

# 监利县乡镇企业志

监利县乡镇企业管理局

# 监利县乡镇企业志

监利县乡镇企业管理局

# 目 录

|                     |     |
|---------------------|-----|
| 序 言                 | 4   |
| 凡 例                 | 7   |
| 概 述                 | 9   |
| 《1975年——1985年产值示意图》 | 16  |
| 《几个时期企业情况比较表》       | 17  |
| 大 事 记               | 18  |
| 第一章 农村手工业           | 70  |
| 第一节 家庭副业、手工业        | 70  |
| 第二节 革命根据地的手工业       | 71  |
| 第三节 手工业作坊           | 76  |
| 《民国三十年作坊分布表》        | 80  |
| 第四节 手工业匠人           | 94  |
| 第五节 手工业行会           | 100 |
| 第六节 手工业的民主改革        | 103 |
| 第七节 手工业互助合作         | 106 |
| 第二章 社队企业            | 111 |
| 第一节 大办与失误           | 111 |
| 第二节 调整与生机           | 114 |

|                    |                |     |
|--------------------|----------------|-----|
| 第三节                | 批判与发展·····     | 116 |
| 第四节                | 开拓与腾飞·····     | 118 |
| 第三章                | 乡镇企业·····      | 126 |
| 第一节                | 开创新局面·····     | 126 |
| 第二节                | 层次结构·····      | 129 |
| (一)                | 〔区办企业〕·····    | 129 |
| (二)                | 〔乡办企业〕·····    | 131 |
| (三)                | 〔村办企业〕·····    | 133 |
| (四)                | 〔联办企业〕·····    | 140 |
| (五)                | 〔户办企业〕·····    | 142 |
| 《1985年乡镇企业层次结构表》·· |                | 144 |
| 第三节                | 行业类别·····      | 145 |
| (一)                | 〔乡镇工业〕·····    | 145 |
| (二)                | 〔种养企业〕·····    | 146 |
| (三)                | 〔乡镇运输业〕·····   | 149 |
| (四)                | 〔乡镇建筑业〕·····   | 152 |
| (五)                | 〔乡镇商业及其他〕····· | 153 |
| 《1985年乡镇企业行业结构表》   |                | 154 |
| 第四章                | 主要工业产品及企业····· | 155 |
| 第一节                | 建材·····        | 155 |
| (一)                | 〔砖瓦〕·····      | 155 |

|     |              |     |
|-----|--------------|-----|
|     | 〔预制〕 .....   | 163 |
|     | 〔玻纤〕 ... ..  | 164 |
|     | 〔保温材料〕 ..... | 165 |
|     | 〔油毡〕 .....   | 166 |
|     | 〔石灰〕 .....   | 167 |
| 第二节 | 食品 .....     | 168 |
|     | 〔禽蛋〕 .....   | 168 |
|     | 〔轧花〕 .....   | 172 |
|     | 〔榨油〕 .....   | 174 |
|     | 〔酿酒〕 .....   | 177 |
|     | 〔粉丝〕 .....   | 179 |
|     | 〔腐乳〕 .....   | 180 |
|     | 〔麻糖〕 .....   | 180 |
|     | 〔食品罐头〕 ..... | 180 |
|     | 〔米面加工〕 ..... | 181 |
|     | 〔饲料〕 .....   | 181 |
| 第三节 | 纺织 .....     | 183 |
|     | 〔棉纺织〕 .....  | 183 |
|     | 〔麻纺织〕 .....  | 187 |
|     | 〔针织〕 .....   | 189 |
|     | 〔附：印染〕 ..... | 190 |

|     |             |     |
|-----|-------------|-----|
|     | 丝绸化纤        | 190 |
| 第四章 | 轻化          | 193 |
|     | 〔服装〕        | 193 |
|     | 〔鞋帽〕        | 193 |
|     | 〔印刷〕        | 194 |
|     | 〔造纸〕        | 195 |
|     | 〔草包〕        | 196 |
|     | 〔柳编〕        | 197 |
|     | 〔鞭炮〕        | 197 |
|     | 〔蚊香〕        | 198 |
|     | 〔胶囊〕        | 199 |
|     | 〔塑箴〕        | 199 |
|     | 〔塑料编织袋〕     | 199 |
|     | 〔化工填料〕      | 199 |
|     | 〔冰花烤漆〕      | 200 |
|     | 〔磷肥〕        | 200 |
| 第五节 | 铁木竹器        | 201 |
|     | 〔农具〕        | 201 |
|     | 〔小五金〕       | 206 |
|     | 〔渔具〕        | 207 |
|     | 〔名优产品获奖情况表〕 | 201 |

|                    |     |
|--------------------|-----|
| 1985年主要工业产品产量表     | 213 |
| 第五章 管理机构           | 216 |
| 第一节 企管局建立前的管理机构    | 216 |
| 第二节 企业管理局          | 217 |
| 《1976年社队企业管理机构设置图》 | 220 |
| 《1985年乡镇业企管理机构设置图》 | 221 |
| 〔股室职能〕             | 228 |
| 〔党、团 工会〕           | 234 |
| 〔局直企业〕             | 237 |
| 第三节 企业管理委员会（组）     | 246 |
| 〔新沟区企管会 组〕         | 247 |
| 〔龚场（北 口）企管会（组）〕    | 250 |
| 〔余埠（周沟 黄穴）企管会（组）〕  | 253 |
| 〔汪桥（程集）企管会（组）〕     | 256 |
| 〔红城（观音）企管会         |     |

|             |     |
|-------------|-----|
| 〔组〕〕        | 258 |
| 〔毛市（福田）企管会  |     |
| 〔组〕〕        | 260 |
| 〔分盐区企管会（组）〕 | 263 |
| 〔汴河（周河）企管会  |     |
| 〔组〕〕        | 264 |
| 〔朱河（棋盘）企管会  |     |
| 〔组〕〕        | 266 |
| 〔桥市区企管会（组）〕 | 269 |
| 〔尺八（三洲）企管会  |     |
| 〔组〕〕        | 271 |
| 〔白螺（柘木）企管会  |     |
| 〔组〕〕        | 273 |
| 〔周老镇企管会 组〕  | 275 |
| 〔新沟镇企管会 组〕  | 276 |
| 〔朱河镇企管会 组〕  | 277 |
| 〔容城镇企管会 组〕  | 278 |

|     |        |     |
|-----|--------|-----|
| 第六章 | 经营管理   | 280 |
| 第一节 | 生产管理   | 280 |
| 第二节 | 质量管理   | 281 |
| 第三节 | 劳动人事管理 | 283 |



|     |     |        |       |     |
|-----|-----|--------|-------|-----|
|     | 第四节 | 财务管理   | ..... | 291 |
|     | 第五节 | 购销管理   | ..... | 296 |
| 第七章 | 附录  | .....  |       | 299 |
|     | 第一节 | 企业名人   | ..... | 299 |
|     |     | 〔能工巧匠〕 | ..... | 299 |
|     |     | 〔企业家〕  | ..... | 307 |
|     |     | 〔劳模先进〕 | ..... | 312 |
|     | 第二节 | 文件摘录   | ..... | 320 |
|     | 第三节 | 行话俗语   | ..... | 344 |
|     | 第四节 | 匠人工具别名 | ...   | 346 |
|     | 编后话 | .....  |       | 349 |

附：监利县乡镇企业局企业志编审人员名录

《监利县乡镇企业志》我们看后，认为较好，它层次清楚，结构合理，内容丰富，同意出版。作为史书，可再补充些具体资料。

敬    汉    洲

一九八八年十二月九日

监利县乡镇企业管理局：

送来的《监利县乡镇企业志(送审稿)》已阅，基本符合体例，内容充实、丰富，编纂是成功的。建议把有些资料补充得更具体一些，稍加修改，即可成书。

湖北省乡镇企业管理局

一九八八年十二月九日

## 关于对专业志审定付印的批复

县企业局：

《监利县乡镇企业志》送审稿及申请付印报告已收到，经审定，同意付印。

特此批复。

监利县志编纂委员会办公室

一九八九年五月十二日

## 关于对专业志审定付印的批复

县企业局：

《监利县乡镇企业志》送审稿及申请付印报告已收到，经审定，同意付印。

特此批复。

监利县志编纂委员会办公室

一九八九年五月十二日

# 序

党的十一届三中全会以来，政通人和，百废俱兴。监利地处中原腹地，物华天宝，人杰地灵，百业腾飞，万象更新。值此盛世，编修本系统专业志书，是我们义不容辞之责。有鉴于此，我局组织人员，根据监利县地方志编纂办公室和湖北省乡镇企业管理局乡镇企业志编纂办公室的要求，在各级主管部门的指导 and 各乡镇企业管理委员会及有关企业的支持下，经过编纂人员的辛勤努力，《监利县乡镇企业志》于今天问世了。本志书记载了上自1840年，下至1985年共一百四十五年的农村工副业兴衰发展史，它虽只摄取了浩瀚世界的一个侧面和历史长河中的一个短暂瞬间，但却是监利县第一部乡镇企业志书。在它问世之前的历代监利旧志书，由于轻视经济和生产皆缺乏这方面的记载。本志书的问世，正好填补了监利县地方志书中的一项空白，成为监利县乡镇企业系统第一部专业历史文献。

本志书的特点在于以时为径、以事为纬、纵横结合,既横陈了乡镇企业的层次结构,行业结构、主要产品、主要企业、管理及作用等现状,又纵述了传统手工业经社会主义改造、组成互助组、合作社、转为社队企业、再发展为乡镇企业的历史沿革,旨在达到“前有所稽、后有所鉴,有益当前、惠及后人”之目的。

乡镇企业是历史发展的产物,是经过漫长而曲折的道路发展起来的,既有成功的经验,也有失误的教训。本志书对既往的成功与失误采取了实事求是、秉笔直书、寓褒贬于事实之中。“以铜为镜、可正衣冠;以古为镜、可知兴替;以人为镜、可明得失”。历史上正反两方面的经验教训,无疑都是我们反省自照之镜,必将为今后发扬成绩,摈除瑕疵发挥重大作用。因此,我建议热心于乡镇企业工作的同志们认真读一读本志书。这对于借鉴历史、促进乡镇企业健康发展,是会有所裨益的。

本志书的编修始于1986年8月,其间曾因本局人少事繁而中断,后于1987年8月恢复编纂,至1988年底写成初稿送审后经修改充实、到198

9年8月竣稿，先后历经三载。本志书由郭继才撰写主编，杨金华、黄家国编辑资料，欧阳新、曾祥森、詹友才、罗亨华审稿，局机关及企管会有关人员提供了大量资料。尽管提供资料的同志皆知无不言、言无不尽、言必求实；编纂的同志劳碌奔波，查文档，访口碑，反复核实，但由于本志书跨越晚清、民国、中华人民共和国三个历史时期，文档残缺，资料不全，有些事口碑忆及，时过境迁，难免谬误之处，敬请赐教指正。

张 大 华

一九八九年八月



# 凡 例

一、本志书以马列主义，毛泽东思想为指导思想，坚持实事求是，记述本县农村手工业、社队企业、乡镇企业的演变和发展。

二、本志书以时为径，以事为纬，事以类从、纵横结合、详今略古、立足当代、追溯沿革、放眼未来、通贯先后。

三、本志书采用章节体目录，全书共七章三十四节，节以下未分子目，用黑体框引号代替。章以前设有《序》、《概述》、《大事记》。全书共14万字。

四、《大事记》采用编年体与记事本末体相结合。

五、本志书用现代语言文体，对各个时期的政权皆沿用通称，对人直书姓名，对历史年代用中文，对公元年号用阿拉伯文，对货币及度、量、衡用事物发生时期的名称表述。

六、本志书断限时间，原则上上限1840年起，下限1985年止，个别事例略有突破。建国