

萧山供销社
合作志

刘柏题



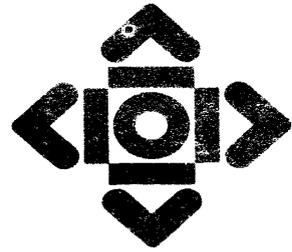
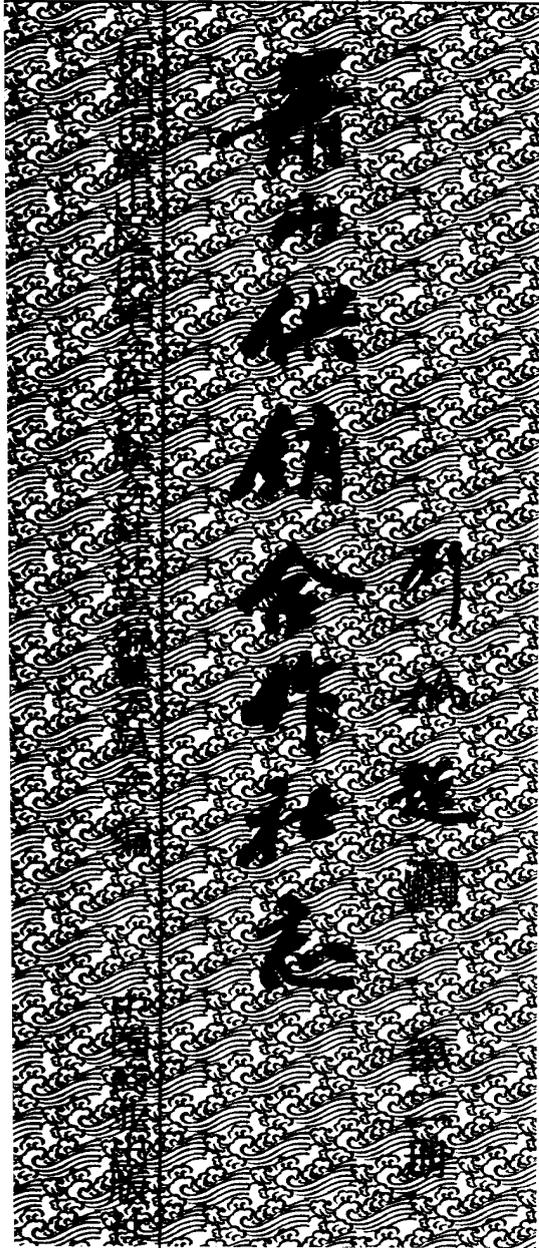
第二册



谨以此书献给——

为之奋斗了六十多年的萧山供销人，以及一直以来

关心支持萧山供销合作事业的朋友们！



CHINA CO-OP

1949-2010

印象·萧山供销社

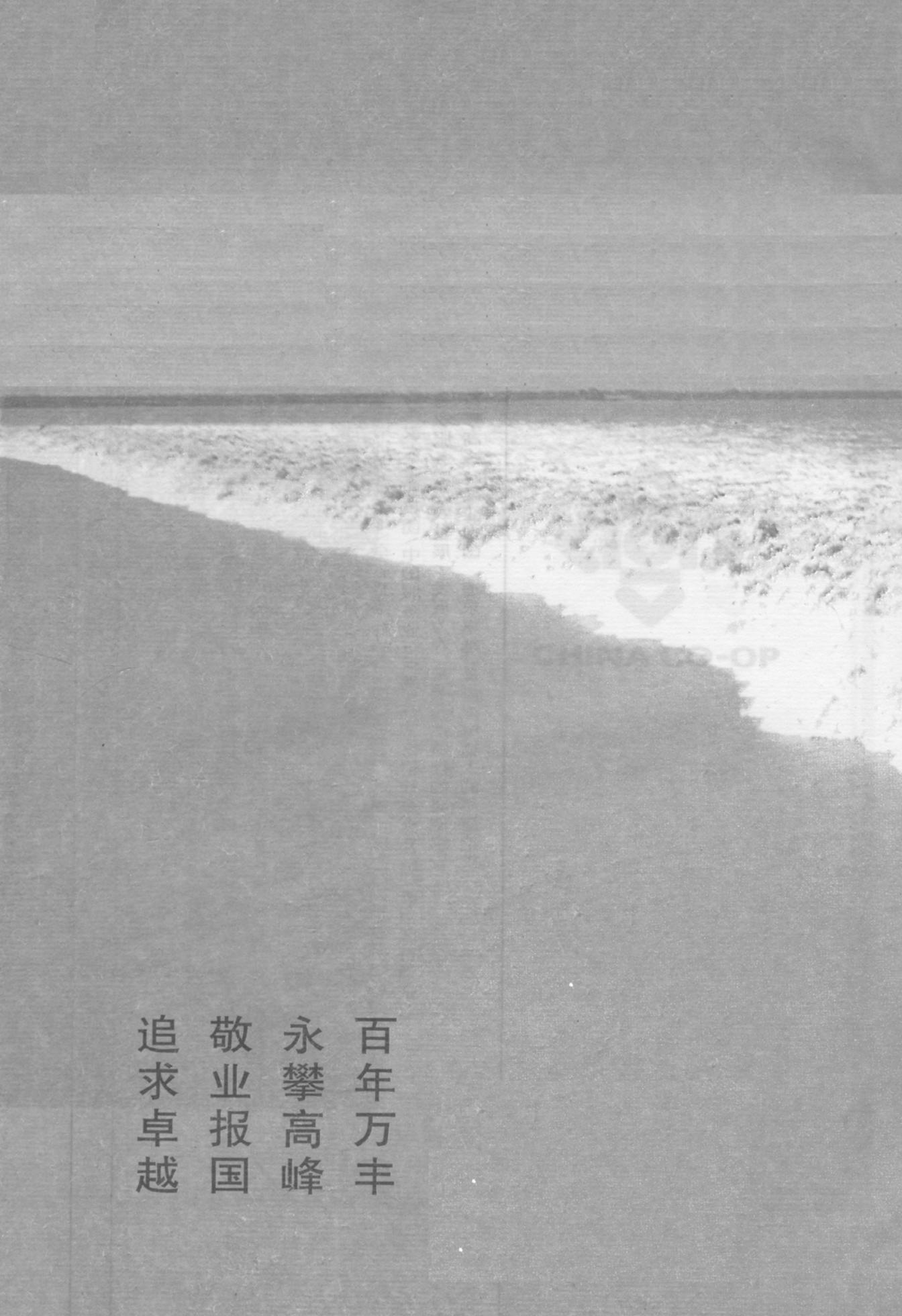
萧山供销社，已走过六十年不平凡历程，一代又一代萧山供销人艰苦奋斗、接力前行，为三农服务、为合作事业拼搏，体制机制不断优化，发展活力不断增强，为农服务不断加强，品牌影响力不断拓展，队伍素质不断提升，创造了被全国总社首肯首推的「萧山供销社模式」，成为推动农村经济社会发展的重要力量，农业社会化服务的骨干力量，农村现代流通的主导力量，农民专业合作的带动力量，并正朝着现代化、国际化、信息化强集团迈进。

萧山供销社，六十年艰苦创业史，三十年改革开放史，十余年创新发展史，继往开来、硕果累累，连续十年荣获浙江省供销社先进单位、人民银行3A级信誉单位、杭州市文明单位、萧山区「五好」党建示范点、全国供销社系统培训示范基地、全省县级社综合实力考评第一、萧山区「突出贡献奖」所属万丰集团荣列全国最大100家大企业集团、中国服务业500强、全国供销社系统10强、萧山区百强企业。

「立足三农 为农服务 为农发展 发展为农」是萧山供销社的坚定宗旨
「百年万丰 勇攀高峰 敬业报国 追求卓越」是萧山供销人的不懈追求

奔竞不息
永立潮头





百年万丰

永攀高峰

敬业报国

追求卓越

总目 录

卷首

序

凡例

概述

大事记

第一卷 沿革

第一章 中华人民共和国建立前的商业

第二章 萧山供销合作社

第三章 基层供销合作社

第四章 农村集体商业

一
七

四
五

四
六

六
三

八
二

一
二
七

第二卷 改革 一四二

第一章 供销体制改革 一四三

第二章 集体商业改制 一五四

第三章 扩股及股金清退 一六二

第四章 经营机制改革 一六七

第五章 农资机制变革 一七三

第六章 流通机制改革 一七七

第七章 劳动人事制度改革 一八五

第三卷 供销经营 一八九

第一章 基础设施 一九〇

第二章 农特副产品 一九三

第三章 生活资料经营 二〇四

第四章 畜禽产品和废品 二〇九

第五章 石化产品 二二二

第六章 进出口贸易 二二三

第七章 物流 二二五

第八章 药品药材 二二六

第四卷 为农服务 二二八

第一章 生产资料供应 二二九

第二章 为农副业服务 二三八

第三章 农技服务 二三三

第四章 为农民生活服务 二三五

第五章 支援农垦 二三八

第六章 农民专业合作社 二四一

第五卷 供销企业 二四九

第一章 万丰企业集团公司 二五〇

第二章 企业建立和发展 二五四

第三章 企业选介 二五八

第六卷 运营管理 二八九

第一章 人力资源 二九〇

第二章 社员股金 三〇一

第三章 计划统计 三〇四

第四章 内部审计 三二四

第五章 财务会计 三一九

第六章 薪酬福利 三三〇

第七章 社务民主 三四二

第八章 社有资产 三五〇

第九章 综治安全 三六一

第十章 企业管理 三七五

第七卷 科教文化 三八一

第一章 科技 三八二

第二章 供销学校 三九二

第三章 企业文化 三九七

第八卷 党群团体 四一八

第一章 中国共产党 四一九

第二章 群众团体 四三五

第三章 社会团体 四四六

第四章 民兵 四四八

第九卷 人物 四五〇

第一章 人物传 四五一

第二章 人物简介 四五三

第三章 十大功勋人物简介 四五六

第四章 人物名录 四五九

第十卷 文选 四六九

第一章 重要文选 四七〇

第二章 萧山供销模式 五一〇

第三章 1987年《萧山县供销社志》拾零 五一六

卷末

编后记 五二三

跋 五二四

蕭山任錫合作社志

天

公元二〇二一辛卯夏
編

供銷
聯合社

目 录 (第二册)

第一卷 沿革.....四五

第三章 基层供销社.....八二

第一节 基层供销社建立.....八二

第二节 基层社简介.....八九

第三节 基层中心供销社.....一四

附：杨汛供销社记.....一四五

第四章 农村集体商业.....一三七

第一节 社会主义改造.....一三七

第二节 调整整顿扶植.....一三三

第三节 供销社归口管理.....一三六

附：农村集市贸易.....一四〇

第二卷 改革.....一四二

第一章 供销体制改革.....一四三

第一节 恢复合作商业性质.....一四三

第二节 组建万丰集团 一四三

第三节 基层社改制 一四四

第四节 直属商贸企业改制 一四八

第五节 直属工业企业改制 一五一

第六节 基层社下属企业改制 一五三

第二章 集体商业改制 一五四

第一节 机构改制 一五四

第二节 实施股份制 一五五

第三节 转制解体 一五六

第三章 扩股及股金清退 一六二

第一节 扩股增股 一六二

第二节 退股风波 一六三

第三节 退股措施途径 一六三

第四节 股金风波教训 一六六

第四章 经营机制改革 一六七

第一节 经营责任制 一六七

第二节 承包经营责任制 一六八

第三节 三项制度四个放开 一六九

第四节 股份制合作制 一七一

第五节 公司制改造 一七一

第六节 区基联合 一七三

第五章 农资机制变革 一七三

第一节 农资专营 一七三

第二节 庄稼医院 一七四

第三节 多方联络体系 一七四

第四节 农资连锁配送网络 一七五

第六章 流通机制改革 一七七

第一节 进城战略 一七七

第二节 超市 一七七

第三节 专业市场 一七八

第四节 经销权 一八〇

第五节 连锁经营 一八〇

第六节 电子商务 一八四

第七章 劳动人事制度改革 一八五

第一节 用工制度改革 一八五

第二节 人事制度改革 一八六

第三节 薪酬制度改革 一八七

第四节 社会保障 一八八

蕭山供销社志

天

公元二〇二二辛卯夏
编

供销社
联合社

续表

年份	称 号	授予机关
2010	浙江省服务业100强(万丰集团40位)	浙企联、浙企协
2010	全省供销社系统社务信息先进单位	浙江省社
2010	萧山区综合安全生产工作先进部门	区政府
2010	萧山区防汛防台抗旱优胜单位	区防指
2010	杭州市企业管理现代化创新成果一等奖(万丰集团)	杭经委、杭企联(连锁)
2010	浙江省企业管理现代化创新成果一等奖(万丰集团)	浙企联、浙企协(连锁)
2010	第十七届全国企业管理现代化创新成果一等奖	全国企管审定委员会(连锁)
2010	区、县(市)供销社综合业绩考核特等奖	市供销社
2010	省供销社系统综合业绩考核第一名	浙江省社

表1-2-11 2010年萧山供销社各单位基本情况 单位：人、万元

企 事 业 单 位	地 址	正式 职工	固定资 产净值	所有者 权益	总 产值	销售 总额	利润 总额	税金 总额
万禾农产品	城厢街道萧然东路223号	25	54	570	1477	1194	59	3
资产管理中心	城厢街道人民路223号	35	1473	2195	11006	11147	384	34
市场管理部	城厢街道人民路51号	28	4	220	11006	25743	473	7
凯豪大酒店	城厢街道体育路268号	218	3245	2232	3352	3354	101	165
九州进出口	城厢街道人民路51号	6	2	130	1674	1674	25	11
葆春堂药店	城厢街道成桥路68号	12	0	345	711	757	59	15
万丰物资回收	城厢街道萧然南路8号	42	1193	2393	39435	31557	150	6196
农资公司	新塘街道萧绍路89号	38	966	2097	41598	41467	380	177
万丰房地产	城厢街道人民路51号	10	329	627	1250	1250	136	180
集嘉纺织	开发区金一路68号*	69	822	8157	31657	28806	605	384
万丰石油	城厢街道人民路51号	145	2266	4148	97359	83481	1328	1181
萧山医药	蜀山街道晨晖路101号	192	5983	2618	71694	60249	457	577
万丰医药	南阳街道赭山永利路	47	106	411	16252	11952	139	175
新安江半岛山庄	建德市新安东路288号	35	407	3034	8824	8824	1517	1104
建德半岛凯豪	建德市新安东路688号	317	11928	11554	3663	3748	125	235
烟花爆竹专营	城厢街道人民路221号	14	629	1106	164	211	12	30
汇利纺织	蜀山街道萧金路307号	121	1236	500	4114	4026	100	177
万丰制药	义蓬街道南沙路13号	86	451	1995	1960	2017	298	208
钱江蔬菜	义蓬街道蓬园村	63	1782	2121	4624	4525	81	319
区社棉纺织厂	滨江区西兴街道	4	425	-1351	—	—	—	—
萧山弹簧	开发区通惠北路26号*	32	315	312	409	349	6	12
龙辰家纺	临浦镇工业园区	101	638	421	4506	4506	39	46
商业机械	所前镇工业园区	37	379	389	710	725	24	57
华旅箱包	衙前镇田里湖村	—	—	—	2065	—	—	—
万丰橡塑	楼塔镇洲口桥头	—	—	—	855	—	—	—
河上纺织	河上镇祥利村	—	—	—	3592	—	—	—
宝丰纺织	瓜沥镇人民路	—	—	—	189	—	—	—
三和羽绒	衙前镇吟龙村	54	154	306	1660	1660	21	48
家居用品		—	—	—	130	—	—	—
城厢中心社	宁围镇文明路458号	31	1430	1990	15022	12331	171	134
临浦中心社	临浦真苕萝路208号	12	2590	942	10137	10052	116	51
瓜沥中心社	瓜沥镇人民路1288号	14	915	1514	21070	21070	108	2
义盛中心社	义蓬街道义盛路35号	12	581	677	5869	5868	75	26
经济贸易学校	蜀山街道联华社区	63	218	44	435	—	19	—
区社机关	城厢街道人民路51号	63	—	—	—	—	—	—

注：①经济贸易学校的年末总人数为教职工总数，不含学生数。