

大連海運公司誌

一九五二——一九九〇



目 录

前言
公司位置图
沿海运输示意图
近洋运输示意图
客运示意图
修船厂平面图
港务公司平面图
沟通长海县五岛的客轮
“莲花山”轮在码头作业
部、省厅、市领导视察公司
题词

第一篇 概 述

第一章	公司现状.....	1
第二章	公司初创时期.....	1
第三章	艰苦奋斗中发展.....	4
第四章	动乱中曲折前进.....	8
第五章	开创航运新局面.....	9
第六章	同舟共济 振兴海运	13

第二篇 机构沿革

第一章	隶属关系	19
第二章	行政机构设置	20
第三章	行政领导干部任职	26

第四章	党委领导干部任职	29
-----	----------------	----

第三篇 运输生产

第一章	机构沿革	31
第二章	船 舶	33
第三章	运 输	46
第一节	沿海货运	46
第二节	近洋运输	63
第三节	客 运	68
第四章	管 理	71
第一节	营 运	71
第二节	质 量	75
第三节	运 价	77

第四篇 基本建设

第一章	概 况	79
第二章	机构沿革	79
第三章	生产设施建设	80
第四章	生产辅助设施建设	82
第五章	职工宿舍建设	83
第六章	管理与维修	86
第一节	管 理	86
第二节	生产辅助设施维修	87
第三节	职工宿舍维修	88

第五篇 企业管理

第一章	概 述	93
第二章	计划统计管理	95
第一节	机构沿革	95
第二节	统计管理	96
第三节	计划编制与管理	98
第三章	财务管理	103
第一节	概 况	103
第二节	财务管理情况	105
第三节	财务管理重点	108
第四节	经营效益	109
第五节	规章制度	110
第四章	机务管理	114
第一节	机构沿革	114
第二节	机务管理	114
第三节	陆地设备管理	124
第四节	规章制度	124
第五章	物资管理	130
第一节	机构沿革	130
第二节	物资供应	130
第三节	物资采购	132
第四节	仓库管理	133
第六章	能源管理	135
第一节	机构沿革	135
第二节	能源管理	135
第三节	节能升级	138
第七章	安全管理	141

第一节	机构沿革·····	141
第二节	安全运输管理·····	141
第三节	劳动保护管理·····	147
第四节	环境保护·····	153
第五节	劳动卫生·····	153
第六节	规章制度·····	154
第八章	通讯导航管理·····	155
第一节	机构设置·····	155
第二节	设备情况·····	156
第三节	技术管理·····	156
第九章	质量管理·····	160
第一节	机构沿革·····	160
第二节	方针目标管理·····	160
第三节	全面质量管理·····	164
第四节	现代化管理·····	168
第五节	企业升级·····	173
第十章	计量管理·····	176
第一节	机构设置·····	176
第二节	计量管理·····	176
第十一章	劳动工资管理·····	178
第一节	机构沿革·····	178
第二节	劳动管理·····	179
第三节	工资管理·····	185
第四节	劳务输出·····	194
第十二章	班组建设·····	195
第十三章	经营承包与经济责任制·····	196
第十四章	内部审计工作·····	198
第十五章	档案管理·····	198
第一节	概 况·····	198
第二节	档案分类·····	199

第三节	管理利用	200
-----	------	-----

第六篇 科学技术进步

第一章	概 况	203
第二章	科技管理与技术进步	203
第三章	标准化工作	208
第四章	计算机应用开发	209

第七篇 职工教育

第一章	1979 年前基本情况	213
第二章	职工教育发展的十年	214
第三章	教育管理	216
第一节	全员培训规划制定与实施	216
第二节	师资队伍的配置与培训	216
第三节	教学工作管理	217
第四节	教育经费和设施管理	217

第八篇 职工福利与计划生育

第一章	职工福利	221
第一节	概 况	221
第二节	副业生产、职工食堂	221
第三节	通勤车、液化气罐、托儿所	222
第四节	医疗保健	222

第五节	职工住房·····	223
第二章	计划生育·····	224
第一节	概 况·····	224
第二节	措施与成绩·····	224

第九篇 党群工作

第一章	党委工作·····	227
第一节	机构沿革·····	227
第二节	历次党员(代表)大会·····	230
第三节	党委主要工作·····	232
第四节	统战工作·····	236
第二章	组织建设·····	237
第一节	机构沿革·····	237
第二节	党员发展工作·····	238
第三节	开展“三先两优”活动·····	240
第四节	干部管理·····	241
第三章	宣传工作·····	251
第一节	机构沿革·····	251
第二节	思想政治教育·····	252
第三节	精神文明建设·····	255
第四节	党员教育·····	256
第五节	政治理论教育·····	257
第六节	宣传报道工作·····	258
第四章	纪律检查工作·····	259
第一节	机构沿革·····	259
第二节	党纪教育·····	260
第三节	端正党风·····	261
第四节	查处违纪案件·····	262

第五章	治安保卫	264
第一节	机构沿革	264
第二节	生产保卫	264
第三节	治安管理	266
第四节	“三案”复查	268
第五节	侦察破案	269
第六节	消防管理	270
第六章	人民武装	271
第一节	机构沿革	271
第二节	民兵组织	271
第三节	人防工程	273
第七章	科协	273
第八章	工会工作	277
第一节	机构沿革	277
第二节	历届职工代表大会	277
第三节	民主管理	278
第四节	劳动竞赛	279
第五节	宣传、文化、体育活动	280
第六节	劳保福利	282
第七节	女工与职工家属工作	284
	历任工会领导名单	286
第九章	共青团工作	286
第一节	机构沿革	286
第二节	历次团代会	287
第三节	团的主要工作	288

第十篇 多种经营

大连海运公司修船厂	291
香炉礁港务公司	295

劳动服务公司.....	297
大连宝利达工艺绣品有限公司.....	301
大连经济技术开发区海荣船务公司.....	301
大连经济技术开发区海运经贸公司.....	302
海运科技服务公司.....	304
连昌海运公司.....	304

第十一篇 大事记

大事记.....	307
----------	-----

附 录

历年获市级以上荣誉(集体).....	323
历年获市级以上劳模、先进工作者名单	327
获得省级以上荣誉称号人物简介.....	329
修志机构及编撰人员.....	335

鉴别美钞十一法

美元的传统图案表明,这是世界上最为广泛保有的货币之一。20世纪初期以来,它虽时有变化,但基本图案却维持未变。

最近一次重要的改变,是在1957年及其以后发行的美钞背面上方,增加了“我们信奉上帝”的格言。

有关美钞的防伪措施,在90年代之前,主要采取如下若干措施。

1、纸张。采用棉纱和亚麻等作为原料,制造成优质的印制美钞的纸张,使其具有结实、柔韧的触感。美钞上无水印。

2、雕刻印刷。由高明技师在钢板上雕刻图案并用凹板印刷,使新钞票具有浮雕的触感。

3、联邦储备银行印鉴。在美钞正面左侧的美国联邦储备银行印鉴内标明发行本钞票联邦储备银行所在地的地名和所属的州名。印鉴中心的英文字母与本钞正面所印的钞票编号号码的首位英文字母相同。

4、钞票的编号。位于美钞正面右上侧和左下侧的钞票号码均为醒目的字体。相互间保持均匀的间距。套印的号码油墨颜色与右侧的美国财政部印鉴的颜色相同。所有美钞没有相同编号号码。面值相同的美钞,其编号也不相同。

5、边缘。美钞的正面边缘均由精细的条纹和花边以及清晰、连续且不间断的网状图案构成。

6、纤维。使用微细的红色和蓝色纤维嵌入纸币中。

7、面值。在美钞正面的四角所标明的本钞票的面值与在右侧的财政部印鉴上的钞票面值相同。

8、财政部印鉴。套印在美钞正面右侧的美国财政部印鉴外周呈锯齿状的锐角尖头,清晰且不间断。该印鉴的颜色与钞票两侧的编号号码颜色相同。

9、肖像。由精细屏幕背景构成清晰、逼真的人物肖像。

10、防伪丝状带。在有关钞票正面,联邦储备银行印鉴的左侧嵌入一种聚脂长条防伪丝状带,该条状带沿垂直方向,从上到下重复出现“美国50或美国100”(USA50或USA100)与本钞票面值相同的字样。只要将这些1990年面值为50美元和100美元的新钞票放在灯光下,就可清楚读出有关防伪丝状带上的文字。但在复印机的反光镜下,则无法复出现防伪丝状带及其印制的字样。

11、缩微印制。在1990年面值为50美元和100美元钞票正面中央的肖像边缘重复出现由缩微印制的美利坚合众国(THE UNITED STATES OF AMERICA)字样,由于其英文字母非常小,如果没有放大镜就无法辨认清楚。对此使用特殊的复印机也无法复制成功。如由肉眼看来,有关印刷字条就只是围绕肖像周围的另外一条线。

明日世界

九大畅想

农学家们正在致力培植无毒木薯，以拯救干旱的非洲。

4、人类可在梦幻世界遨游 舒适地躺在沙发上在幻想的天地里自由翱翔——这种活动能为平日拼命工作的人尽快除去疲劳。戴上数据眼镜，联接在紧身衣上的传感器及时将电脑世界里的幻想画面传给躺在沙发上的顾客，令其有一种身临其境的感觉。

5、交通畅通无阻 没有交通阻塞，这是所有汽车驾驶者的梦想，这种梦想将在下个世纪成为现实，大型中央控制电脑将控制交通流量。假如某个人想拜访住在城市另一头的友人，他只需按一下家中电脑的某个键，片刻功夫，一辆磁性悬浮车就会停在家门口，该车轨道遍及城市四方，通过电脑，悬浮车将以最快的速度，走最佳路线将他送至目的地。

6、集成块助你一生便利 现在人们使用的手提包中，钥匙、护照、纸张等占据了大部分空间。这种情况将来肯定会改变。一张小小的塑料卡片将代替一切：开门、付帐、当作证件向警察出示等等。这张卡片的内部有一个微型集成块，它能按使用者的要求设计程序，并

金碧辉煌“亚明”光

首届东亚运动会主会场虹口体育场内，工人们夜以继日地装点着 290 套金属卤化物灯和镝灯。这是具有 70 年历史的上海亚明灯泡厂 2200 名职工奉献给东亚运的一片赤诚之心。

亚明灯泡厂是中国人开办的第一家灯泡厂，经过几代员工的努力，目前已经能够生产 58 个品种，300 多个规格的电光源及配套产品，是中国最大的电光源产品生产基地和出口基地之一。

该厂技术力量雄厚，传统的普通照明灯泡生产历史悠久，质量上乘，获得国家银质奖和上海市优质出口商品奖；第二代电光源高压汞灯获国家轻工部优质产品奖；第三代电光源高压钠灯和金属卤化物灯获国家金质奖。

上海亚明灯泡厂热忱欢迎各地客商去他们厂作客。

涉外税收问答

问：外商投资企业包括哪几种形式？

答：根据所得税法第二条规定，是指在中国境内设立的：(1)中外合资经营企业；(2)中外合作经营企业；(3)外资企业。简称外商投资企业或三资企业。

问：外商投资企业，要缴哪几种税？

答：主要缴纳四种税：(1)工商统一税；(2)所得税；(3)城市房地产税；(4)车船使用牌照税。

问：外商投资企业，负有哪几种代扣代缴税款的义务？

答：对支付给在中国境内未设立机构、场所的外国公司、企业和其他经济组织的利润、利息、租金、特许权使用费和其他所得，外商投资企业应代扣代缴20%的所得税。

对支付给外籍人员、港澳同胞、台湾同胞的工资薪金所得；劳务报酬所得；特许权使用费所得；利息、股息、红利所得；财产租赁所得及其它所得，应按规定代扣代缴个人所得税。

对支付给中国公民的工资薪金收入；承包转包收入；劳务报酬收入；财产租赁收入；专利权的转让、专利实施许可和非专利技术的提供转让取得的收入；投稿、翻译取得的收入、利息、股息、红利收入及其他收入，应按规定代扣代缴个人收入调节税。

问：工商统一税是如何规定的？

答：工商统一税是按产品或经营业务划分具体征税项目，采用比例税率计税，同时还须按应纳税款缴纳1%的地方附加。即一切从事工业品生产、商业零售、交通运输、服务性业务等单位或个人，在取得销售收入或业务收入后，依照具体规定税率计税。

问：外商投资企业的哪些所得要征税，税率是多少？

答：外商投资企业的工业、农业、林业、畜牧业、渔业、水利业、建筑业、安装业、服务业、勘探开发作业以及其他行业的生产、经营所得和利润（股息）、利息、租金、转让财产收益，提供或者转让专利权、专有技术、商标权、著作权收益以及营业外收益等其他所得，应按规定征收所得税，税率为30%，地方所得税率为3%。

问：城市房地产税是如何规定的？

答：城市房地产税是以城镇中的房屋、土地为征税对象，按照房价、地价向房地产所有人征收的一种税。房产

税依照房产原值一次减除20%后的余值计算缴纳，税率为1.2%。每半年征收一次。外商投资企业使用的土地，所有权属于国家，已由有关部门征收土地使用费，因此不再征收地产税。

问：车船使用牌照税是如何计税的？

答：车船使用牌照税是对机动车、船，按照种类、大小、载重量及使用性质，实行定额征收的一种税。

凡在中国境内拥有并使用机动车的企业和外籍人员，应按车船的类别和用途适用不同的税额。乘人汽车每辆每年税额320元，载货汽车每吨每年税额60元，二轮摩托车每辆每年60元，三轮摩托车每辆每年80元。鉴于机动船舶已由海关征收吨税，因此不再征收车船使用牌照税。

问：哪些个人和哪些所得要缴纳个人所得税？

答：外籍人员、港澳台胞的下列各项所得，应当缴纳个人所得税：(1)工资、薪金所得；(2)劳务报酬所得；(3)特许权使用费所得；(4)利

息、股息、红利所得；(5)财产租赁所得；(6)经中华人民共和国财政部确定征税的其他所得。

不在中华人民共和国境内居住或者居住不满一年的个人，只就从中国境内取得的所得缴纳个人所得税；在中华人民共和国境内居住满一年，但未超过5年的个人，其从中国境外取得的所得，只就汇到中国的部分缴纳个人所得税；居住超过5年，从第6年起，应当就从中国境外取得的全部所得缴纳个人所得税。

下列来源于中国境内的所得，不论支付地点是否在中国境内，都应当按照税法规定纳税：

(1)个人在中国境内工作，提供劳务所得；(2)个人从中国境内取得的股息、红利；(3)个人从中国境内取得的特许权使用费、利息和出租中国境内财产的租金及中华人民共和国财政部确定征税的其他所得。

10年前,初次认识你,就被你深深地吸引。1.84米的身材,使你显得英武有力,一圈淡淡的络腮胡子和宽宽的黑边眼镜,却又给你增添了儒雅、浪漫的气质。我的感觉没错,谷纪元,你是儒雅的。大学中文系毕业后,你成为一名记者,曲折丰富的人生经历、广博的知识使你的文章赢得了读者。你是浪漫的。从小受到严格的小提琴训练,使你成为有相当水平的业余小提琴手。那时,你还是30岁的单身汉。晚间,你常常在我家中和几位铁哥们神聊,聊文学,聊人生,聊艺术。我想,你就是为文学、为艺术而来到这个世界,而活在这个世界的。一天,你领来一位娇美、纤柔的女孩,说她即将成为你的妻子。望着你们俩,才相信世界上真的有那么郎才女貌,天生一对。那一刻,我确信你的一生将会幸福而平静。但是我错了,完完全全地错了,我不知道你冷静的外表裹着的竟是一颗躁动的不安分的心。

婚后不到半年,你忽然跑来告诉我们,你要到深圳去,要弃文经商。市里某单位在深圳开办一个办事处,你经竞争,被聘任为办事处的秘书。10年前的深圳,对我们还是一个遥远而神秘甚至带点恐怖色彩的地方。我问你何必去那陌生的地方,用你的笔同样可以成就事业。你笑笑:“千军万马独木桥,太拥挤了。再说,我想冒冒险,体验一下。”不久,我们接到了你的来信。你详细地描述了深圳的一切,对你的工作,只是轻描淡写地加了一句:“一切尚刚开始,相信以后会好的。我乐观地认为,你的预测并非虚拟语气,而是合乎逻辑的推理。出乎意料,几个月后,你竟又坐在了我的小屋中你常坐的旧沙发上。嘶哑的嗓子向我们讲了一段天方夜谭式的故事。你们办事处与香港做生意,来洽谈生意的是一个美丽而泼辣的小姐。谈判那天,赶上下大雨,从小轿车中钻出来的小姐脱掉高跟鞋,挽起裤腿,趟水而过。在谈判中,既言辞锋利又诚实谦虚。你们都大大地开了眼界,与这样美丽的女强人做生意还有什么不放心的。在各种手续具备的条件下,你们交出了全部贷款,只等“合作愉快”了。谁知,黄鹤一去不复返,香港小姐从此杳无音信。”

旋转的陀螺

□王毅

“我买了一台最好的钢琴,让小丽去学琴。说不定有一天,我有闲暇,和她合奏。”你讲起你的妻子怎样夹在一群儿童中学琴。讲到高兴处,哈哈笑了。你的笑,是为你终于成功地在商界取得一席之地而发出的。这家小商店带给你稳定、可观的收入,我们以为你会守着它过下去。你却又一次使我们惊奇,甚至不理解。

这几年城市建设迅速发展,许多地方在动迁在盖楼。当一处闹市区又被批准动迁时,居民们先后搬出了房子,好大一片、好多幢无人居住的日本楼变得苍凉、破败。你不知从哪儿得到信息,由于资金紧张,这片楼房将缓拆。你立即敏锐地想到这是一个机会。你用极低的价格租下一幢废弃的二层楼,经装修后,在闹市区开了一处酒吧。酒吧的招牌独具一格,蔚蓝色的底子上画着五线谱,五线谱上跳动着四个字:琴韵酒吧。这里寄托着你从未割舍的小提琴之梦。你把电器商店交给别人管理,全心全意地经营酒吧。你的判断很正确,这处地方一直在待拆,你的生意就一直做下去,每天纯利润300元以上。去年春节的初三夜,你把过去的铁哥们请到琴韵酒吧,欢乐通宵。在大家举杯祝你发财的时候,我却从你的眼神中看到一丝惆怅、一种渴望。当时,我没想到这是一种怎样的情感,却隐隐地觉得你并不满足。你还要干什么?除钱之外,你还想要什么?

过完春节不久,酒吧老板易人,你消失了。朋友们费力地猜测着,你到哪里去了?上深圳办货,到海南采购,也不用这么长时间呀!终于,3个月后,细细的电话绳传来了你苍老的声音。你在匈牙利。你说你在独联体呆了两个月,才到匈牙利,还要在东欧继续呆下去,既做生意,也是旅游,感受一下欧洲的文化艺术。我想象着你孤独地背着大包,从一个城市到另一个城市,从一个国家到另一个国家……“不要问我从哪里来,我的故乡在远方,为什么流浪,流浪远方……”你简直就是大陆的男三毛。我想起小时候喜欢的一种玩具——陀螺,一个小小的圆柱体,下面似漏斗状,并镶有一颗滚珠儿。当你用一种特殊的力把它放到地面,它便会旋转起来。这时候,

黎明的方向

□郭玉涛

五 让我迎候你 五是灼用如

第一篇

概述

第一章 公司现状

大连海运公司经过 38 年的演变和发展,现已成为辽宁省、大连市规模最大的地方国营海运企业,荣获交通部质量管理奖,晋升为国家二级企业。

1990 年,公司有职工 1440 人。其中,各类专业技术人员 279 人,专业管理干部 244 人。拥有各类船舶 22 艘,总载重量 85770 吨,除担负国内货运和大连至长海县的客运外,还经营外贸货运业务,船舶通航香港、日本、苏联和东南亚的一些国家和地区的港口。1990 年公司收入 6000 万元,实现利润 800 万元,创汇 5500 万外汇人民币。是大连市非贸易创汇大户。

公司下属 8 个基层单位:有能修造千吨级船舶的凌水船厂;年吞吐能力为 46 万吨,可停靠 5000 吨以下船舶的香炉礁港务公司码头;有在海南省和大连经济技术开发区组建的连昌海运公司、海荣船务公司、海运经贸公司、合资企业宝利达工艺绣品有限公司;有劳动服务公司和科技服务公司。初步形成以总公司为“龙头”,以南北为“两翼”,一业为主,多种经营,大、中、小型船舶并存,沿海、近洋并举,港、航、工、贸配套发展的立体型集团公司的新格局。

公司全体职工发扬“同舟共济,振兴海运”的企业精神,强化基础管理,全面提高企业素质。1989 年荣获辽宁省先进企业、交通部质量管理奖。1990 年通过交通部国家级企业评审,公司一跃成为全国地方水运系统的国家级企业。

第二章 公司初创时期

大连海运公司的前身是大连民船运输公司(简称民船公司)。民

船公司是经交通部批准,成立于1952年4月23日,隶属北洋区海运管理局领导,有职工64人。其主要任务:一是代理地方民间木帆船、小型轮船和外籍船舶的运输业务;二是贯彻执行“三统”(统一货源、统一运价、统一调配)政策;三是代理大连至长海县的客运业务。

民船公司初期,社会上从事沿海运输的个体木帆船932只,载重量15198吨。在国营运力严重不足的情况下,是当时大连城乡物资交流的重要运输力量。但由于运输管理机构不健全,缺乏组织领导,运输市场秩序混乱。民船公司组建后,贯彻执行“三统”政策,充分发挥木帆船的运输能力,在政府有关部门干预下,取缔了“黄牛船行”(私营代理店),废除了封建把头的中间剥削,普遍建立了民管理组织,消除了互相争夺货源,任意抬高运价的混乱局面,逐步整顿了运输市场。将多数木帆船统一调配在四个地区参加运输,即石河(包括金县、复县)长海县、皮口和大连市区。主要承运海盐、芒硝、粮食、煤炭、粘土、砂石、水产品、杂货等。

为解决大连至长海县海上客运,北洋区海运管理局开辟了大连至长海县客运航线,配备140马力木制客轮“烟海10”号,客位98人,时速6海里,班期4天,大连港始发,途经广鹿岛、大、小长山岛、獐子岛,终到港海洋岛。1953年4月,“烟海10”号客轮隶属旅大市公用局领导,仍由民船公司代管。

1953年春,经过民主改革,正确处理劳资关系,大多数木帆船主在统一组织下,保证了经营收入,并开始走向集体化。从此,全市的木帆船及小型轮船的地方沿海运输任务,逐步纳入国家运输计划的轨道。

当年5月,北洋区海运局撤销,民船公司移交大连港务局领导,改组成大连区民船公司,下属安东、营口2个分公司,增加木帆船90只,载重量2091吨,至此,木帆船总计818只,载重量16889吨。

民船公司除代理木帆船运输外,还代理小型货轮20艘,载重2097吨。其中,国营船舶11艘,载重1032吨;合作化船舶3艘,载

重 205 吨；私营船舶 4 艘，载重 360 吨；朝鲜籍船舶 2 艘，载重 500 吨。

当年 11 月，为发挥地方政府对沿海运输的领导作用，大连港务局经交通部海运管理总局批示，将大连区民船运输公司移交旅大市公用局领导。同时，将民船公司所属安东、营口分公司、石河办事处、皮口、复州湾运输站交归辽东省人民政府管辖。市政府在接管民船公司的基础上，筹建旅大航运公司。

1954 年 2 月 25 日，在民船公司基础上成立了旅大航运公司，仍隶属于旅大市公用局领导。地址：斯大林路 121 号。其主要任务：

- 一、经营管理大连沿海国营船舶客、货运输；
- 二、代理木帆船运输业务，贯彻执行“三统”政策；
- 三、行使对各自然港口和船舶的管理检验职能。

根据“地方国营海运企业主要为沿海地区运输服务”的经营方针，除代理木帆船从事沿海运输外，开始发展国营船舶运力，除原由民船公司交给市公用局 1 艘木质小型货轮外，从水产公司接收 4 艘木质小型货轮，买私营木质货轮 2 艘，从天津塘沽接来 1 艘旧木质货轮，共计有货轮 8 艘，载重量 1060 吨，这是大连地方海运第一批国营船舶。这些船舶船龄老，航速慢，设备陈旧，抗风能力弱，均为 80 至 200 马力的火头机。在当年完成的货运量和周转量，国营船舶仅占 3.6% 和 14.2%，90% 以上的运输任务，还得靠集体和个体木帆船承担。

航运公司成立不久，为搞好与山东、河北两省海运协作，倡议在大连召开了首次辽、鲁、冀三省业务联席会议，有青岛海运局、河北海运处和旅大航运公司主要领导参加，就船舶调度、货载搭配、通讯联系、燃物料供应和财务结算办法等事项签定了协作合同，并确定了联席会议制度。三省会议后渤海湾运输形成了一个整体。这一经验受到交通部的重视和支持，后来又逐步发展成为冀、鲁、辽、苏四省港、航协作联席会，业务内容也有所增加，从而进一步加强了各方的业务联系。