



中国石油

010375

曙光采油厂志

30

(1975~2005)

中国石油辽河油田公司曙光采油厂志编纂委员会



辽河油田公司曙光采油厂

LIAONING OILFIELD COMPANY SHUGUANG OIL PRODUCTION PLANT

沈阳出版社

曙光采油厂志

(1975 ~ 2005)

曙光采油厂 / 编

沈阳出版社

图书在版编目(C I P)数据

曙光采油厂志 / 《曙光采油厂志》编委会编 . —沈阳：
沈阳出版社， 2005. 8

ISBN 7—5441—2894—6

I. 曙... II. 曙... III. 石油开采—工业企业—概
况—辽宁省 IV. F426. 22

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 098072 号

出版者：沈阳出版社

(地址：沈阳市沈河区南翰林路 10 号 邮编：110011)

印刷者：辽河油田印刷厂

发行者：沈阳出版社

开 本：787mm×1092mm 1/16

印 张：27.5

字 数：500 千字

插 页：26

印 数：1—1000

出版时间：2005 年 9 月第 1 版

印刷时间：2005 年 9 月第 1 次印刷

责任编辑：蒋意

封面设计：王续

版式设计：鲍春艳

责任校对：李雪艳

责任审读：杨振喜

责任监印：杨旭

定 价：120.00 元

联系电话：024—24112447

邮购热线：024—24124936

E - mail : sysfax_cn@sina.com

《曙光采油厂志》编纂委员会

主任委员 陈铁铮 同 海

副主任委员 邹祥骏

委员 张义祥 朱喜嘉 许国民

张 勇 李殿国 赵雪波

姜广檐 冉 杰 王卫东

李振江 滕立勇

特邀顾问 杨振喜

《曙光采油厂志》编辑部

主编 滕立勇

主笔 魏树德

《曙光采油厂志》编纂委员会

主任委员 陈铁铮 同 海

副主任委员 邹祥骏

委员 张义祥 朱喜嘉 许国民

张 勇 李殿国 赵雪波

姜广檐 冉 杰 王卫东

李振江 滕立勇

特邀顾问 杨振喜

《曙光采油厂志》编辑部

主编 滕立勇

主笔 魏树德

撰写或提供基础资料人员（以姓氏笔画为序）

才明德 王志超 王春生 王文道 王树堂 王景丽
叶伟民 毛雅静 白婷春 车 齐 刘百余 刘景祥
刘 阳 刘志新 刘中华 任大伟 孙德学 朱淑玲
李伟瑞 李吉阳 李 墨 李 刚 李素风 闫 静
辛福义 阎艳华 林 仲 林京华 尚 兵 岳 麟
孟艳玲 张吉祥 张洪江 张智常 张殿宇 张晓峰
张 岩 张 强 陈春玲 陈世勇 赵 坤 赵 刚
赵卫东 赵忠华 胡国庆 姜吉健 郑素英 郑清元
贾金红 顾贺鹏 杨艳辉 杨 莉 唐英梅 徐秋野
徐 浩 高书胜 鲁 光 鲁 旭 蔡志泉 薛银皎

摄影或提供照片人员（以姓氏笔画为序）

马小宁 刘 阳 李 栋 单 勇 赵永前
张洪江 崔国际 黄振华 臧旭峰 魏树德

凡 例

一、指导思想 本志以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，以党的十一届三中全会以来的路线、方针、政策和党的十六大精神为准则，力求思想性和科学性相统一。

二、编纂原则 本志运用辩证唯物主义和历史唯物主义的观点和方法，实事求是、详近略远、突出特色，客观地记述曙光油田初期夺油会战、全面开发建设、持续有效发展的史实。

三、时间断限 本志上限起于 1975 年，下限止于 2004 年。大事记延至 2005 年 6 月。

四、体裁与结构 志书体裁包括述、记、志、传、图、表、表彰、附录等，以志为主。对历任副处级以上干部做简要介绍，局级以上劳动模范做事迹简介。本志原则上设篇、章、节、目 4 个层次，以类系事，横排竖写，重要章节辅以图表说明，共设 9 篇 46 章 168 节。

五、称谓 本志采用第三人称直书其名。单位、机构、会议等在文中首次出现时，一律用全称，重复出现用简称。人物称谓除必要时冠以职务外，一律直书其名。

六、计量 本志计量单位以 1984 年 2 月国务院颁布的《中华人民共和国法定计量单位使用办法》为准。为了便于读者利用，除表格外，计量单位一律用汉字表示。

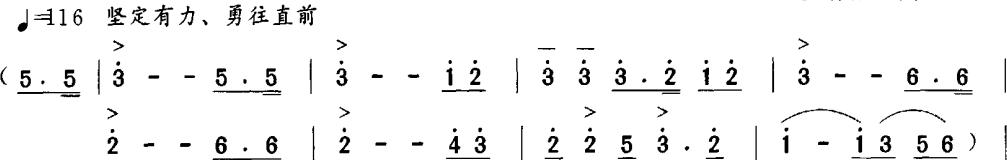
七、语言文字 本志采用语体文记述，执行国家语言文字工作委员会 1986 年 10 月 10 日发布的《简化字总表》、1988 年 1 月制定的《现代汉语常用表》及国家技术监督局 1995 年 12 月 31 日发布的《标点符号用法》。数字用法执行国家技术监督局 1995 年 12 月 13 日发布的《出版物上数字用法的规定》。

八、资料 本志资料来源于辽河油田有关部门、厂档案室、机关职能科室和基层单位，以及调查收集的资料和口碑材料。

曙光之歌

1 = D $\frac{4}{4}$

阎肃词
姜春阳曲



(流畅优美、心旷神怡)



(无比自豪、团结奋进)

S.T. | : 3 - - 5.5 | 3 - - i 2 | 3 3 3.2 i 2 | 3 - - 6 | 2 - - 6.6 |
 光 迎 太 阳 永远 向前进 向前 进 困 难 挡 不

A.B. | : i - - 3.3 | 5 - - 6 7 | i i i 7 6 7 | 5 - - 4 | 6 - - 6.6 |
 住 英 雄 的 曙 光 人 继 往 开 来 以 人 为 本 发 展 创
 4 - - i 7 | 6. 3 6 i | 7 - - - | 3. 3 3 4 5 | 3 2 1 2 1 0 | 1 1 3 5 4 2 |
 新 团 结 凝 聚 创 造 辉 煌 我 们 是 一 条 心 曙 心
 3 - - 0 | 3. 3 3 4 5 | 3. 3 4 5 6 | 5 5 5 5. 4 | 3 - - 5 || 3 - - 0 |

独 (慢) | : 0 5 i 2 3 - | 0 i 2 3 4 - | 4 4 4 3 . 2 | 5 - - - | 5 0 0 0 ||
 啊 啊 我 们 是 一 条 心
 5. 5 i 2 3 | 5. 5 i 3 2 | 2 2 5 3 . 2 | 3 - - - | 3 0 0 0 ||
 团 结 凝 聚 创 造 辉 煌 我 们 是 一 条 心
 3. 3 3 4 5 | 3. 3 4 5 6 | 5 5 5 5. 5 | 1 - - - | 1 0 0 0 ||

序

“治天下者以史为鉴，治郡国者以志为鉴”。人类社会总是有所借鉴才能前进，人们也总是在不断总结前人的经验教训中去探索未来的。编纂厂志对企业的资治、存史、教化有着重要的现实意义和历史价值。

曙光油田在辽河油田发展史上具有举足轻重的地位和作用，也是全国重要的油气生产基地。1973年曙光油田开始钻探，1975年投入开发建设。建厂初期，生产、生活条件十分艰苦，广大职工、家属怀着“我为祖国献石油”的赤子之心，“头顶蓝天、脚踏苇田”，发扬大庆精神，艰苦创业，顽强拼搏，为曙光油田的开发建设洒下了无数辛勤的汗水，为石油事业的发展建立了不可磨灭的辉煌业绩。靠着百折不挠的韧性和锐意进取的精神，谱写了一曲曲可歌可泣的石油战歌，描绘了一幅幅有声有色的历史画卷。

岁月轮回，光阴荏苒。伴随着历史前进的脚步，曙光油田已走过了30年的光辉历程。30年风雨沧桑，30年征途跋涉，职工队伍在不断壮大，生产规模在不断扩展，油田开发管理水平也在不断提高。其中，经历了以稀油开发为主的早期上产阶段（1975～1985）、以稠油开发为主的二次上产阶段（1985～1997）和老区产量递减、超稠油逐步开发的稳产阶段（1998年至今）。曙光油田的勘探开发，是随着科学技术的不断进步而迅速发展的。从应用地震地层学研究成果选择油气有利聚集区，到普通稠油蒸汽吞吐开发配套技术应用，再到今天的超稠油开采新技术推广，充分体现了科技进步在曙光油田开发中的关键作用。这30年的历程，承载了多少艰辛，见证了多少成功，是这30年来曙光人的努力和汗水，铸造了曙光油田今日的辉煌。

曙光油田是全国最大的稠油、超稠油生产基地，它的建成是我国石油工业发展史上的一件大事。其意义不仅在于开发了一个具有特殊油品性质的大型油田，而且在于开拓了我国东部地区勘探开发的新领域。同时创业本身也教会了石油工人如何认识自我和如何实现自身价值，从而肩负起祖国赋予的重大历史使命。曙光油田经过30年开发建设，主力区块已经处于开发中后期，稳产较开发初期上产的难度更大。无论开采技术，生产管理都将遇到难以预料的新课题，需要我们不断的去探索，去解决。我深信，曙光采油厂有辉煌的过去，也一定会有宏大的未来。在当前不断深化改革的新形势下，全厂员工要继续深入贯彻党的十六届三中、四中全会精神，按照集团公司“立足主战场、唱响主旋律、把握主动权。实现硬稳定、快发展”的工作要求，紧紧围绕油田公司“51286”总体工作目标，进一步解放思想、转变观念、以史为鉴、传承创新，继往开来，锐意进取，乘着改革开放的春风，把曙光油田建设的更加美好，再创辉煌业绩，续写新的篇章。

《曙光采油厂志》内容详实广泛、融思想性、科学性、资料性为一体，为油田勘探开发、经营管理提供可贵的历史借鉴和现实依据，是一部很好的记载历史、反映现实、有益后人的科学资料书。

在志书编纂过程中，得到了辽河油田公司史志办的领导和同志的精心指导，全厂各基层单位和机关科室认真收集提供材料，一些老领导、老同志对编纂工作也给予了热情的关怀和帮助。值此《曙光采油厂志》出版之际，我代表曙光采油厂全体员工，向所有关心、支持编纂工作的领导和同志一并致以诚挚的谢意。

A handwritten signature in black ink, appearing to read "胡成海" (Hu Chenghai).

概 述

21 —

—

曙光采油厂（以下简称采油厂或厂）隶属辽河油田分公司（以下简称油田分公司）二级企业。经过 30 年勘探开发和建设，已成为油田分公司规模最大、员工最多、产量最高的采油厂。采油厂中心位置地处辽宁省辽河下游，盘锦市西北，地理坐标东经 $121^{\circ}26'$ ，北纬 $40^{\circ}39'$ ，距油田分公司机关（盘锦市兴隆台区）约 20 千米。东北与供电公司毗邻，东南和盘锦新生总场接壤，西南与欢喜岭采油厂相连，大部分井站处在亚洲第一大苇场——东郭苇场境内，管理区域面积约 400 平方千米。主要交通干线与沟海铁路、沟盘公路、盘石（曙欢）公路贯通，厂区距京沈、盘海高速公路口约 10 千米，交通便捷。油田地面海拔 2.3 米~2.8 米，多苇塘、沼泽地。土质呈碱性，农作物以水稻为主。区域类属海洋性温带季风气候，四季分明，光照充沛。年平均气温 9.2°C ，极端最高气温 34.8°C ，极端最低气温 -29.9°C 。年平均降水量 651 毫米，7 月份~9 月份（防洪渡汛期）降水量占年总降水量一半以上。双台河、绕阳河由北向南横贯曙光区域，汇入渤海。自然水资源比较丰富。

油田地质构造属于辽河盆地西部凹陷西斜坡中段地层超覆地层断裂鼻状构造带。主体地层自下而上由古潜山油层、杜家台油层、莲花油层、大凌河油层、兴隆台油层、热河台油层、绕阳河油层等 7 套含油层系组成。是一个地质条件复杂，具有多断裂、多断块、多套含油层系、多种储层岩性、多种油藏类型、多种油品性质的复式油气聚集区。自 1975 年杜 7 井试油投产到 2004 年，累计探明含油面积 188.4 平方千米，石油地质储量 42714 万吨。已投入开发 41 个断块 73 个开发单元（稀油 43 个单元、稠油 30 个单元），动用地质储量 32286 亿吨，累计采油 6092.88 万吨。实现注水开发 10 个断块 34 个开发单元，注水面积 85.92 平方千米，注水储量 13744 立方米，注水面积和注水储量分别占稀油面积和储量的 95.7% 和 98%。

二

曙光油田开发历程分为以稀油开发为主的早期上产阶段，以稠油开发为主的二次上产阶段和老区产量递减、超稠油逐步开发的稳产阶段。

以稀油开发为主的早期上产阶段（1975~1985） 1974 年经过地震资料研究和完钻的杜 1、杜 2、曙 1 探井地质资料分析，发现杜家台油层、大凌河油层以及白云岩裂缝中的油气显示。1975 年 3 月~8 月继杜 7 井获高产油气流，又有杜 23、曙 22 井等 10 口油

井自喷生产，当年累计采油 58825 吨。1975 年 12 月国务院批复同意石油化学工业部《关于组织辽河地区曙光油田会战的报告》，玉门、新疆、大庆三支石油队伍陆续云集西斜坡。1976 年 1 月 1 日石油化学工业部副部长宋振明在曙三区主持召开曙光油田会战誓师动员大会，至此，曙光油田勘探开发建设拉开序幕。

指挥部主要由转战曙光会战的玉门、新疆两个建制矿和辽河、大庆部分参加曙光会战人员组成。会战伊始，生活环境和生产条件异常艰苦。职工住的是帐篷、简易板房，烧的是落地油，吃水要到百十米以外排队打水。道路交通极差，晴天是“扬灰”路，雨天是“水泥”路，卡车和马车为主要交通运输工具，遇上阴雨天，车辆无法行驶，采油工人只能徒步上站巡井。干部白天组织生产，晚上开会学习。在当时“有条件要上，没有条件创造条件也要上”指导思想下，局党委向曙光会战职工发出“学大庆、大会战、高标准、严要求、高速度、高水平拿下大油田”的号召。为尽快实现规模产量，建成“第二个大庆油田”，会战职工不畏艰难困苦，发扬大庆精神，克服技术装备落后、物资短缺、资金紧张等不利因素，以高度主人翁责任感，艰苦创业、勤奋务实、团结协作，只要钻井完井，作业、采油、工程安装等队伍及时抢上，夜以继日、加班加点，保证油井当天开抽、原油进站。1976 年累计完钻投产油井 74 口，投注转注 15 口，实现当年开发，当年注水，当年见效，年产原油 32.6 万吨。

1978 年 12 月党的十一届三中全会胜利召开。随着以经济建设为中心的工作着重点转移，曙光油田开始进入大规模滚动勘探开发，扩大含油面积，增加地质储量，加快产能建设时期。

1979 年 2 月曙古 1 井完钻试油求产，套管放喷日产原油 709 吨。3 月份，曙 4—5—23 井重新钻井试油，经酸化后日产油 272.4 吨，从而发现曙古 1 油藏。该油藏当年完钻投产 7 口井，日产原油 1822 吨，为曙光油田首次年产突破 100 万吨做出了贡献。

1980 年在对老区老井地质资料复查中，发现曙二区 2—9—10 井剖面火山岩下有一层未钻穿的灰色变余石英砂岩。1981 年，将正在杜家台油层开钻加密井改为兼探古潜山井，经试油射开油层 5 段 30.7 米，即发生井溢，用 10 毫米油嘴日产原油 250 吨。1982 年初开发杜家台古潜山油层，当年完钻投产 18 口井，井口日产油最高达 535 吨。

1981 年 9 月在曙古 32 井见到含油显示基础上，曙古 26 井完钻试油。酸化后，用 10 毫米油嘴日产油 238.7 吨，继而曙古 98 井自喷高产油流，证实曙古 32 油藏是曙光古潜山又一含油条带。当年探明含油面积 3.3 平方千米，地质储量 1032 万吨，计划打井 17 口，完钻投产 11 口，日产油 467 吨，年产油 54027 吨。

1982 年 9 月全面开发曙一区大凌河油层，曙 1—6—12 块当年投产油井 13 口，单井平均日产量达到 47.6 吨。

1983 年 6 月曙 1—7—5 块稠油蒸汽吞吐热采试验获得成功。曙 1—35—32 井射开 2 层 43.2 米，注汽 2912 吨，焖井后开井自喷生产 11 天，产油 1065 吨，平均日产油 90.3 吨。9 月曙 1—35—330 井注汽焖井开井自喷生产 14 天，停喷下泵后，日产油 49 吨。

1984 年 6 月杜 124 井完钻，资料显示含油丰富。当年在双北地区组织开发会战，投

产油井 11 口，1985 年又投产油井 23 口，日产油达 600 吨。

1976~1985 年在以稀油开发为主的早期上产阶段中，还开发了曙 8 块、曙 266 块、杜 105 块、杜 81 块、杜 84 块等，均见到明显开发效果。同时，兴建 4 座联合站、51 座计量站、20 座计量站、19 个拉油点，投产油井 669 口、注水井 178 口，铺设管线 1408.5 千米，累计生产原油 1081.3 万吨。

以稠油开发为主的二次上产阶段（1986~1997） 从 1986 年开始，为加快稠油开发建设的步伐，厂在曙 1—7—5 块、杜 80 块、杜 84 块继续进行稠油蒸汽吞吐开发的同时，对杜 66 块采取常规抽油和蒸汽吞吐两种开采方式生产的开发方案，布上层系井 10 口，下层系井 68 口，合采井 23 口，日产油 381 吨，年产油 5.3725 万吨。

1987 年曙一区稠油生产已经形成规模，投产油井 124 口，开井 116 口，日产油 902 吨；热力采油井 71 口，开井 69 口，日产油 613 吨，年累计产油 47.3112 万吨。

1988 年 2 月在杜 48 块开发过程中，厂依据热力采油为主，常规采油为辅，井距 200 米，正方形吞吐井网，分杜 I—I4 和杜 II—II 两套井网的热力采油总体方案，首次采用丛式井开发，当年完钻油井 121 口（丛式井 91 口），投产 83 口，日产油 492 吨，年产油 12.1303 万吨。杜 48 块产能建设首次实行项目管理责任制，年内建成 1 座联合站，5 座接转站，7 座计量站，投产油井 168 口，铺设站间井网管线 163 千米，实现大区块当年设计、当年施工、当年投产的目标，节约投资 700 万元，受到辽宁省、总公司的嘉奖。

截至 1989 年 12 月，随着稠油开发面积不断扩大，稠油产量逐年上升。油井总数达到 536 口，开井 431 口，油井利用率 80.4%，日产油 3998 吨，占全厂原油日产量的 53% 以上；热力采油井 447 口，开井 377 口，日产油 3628 吨，占稠油产量的 90.7%。

1990 年初厂以杜 66 块稠油开发为重点，计划打油井 171 口，经过调整，到 12 月底完钻投产 91 口，日产油 1898 吨。

1991 年 6 月钻穿杜家台油层井 14 口，其中 9 口探井中的杜 239 井~杜 255 井一带油层厚度 30 米以上。1992 年初，杜 212 块进入全面开发，先立足于常规抽油生产，待地层压力下降后，再采用蒸汽吞吐，后转入蒸汽驱开采方式采油。当年完钻投产油井 201 口，其中注汽井 85 口，日产油 1449 吨，年产油 40 万吨。

1993 年曙光油田稀油区块自然递减开始加快，稠油开采吞吐轮次增加，油田产能接替不足，单井产量下滑，措施增产效果变差。针对复杂多变的地下形势，厂在稀油部分区块推广电潜泵采油、强采排液后及时调注、调层、分注、增注、堵水等工艺，使区块保持稳产高产。杜家台古潜山油藏采用电泵、水力活塞泵采油工艺，提高采油速度，1993~1997 年累计增油 4.7 万吨。曙光古潜山油藏经过平面驱油压力锥、深部酸化、打接替井，实行间开、轮开、化学堵水等，减缓了递减。针对曙三、四区“砂、蜡、水、稠”，开展加密井网、注水调整、多种工艺防砂等综合治理，见到一定效果。在稠油开采方面，及时调整汽驱井网，优选热注井点和热注参数，合理配注。同时采用“高效加热器”、稠油掺稀油自动控制和“大机、大泵、粗管、强杆、长冲程、慢冲次、井站分装接力泵”等稠油工艺配套技术，缓解了投入与产出矛盾。

老区产量递减、超稠油逐步开发的稳产阶段（1998～2004） 1998年曙光油田经过20多年的开发，老区已经进入中后期开发生产。到2000年稀油采出可采储量的72%，主力区块进入“双高”递减期；稠油采出可采储量的85.4%，主力区块进入高周期生产。面对资源接替不足，超稠油负担日益加重，投资成本紧张等不利因素，厂领导班子理清思路、研究对策，带领员工转观念、进市场、抓机遇、迎挑战，大力实施科技兴油、管理增效、创新发展三大战略和“三个五工程”，积极探索热采稠油高周期后改善开发效果的有效途径，寻找有利区域，加大扩边工作力度，增加新产能，注重长效措施投入，深化老区挖潜。2000～2004年通过优化措施结构、精细油藏研究、完善油田开发数据库建设，细化开发单元，新增探明石油地质储量614.9万吨，新增可采储量210万吨，累计生产原油1409.9万吨，年产稳定在228万吨以上。2004年综合递减、自然递减、综合含水3项主要开发指标，与2003年同比下降0.1%、1.2%和0.3%。5年中，厂注重油田开发实际，将传统配产方式与单井效益相结合，细化“关停并转减”工作，严格“四单”成本核算，合理组织区块合作开采，应用热注集中供油分区计量、超稠油掺活性水、三管注水、氮气气举排砂、压裂防砂、热采封隔器取替伸缩管、人工井壁防砂、热采管柱保温检测、选注选采等工艺技术，实现稠油、超稠油采输一体化，确保原油产量和经济效益稳步攀升。

在控制老区产量递减的同时，厂按照“优化部署、分批实施、跟踪分析、及时调整”的原则，合理组织新井产能建设，提高新井产能到位率。2002年绕阳河油层（馆陶组油层）超稠油投入全面开发，当年完钻投产新井125口，年产油21万吨，为厂超额完成油田分公司下达的年度业绩指标奠定了基础。

三

1975～2004年随着曙光油田勘探开发建设步伐的加快，各项事业取得长足发展。

职工队伍不断壮大 职工总数由会战初期1976年的1033人增加到1999年（分开分立前）的7408人。截至2004年，厂设机关科室11个、直属单位12个、大队级单位16个，职工总数4220人，其中一线员工3403人，女职工1597人，各类干部885人，具有大专以上文化程度848人，中专文化程度867人。

规模实力逐步增强 到2004年，采油井站分布区域达220平方千米，建成投产联合站4座、计量站125座、热注站60座，油井2722口，拥有抽油机1938台，各种运输车辆345辆。全部固定资产原值87亿元，净值38亿元。在矿区基本建设上，厂坚持原油生产与矿区建设并举的方针，从1982年开始，经过扩、改建工程，两级机关办公楼、职工家属住宅、招待所、俱乐部、文化宫，以及学校、幼儿园、医院、商业网点、封闭市场等各种公用、民用建筑设施配套完善，建筑总面积由1982年50584平方米增至2004年的186066.82平方米。

科技事业不断进步 会战初期，厂仅有10人组成的攻关队，科技管理工作滞后。1979年随着党的工作重点转移，党的知识分子政策得到全面落实，科技管理体系日臻完善。

1980年以来，厂先后为823名技术专业人员进行职称套改和评定，陆续引进先进试验仪器和设备，为科技人员专题研究，提高准确的试验资料创造条件。1989年厂实行以“五定”为内容的科研项目承包制，建立健全鉴定、奖励、专利申请等科研管理制度。厂科委每年初召开一次油田开发技术座谈会，定期进行学术交流。1999年油田重组分立以来，厂把科技进步和人力资源开发作为推动油田持续有效发展，提供技术支持的素质保证，选拔优秀技术人员分期分批到集团公司、石油院校、各油田学习考察，转变引进项目多于自主研发项目、零碎项目多于规模实施项目的科研工作现状，按照“研究一批，试验一批，储备一批，应用推广一批”的科技工作思路，围绕制约油田勘探开发、经营管理的突出矛盾，以勘探增储、改善油田开发效果，提高油田采收率为目的，取得显著成果。30年累计申请专利32项，授权29项；获省专利金奖1项，优秀奖1项，获局级以上科技成果110项，其中国家二等奖1项，集团公司一等奖1项，三等奖2项；厂级科技成果1316项；创经济效益上亿元。

现代化管理提高到新水平 1981年随着企业整顿全面开展，现代化管理工作开始走上正轨。1984年厂按照企业体制改革的要求，围绕生产、质量、安全、环保、设备、计划、财务等基础工作，制定出台《曙光采油厂现代化管理实施办法》，形成一套以目标管理为主，网络计划技术、油井ABC管理法、“量本利分析”、“正交试验法”、计算机应用等技术手段相辅助的现代化管理方式。1986年“运用网络技术指导区块综合治理”成果，在全国五省市企业现代化管理成果发布会上发布。1990年“目标成本在生产经营中的应用”和“曙光1、曙光32油藏开发研究”分获辽宁省现代化管理成果一等奖。2000年厂全面推行“扁平式”管理的生产组织结构调整，经过一年运作，企业现代化管理成效显著，获辽宁省企业管理进步成果一等奖。2001年厂把现代管理科学方法应用到油田开发、经营管理、工艺技术、安全生产、节能挖潜和职工思想、队伍建设等方面，通过创新管理，提高企业经济效益和综合素质。厂“知职工情、答职工疑、解职工难，稳定队伍、凝聚人心”成果，获2001年度辽宁省企业管理进步成果一等奖，2003年获油田分公司安全生产特殊贡献单位，2004年获全国油气田开发管理先进单位。

教育卫生事业健康发展 到1999年（重组分立前），托幼园所由会战初期1977年的一栋板房发展到建筑面积4116平方米的两所大型幼儿园，入园儿童510人。到1996年，文教卫生与厂剥离前，学校发展成两所小学、1所中学，在校学生1670人。曙光医院已由1979年1000平方米的简易平房，扩建成占地面积12441平方米、建筑面积3000平方米，设有50张病床、医疗设施比较齐全的综合性医院。卫生防疫、职业病防治、妇幼保健质量明显提高。计划生育实行科学管理，1984年以来，计划生育率达100%。

1978年厂职工教育培训正式开办。1980年以后，厂在成立职工教育管理委员会，购置必要的教学设备，充实师资力量，制定教学管理制度基础上，按照国家五部委《关于切实搞好青年职工文化、技术补课工作的联合通知》要求，分期分批对2202名青工进行“双补”。为尽快提高员工整体素质，厂设置岗位技能培训场地、开展学技术大练基本功、调资升级考核、采油工技能比赛、职工技术达标考试、“三学一练”技术表演赛和干

部继续教育等活动。2000年以来，厂按照建设学习型企业、学习型班站要求，以采油、热注为重点，分期分批进行岗位员工技能培训、班站长岗位专业培训、末位员工离岗培训以及技能鉴定考核，使一批掌握现代科学知识和操作技能的技术骨干脱颖而出，走上基层领导岗位。2000年厂参加油田公司首届技术比赛的7名选手，全部入选采油、热注10大技术状元，并获采油团体第一名，热注团体第二名。1985～2004年厂连年被评为局级职工教育先进单位。

集体经济较快增长 农副业生产从1976～1990年为快速发展期。累计开荒造田1500亩，产水稻1114.68公斤；养猪3621头，产肉153516公斤；养鱼717000尾，产鱼149796公斤；基本解决了农业户口职工家属吃饭问题。1991年推行联产承包制后，调动了职工家属种粮积极性，实现连续4年水稻获得大丰收。工副业生产（集体工业）从1992年附属企业公司成立，到1999年（分开分立前）金宇实业集团公司的发展，经济效益有所增长，综合实力不断增强，成为曙光油田保油上产一支重要力量。

职工生活水平明显提高 1984年后，随着劳动工资制度改革，以及在分配体制上实行任务成本包干、超产节约提成百分计奖，吨油含量包干、业绩指标综合考核等多种形式的经济承包责任制，进一步提高劳动效率和全员劳动生产率，职工经济收入逐年增加。职工住房由会战初期的几十栋帐篷、板房，发展到拥有149栋楼房，94栋平房，建筑总面积255608.9平方米，人均居住面积23.2平方米。矿区环境从1995年扩、改建以来，经过全面治理、精心管护，环境优美、道路平坦、水电充足、设施齐全，人们安居乐业。1997年希望小区被评为全国示范小区，怡园小区被评为全国优秀小区。

党组织政治核心作用和党员先锋模范作用得到充分发挥 在曙光油田开发建设中，各级党组织重视加强党的组织建设、思想建设和作风建设。1981年按照局党委要求，全面开展“两先一优”创建活动。《中共中央关于党的建国以来若干历史问题的决议》发表后，厂党委深入进行彻底否定文化大革命教育，进一步肃清“左”的错误思想影响，坚定了广大党员干部在政治上同党中央保持一致。1985年通过开展以“统一思想、整顿作风、加强纪律、纯洁组织”为内容的整党工作，各级党组织在群众中的威信明显提高，党员与群众关系更加密切。1988年实行厂长负责制后，厂党委在加强和改进党建思想政治工作的同时，利用多种形式进行以经济建设为中心，坚持四项基本原则，坚持改革开放的基本路线教育，使全体党员经受住“六四风波”的严峻考验，实现了生产、安全和队伍稳定。重组分立以来，厂党委坚持把学习邓小平理论，践行“三个代表”重要思想和加强党风廉政建设当作头等大事来抓，坚持在创新中出思路，在继承中求发展，深入开展党内“创三优”、党员“双四评”和创“四好班子”活动，细化“知、答、解、聚”思想政治工作方法，教育引导党员干部和职工家属坚决同“法轮功”邪教组织作斗争，积极稳妥地处理内部退养职工、企业有偿解除劳动合同人员的矛盾和问题，进一步激发了干部职工的内在潜能，确保厂连续5年超额完成年度各项业绩指标。1999～2004年厂先后获得辽宁省“五一”奖状、辽宁省思想政治工作先进集体、集团公司思想政治工作创新成果奖和油田公司先进党委称号。