

004747

湖北省沙市棉纺织厂

厂志

1965—1985

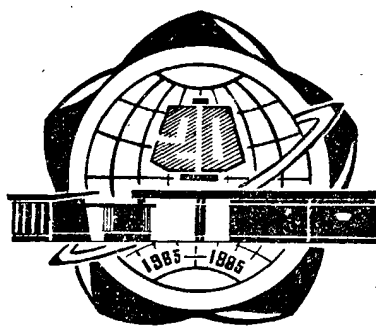
厂志编写小组编

一九八六年

湖北省沙市棉纺织厂

厂志

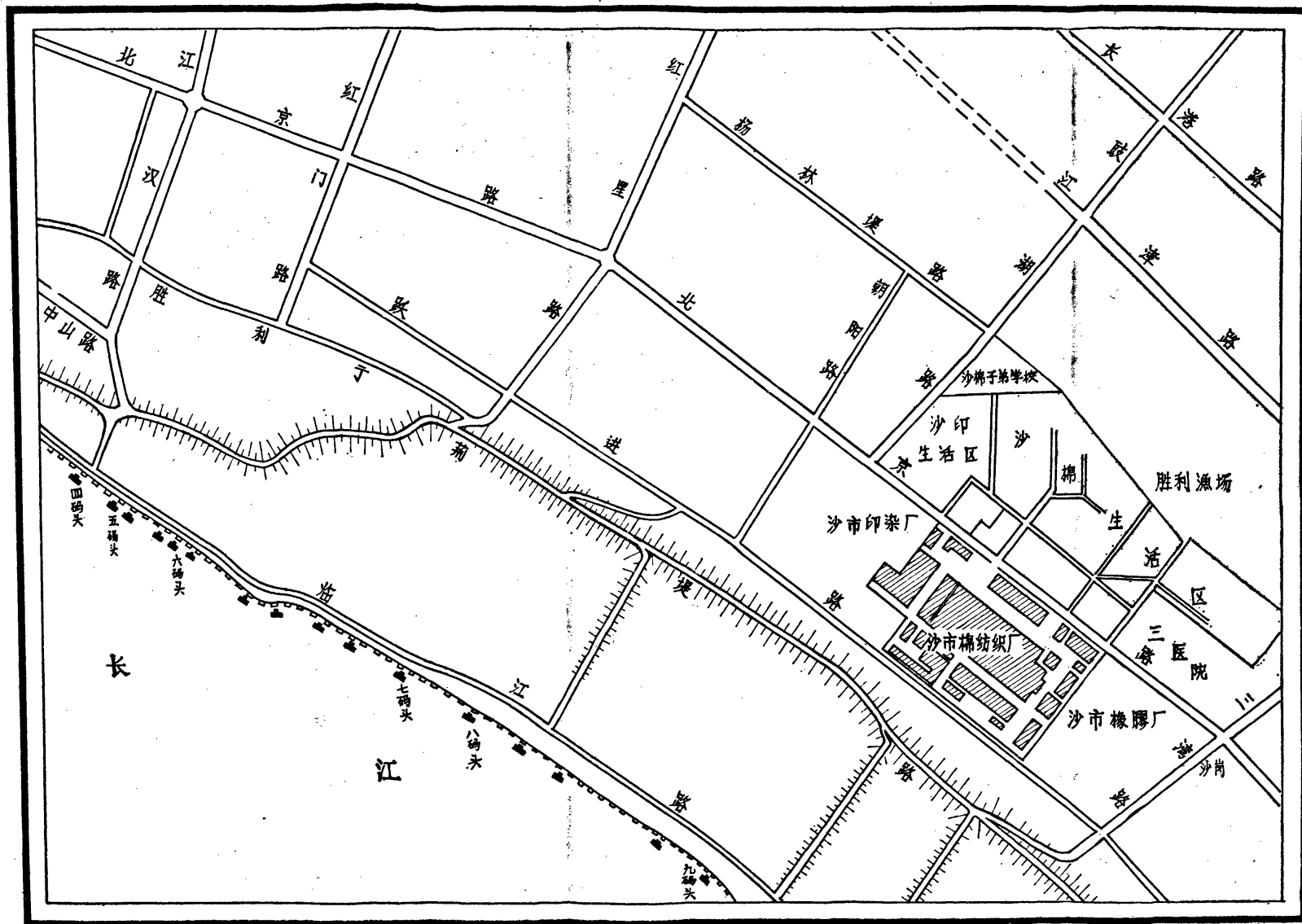
(1965—1985)



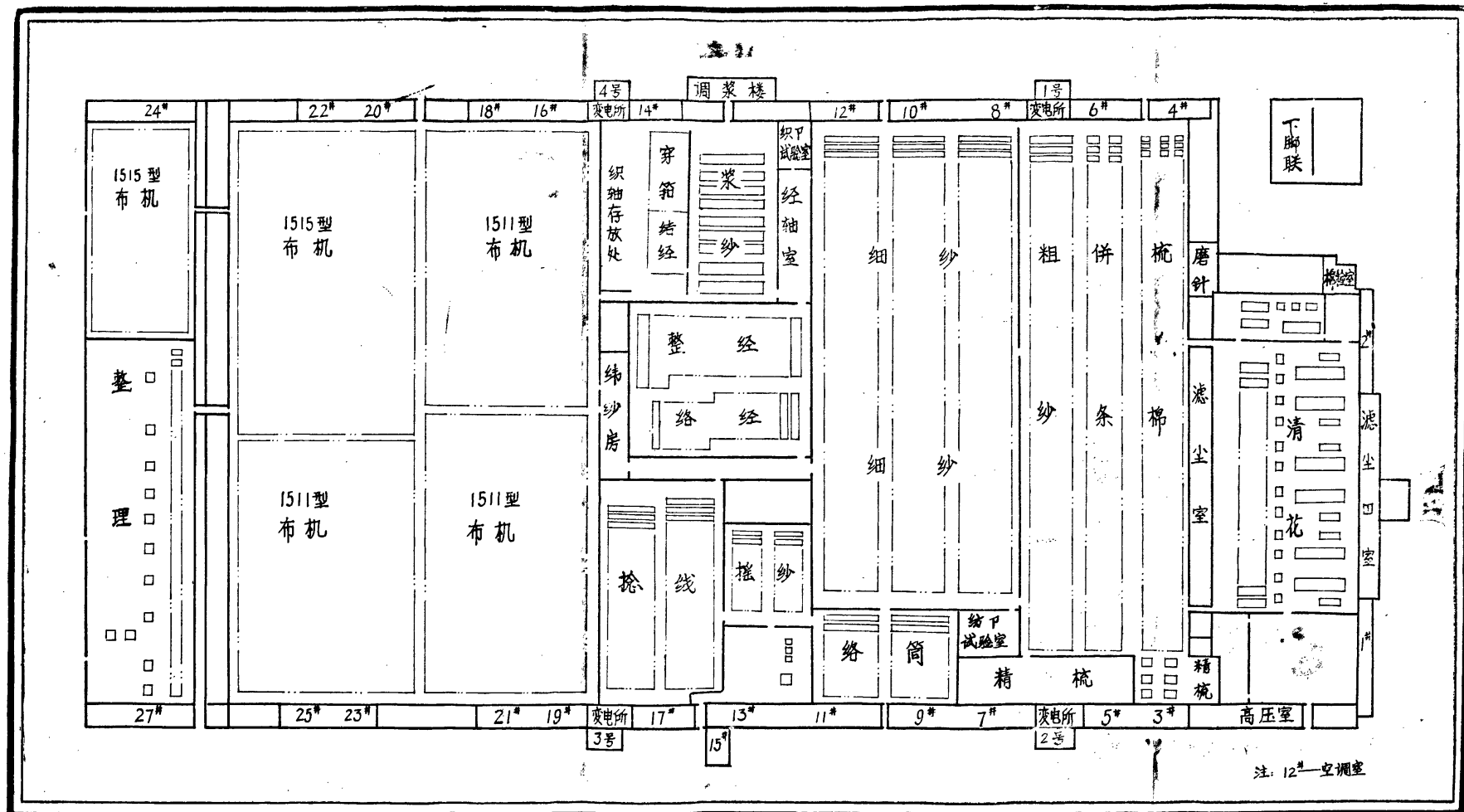
厂志编写小组编纂

一九八六年三月

B124-5



厂区地理位置图



主机位置排列图

序 言

湖北省沙市棉纺织厂原为湖北省沙市棉纺织印染厂，直属湖北省纺织工业局，一九七七年以纺织、印染专业分为两个厂。一九八二年以后，隶属沙市纺织工业局，是全民所有制企业，位于沙市东区北京路东段，占地面积三十七万多平方米，现有七千多名职工。一九六五年筹建至今已有二十年历史，虽然经历了各个曲折时期，但在党的领导下，全体职工的努力，生产不断发展，企业管理水平不断提高；曾多次被评为沙市市先进企业，一九八三年十一月企业整顿验收合格。

从一九七〇年正式投产至一九八五年，已为国家积累资金达四亿二千多万元，相当于建厂初期总投资的十二倍。近年来，我厂利润总额占沙市纺织行业创利的四分之一以上。

总结前人的经验，探索生产发展规律，扬长避短，鉴往知来。我们坚持实事求是的作风，以略古详今的手法，客观地分析和真实地记载了我厂二十年的发展史实，写成了这本厂志。

厂志编写的断限时间从一九六五年筹建到一九八五年底止，侧重于近年情况，特别是十一届三中全会以来的情况作较细的记述。

厂志由生产建设、企业管理、教育工作、党群建设、职工福利、工厂荣誉和模范人物等六章三十二节组成。

生产建设反映了我厂在艰苦创业中迅速发展，从建厂投产到走上正轨，以致成为产质量较高、经济效益较好的现代化纺织厂，记载了设备及技术改造、工艺及产品的发展、最后写出了工厂发展的方向——科研和技术革新现代管理及节能等新技术的应用。

企业管理中，首先记述了以改革为中心的管理机构的沿革，接着详细记述了计划管理、原料及产品销售管理、技术和质量管理、设备管理、劳动管理、物资管理、财务成本管理、安全保卫等八个方面管

理现状和经验教训，为今后科学管理提供了基础。

教育工作篇主要记述了职工教育的状况和对人才的培养，同时也介绍了技工学校 and 子弟学校的发展。

党群建设反映了党委领导、各群团组织的建设及其活动，思想政治工作对完成生产任务所起的保证作用，也简单地记录了历年主要政治运动和对生产的影响。

生活管理和职工福利以生活区的住宅建设为重点，反映了职工福利的变化。还记述了职工食堂、医院、托儿所幼儿园等生活福利设施和电影院、图书室等文化娱乐设施的变化。

第六章记录了我厂在物质文明和精神文明建设中发挥的作用和获得的荣誉。并记载了模范人物和先进标兵的主要事迹。

最后，以大事年表的形式再次系统地记述了我厂的重大历史事件，力图使人对我厂发展的历史有一个完整的概念。

下面是我厂二十年变化始末的分述。

目 录

序 言

第一章 生产建设

第一节 沙棉的诞生和发展

- 一、建厂的原由和选址..... (1)
- 二、筹建处成立和基建..... (3)
- 三、技术力量的调进和招工..... (7)
- 四、艰苦创业..... (8)
- 五、设备安装及试车生产..... (9)
- 六、建厂的国家投资..... (10)
- 七、生产能力的扩建..... (11)
- 八、分 厂..... (13)
- 九、分厂后生产建设的发展..... (13)
- 十、经济效益..... (15)

第二节 设备及更新改造..... (25)

- 一、主机设备..... (25)
- 二、辅助生产设备..... (28)
- 三、通用设备..... (32)
- 四、设备的更新改造..... (34)

第三节 工艺流程及生产品种的发展..... (37)

- 一、工艺流程..... (37)
- 二、生产品种的发展..... (38)

第四节 科研革新..... (42)

第五节 节 能..... (47)

- 一、能源结构..... (47)

二、能源管理机构.....	(48)
三、能源计量和节能工作.....	(48)

第二章 企业管理

第一节 管理机构的沿革.....	(51)
------------------	------

第二节 计划管理.....	(55)
---------------	------

一、计划的编制与实施.....	(55)
-----------------	------

二、生产调度.....	(58)
-------------	------

三、原始记录和统计.....	(58)
----------------	------

第三节 原料与产品销售管理.....	(60)
--------------------	------

一、原料管理与销售管理机构.....	(60)
--------------------	------

二、原料管理.....	(60)
-------------	------

三、销售管理.....	(63)
-------------	------

第四节 技术和质量管理.....	(66)
------------------	------

一、技术管理机构.....	(66)
---------------	------

二、新产品管理.....	(66)
--------------	------

三、工艺管理.....	(67)
-------------	------

四、操作运转管理.....	(69)
---------------	------

五、文明生产、环境卫生.....	(70)
------------------	------

六、质量管理.....	(72)
-------------	------

七、质量监督工作.....	(78)
---------------	------

第五节 设备管理.....	(79)
---------------	------

一、设备管理体制.....	(79)
---------------	------

二、设备的选型使用.....	(81)
----------------	------

三、设备的维修管理.....	(82)
----------------	------

第六节 劳动管理.....	(85)
---------------	------

第七节 物资管理.....	(92)
---------------	------

第八节 财务成本管理.....	(96)
-----------------	------

一、成本管理.....	(96)
-------------	------

二、财务管理	(101)
第九节 安全保卫	(110)
一、安全生产	(110)
二、治安保卫	(115)

第三章 教育工作

第一节 职工教育	(118)
第二节 技工学校	(122)
第三节 子弟学校	(124)

第四章 党群建设

第一节 党组织的建设	(126)
一、党的组织机构	(126)
二、党代表大会	(128)
三、党的组织建设和思想建设	(128)
四、纪委的成立和主要工作	(130)
五、党的宣传工作	(130)
第二节 干部队伍	(131)
一、干部队伍的现状	(131)
二、干部的培养和选拔	(131)
三、技术干部的培养和任用	(132)
四、干部的输送	(132)
第三节 工会组织及职代会	(133)
一、工会组织的建立	(133)
二、会员代表大会	(133)
三、职工代表大会	(135)
四、社会主义劳动竞赛	(136)
第四节 共青团组织	(137)
一、团组织建设和发展	(137)

二、团代会·····	(137)
三、团组织的主要活动·····	(138)
第五节 人民武装建设和人防建设·····	(139)
第六节 “文革”期间的政治运动·····	(141)
一、十年动乱·····	(141)
二、粉碎“四人帮”以后的政治运动·····	(143)

第五章 生活管理和职工福利

第一节 生活区的建设·····	(144)
第二节 职工食堂·····	(150)
第三节 托幼工作·····	(152)
第四节 卫生保健·····	(154)
第五节 计划生育·····	(156)
第六节 困难补助和储蓄·····	(158)
第七节 文化生活·····	(159)

第六章 工厂荣誉及模范人物

第一节 工厂荣誉·····	(161)
第二节 先进劳模人物·····	(169)
一 先进人物统计表·····	(169)
二、厂级生产标兵·····	(170)
三、获得其他称号者·····	(173)
四、劳动模范·····	(175)
五、曾获劳模称号在厂人物·····	(177)
六、知名人士录·····	(178)
主要管理制度摘录·····	(180)
沙市棉纺织厂大事年表·····	(184)
后 记·····	(193)
湖北省沙市棉纺织厂厂志编写成员·····	(194)

第一章 生产建设

第一节 沙棉的诞生和发展

我厂于一九六五年开始筹备兴建的。原名为湖北省沙市棉纺织印染厂，规模为八万三千枚纱锭、二千五百台布机和整套印染设备。设计年产棉纱16595.5吨、棉布7027万米和二百万匹印染布的大型棉纺织印染联合企业，主要生产棉纺织大路产品，满足荆州地区广大城乡人民的衣着之需。

一、建厂的原由和选址

沙市地处产棉区 湖北省荆州地区地处江汉平原，是湖北省主要产棉区，一九六四年，荆州专区棉花总产量达286万担，占全省棉花总产量一半以上，沙市周围的松滋、公安、江陵、石首、荆门、潜江、监利等又是荆州地区的产棉地，其中每年经沙市集运的原棉就有50万担之多，原棉供应充足。

荆州地区还是粮油产地，境内多湖泊沼泽，是鱼米之乡，发展工业有良好的农业基础。

沙市位于荆州地区中部，与地区境内十几个县和襄阳地区及湖南省有公路相通之外，其位置滨临长江，上可通宜昌、恩施、万县、重庆、下通武汉和上海，交通可谓四通八达。很早以来，沙市是江汉平原粮棉油的集散地。是荆州地区的经济中心。

纺织工业不发达 解放初期，沙市只有8400纱锭和几家小手工业作坊，没有一台自动织机。一九五二年增加到24808个锭子，一九五八年大跃进时，又发展了25000个锭子，便增加至49400锭。尽管这样，纺织工业仍不适应荆州地区棉花生产的发展。

第一次筹建 一九五四年，原湖北省工业厅向上级建议在沙市建个五万锭的纱厂，经中南纺织局批准后，于一九五四年五月二十四日，任命原沙市市长王景川和油厂党委书记秦忠负责筹建。六月份成立了筹建处，厂址预选在玉和平和太师渊两处，从市内各单位抽调了300名干部和工人开展筹建工作。

天不逢时，一九五四年的七、八、九三个月间，连续下了69天的连绵阴雨，长江水位高达44.67米，沙市受到严重的洪水威胁，因此，中央和省决定停建，当年十二月撤消了筹建处。

第二次筹建 此后，省里曾几次向中央申请建厂，但都以沙市不安全、湿度大为由，未予批准。

六十年代，国家贯彻“调整、巩固、充实、提高”的八字方针，国民经济有了很大的恢复和发展，国家也急需在有条件的地方发展纺织工业，满足经济发展和广大人民群众衣着的需要，当时中南六省有个分工，其中湖北分工搞轻纺，省内也分工沙市搞纺织，因此，一九六五年，湖北省轻化工业厅再次向中央申请，在荆州与沙市之间建厂，纺织工业部也派员来沙调查，并与荆州地委交换意见，对建厂后扩大城市人口、增加粮食供应负担等问题统一了认识，认为沙市有建厂的条件。

纺织工业部一九六五年七月二十日根据国家计委(65)计经字575号文件委托，以(65)纺计字第3503号文件批复了湖北省计委关于建设沙市棉纺织印染厂的设计任务书。并确定这个厂要面向农村，多吃原棉，搞纯棉中低档产品。

厂址选择 一九六五年八月，纺织工业部设计院会同湖北省轻化工业厅组成选厂工作组来沙市选择厂址，拟建地有三个：一是南湖，

二是新电厂下面近五七码头的堤外空地，三是东区沙钢旧址。三处比较，南湖虽靠江边，但菜地多，居民多，搬迁工作量大，还要建一座投资40万元的一次变电站，缺乏排除印染污水的条件等而落选。新电厂下首堤外，则受洪水威胁，且比较潮湿，因防洪防潮问题难解决又告落选。沙钢旧址良田少，水塘多，拆迁房子费用不大，排污条件好，附近有几栋仓库和民房可资临时筹建使用，加之地处近郊，交通便利，以及能与规划的市政建设结合，方便职工生活等，有得天独厚的有利条件而中选。

厂房设计 最后确定厂址的绝对位置为东经 $112^{\circ}16'$ ，北纬 $30^{\circ}18'$ ，其座落方位北临北京路，南靠荆江大堤下的跃进路，东与橡胶厂相邻，西连丝织厂和粮食仓库（现与沙市印染厂相邻）。西距市政府约3.4公里（见地理位置图）。由于城市建设规划的影响，场地条件受限制，厂区用地较窄，主厂房的方位偏角达40余度，不能南北向，布置锯齿形厂房有困难，加之气候湿热，部设计组建议搞无窗厂房，但本市持不同意见，后经双方协商，按中央纺织工业部意见，纺织生产车间采用预制钢筋混凝土结构的无窗厂房，日光灯照明和机械送排风。印染车间采用气楼式厂房。

二、筹建处成立和基建

揭开筹建序幕 厂址选定以后，纺织工业部设计院院长俞鲤庭和省纺织局负责人与沙市正副市长及有关人员，于一九六五年八月十九日举行了有关现场施工问题座谈会，对征用土地、拆迁民房、回填土方、供给电源、铺设道路（市里拿出四万元修北京路便道，为建厂运输提供方便）以及设计分工达成了协议，揭开筹建工作序幕。

成立筹建处 沙市市委和市人民政府于一九六五年十月二十二日，以（65）沙会工字29号文通知，组建了“沙市棉纺织印染厂筹建处”；由市经委主任张立政任筹建处主任，郝嘉彬、程殿平任副主任，

办公室暂设财政局，开始启用筹建处印章。同年十月二十七日成立“沙市棉纺织印染厂建设指挥部”，兰田任指挥长，张立政、郝嘉彬、程殿平任副指挥长。一九六六年初，又成立了工地党委及现场指挥部，市长钟浩兼任工地党委书记、指挥长，纺建二处和我厂的负责同志分别任副书记和副指挥长。一九六六年六月十八日正式启用“湖北省沙市棉纺织印染厂”印章。筹建初期，全市抽调了46人来厂组成了基建、材料、财务、总务、人事等五个小组开展工作，钟浩市长还亲自到宜昌去解决货源，市民船队组织了几十只船运输三材和地方材料，交通局也组织了二百多部板车加强短途运输力量，把源源不断的到港物资运往工地现场。

征用土地、平整地基 经省人民政府(65)鄂政字325号文批准，建厂征用土地480亩，(以(66)鄂政民字第946号文批准二期征用土地50.81亩)一九六五年十一月份开始办理手续，被征用土地的生产队有郊区胜利公社五星大队，杨林大队、柳林大队，胜利大队、前进大队、胜利渔场农业队等。所征用土地除有一部分耕地外，其余一片荒芜，有很多东西狭长的大小水塘，水塘周围长年积水並长满芦苇等野生植物的池沼泽地，需要填平夯实。为此，从一九六六年一月开始，在土建施工队进场前后，松滋来了一千多民工支援平整土地，把附近800米长的杨林堤共11万土方回填我厂约七万平方的厂房地基上，厂基上升80—100厘米。地基勘探工作于一九六五年十一月结束，荆江大堤内外共钻了133个孔眼(孔深6—8米，个别深15米)，並按规定进行了回填，在很短时间内就完成了挖填、平整土地等各种施工准备工作。

设计和施工 根据纺织工业部与有关方面协商，生产区工程由纺织工业部设计院设计，其土建和通用设备安装则由纺织工业部建筑安装公司第二工程处(简称纺建二处)和纺建机电六处分别担任。电厂至我厂的两个回路的高压输电线路，由沙市供电局负责施工。生活区道路和下水管道工程则由市政工区担任。

施工进度 纺建二处一千五百多人的施工队伍于一九六五年十二

月开始从河南郑州陆续迁来沙市，进行施工准备。其他施工队伍也相继于六六年初进入工地。在回填平整土地的基础上，开始了建厂的基础工程，挖杯口柱基。几家施工队伍汇集一起，力量雄厚，吊装设备齐全，建筑材料来源充裕，甲乙双方工作协调一致，施工进度很快，至九月中旬主厂房结顶，十月一日进行了庆祝活动。六七年初，厂房屋面工程全部完工，地坪等室内工程进度也快，均已提供组线和预埋螺栓等条件。原棉仓库、临时锅炉房、办公室等已经竣工。后因“文革”动乱，收尾工程和安装工作受到影响。到一九七〇年正式投产前，厂区建筑有52614平方米的主厂房，一万多平方米的各类仓库和共有1963平方米的两个食堂以及其他辅助生产设施。

一九七七年分厂，部分生产、生活和办公用建筑分给印染厂，往后又几经改造和扩建，新增托儿所、办公大楼、整理车间、新机电车间等，到一九八五年，生产区主要建筑面积分列如下：

工 程 项 目	结算年份	建筑面积 (平方米)	建筑费用 (万元)	备 注
主 厂 房	69	52614.24	801.33	
扩建整理车间	80	5116	87.70	
新建机电车间	85	5559.89	约89	
原棉成品仓库	69—70	9741.58	82.78	现改机物料库2490米 ² ，
其他各类仓库	各 年	1371.52	9.58	
办 公 室	69、80	3373.41	42.60	分厂后加新建的实际面积
回花小车间	72	300	1.98	
皮 辊 间	72	465.78	4.74	
机电机修老车间	69—77	2650	17.99	分厂后实际数
厂区食堂锅炉房	69—79	2101.8	14.52	分厂后实际数
清花自动出地洞	78	135.5	2.17	
托 儿 所 大 楼	78	2280	25.47	

续 表

工 程 项 目	结算年份	建筑面积 (平方米)	建筑费用 (万元)	注 备
浆 纱 调 浆 楼	80	248.8	3.39	
小 汽 车 库	80	1026	10.64	
供 销 汽 车 库	80	1000	10.39	
自 行 车 库	81, 84	900	4.67	
厂 新 大 门	83	450	9.00	
细 纱 筒 管 间	85	1310	约12.20	
原 棉 货 棚	85	823		
溴化锂制冷工程	85	735		
露 天 仓 库	74	1120	1.44	
其 他 各 类 建 筑	69—80	3530.09	29.24	
厂 区 道 路	69—80	11120	19.08	
深 井 泵 房		250	52.00	

印染部分动工 在纺织部分的生产、生活设施大型工程顺利施工的时候，纺织工业部根据国家计委(65)计轻字第575号文的委托，于一九六六年七月二十日以(66)纺计字350号文批准印染部分的建设计划。一九六六年九月，印染基建工程动工，一九六七年六月主厂结顶，附属工程陆续完工，后因动乱加剧，土建工程一直到一九六八年七月才提供安装条件。一九六九年一月六日设计和制造设备的单位来我厂对国产新型棉印染设备进行鉴定。六九年三季度试车投产，年底形成了印染工序一条龙的作业线。

电汽工程和临时锅炉房 在建筑主厂房的同时，从热电厂到我厂长2.4公里的两个回路的高压(10千伏)输电线也开始架设，分别于一九六七年和一九七〇年送电，耗资7.83万元。

根据省计委关于沙市有关工厂集中由沙市热电厂供汽的通知精

神，供汽工程由热电厂负责施工，全部投资80万元，拟从我厂投资中拨给，该厂于一九七〇年七月正式对我厂供汽。

为了临时给纺织浆纱供热供汽，建设主厂房的同时，在厂房的北端建设了临时锅炉房，耗资25万元，选用300马力兰开夏锅炉四台，配用直径1.3米高30米的烟囱。一九七〇年起改烧原油。同年五月三日晚上海油池失火后，安全受到威胁，一九七三年三月，油池改建于生活区，建筑了一座容积100吨的地下油池，通过管道输送至锅炉房。一九七一年以后，热电厂通过供汽管道给印染供汽后，纺织也使用一部分蒸汽，临时锅炉房就逐步停烧，只开部分以补充供汽之不足。一九七六年下半年全部拆除，锅炉由省纺织局调给兄弟厂使用。

棉花码头 为水运棉花提供交通条件，中纺部与沙市市政府签订合同，把石油站近处沿江一带划归我厂修建专用码头，一九六六年建成，水域面积为3000平方米（长100米，宽30米），河岸面积180平方米，建有117平方米的警卫室。一九七〇年，在靠近厂区附近的荆江大堤北坡上，发动群众，利用码头投资节余资金修了一条长约100多米的滑坡。整个码头及运输道路的总投资为18.41万元，现在沙市地名志上称为“棉花码头”。

三、技术力量的调进和招工

技术人员和老工人的调进 一九六六年二月，纺织部由河南新乡化纤厂调来36名技术干部和4名行政干部，接着又陆续从上海、天津、石家庄等地调来工程师和一批技术干部，共计一百多人，为筹建工作的进一步开展提供了条件。

一九六七年，先后从武汉、河南、西安、石家庄等地调来的老工人，进行设备安装和试车生产。

招工培训 一九六六年三月开始在沙市招收保全保养工及试验工近四百人，他们进厂后，分批送外地培训，其中保定有130多人，天