

常州第七織布廠志

錢心
題

常州第七織布廠志

(1916年—1985年)

常州第七織布廠志編纂領導小組

前 言

遵照常州市地方办公室和纺织行业管理局编史办的有关精神，《常州第七织布厂厂志》的编纂工作自1982年开始，经过收集资料、编写初稿和几次修改补充，于1989年定稿，历时六年多。

《盛世修志》是我国的优良传统。这部厂志记载了自1916年建厂以来，工厂在私营、公私合营、国营三个历史阶段的发展规模以及在各方面的史实，资料详实可靠，下限自1916年，下截止1985年。本《志书》分工厂经历、厂区建设、生产、品种、设备、企业管理、企业体制、党群组织、职工教育、生活福利、人物共十一章，另设有概述、大事记、附录。均以文字记载为主，以照片和图表为辅，全书约近25万字左右。

这部《志书》也反映了工厂在党的十一届三中全会后，全厂干部和职工贯彻改革精神各方面所取得的成绩。

这部《志书》是工厂的百科全书，对继往开来，教育职工，启迪后代具有很重要的意义，也是振兴工厂、热爱工厂为深化改革，加快建设步伐作出贡献的宝贵精神财富。

第七织布厂随着改革的不断深化，在今后的历史长河中，必定会发出新的光辉。

厂 长：费菊华

总支书：宗茵芬

1989年7月

凡 例

一、本志书自1916年建公信布厂开始写起，下限到1985年止。

二、本志书中工厂大事记和工厂经历用编年记述，其他内容分为章，用志体记述，使读者便于查阅。

三、对厂名的称呼，除经历部份外，其余基本上是采用“工厂”词句。

四、本志书资料主要来源于科技档案，文书档案，统计资料原始数据，图书报刊和年检，座谈采访，近几年的实况记载。

五、解放前布厂和公私合营前的布厂都是称染织厂和染织股份有限公司，实际上就是布厂，志书中一般只提“布厂”名称。

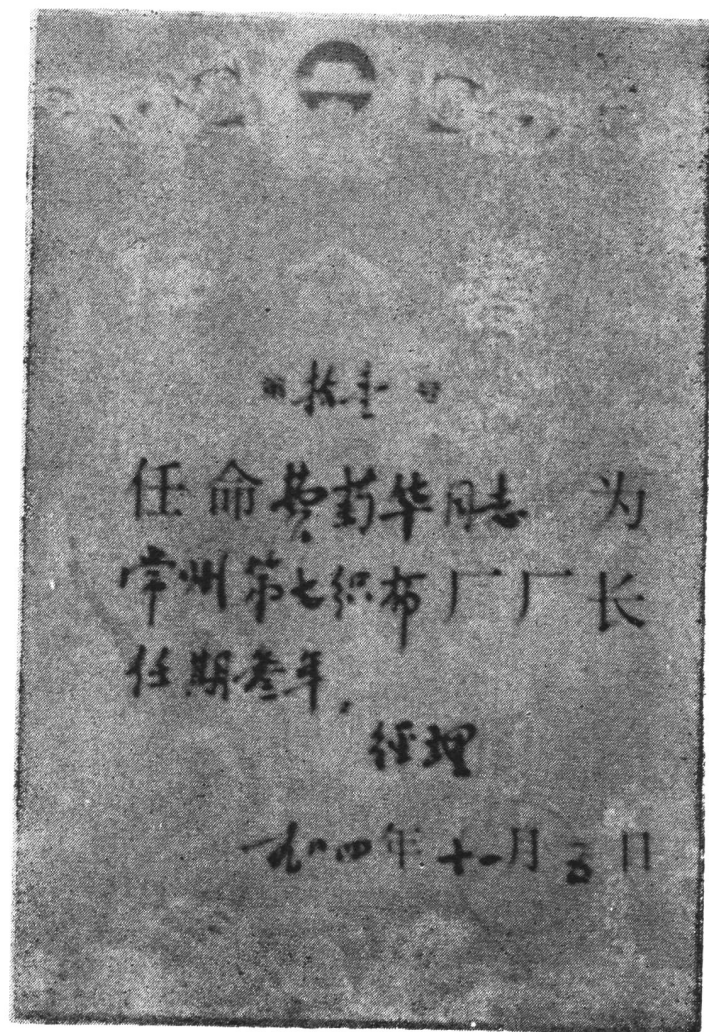
六、在裕新布厂时期，厂名曾有二次中途变更，一次称“民丰分工场”，另一次是称“达来布厂”，在本志书中没有单独作为“节”详细记载，其主要原因是：笔者考虑到这个时期工厂的主要领导没有大的变更，而更改厂名时间又比较短。

常州第七织布厂厂长费菊华

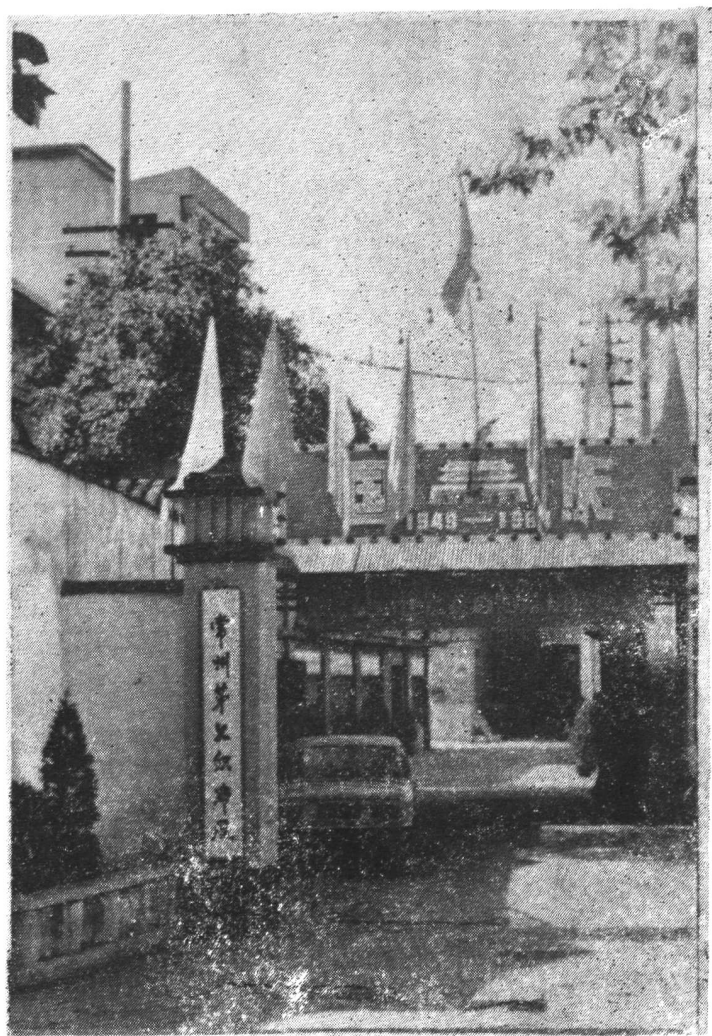


厂领导同志听取“厂志”汇报

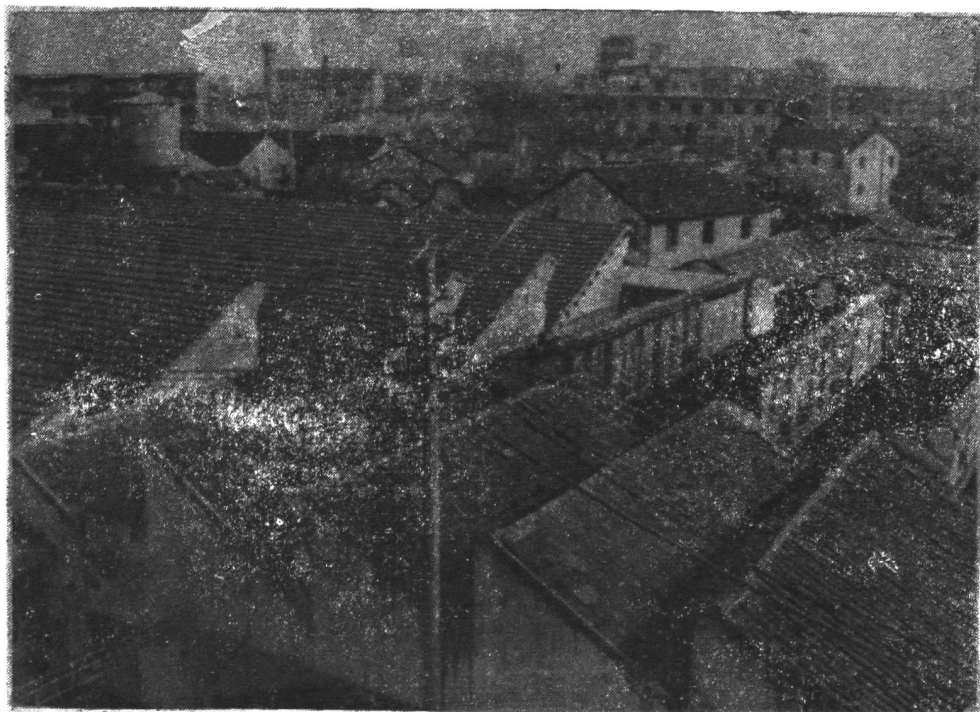
从左起：现任书记宗茵芬，前任副厂长宋晨阳，前任副书记查祥琴，现任副厂长吴文龙，前任厂长周同瑞，前任书记陈杏梅，前任副厂长邹春和，现任厂长费菊华，现任副厂长姜建国，现任工会主席张春波。



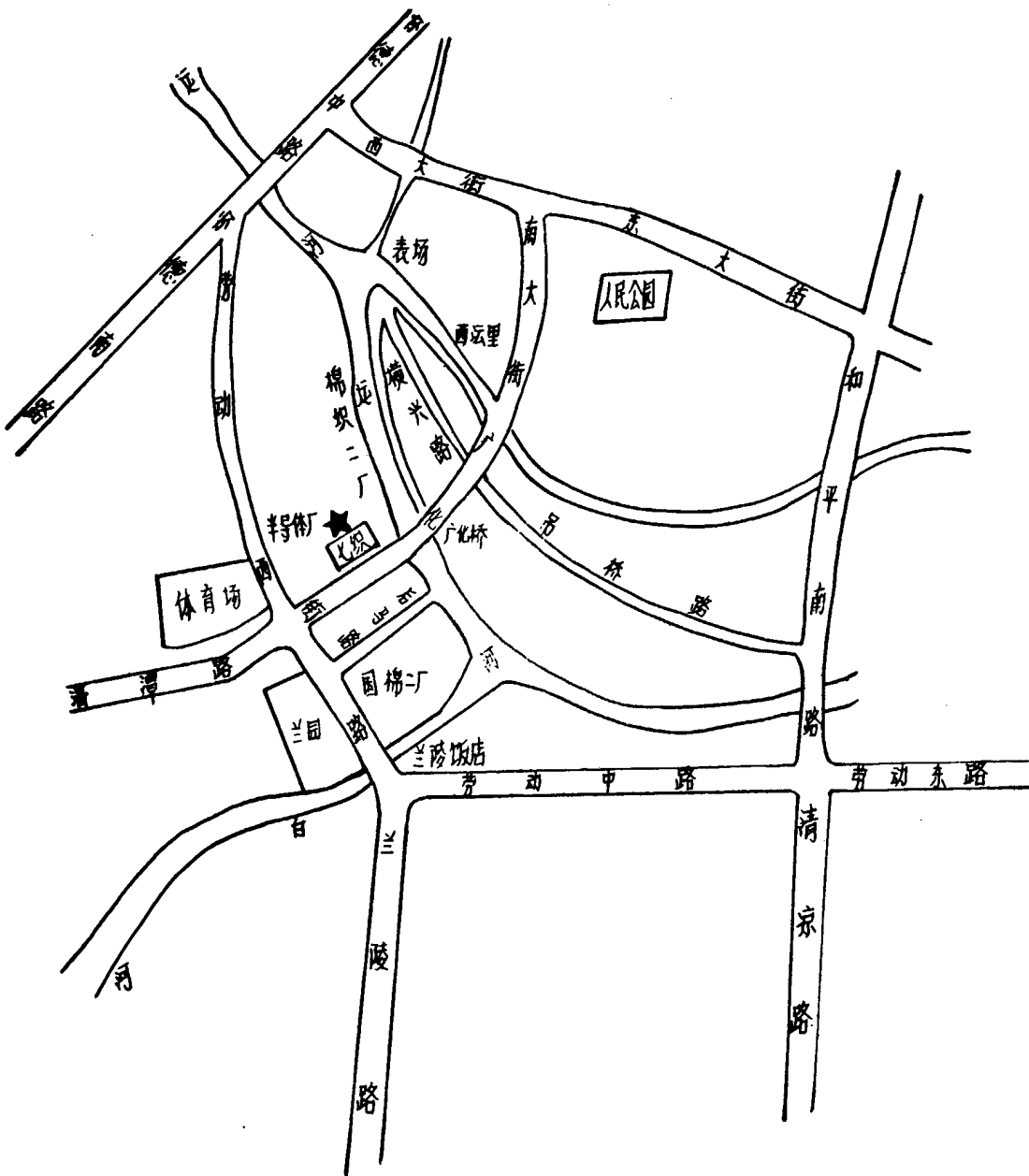
任 命 书



工厂大门



厂区鸟瞰



地理位置图

目 录

前 言	
凡 例	
图 照	
目 录	
概 述	1
大 事 记	3
第一章 工厂经历	9
第一节 私营时期(1916年至1955年)	9
一、公信布厂	9
二、裕民布厂	9
三、裕新布厂	9
四、同庆一厂	10
五、同庆布厂	11
第二节 公私合营同庆布厂(1955年至1966年)	11
一、永丰昌布厂并入	11
二、大跃进	13
三、办“卫星厂”	13
四、贯彻“调整、巩固、充实、提高”方针	14
第三节 国营常州第七棉织厂和常州第七织布厂(1966年至1985年)	15
一、“文化大革命”	15
二、粉碎“四人帮”后二年	16
三、党的十一届三中全会以来的新发展	16
第二章 厂区建设	19
第一节 工厂占地	19
附：各时期厂区平面图	20
第二节 生产厂房	23
一、公信布厂时期	23
二、裕民布厂时期	23
三、裕新布厂时期	23
四、同庆一厂时期	23
五、同庆布厂时期	23
六、公私合营时期	23
七、国营常州第七棉织厂和常州第七织布厂	24
第三节 生活用房	24

一、私营时期	24
二、公私合营后的二十三年	25
三、三中全会后的八年	25
第四节 房屋使用情况	25
一、1949年房屋使用情况	26
二、1965年9月房屋使用情况	26
三、1972年房屋使用情况	27
四、1985年房屋使用情况	28
第三章 生产	35
第一节 发展情况	35
一、私营时期	35
二、公私合营时期	36
“大跃进”	38
试织提花灯芯绒坯布	40
三、国营时期	43
第二节 生产工艺	47
第三节 劳动竞赛	48
一、优胜流动红旗赛	48
二、厂际竞赛	48
三、“五好”竞赛	49
四、千米无次布竞赛	50
五、评比先进生产(工作)者	50
六、操作运动会	51
七、其他社会主义劳动竞赛	53
附：历年来企业荣誉和产品获奖情况表	54
第四节 劳动组织	57
第五节 生产水平	57
一、历年机械效率、利用率、运转率水平表	58
二、历年总产值、总产量水平表	59
三、历年产品质量水平表	60
四、历年利润、现金情况表	61
五、历年总成本和用纱表	63
六、1980年八大指标完成情况表	63
七、1985年主要经济效益指标完成情况表	64
第四章 品种	69
第一节 发展概况	69
第二节 品种产量	70

第三节	品种开发	7 3
一、	直条灯芯绒	7 3
二、	小提花灯芯绒	7 3
三、	大提花灯芯绒	7 4
四、	割纬平绒	7 5
五、	其他	7 5
第四节	信得过产品	7 6
第五章	设备	8 3
第一节	织布机	8 3
一、	手拉机	8 4
二、	脚踏机	8 4
三、	铁木机	8 5
四、	普通机	8 5
五、	自动织机	8 5
六、	多臂机	8 5
第二节	前织设备	8 6
一、	筒子车	8 6
二、	整经机	8 6
三、	浆纱机	8 6
四、	穿箱机	8 6
五、	络纬机	8 7
第三节	整理设备	8 7
一、	验布机	8 7
二、	页布机	8 7
第四节	机修设备	8 7
第五节	运输设备	8 7
第六节	水、汽、电设备	8 8
一、	变电间	8 8
二、	锅炉	8 8
三、	水井	8 8
第七节	各个时期的设备情况	8 9
一、	1949年主要设备和器材一览表	8 9
二、	永丰昌布厂主要设备一览表	9 0
三、	1985年主要生产设备一览表	9 0
第六章	企业管理	9 9
第一节	计划管理	9 9
一、	机构沿革	1 0 0

二、代织加工	1 0 0
三、计划编制内容和程序	1 0 0
四、计划平衡调度	1 0 1
五、计划分析	1 0 2
六、定额指标	1 0 2
七、销售	1 0 5
八、统计	1 0 7
第二节 财务管理	1 0 7
一、资金来源	1 0 7
二、固定资金	1 0 9
三、流动资金	1 1 1
四、专项资金	1 1 2
五、成本	1 1 2
1、编制全年成本目标	1 1 2
2、成本预控	1 1 8
3、经济核算	1 1 3
4、经济活动分析	1 1 3
第三节 物资管理	1 1 5
一、管理概况	1 1 6
二、物资采购供应	1 1 6
三、仓库管理	1 1 6
四、机物料领用和消耗	1 1 7
五、修旧利废	1 1 9
第四节 劳动工资管理	1 1 9
一、管理概况	1 1 9
二、招工方式	1 1 9
三、职工概况	1 2 0
1 9 7 9 年构成情况表 1	1 2 0
1 9 8 5 年构成情况表 2	1 2 1
四、工时改革	1 2 3
五、工资改革和调整	1 2 3
六、工资奖励	1 2 4
七、定员定额	1 2 5
附：历年来的职工数、生产人员数、非生产人员数、出勤率统计表	1 2 7
八、精简下放退休	1 3 0
附：历年退休人数和退休金表	1 3 1
九、劳动纪律	1 3 1

附：历年工资总额、平均工资、劳动生产率统计表·····	132
第五节 技术管理·····	132
一、管理机构·····	133
二、品种管理·····	133
三、工艺管理·····	133
四、操作管理·····	134
五、温湿度管理·····	134
第六节 质量管理·····	135
一、质量教育·····	135
二、质量指标及责任制·····	135
三、质量检验、分析、反馈·····	138
四、全面质量管理·····	139
1985年体系图·····	140
第七节 设备管理·····	140
一、管理机构和内容·····	140
二、设备维修管理实施细则简介·····	141
三、设备维修组织图·····	141
第八节 能源管理·····	143
一、管理组织·····	143
二、管理工作·····	143
三、主要指标完成情况·····	143
四、水、电、汽分布示意图·····	144
第九节 安全生产·····	145
一、安全组织·····	146
二、安全教育·····	146
三、检查整改·····	146
四、重大故事·····	146
第十节 企业整顿·····	146
一、整顿内容·····	147
二、整顿责任制·····	147
三、建立经济责任制·····	148
四、总体方案·····	148
第七章 企业体制·····	151
第一节 领导体制·····	151
一、党委领导下的厂长负责制·····	151
二、厂长负责制·····	151
三、领导人更迭·····	152

第二节	管理机构	154
第三节	党委领导下的职工代表大会制	158
	历届职代会简况	159
	职代会制度	163
第八章	党群组织	167
第一节	党组织	167
	一、组织建设	167
	二、领导人更选	167
	三、党员教育	168
	四、干部教育	169
	五、纪律检查工作	170
第二节	工会	170
	一、组织建设	171
	二、负责人更选	171
	三、工会财务	172
	四、班组建设	172
第三节	共青团	173
	一、组织建设	173
	二、负责人更选和团员数	174
	三、主要工作	174
第四节	民兵	175
第五节	保卫	175
第六节	思想政治工作	176
	一、教育的主要内容	176
	二、教育的形式	177
	三、组织体系	178
第九章	职工教育	181
第一节	机构设置	181
第二节	教育设施	182
第三节	文化教育	182
第四节	技术教育	185
	附：评选优秀学员条件	185
	教师职责	185
	学员守则	186
	职工业余教育的规定	186
	1959年6月16日常州日报专刊	186
	(1)加强党的领导,办好职工教育	187

(2)有计划地开展企业大练兵运动.....	187
(3)做一个工人阶级知识分子.....	188
(4)生产是标兵,学习是冠军.....	188
(5)为工人阶级憋气学文化.....	189
第十章 生活福利.....	197
第一节 文化设施.....	197
一、俱乐部.....	197
二、图书室.....	197
三、文体活动.....	197
第二节 生活设施.....	198
一、食堂.....	198
二、浴室.....	199
三、职工住宅.....	199
(1)厂内集体宿舍.....	199
(2)家属宿舍.....	200
第三节 保健设施.....	200
一、托儿所.....	200
(1)小托.....	200
(2)大托.....	200
二、保健站.....	200
历年病假率统计表.....	202
第四节 发展第三产业.....	202
第十一章 人物.....	203
一、突出贡献者.....	203
二、光荣榜.....	203
附录.....	205
一、谈谈建厂情况——龚秀秀——.....	205
二、谈建厂初期情况——陶振熙先生——.....	205
三、公信等厂产品在运销途中,减少捐税的报导.....	205
四、公信布厂请设请愿警.....	206
五、1928年商会附刊.....	206
六、公信等织布业产品销售、工人工资情况.....	207
七、本邑染织业输款救国.....	207
八、裕民染织公司的资金、设备、产品销售、职工状况.....	207
九、1945年染织业同业公会召开代表大会.....	208
十、第九织布厂提供徐润祥简况.....	208
十一、周同瑞厂长谈工厂简况.....	208

十二、沈维贤先生谈工厂简况.....	209
十三、退休干部范显道谈工厂简况.....	211
十四、1949年裕新财产目录.....	212
十五、部门职责范围.....	215
十六、奖惩条例实施细则.....	222
十七、常州第七织布厂星鹿综合商店章程.....	225
编后记.....	227

概 述