创新中不断加强。“团结、求实、严细、创新”的燕化精神不断丰富，以“不怕困难、不怕牺牲、脚踏实地、革命加拼命的艰苦创业精神，自力更生、奋发图强、为国争光、为中国工人阶级争气的主人翁精神，认真负责、自觉从严、实事求是、勇攀高峰的开拓创新精神，胸怀全局、团结一心、互相支援、共同奋斗的团结协作精神，不计报酬、不

讲名利、克己奉公的无私奉献精神”为主要内容的燕化传统得以大力弘扬，为燕山石化公司重振雄风打下了基础。经过全体职工的努力，燕山石化不仅走出了困境，而且为 21 世纪参与更激烈的国际竞争作好了精神准备和物质准备。

《燕山石化志》以翔实的史料和数据记述了燕化 10 年的发展，颂扬了燕山石化职工创造的辉煌业绩，将成为我们日常工作离不开的资料库，成为一部“资治、教化、存史”的资料书，随着时间的推移，将愈加显示出利在当代，荫及后世的重要作用。

A handwritten signature in black ink, reading '王玉英' (Wang Yumei). The characters are written in a fluid, cursive style.

编辑说明

一、本志为《燕山石化志》(1965~1990年)的续志。

二、本志下限至2000年12月31日。为了反映2001年后燕山石化发生的重大变化,增强实用性,对总述、体制与机构、附录、职工队伍等篇章内容的下限进行适当下延。

三、本志采取续修与重修相结合的方式,力求实事求是地记述燕山石化改革发展的情况。

四、本志体裁包含述、记、志、传、图、表、录等,以志为主体。结构一般设篇、章、节、目、子目五个层次。

五、行文采用规范语体文,力求朴实、简洁。

六、在篇目结构上,以《燕山石化志》(1965~1990年)为基础,但在一些篇章节目的处理上,从方便使用的角度出发,并依据燕山石化改革和发展的现状进行了适当的调整。全志除总述、附录外,设体制与机构、基建与技改、生产、经营、科技开发、多种经营、综合管理、职工队伍、职工生活、党群、人物等专志。

七、附录主要收录了燕山石化建设发展的有关重要文件和领导视察的有关情况及讲话。

八、所涉及地名、机构名称,以记事年代称谓为准。在篇中第一次出现时用全称,再次出现时用简称。

九、本志采用计量单位按《中华人民共和国法定计量单位》及《中华人民共和国国家标准GB 3100—93》执行。

目 录

总 述	(1)
大事记	(13)

第一篇 体制与机构

第一章 企业体制	(53)
第一节 隶属关系	(54)
第二节 领导体制	(55)
第三节 管理体制	(58)
第二章 管理机构和下属单位	(59)
第一节 管理机构	(59)
第二节 下属单位	(71)

第二篇 基建与技改

第一章 炼油系统改扩建	(81)
第一节 新建项目	(81)
第二节 技改项目	(83)
第二章 化工系统改扩建	(86)
第一节 30万吨乙烯改扩建工程	(87)
第二节 45万吨乙烯改扩建工程	(99)
第三节 化工深加工系统改扩建工程	(104)
第三章 城镇建设	(110)
第一节 住宅建设	(110)
第二节 公用工程建设	(111)
第四章 设计与施工单位	(112)
第一节 设计院	(112)
第二节 建筑安装工程公司	(115)
第三节 建筑工程公司	(115)
第四节 工程质量监督站	(120)

第三篇 生 产

第一章 产 品	(125)
第一节 石油产品	(125)
第二节 有机化工原料	(131)
第三节 合成树脂及塑料	(134)
第四节 聚酯产品	(137)
第五节 合成橡胶	(139)
第六节 化纤地毯	(141)
第七节 精细化工产品	(142)
第八节 能源动力	(146)
第九节 机械仪表产品	(148)
第二章 生产单位	(166)
第一节 中国石化股份公司北京燕山分公司	(166)
第二节 中国石化北京燕化石化股份有限公司	(172)
第三节 中国石化集团北京燕山石油化工有限公司	(179)
第三章 计划统计	(187)
第一节 生产经营计划	(188)
第二节 统计管理	(190)
第四章 生产管理	(194)
第一节 生产调度	(194)
第二节 产品质量	(197)
第三节 节能管理	(200)
第四节 电信系统	(204)
第五章 机械设备	(205)
第一节 设备维护	(205)
第二节 设备检修	(206)
第三节 检维修队伍	(207)

第六章 安全生产 (208)	第三节 储运结算..... (266)
第一节 安全管理..... (208)	第四节 化工产品销售..... (268)
第二节 安全教育..... (209)	第五节 油品销售..... (270)
第三节 群众性安全活动..... (210)	第六节 地毯销售..... (272)
第四节 安全检查..... (211)	第四章 产品运输 (273)
第五节 消防措施..... (212)	第一节 运输机构..... (274)
第六节 劳动保护..... (215)	第二节 铁路运输..... (274)
第七节 事故管理..... (216)	第三节 公路运输..... (278)
第七章 环境保护 (218)	第四节 管道运输..... (279)
第一节 环保体制..... (218)	第五章 对外经贸 (280)
第二节 环境污染的防治..... (220)	第一节 外贸机构..... (280)
第三节 废气和固体废弃物的处理 利用..... (224)	第二节 进口管理..... (281)
第四节 绿化美化建设..... (225)	第三节 出口管理..... (283)
第五节 清洁生产..... (231)	第四节 进出口口..... (286)
第六节 环保监测与科研..... (231)	第五节 三资企业..... (286)
第七节 建设项目环境影响评价..... (234)	
	第五篇 科技开发
第四篇 经营	第一章 生产科研 (291)
第一章 财务会计 (239)	第一节 科研机构..... (291)
第一节 管理体制..... (239)	第二节 科研管理..... (294)
第二节 会计基础工作..... (240)	第三节 科研成果..... (296)
第三节 资金筹措与投资 管理..... (242)	第二章 科技服务 (326)
第四节 成本管理与核算..... (243)	第一节 科技信息..... (326)
第五节 固定资产管理..... (244)	第二节 科技档案图书..... (327)
第六节 流动资金管理..... (246)	第三节 科技专利..... (329)
第七节 税赋及利润分配..... (246)	第四节 科技年会..... (330)
第八节 价格管理..... (248)	第三章 计算机开发与应用 (336)
第二章 物资供应 (250)	第一节 计算机管理..... (337)
第一节 供应体制..... (250)	第二节 计算机应用..... (340)
第二节 物资供应管理..... (254)	第四章 科技团体与活动 (341)
第三节 基建物资供应..... (256)	第一节 燕山石化科协..... (341)
第四节 生产物资供应..... (257)	第二节 职工技协..... (342)
第五节 储备资金..... (258)	第三节 专业学(分)会..... (343)
第六节 物资仓储..... (259)	第四节 合理化建议..... (344)
第三章 产品销售 (260)	
第一节 销售体制..... (261)	第六篇 多种经营
第二节 销售网络..... (263)	第一章 集体企业 (349)
	第一节 管理体制..... (349)
	第二节 集体企业管理..... (351)

第三节 主要集体企业·····	(354)
第二章 联营企业·····	(363)
第一节 联营体制·····	(363)
第二节 联营企业规模·····	(363)
第三节 联营企业管理·····	(364)

第七篇 综合管理

第一章 企业策划·····	(371)
第一节 经营策划·····	(371)
第二节 经营咨询·····	(378)
第二章 行政管理·····	(380)
第一节 文秘工作·····	(380)
第二节 接待工作·····	(382)
第三节 对外事务·····	(384)
第三章 审计工作·····	(387)
第一节 审计体制·····	(387)
第二节 财务合规审计·····	(387)
第三节 工程审计·····	(389)
第四节 经济效益审计及经济 责任审计·····	(393)
第四章 企业法律事务·····	(395)
第一节 经济合同管理·····	(395)
第二节 诉讼管理·····	(396)
第三节 工商管理·····	(397)
第四节 知识产权管理·····	(398)
第五节 法制宣传教育·····	(398)
第六节 企业法规·····	(398)

第八篇 职工队伍

第一章 劳资管理·····	(403)
第一节 劳动力管理·····	(403)
第二节 劳动报酬·····	(409)
第三节 退休管理·····	(416)
第二章 人事管理·····	(418)
第一节 管理制度·····	(418)
第二节 干部管理·····	(420)
第三节 人才激励·····	(424)
第三章 职工培训·····	(425)
第一节 培训体制·····	(425)

第二节 干部培训·····	(426)
第三节 工人培训·····	(430)
第四节 技校教育·····	(431)
第五节 职工子弟教育·····	(432)
第六节 职工培训部门·····	(433)

第九篇 职工生活

第一章 职工住宅·····	(437)
第一节 住宅分布·····	(437)
第二节 住房管理·····	(438)
第三节 物业管理·····	(440)
第二章 生活福利设施·····	(440)
第一节 职工食堂·····	(441)
第二节 单身宿舍·····	(441)
第三节 职工浴池·····	(441)
第四节 疗养院·····	(442)
第三章 职工医疗·····	(443)
第一节 医疗管理·····	(443)
第二节 医疗装备·····	(444)
第三节 医疗工作·····	(444)
第四节 医学科研·····	(445)
第四章 托幼管理·····	(446)
第一节 托幼园所·····	(446)
第二节 园所管理·····	(447)
第五章 公共交通·····	(449)
第一节 公交线路·····	(449)
第二节 公交管理·····	(450)

第十篇 党 群

第一章 中共党组织·····	(455)
第一节 组织建设·····	(455)
第二节 思想政治工作和企业 文化建设·····	(459)
第三节 纪律检查·····	(465)
第四节 统战工作·····	(467)
第五节 武装保卫·····	(468)
第二章 工会组织·····	(473)
第一节 职工代表大会·····	(474)
第二节 签订集体合同·····	(475)

第三节	工会	(476)
第四节	群众生产工作	(478)
第五节	工会生活工作	(479)
第六节	创建文明单位活动	(481)
第七节	职工宣传、教育、文化 体育活动	(481)
第三章	共青团	(483)
第一节	组织建设	(483)
第二节	宣传教育	(485)
第三节	青年活动	(485)

第十一篇 人物

第一章	燕山石化公司获得省(市) 部级以上荣誉称号	(491)
第二章	代表委员名录	(493)
	燕山石化参加历届中国共产党 全国代表大会代表 (1991~2002)	(493)
	燕山石化参加历届中国共产党 北京市代表大会代表 (1991~2003)	(493)
	燕山石化参加历届全国人民代表 大会代表(1991~2003)	(493)
	燕山石化参加历届北京市人民代表 大会代表(1991~2002)	(493)
	燕山石化参加历届北京市政协代表 大会代表(1991~2002)	(494)
	燕山石化参加历届全国工会代表 大会代表(1991~2002)	(495)
	燕山石化参加历届中国共产主义 青年团代表大会代表 (1991~2002)	(495)
第三章	领导干部	(495)
第一节	燕山石化领导名录	(495)
第二节	燕山石化职能处室 负责人名录	(497)
第三节	燕山石化二级单位 负责人名录	(505)

第四章	专家及高级技术职称 获得者	(521)
第一节	各类专家	(521)
第二节	高级技术职称获得者	(524)
第五章	劳动模范	(531)
	全国劳动模范	(531)
	北京市劳动模范	(531)
	中国石化总(集团)公司劳动 模范	(532)
	全国“五一”劳动奖章获得者	(533)
	首都劳动奖章获得者	(533)

附录

附录一	工程建设	(537)
	一、乙烯改扩建工程竣工验收 报告	(537)
	二、66万吨/年乙烯改扩建 工程	(540)
附录二	体制改革	(541)
	一、国家经济贸易委员会《关于 同意成立燕山石化集团的 批复》	(541)
	二、国家经济体制改革委员会《关于 同意设立北京燕化石油化工 股份有限公司的批复》	(541)
	三、国家经济体制改革委员会 《关于同意北京燕化石油化工 股份有限公司转为境外募集 公司的批复》	(542)
	四、中国石油化工集团公司《关于 同意北京燕山石油化工(集团) 有限公司更名的批复》	(542)
附录三	领导视察情况及讲话 纪要	(542)
	一、胡锦涛视察燕山石化情况	(542)
	二、江泽民到燕山石化考察	(544)
	三、吴邦国视察燕山石化情况	(549)
	四、贾庆林视察燕山石化情况	(552)
	五、朱镕基视察燕山石化情况	(554)

六、彭真在燕山石化考察情况 … (559)

七、尉健行视察燕山石化情况 … (560)

八、荣毅仁考察燕山石化情况 … (560)

九、邹家华参加燕山石化庆祝
乙烯改扩建工程建成投产
大会情况…………… (561)

十、雷洁琼在燕化公司赞助

“冰心奖”协议签字仪式上的
谈话…………… (563)

十一、陈锦华在燕山石化公司
成立三十周年庆祝大会
上的讲话…………… (563)

索 引…………… (565)

后 记…………… (586)

总 述

—

20世纪60年代初期，北京市为满足市民穿和用问题，考虑发展化纤工业，并确定发展石油化工工业解决化纤原料的来源。1963年11月15日，北京市委在《关于当前工业问题的报告》中正式提出发展石油化工工业。1964年，北京市决定筹建石油化工厂，由副市长兼计委主任王纯和主管工业的副市长贾庭三负责牵头组织。市工业生产委员会副主任韩伯平、北京市化工局局长赵庆合等人具体筹备。在石油工业部(简称石油部)副部长康世恩的协助下，北京市请北京石油学院、北京化工学院的专家，编制出北京建立化工试验基地的报告，正式上报国务院。

1965年，石油勘探部门在北京市大兴县凤河营地区钻探出了几口低产油井。1965年、1966年石油部和北京市等有关部门组织人员开始在北京周围山区房山县、密云县和大兴县凤河营等地区勘察选址，进行筹建炼油厂的前期准备工作。

1966年3月，中共中央和国务院批准北京市建设北京炼油厂，规模为100万吨/年，时任中共中央总书记的邓小平在文件上签字。1966年5月，石油部与北京市组成北京炼油厂联合工作组赴大庆炼油厂进行考察，成员由石油部和北京市有关部门人员组成。主要有石油部北京石油科学院、北京石油设计院、电力部电器科学研究院、清华大学、北京大学和兰州炼油厂等单位人员。之后，“文化大革命”运动兴起，加之当时战备形势的需要，炼厂筹建工作由北京市改为石油部负责，建设目标由解决化纤生产的原料，改为以燃料生产为主。

1967年2月，国家计委在给石油部《关于建设北京炼油厂问题的复函》中，将原油加工能力提高到250万吨/年。

根据当时国际、国内政治环境和“备战、备荒、为人民”的战略方针，以“靠山、分散、隐蔽”，“进山、入洞”，“少占或不占耕地”的原则选择厂址。经中央军事委员会总参谋部、国家计划委员会、国家建设委员会、石油工业部、北京市政府审查，决定将厂址选择在房山县周口店镇坟山村的一个狭长的山坳里，背靠大山，面向丘陵。炼油厂厂址的确定，决定了整个燕山石化建设的总体布局。在综合利用规划中，依托炼油厂、环绕西虎岭布点建厂，在扩建规划中，向东南方较平展地区扩展，形成依山就势建设企业的独特布局。

1967年3月14日，石油部成立东方红炼油厂(简称炼油厂)筹建处。是月，筹建处在坟山村东面的山沟中搭建了第一栋木板房开始办公。4月28日，北京第六建筑公司的首批人员抵达施工现场，先后修建了100多栋简易篱笆房。5月3日，由石油部机关、北京石油设计院和兰州炼油厂等单位人员组成的筹建队伍开始土地征用工作，并开展了大规模基础工程建设，参加施工建设的有来自兰州、抚顺、山东及北京市等地的工人、农民、解放军战士和大专院校的师生1.4万余人。一期工程共完成土石方近200万立方米，其中石方50万立方米。1968年9月20日12时，为了建设运输成品油的装油站台，实施了108吨炸药定向爆破，创造了当时的北京之最。

1968年6月以后，来自兰州炼油厂安装公司、山东胜利炼油厂红旗总队、石油部抚顺炼油厂建设工程公司等各路建安队伍相继进入工地，8月开始装置开槽打基础和设备制造、安装。1969年3月27日，炼油厂竖立起第一座炼塔——重达160多吨的常压塔。9月，常减压蒸馏、催化裂化、减粘3套生产装置和贮运系统、公用工程相继投产成功并生产出合格产品，结束了北京不规模生产石油产品的历史。30