

齐齐哈尔铁路分局生活管理服务中心志

二〇〇二年十二月

目 录

概述	1
大事纪	9

第一篇 建 制

第一章 齐齐哈尔铁路分局生活管理服务中心	55
第二章 中国共产党齐铁生活管理服务中心委员会	56
第三章 中国共产党齐铁生活管理服务中心纪律检查委员会	56
第四章 中国铁路工会齐铁生活管理服务中心委员会	56
第五章 中国共产主义青年团齐铁生活管理服务中心委员会	56
第六章 领导人名表	57
第一节 中心领导人名表	57
第二节 职能科室主任名表	57
第三节 车间主任名表	58

第二篇 服务供应

第七章 乘务员公寓	63
第一节 公寓概况	63
第二节 接待范围	36
第三节 公寓管理	64
第四节 共管共建	66

第八章 托幼园所	67
第一节 托幼园所概况	67
第二节 收费标准	68
第三节 提高教师素质	68
第四节 托幼园所的管理	69
第九章 职工食堂	70
第一节 食堂概况	70
第二节 食堂管理	71
第十章 职工宿舍	72
第一节 宿舍概况	72
第二节 宿舍管理	72
第十一章 液化石油气供应	74
第一节 固定资产	74
第二节 安全管理	75
第三节 液化气供应	76
第十二章 采购供应站	77
第一节 经营服务	77
第二节 生活供应车	78

第三篇 企业管理

第十三章 综合管理	81
第一节 职责范围	81
第二节 档案票证管理	81
第三节 史志	82
第四节 计划生育	83
第五节 服装	83
第十四章 技术业务	84

第一节	设备	84
第二节	业务指导	85
第十五章	安全教育	86
第一节	安全管理制度	86
第二节	职工教育	86
第三节	防火监督	87
第四节	综合治理	87
第十六章	劳动人事管理	88
第一节	职工队伍	88
第二节	工人管理	89
第三节	档案工资管理	89
第四节	干部管理	89
第十七章	计划财务管理	91
第一节	会计核算	91
第二节	资产管理	91
第三节	成本管理	92

第四篇 多元经济

第十八章	多种经营	95
第一节	经营范围	95
第二节	职工队伍	95
第三节	管理	96
第十九章	集体经济	96
第一节	经营范围	96
第二节	现状	97
第三节	职工队伍	97
第四节	经营	98

第五篇 党群工作

第二十章 党务工作	101
第一节 组织建设	101
第二节 宣传教育	102
第三节 精神文明建设	102
第二十一章 纪检监察	103
第一节 廉政建设	103
第二节 基础工作	104
第二十二章 工会工作	104
第一节 职工代表大会	104
第二节 工会活动	104
第三节 女工工作	105
第二十三章 共青团工作	105
第一节 组织发展	105
第二节 团的活动	105

第六篇 人 物

第二十四章 省部级以上荣誉	111
第一节 集体	111
第二节 个人	112
第二十五章 先进集体	112
第一节 哈尔滨铁路局(齐齐哈尔铁路局)先进集体	112
一、齐生活段	112
二、加生活段	114
三、齐液化气公司	115
四、加液化气公司	115
五、齐采购站	115

六、加采购站	115
第二节 段级(中心级)先进集体	115
一、齐生活段	115
二、加生活段	118
三、齐液化气公司	118
四、加液化气公司	119
五、齐采购站	119
六、加采购站	119
第二十六章 先进生产(工作)者	120
第一节 哈尔滨铁路局(齐齐哈尔铁路局)先进生产(工作)者	120
一、齐生活段	120
二、加生活段	121
三、齐液化气公司	121
四、加液化气公司	122
五、齐采购站	122
六、加采购站	122
第二节 段级先进生产(工作)者	122
一、齐生活段	122
二、加生活段	128
三、齐液化气公司	130
四、加液化气公司	132
五、齐采购站	133
六、加采购站	134
第二十七章 先进党支部、党小组、优秀党员	135
第一节 哈尔滨铁路局(齐齐哈尔铁路局)以上表彰	135
一、先进党支部	135
二、先进党小组	136
三、优秀党员	136
第二节 段级表彰	138
一、先进党支部	138
二、先进党小组	139
三、优秀党员	140

附 录

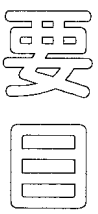
齐齐哈尔生活段	147
概述	147
齐齐哈尔铁路分局生活段沿革	149
中共齐齐哈尔铁路分局生活段委员会沿革	150
中共齐齐哈尔铁路分局生活段纪律检查委员会沿革	151
中国铁路工会齐齐哈尔生活段委员会沿革	151
青年团齐齐哈尔铁路分局生活段委员会沿革	151
领导人名单	152
室主任名单	154
行政管理	155
劳动人事管理	180
财务管理	185
设备设施管理	191
安全管理	195
服务供应概况	199
乘务员公寓	203
托幼儿园所	213
职工食堂	218
职工宿舍	221
多种经营	225
劳动服务公司	231
党务工作	236
纪律检查工作	244
工会工作	247
共青团工作	253
加格达奇铁路生活段	257
概述	257
齐齐哈尔铁路分局加格达奇生活段沿革	259
中共齐齐哈尔铁路分局加格达奇生活段委员会沿革	260
中共齐齐哈尔铁路分局加格达奇生活段纪律检查委员会沿革	261
中国铁路工会加格达奇生活段委员会沿革	261

青年团齐齐哈尔铁路分局加格达奇生活段委员会沿革	261
领导人名表	262
室主任名表	264
企业管理	267
行政管理	269
劳动人事管理	275
财务管理	288
物资、设备设施管理	291
安全管理	294
服务供应	297
多种经营	304
劳动服务公司	306
党务工作	310
纪律检查工作	323
工会工作	326
共青团工作	337
齐齐哈尔液化石油气公司	342
概述	342
齐齐哈尔铁路分局齐齐哈尔液化气公司沿革	343
中共齐齐哈尔铁路分局齐齐哈尔液化气公司委员会沿革	344
中国铁路工会齐齐哈尔齐齐哈尔液化气公司委员会沿革	344
共青团齐齐哈尔铁路分局齐齐哈尔液化气公司委员会沿革	344
领导人名表	345
室主任名表	346
车间主任名表	348
企业管理	348
人事管理	350
财务管理	352
设备、设施管理	354
安全管理	363
服务供应	366
多元经济	369
党务工作	376
工会工作	377

共青团工作	379
加格达奇液化石油气公司	380
概述	380
齐齐哈尔铁路分局加格达奇液化气公司沿革	380
中共齐齐哈尔铁路分局加格达奇液化气公司委员会沿革	381
中国铁路工会齐齐哈尔加格达奇液化气公司委员会沿革	381
领导人名表	382
室主任名表	383
企业管理	383
人事管理	386
财务管理	388
物资设备管理	390
安全管理	392
服务供应	394
多元经营	396
党务工作	397
工会工作	399
共青团工作	400
齐齐哈尔采购供应站	401
概述	401
齐齐哈尔铁路分局齐齐哈尔采购供应站沿革	402
中共齐齐哈尔铁路分局齐齐哈尔采购供应站委员会沿革	403
中国铁路工会齐齐哈尔采购供应站委员会沿革	403
青年团齐齐哈尔铁路分局齐齐哈尔采购供应站委员会沿革	404
领导人名表	404
室主任名表	405
车间主任名表	406
企业管理	407
劳动人事管理	408
财务管理	411
安全管理	412
服务供应	414

多元经济	419
党务工作	419
工会工作	424
共青团工作	426
加格达奇采购供应站	
概述	429
齐齐哈尔铁路分局加格达奇采购供应站沿革	429
中共齐齐哈尔铁路分局加格达奇采购供应站委员会沿革	430
中共齐齐哈尔铁路分局加格达奇采购供应站纪律检查委员会沿革	430
中国铁路工会加格达奇采购供应站委员会沿革	431
青年团齐齐哈尔铁路分局加格达奇采购供应站委员会沿革	431
领导人名单	431
室主任名单	432
车间主任名单	433
企业管理	434
人事管理	436
财务管理	439
物资设备管理	441
安全管理	442
服务供应	443
多元经济	446
党务工作	446
纪检监察工作	447
工会工作	447
2001 大事记	448
2002 大事记	450
跋	451

概 述



○ Gai shu

shenghuo fu wu zhong xin zhi yao mu • shenghuo fu wu zhong xin zhi yao mu • shenghuo fu wu zhong xin zhi yao mu

齐铁生活管理服务中心隶属于齐齐哈尔铁路分局，中心机关位于齐齐哈尔市铁锋区太顺街 43 号，占地面积 1832 平方米，办公楼为旧式二层楼建筑。中心下设四个分段，51 个车间。管内有五个基层单位，即齐采购供应站、齐液化石油气公司、加格达奇分中心、加格达奇采购供应站、加格达奇液化石油气站。中心管辖范围东经 122°47′ - 125°19′，北纬 49° - 53°01′ 之间，点多线长，北至位于高寒禁区的大兴安岭漠河县，东至安达，西至龙江，南至泰来。

中心所在地地处黑龙江省松嫩平原，属大陆性季风气候，春季干旱多风，夏季炎热多雨，秋季暂短早霜，冬季寒冷干燥，冬季长达 210 天，严寒期 145 天。中心所属加格达奇管辖地区为寒温带大陆性气候，冬季漫长干燥而酷寒，夏季短促、湿热，春季风大少雨，秋季雨多降温急剧，全年无霜期仅 90 天左右，结冰期为 240 天 ~ 270 天，年平均气温 - 2.4℃，气温在 0℃ 以下长达 7 个月，最低气温 - 40℃ 以下，管内劲涛地区最低气温曾达 - 50℃，素有“岭积千年雪，夏迎六月霜”的“高寒禁区”之称。中心管内区域河流纵横交错，在较大洪讯期间经常发生水灾，加上恶劣的气候条件，给服务供应工作带来极大困难。

齐铁生活管理服务中心主要负责齐分局管内的乘务员公寓、宿舍、食堂、托幼园所及铁路职工的液化石油气服务供应、生活物资服务供应等，为一线铁路职工和运输生产提供后勤保障，在齐齐哈尔铁路分局（包括原加格达奇分局）的建设和发展中占有重要地位。

齐铁生活管理服务中心成立仅仅十天，但追根溯源，其所属的生活后勤单位齐采购站却已有 60 年的发展历史，齐生活段有 47 年的发展历史，齐液化石油气公司、加采购站、加生活段分别成立于七十年代初，也有 30 年的发展历史，年轻的加液化石油气公司始建于 1982 年，亦有 18 年的发展历史。回首 1901 年中东铁路时期，安达站修建的第一所乘务员公寓，到建段后至今几十年的风雨沧桑，生活后勤各单位历经了人民铁路、社会主义建设时期、文化大革命、改革开放等各个历史阶段，从建段、创业到发展、振兴，它的历史凝结着中心广大干部、职工、家属的心血和汗水，是一部自力更生艰苦奋斗的创业史。

1903 年中东铁路时期，齐齐哈尔各地陆续建起了乘务员公寓、食堂、宿舍等生活福利设施。1903 年昂昂溪修建的乘务员公寓仅 261 平方米。1939 年，日伪时期租用旅馆、民房供乘务员住宿，当时称为宿泊所，设备简陋，只有板铺，没有被褥，没有食堂，日本人和满人食宿分开，大米只供日本人吃，中国人大都是玉米面、橡子面、高粱米等。1941 年 8 月，伪满铁路齐齐哈尔支部设立了三个分配所，主要负责日本籍铁路职工的生活日用品供应和分配；对沿线偏僻地区以物资补给为重点运行厚生列车；个别地区（日本人多而集中）成立了儿童寄宿舍（即托幼园所）。1941 年 2 月，在齐市商埠路第五号办起了可接受 20 人，只有日本人子弟和满铁社员才可应募的儿童寄宿舍。可见，解放前的齐铁生活人饱经沧桑，在日本帝国主义的铁蹄下饱受屈辱，失去了国格和尊严。解放后，在中国共产党的领导下，人民铁路获得

了新生。在伟大领袖毛主席“发展经济，保障供给”的指示下，生活后勤部门的各项工作得到了党和政府的高度重视。

1950年10月，根据局长梁甫147号命令，将各供给商店、食堂、单身宿舍交由分局领导。当时供给商店有6个：济南商店、北商店、东商店、泰来商店、北安商店、讷河商店；食堂有5个：齐齐哈尔食堂、昂昂溪食堂、北安食堂、讷河食堂、依安食堂；乘务员公寓有8个：齐齐哈尔乘务员公寓、北安乘务员公寓、讷河乘务员公寓、嫩江乘务员公寓、昂昂溪乘务员公寓、安达乘务员公寓、泰来乘务员公寓、依安乘务员公寓。

建国初期，生活后勤部门的广大干部职工克服重重困难，白手起家艰苦创业，服务供应事业得到迅猛发展，为铁路运输生产提供了强有力的后勤保障。1953年，齐齐哈尔职工生活供应段成立。齐齐哈尔中心供给商店改为齐职工生活供应站，为国有企业，商品由国家分配。获得新生的齐铁生活人，以饱满的政治热情和干劲，投身于共和国的建设事业，服务供应工作取得很大成绩，受到上级的肯定和好评，涌现出许多先进集体和个人。齐齐哈尔南商店刘来印售货小组荣获全国先进集体，刘来印同志荣获全路、全国先进生产者光荣称号。1956年春天，毛泽东主席在北京亲切接见来自全国各地先进模范人物时，同刘来印同志亲切交谈，一起合影。这一喜讯迅速传遍千里嫩林线，极大地激发了干部职工的工作热情，推动了服务供应工作的深入开展。

1962年9月，齐采购供应站接收两组铁路生活供应车，总载重量220吨，为沿线边远地区职工家属供应生活物资，有服务人员8人。供应网点为富嫩线的小榆树、青山山；滨州线的黑岗、白山乡、老道、鲁河、古里金、高台子。经营品种有百货、五金、副食。

1968年，嫩加段、加塔段先后铺轨通车，加格达奇、大杨树、林海（当时叫三荣岗）、塔河（当时叫塔河口）等较大地区和单位采取大会战的形式，昼夜施工，陆续建起了规模较小的食堂、商店等生活福利设施，但设备简陋，服务单一。受当时物资供应条件限制，食堂主副食品品种很少，窝头、发糕、高粱米，五六月份吃干菜。食堂的干部发扬艰苦奋斗的精神，千方百计改善职工生活，粗粮细作，天不亮就起床，做豆腐、磨豆浆，夏天一身汗，冬天一身霜。

加格达奇铁路分局成立后，生活后勤部门广大干部职工扎根边疆创业绩，边建边修，逐渐由小到大不断发展。1970年3月，加格达奇采购供应站成立，负责铁路职工家属的生活物资供应，利用生活供应车为沿线职工家属运送生活物资，负责加格达奇地区及以里站段职工铁路制服的订做和发放。当时加采购站门市部是简易木板房，短途运输靠一辆马车一匹马。

1970年5月，图里河生活段迁至加格达奇，成立了加格达奇铁路生活段革命委员会，负责加分局管内各乘务员公寓、宿舍、食堂、托幼园所的后勤服务供应工作。

1973年9月，齐局科研所情报组当做科研项目把液化石油气引进试用。1974年

4月，按照局（75）20号文件精神成立了齐铁液化石油气站，仅供应齐地区2300户职工。

1977年3月17日，铁道部批转人事局、机车车辆局“关于乘务员公寓的调查报告”的通知指出：“乘务员公寓要能够解决乘务员的吃饭、住宿、洗澡、饮水、洗衣、学习这六个基本问题”，齐、加两分局所属各公寓争相开展了标准化服务活动。位于林碧线堵头的小公寓碧水公寓，设备简陋，气候条件恶劣。但他们发扬艰苦奋斗精神，夏季开荒种地，冬季做豆腐、磨豆浆、生豆芽、栽蒜苗，还开展养猪等副业生产，既解决了当地蔬菜供应不足的困难，增加了饭菜品种，又降低了成本，减轻了乘务员的经济负担，1977年被树为全路百面红旗单位之一。

进入八十年代，党的工作重心转移，我国进入了社会主义现代化建设阶段。生活后勤各单位在党的十一届三中全会精神指引下，获得了空前的发展机遇，进入了转型经营时期。各单位坚持为运输生产服务，为铁路运输生产服务的宗旨，贯彻党的“解放思想，实事求是，团结一致向前看”的新时期的工作指导方针，全面加强领导班子、职工队伍、管理制度、劳动纪律、财经纪律、综合管理等各个方面的建设，使企业逐步由福利服务型向经营服务型转变。

1982年，铁道部为解决边远地区职工家属生活困难，予以大量投资，对职工生活用水、用电工程和其他福利设施的基建大修、更新改造、设备购置等设计、签订、计划和验收交接等均要生活部门参与。

1984年，加生活段在管内各公寓开展了创建“文明公寓”活动，努力把公寓建成新型的社会主义物质文明和精神文明的重要窗口。1984年9月，加采购站试行了百元销售工资含量包干经济承包办法。1984年末，加液化气站在林海路东段建活动板房一处，作为液化石油气发放门市部。在总体工程改造施工中，加液化气站的干部职工发扬不怕疲劳连续作战的作风，披星戴月日夜奋战，抢进度保质量破难关，到1985年11月工程竣工，干部职工没休过节假日，对液化气站的建设做出了贡献。

1985年，齐生活段管辖乘务员公寓15个，职工食堂15个，宿舍14个，托幼园所9个。齐采购批发供应站管辖有齐南商店、让湖路商店、生活车2辆，营业面积2494平方米，有房屋1座485平方米，冷库1座35平方米。齐液化石油气公司下设让湖路分公司，在齐地区又设了北服务站和东服务站，经营销售空间不断拓展，液化气的销售逐步向周边地区延伸，销往外地的液化气量已占销售总量的50%左右，为公司创效和职工生活的改善创造了有利条件。

1985年开始，各单位改革企业领导体制，实行行政领导对生产指挥和经营管理统一负责的段长负责制，并建立起相应的管理机制，实行段长方针目标管理，建立信息网络和安全控制网络，积极探索以段长负责制为核心，以岗位责任制、逐级负责制、经济责任制和思想政治工作为保证，以安全、服务、效益为重点，党政工团齐抓共管，适应生活后勤部门建设发展客观实际的管理模式。

九十年代，随着改革开放的不断深化，各生活后勤单位坚持以经济效益为中心，

以改革为动力，全面推行现代化管理，增强企业活力，职工积极性空前高涨，进入了振兴发展时期。

1993年，加生活段已有碧水、加格达奇、塔河、林海、劲涛5个公寓被铁道部命名为“文明公寓”。1992年，加液化气公司连续4年被大兴安岭地区评为“安全消防先进单位”，1994年被评为黑龙江省“安全消防免检单位”。1993年，加采购站销售额达到最高点1084万元。1991年，齐采购站鞋帽组的质量管理成果在黑龙江省第四次质量管理小组成果发布会上获二等奖。1993年，齐采购站全面推向市场，实行自主经营，自负盈亏，开始由计划时期的服务经营型转为经营服务型，彻底打破了传统的经营模式，进入了一个崭新的历史时期，先后开辟了酒类和煤炭批发业务，年经济增长10万元。1992年开始，齐生活段各公寓、宿舍、托幼儿园所充分利用现有设施设备，开展多项服务，如三间房食堂每日主食花样已达5种12样，日就餐人数450人以上，日均售粮250公斤。自己养猪、扣蔬菜大棚，仅春季就为就餐提供新鲜蔬菜近万斤，多次受到哈尔滨铁路局表彰。各单位初步实现了由传统型经验管理向制度化、规范化、科学化管理转变。

随着改革的深化和市场经济的发展，《国有企业转换经营机制条例》的实施和铁路资产经营责任制的推行，生活后勤各单位实现两个根本性转变，服务经营进入开拓腾飞时期。1993年起，为适应改革形势发展需要，对干部制度、用工制度、分配制度等进行改革，有效地激发出职工敬业爱岗、拼搏进取的积极性。

1994~1995年，由于商业竞争越来越激烈和受地域经济发展缓慢等因素的制约，加采购供应站出现亏损。1996年6月，加采购站调整了领导班子，出台了一系列承包办法，努力创造宽松的内外经营环境，当年除还清前期欠债外，赢利30万元。1998年，齐采购站实现销售总额176万元，上缴税金10.9万元，实现利润6.5万元，为分局承担职工工资82.4万元，多经实现利润2万元，被分局评为路风建设一类单位，综合治理先进单位，荣获哈尔滨铁路局文明单位称号。2000年，伴随着市场经济的发展，在整个市场需求不景气的情况下，加采购站一方面实行全员参与经营战略，一方面加大对外招商力度，与个体经营业主签订了商场一楼经营合同，弥补了商场经营亏损。2000年实现销售收入113万元，实现利润6万元。

1994年，齐采购站开辟了酒类和煤炭批发业务，全年经济增长10万元。1995年，在南路中段，南商店南门至南浴池间120米地段，建立了一个肉蛋水产品市场，设置摊床80个。在民主东道街建立了一个主要以经营蔬菜、水果及农副产品市场，设置摊床90个、活动板房19个。在建平路到站前大街间建立了一个主要经营粮食和日杂等商品的市场，设置摊床100个。1996年5月，将商场一楼改建为肉类批发市场，方便了居民，增加了效益。截止到年底，实现安全经营3000天。1997年，开办了经贸部，下设4个分部：粮油批发部、啤酒批发部、木材经销部和外埠进货销售部。1998年初，采购供应站大胆改革经营方式，既有联合，又有竞争，与齐地区实力很强的“神龙集团”联姻，在商场一楼共同经营日用百货粮油副食批发，3月1

日正式开业。4月1日，仓卖部正式开业。1999年，利用采购供应站商场二楼优越的地理位置开办“中式快餐”。新改建的快餐厅宽敞明亮，环境优美设备先进，可同时容纳200人同时就餐。于4月18日正式开业。

1993年，齐液化气公司坚持深化内部改革，加快转换经营机制步伐，克服生产资料涨价，液化石油气价格大幅度上调等不利因素，实现经济效益15万元，被齐齐哈尔市评为文明单位，被铁锋区政府命名为创建文明单位先进集体，被分局评为路风放心单位。1995年，全年为用户义务维修器具137次，收到表扬信30封，在哈局生活工作经验汇报会上介绍了经验。运输能力进一步提高，齐液化气公司有铁路走行液化气槽车9辆，汽车槽车2辆，地面贮罐7台总容积740立方米。加液化气站建站初期仅有一辆槽车，到2000年已经有铁路走行槽车4辆，公路液化气槽车2辆，总运输能力一次达333立方米。各种设备设施进一步完善，齐、加两液化气公司从建站初期只能充装，发展到充装、检验、维修、管线设备、半自动电子充装称、浓度报警器等设施设备齐全，服务供应综合能力明显提高。

服务供应成果显著，齐液化石油气公司由初期年经销量175吨增长到现年经销量4000吨，供应户由原来1890户增长到29489户，（主业24015户，多经户5474户）。加液化气公司由建站初期仅有499只钢瓶，到2000年末已累计开户14600户，年供气1450吨。两液化气公司大力发展外销业务，基本实现了从服务供应型向市场经营型的转变。

齐、加两液化气公司针对安全要求高、难度大、液化气可燃性强等特点，强化液化气充装、储存、供应、运输等各环节控制，狠抓职工作业、安全标准、设备养护等方面的不断强化整改，把安全管理机制落实到各岗位，把日常保养和重点攻关落实到罐区、服务站，形成安全互控、措施到岗、控制到人的全面、规范、科学的管理机制，安全生产步入有序可控轨道。截止到2000年末，加格达奇液化石油气公司安全生产7262天。1999年，齐液化气公司通过局精神文明单位复检。

1994年，齐、加生活段按铁道部文件要求，在管内开展了创建部级标准化公寓活动，加大投入改善环境，苦练内功强化管理，干部职工整体综合素质有了较大提高。加生活段千方百计筹措资金，努力提高各公寓的设备设施和环境质量，路局先后投入大型洗衣机，不锈钢排烟罩、调理台、保鲜柜，折合50余万元；加分局投资60余万元；段自筹资金40余万元，全部用于公寓设备设施改造。先后有劲涛、碧水、加格达奇三个公寓经铁道部验收合格，被命名为“部级标准化公寓”。齐生活段管内创建达标的部级标准化公寓有：齐齐哈尔公寓（1996创建）、让湖路公寓（1997）、安达机务公寓（1999）、泰来公寓（2000）。1998年，加生活段在全局生活系统帅先跨入部级优质段行列。1999年，齐生活段获局级文明单位称号。

齐、加生活段在几十年的发展过程中，培育造就了一支过硬的职工队伍，不仅在日常的服务供应中发挥了有力的后勤保障作用，而且在关键时刻更显示出敢打硬拼的风范。