

004969

林
口
林
业
局
志

黑龙江省林口林业局

林口林业局志

黑龙江省林口林业局

审定单位：

黑龙江省森林工业总局新闻出版局
黑龙江省森林工业总局史志办公室

内 部 发 行

书 名：林 口 林 业 局 志
编写单位：黑 龙 江 省 林 口 林 业 局
出版
承印单位：哈尔滨科迪技术开发有限公司
出版日期：2000年4月 印数：500册
开本16·字数120万·印张63·插页32

黑新出图内字(2000)P001号

《林口林业局志》编审委员会

主任

侯乃生 赵学海

副主任

黄淑兰

委员

王宏	杜逢江	张经一	袁登武
王玉龙	赵廷远	刘广俊	杨振生
杨占江	傅德林	彭国兴	蒋春杰

《林口林业局志》编纂人员

主编

蒋春杰 王贺林

副主编

朱学年 徐贵峰

摄影编辑 版面设计

蒋春杰 徐贵峰

责任校对

蒋春杰 王贺林 朱学年 徐贵峰

《林口林业局志》编审委员会

主任

侯乃生 赵学海

副主任

黄淑兰

委员

王宏	杜逢江	张经一	袁登武
王玉龙	赵廷远	刘广俊	杨振生
杨占江	傅德林	彭国兴	蒋春杰

《林口林业局志》编纂人员

主编

蒋春杰 王贺林

副主编

朱学年 徐贵峰

摄影编辑 版面设计

蒋春杰 徐贵峰

责任校对

蒋春杰 王贺林 朱学年 徐贵峰

撰 稿 人 员

(排名不分先后)

李立春	邢福君	齐欣红	刘士民	葛志伟
孙 华	薛清华	杨文礼	张春波	王晓波
张瑞华	张龙俊	平义海	张道友	刘佐玉
张永成	徐志尊	杜吉福	韩翠蓉	万瑞海
朴大植	刘国清	刘济福	夏廷金	李永禄
卢盛杰	阎世成	杨占琦	刘东臣	姜 东
卜成侠	袁 翠	孙玉成	姚立君	李富山
徐大斌	孙世君	任士震	李维东	张洪义
王敬敏	陈福林	周秀荣	张培建	周振鹏
傅永海	韩金成	任志秋	张国强	袁德贵
马学兴	于文章	姚 禹	李 娟	杨国栋
李宗湖	范新民	卜荣久	徐丽娟	卢秀琴
朱作伟	孙荣发	王香玲	邹宝文	袁之政
白景凤	马 吉	李宝成	任凤石	苏生勤
于培成	刘伟宏	孙克启	颜 威	张秀芬
刘绍成	杨振新	杨 波	侯乃维	

序 言

《林口林业局志》先后两度，历经12载，在全局上下喜庆实现第二个百万亩人工林的日子里问世了，这是全局广大职工群众企盼已久的大事，是一件可喜可贺、值得庆祝的大事。

盛世修志。局志编纂成书是在林口林业局党委、林口林业局的领导下，在黑龙江省森工总局史志办、牡丹江林区分公司史志办、原中国林业经济研究所所长王长富、牡丹江市政府杨锡春、市文联代英夫、哈尔滨工业大学伊葆利、林口县史志办、勃利县史志办、柴河、迎春、八面通、海林等林业局领导的帮助和指导下，在全局各基层单位、机关科室人员的共同努力下，在全局广大职工家属、离退休老干部、老领导的热心关切下，经全体编纂人员的辛勤耕耘，不懈努力，终将《林口林业局志》编纂成书，付梓出版，这是本局文化建设的丰硕成果，是一份宝贵的文化财富。

《林口林业局志》是总揽林口林区古今概貌的社会主义新志书。上下70余年，纵横27万公顷，记述本施业区的区域沿革、山脉水系、政治军事、经济文化、气象灾害、风土人情、烈士名人，包罗万象、无所不纂，着重记载建局35年来广大职工群众开发建设林口林区所走过的艰辛曲折的道路，记载他们成功的喜悦和丰富的经验、教训。所有这些，构成了林口林区宏伟壮观的历史画卷，是一部资料较为翔实，参考数据较多，颇具“存史、资政、教化”作用的社会主义新志书。

《林口林业局志》问世，无疑将为加快本局的两个文明建设进

程起到重要的推动作用。她有利于领导干部正镜傍鉴，兴利除弊；有利于激励全局职工群众继往开来，不断前进；有利于对广大青少年进行爱国主义、集体主义、社会主义和革命传统教育，藉以启迪子孙、惠及后人。我深信，这部传世之作，一定能够在发展振兴林口林区的各项事业中，提供历史的借鉴和现实的依据，成为各级领导和广大职工群众的良师益友。

由于局志的编纂人员都是非专业的，水平有限，时间紧迫，精雕细刻之功欠缺，加之资料不全，年深久远，书中错误和纰漏在所难免，谨请各位读者多提宝贵意见，以便日后编修续志时纠错补遗。

斗转星移，沧海桑田。人类已迈进新千年，建设社会主义现代化新林区宏伟目标的重任落在我们林区儿女的肩上，且任重而道远。我希望全局广大职工群众，在跨入新世纪的征程中担负起历史重任，学好、用好这部不可多得的地方性教材，分析过去，认识现在，展望未来，热爱林区，开拓进取，奋发有为，为实现社会主义现代化国家和现代化林业的宏伟目标，辛勤工作，继往开来，谱写出新的历史篇章。

局长：赵可海

1999年12月

凡 例

一、《林口林业局志》是建局以来编纂出版的第一部志书。上限自 1925 年（民国 14 年）开始，下限至 1998 年末，计 73 载。著述重点放在 1963 年建局后至 1998 年末，35 年间所发生的较为重大的事情。

二、本志以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论为指导，以中共十一届三中全会以来的路线、方针、政策为准绳，采用新的观点、新的材料、新的方法，实事求是地记述全局政治、经济、文化等各方面的历史和现状。

三、本志编纂体例采取“横排类目，纵写史实”的方法，结构以篇、章、节、目四级排列，全书共设 27 篇 79 章 236 节，计百万字。《概述》、《大事记》、《附录》不计入篇的序列。

四、本志以文为主，辅以表、图和照片。运用语体文记叙体。《概述》有叙有议，叙议结合；《大事记》采用编年体和记事本末体相结合的形式。其它篇章采用记叙体，实事求是地记载史实，不做评论，观点寓于材料之中。

五、本文历史纪年按当时通用的习惯称呼，在括号内注明公元；解放后一律采用公元纪年。

六、本志各项数据资料，主要来自局计划基建科和档案室，计划基建科和档案室未记载的，采用有关单位提供的资料。部分篇中相关数据不尽相同，因各部门统计方法、统计内容、项目及计算口径不一所致。

七、本志书写规格以《黑龙江省行文规定》、《黑龙江省地方志编写行文通则》为依据，贯穿全书。

八、本志以事成志，按志书要求排列，消除部门痕迹。各篇之首以小序揭示梗概。

九、本志《人物》篇设人物传、人物录、人物表。人物传按《黑龙江省续志工作规划》关于“生不立传”的规定，人传者均为本局比较著名的革命烈士和为林区建设做出重大贡献以及有较大影响的已故知名人士；人物表中所列先进人物从地市级（含林管局）开始，一直到国家、部省级，其排列顺序以本人第一次获奖时间为主，按先后顺序排列。

十、本志所记单位有习惯简称，如××贮木加工厂，称××贮木场，或××贮，××经营所家属生产队，称××生产队，××经营所党支部称××党支部，××××办公室称××办等等。

概 述

概 述

(一)

林口林业局位于黑龙江省东南部，地处完达山脉的佛爷岭和大小锅盔山区。地理坐标在东经 129 度 41 分 50 秒至 130 度 34 分 20 秒与北纬 45 度 3 分 29 秒至 45 度 58 分 30 秒之间。施业区南北最长 103.2 公里，东西最宽 66.4 公里，总面积 370 195 公顷，其中稳权划出 97 170 公顷，国有 273 025 公顷。森林覆被率 73.7%。局址设在图佳线古城镇，距林口县城 9 公里。

本局施业区北以佛爷岭支脉庙岭山脊为界，与依兰县为邻；东北与完达山脉佛爷岭山脊为界，与勃利县林业局施业区相毗连；东以佛爷岭支脉老秃顶子山脊为界，与林口县林业局施业区接壤；东南以图佳线铁路为界与林口县林业局施业区隔道相望；西南以图佳线宝林隧道的大楚山脊为界，与林口县林业局及柴河林业局施业区相连；西以牡丹江中心主航道为界，与柴河林业局和方正林业局施业区隔江相望。

全区有较大山脉 11 条。本区以低山、丘陵为主，地势较平缓，平均坡度在 $12^{\circ} \sim 18^{\circ}$ 之间，西部由乌斯浑河西岸的完达山脉大小锅盔山构成，山势陡峭、沟壑纵横，山脉均南北走向，海拔多在 700~1 000 米之间，面积 910 平方公里。东部由乌斯浑河东岸完达山支脉佛爷岭的西南坡构成，山势较缓，5 条侧脉均南北走向，由北向南渐低，海拔在 600~900 米之间，面积 620 平方公里。北部丘陵，以刁翎为中心北至佛爷岭西南坡，南至东部和西部山地，四周高中间低，形成盆地，海拔在 200~400 米之间，面积 690 平方公里。南部丘陵，坡势平缓，起伏不大，海拔在 250~400 米之间。谷地多分布在乌斯浑河西岸及牡丹江东岸，大部已垦为农田。

本林区地处松花江流域，牡丹江水系。牡丹江为本局西部边境界河，流经奋斗、战斗、莲花、前哨、先锋等 5 个场所。在本区内流域面积约 700 平方公里，年平均流量为 61 200 立方米。乌斯浑河是本林区最大的干流，横贯全区南北，流经 80 公里，河道平均宽 40 米，最宽 80 米，本施业区流域面积 2 100 平方公里，年平均流量为 5 440 万立方米。它汇集本区内大、小河流 47 条在前哨和先锋施业区的交界处汇入牡丹江。1996 年，在本局兴嘉施业区的望天岭处，牡丹江水被拦腰截断，莲花水电站建成。电站大坝长 902 米，高 71.8 米，江上游长 99.9 公里，面积为 133 平方公里，库容量 41.8 亿立方米，旅游资源丰富，开发价值极高。

本林区属中温带大陆性气候。四季气候差异很大，尤以冬、夏最明显。夏季多雨内涝，秋季低温早霜，冬季干燥寒冷。年平均气温 2.5 度。最冷是 1 月，可达零下 39 度，最热是 7 月，气温可达 37 度。年降雨量 580~650 毫米，多集中 6、7、8 月份。尤以 8 月

为甚。平均无霜期为125天,年平均日照2590小时。全年以西北风为最多,低温期长达6个月之久,季平均温度在零下21~33度之间,最大积雪厚度为1.05米,平均冻结深度1.5米。夏季炎热多雨,季温多在21~28度之间,盛行东南或西南季风,降雨量大而集中,常有暴雨或冰雹,个别年份产生洪涝,也有极少年份产生伏旱。

本林区在全国土壤区划中属针阔叶混交林暗棕壤地带。经1984年土壤普查鉴定,本林区土壤共划分5个土类、12个亚类、14个土属,29个土种。暗棕壤是本局分布面积最大的地带性森林土壤,全区内均有分布,面积为217328公顷,占总面积的79.6%。其表层养分含量高,通透性好,是本局培育用材林的基地。其余草甸土、沼泽土、泥炭土,面积小、分布零星,属本局非地带性土壤。

本林区自然资源丰富。矿产资源:主要有金、铁、煤、花岗岩、大理石、石英石等;野生动物兽类有6目17科49种,占黑龙江省兽类总数的56.3%,其中属国家一级保护动物一种:紫貂;国家二级保护动物有7种:猞猁、黑熊、黄喉貂、水獭、马鹿、原麝等。鸟类有15目35科187种,占全省鸟类的55.66%。其中国家一级保护鸟类2种:黑鹇、金雕;二级保护鸟类有29种;主要为大天鹅、花尾榛鸡类及鹰隼类等。野生植物有:乔木、亚乔木、灌木、草本植物,共91科743种,其中药用植物:山参、党参、沙参、地榆、玉竹、龙胆草、黄芪、芍药、黄柏、柴胡、穿地龙、白癣皮、桔梗、三棵针、刺五加、冬青、百合等200多种。野生果有:核桃、榛子、山里红、山葡萄、猕猴桃、山梨、山杏、刺玫果等。野生菌类有:猴头蘑、元蘑、木耳、榛蘑、榆黄蘑、花脸蘑、青蘑、松茸等。山野菜有:蕨菜、薇菜、刺嫩芽、黄瓜香、黄花菜、猴腿、猫爪菜、枪头菜、山白菜,四叶菜等。

林口林区交通方便,图佳线铁路纵贯南北,路经本局地段82公里。在古城镇车站、向阳车站设有两条铁路专用线。本局所产木材、石材及其它林副产品多由图佳线铁路运出。本林区公路由国家公路、地方公路和林区公路组成完整的公路网,交通十分方便。鹤大公路,纵贯东北三省。路经本局边界长达40公里,与本局3条林区公路连接,是本局南部和局址的交通要道。方虎公路,全长548.8公里。由局址古城镇进入本局境内,经湖水、西北楞、建堂、团结、前哨5个施业区,长达76公里,与北部林区公路连接并网,是本局南北交通干线。湖莲公路,全长69公里,路经湖水、曙光、红石、莲花、兴嘉5个施业区,与西部林区公路联网,是本局东西部交通干线。海三公路,经战斗、奋斗、兴嘉3个施业区至莲花电站,与本局西南部林区公路联网。东双公路,是与北部林区公路联网的干线。本区总共有公路862.8公里,其中地方公路347公里,林区公路515公里。全局路网密度为2.23延长米/公顷,其中地方0.94延长米/公顷,林区公路1.29延长米/公顷。此外,施业区内还有简易运材路。形成完整的公路交通网。

本林区开发前系以红松为主的针阔叶混交原始森林,主要树种有红松、云杉、冷杉、柞、桦、杨、椴、槐、色、黄波罗、水曲柳、胡桃楸等。森林覆被率达90%以上。

东北沦陷时期,林口林区是东北抗日联军周保忠、赵尚志、李兆麟、李延禄、冯仲云等抗日将领抗击日本侵略者的根据地和游击区,是震惊中外的抗日英雄“八女投江”的殉难地。1933年,日本侵占刁翎,林业工人王荫武组织起抗日武装——救世军,积极配合

东北抗日联军狠狠打击日伪军。1937 年被编入抗日联军第二路军。一直战斗到 1939 年被日本侵略者杀害。1935 年西北楞 100 余名采伐工人罢工 6 天，直至取得胜利。1942 年，在日伪管制的古城镇制材厂的中国工人暗中将铁道钉楔入原木内，破坏制材设施，以此保护林木资源，反抗日本法西斯的统治。

1925 年勃利县成立实业局开始有组织地采伐。1929 年勃利县对西北楞国有林 150 方里（大径级材）进行调查，林木以红松为最多，其次为柞、桦、槐、榆，林木蓄积 200 万立方尺。由商人承领山林，组织采伐，因交通不便采伐量很少。1932 年后，日本侵略者设森林事务所，建制材厂，铺设森林铁路，进行大规模掠夺性采伐，加之战乱，山火不断发生，使森林遭到严重破坏。到 1945 年日本侵略者投降，铁路沿线、江河两岸一带的森林几乎被砍光。

东北光复后，1946 年合江省成立古城镇林务局，继续生产大量木材。1950 年松江省政府决定，撤销林务局，拆除森铁，封山育林，休养生息。1951 年，又连续发生两起森林大火，将残剩的森林又烧毁过半。

(二)

1963 年国家为解决煤炭生产所需坑木，重建林口林业局。设计总投资 3 179 万元，年产量 17 万立方米，主伐 17 年。在建局《总体设计原则方案》记载：“林口林区面积大，蓄积少，分布零散，并大部分生长在陡坡山脊上，以萌生柞树、黑桦为主要树种，其生长情况多为矮树杆多枝丫，大径少，小径多，材质低劣，出材率低的过伐林区……。针叶树仅占 4.9%”。建局之初就面临可采资源不足，经济亏损的窘境。

1964~1969 年，共生产木材 43 万立方米，累计亏损 762 万元。在部分职工中存在着：“资源少没奔头，老头柞没干头，老亏损没劲头，在林口低一头”的思想情绪，对林口局的存在与发展缺乏信心，社会上刮起了一股“黄摊下马风”。有些人四处奔走找出路，是建还是撤，是干还是散，成为人们关心的焦点和局党政领导决策的重点。为宣传教育全局职工群众，树立建设林口林区的信心，局革委会决定由革委会副主任盛永贵率调查组对全局施业区的资源进行调查。调查组历时 5 个多月，徒步 2 000 余里，踏查全局 21 个施业区，获得大量资料，为制定全局更新造林发展规划提供可靠依据：尽管可采资源近于枯竭，但有大面积的天然幼壮林，已经营造的人工林长势良好，后备资源比较丰富，还有大面积的荒山荒地，大造人工林具有得天独厚的条件。从全面经营的观点看，只要坚定地贯彻以营林为基础的方针，积极培育森林后备资源，林口局是有出路的，老局新生完全可以实现。

1970 年春，一场千军万马战荒山，绿化荒山秃岭的造林大会战在全局展开。当年，一举造林 6 万亩，拉开了营造百万亩人工林的帷幕。

“文化大革命”中，局领导、职工群众顶住极“左”路线干扰，造林不停，绿化不止。1972 年 5 月，局党委书记霍璞带领党政班子全体成员、机关科室负责人和基层单位主要领导等 70 多人，历经 20 天，行程千余里，再次走遍本局所辖施业区。着重对西北楞、刁

翎、曙光经营所施业区的大面积人工林,青山经营所、朝阳、红旗林场大面积天然次生林进行实地调查研究,解剖典型。使大家由望山兴叹,转为看山有希望,看资源在增长,统一领导班子思想认识。提出把营林事业作为一项系统工程,把林业各项工作纳入以营林为基础的轨道。制定《10年局、场两级发展规划》。确定“大面积铺开,小面积采伐”的原则,切实做到采育结合。是年,造林7.2万亩,是建局初3年的1.9倍。1974年始,每年春季造林,都组织近万人上山造林。从采伐工人、汽车司机、贮木工人、检修工人到领导干部、学校教师、医务人员、局机关全体人员、家属、学生,男女总动员,老少齐参战,出现了夫妻并肩造林,祖孙同上战场的动人场面。营造了“白衣战士林”、“青年林”、“红领巾林”、“离退休职工林”、“三八林”、“干部林”等。当年造林10万亩。

到1983年,本局在全国森工系统成为率先实现人工林保存面积1百万亩的森工企业,被誉为“绿色丰碑”,受到国家林业部、省政府的表彰奖励。牡丹江林管局在本局召开“总结表彰林口林业局实现百万亩人工林大会”。黑龙江省电视台和省森工总局党委宣传部在本局摄制了电视剧《绿色摇篮》和彩色纪录片《绿色丰碑》。

1983年10月,再造第二个百万亩,再铸“绿色丰碑”,成为新一届领导班子的奋斗目标。与此同时,陆续制定一系列营造林方面的措施。一是进一步完善造林经济承包三年责任制。杜绝追求数量忽视质量,全面落实以质量为中心的责任制,实行“八定一保”。即定人员、定地块、定面积、定项目(从割带、整地、植苗、抚育、补植全套作业进行承包)定株数、定费用、定时间、定质量,保成活率。二是向质量、向管理要效益,积极推广“育苗使用化学除草剂”、“大棚育塑料杯苗、草炭杯苗”等新技术;三是培养营林技术骨干,选拔中青年知识分子担任局、场两级领导,营林队伍专业素质明显提高。1986年造林保存率比1980年提高17.4个百分点。1985~1986年,向银行贷款254万元用于造林。

1989年育林资金严重不足,欠拨763万元。企业“两危”加剧,林业局重新调整战略部署,确定以深化改革为动力,迅速调整产业产品结构,发展替代产业,实行以副养林,以短养长,长短结合,综合开发,全面发展的方针,形成以石材为龙头的采掘业;以地板块为龙头的林产工业;以红砖为龙头的建材业;以鹿茸为龙头的养殖业;以人参为龙头的种植业的“五大龙头”产业,成为局的支柱产业,同时提出:通过3年努力,实现木材、综合利用、多种经营销售收入达到3个1千万;5年内结束经济下滑达到收支平衡,用3年时间全局28个基层生产单位,分三种类型达到“以场自立,自我发展”的目标,到2000年实现人工林保存面积200万亩的“3532”工程,并付诸实施。

1990年,调整营林产业结构,实行以培育林木与多种森林资源相结合的复合生态林业,重点建立复合型、多元型的林业生态系统。根据苗圃规模和立地条件划分类型,把苗圃的所有权与经营权适当分离,采取职工承包、租赁或全价购买的形式。实行国有民营,将苗圃改造成独立核算,自负盈亏,超支不补,盈利分成的自我发展经营体制。是年,刁翎经营所苗圃被评为部级苗圃;湖水、曙光、西北楞等经营所苗圃被评为总局级标准化苗圃。苗木质量不断提高,苗木等内品率由1970年的73%提高到1997年的92%。刁翎经营所苗圃实现了设计园林化、管理科学化、浇水管道化、作业机械化、除草药剂化、树种

多样化、苗木速生丰产化的“七化”苗圃。

1996年，欠拨育林资金已达4300万元，长期拖欠职工造林工资，为解决这一严重问题。局进行营林生产资金投资方式改革。实行林粮间作，林果间作，补偿造林。1990~1998年，坚持每年造林5万亩。每年每亩节约成本57.35元。在加强常规造林的同时，调整营林产业结构，加速培育速生丰产林的建设步伐，以培育工业纤维原料林为重点，加大落叶松、云杉、杨树（四旁绿化）和经济林基地建设。共营造落叶松工业原料丰产林8.5万亩。丰产林整地92613亩。退耕还林44966亩，加快了营造速生丰产林的速度。其中林粮间作5万亩次，果树经济林间作5203亩。在培育经济林中，加大对红松人工林定向（双向）培育力度。1996~1998年，共完成红松定向（双向）间伐抚育113354亩，为红松人工林立体开发利用奠定了基础。

本局最大的特点是底子薄，基础差。“穷”了35年，也坚持了35年，无怨无悔地营造一代又一代人工新林，为后人攒下一座“绿色银行”的同时培育了一批胸怀大志，献身林业，为改变林口林区面貌一代又一代甘于奉献的模范人物和先进群体。1、西北楞经营所第一任主任，共产党员庞福利，怀着绿化祖国，建设林口林区的朴素感情，带领职工在十分艰苦的大、小荒沟安营扎寨，苦干6年营造了2万亩人工林，使大、小荒沟重披绿装。被人们誉为“艰苦奋斗育新林，留得青山赠后人”。2、在70年代初期刁翎经营所副主任刘文，为解决干旱瘠薄地带造林苗木种子问题，不顾自己体弱多病，经常咳血，连续5年带领工人到大兴安岭采集樟子松籽。3、建堂经营所党支部副书记刘国卿，身患肝癌，仍带领职工上山造林，直到生命最后一息。临终嘱咐自己子女：“一个也不要离开林口，一定要把林口绿化，建设好……”。4、副局长盛永贵，廉洁奉公，一尘不染，甘当老黄牛，为建设林口林区背着干粮，翻山越岭，踏遍林口林区山山岭岭，沟沟岔岔，历尽艰辛，呕心沥血，主管局财务工作多年两袖清风。1982年以身殉职，在料理他的丧事时，家中的粮食仅有半袋苞米面……。5、营林工程师副局长王立鹏，身患绝症，鞠躬尽瘁，弥留之际尚念念不忘营林事业。6、离休老干部王金岭离休不离岗，一息尚存，造林不止。1984年离休后，率先承包荒山造林。带领子女到距场30里外的山上安家，14年如一日造林1400亩，成活率98%，保存率95%以上，被人誉为“现代愚公”。7、莲花经营所副主任郭子元，面对盗伐林木的犯罪分子，无所畏惧，绝不退让，被杀害在莲花乡四道沟村头牡丹江畔，为保护国家森林资源献出了宝贵生命。被省政府命名为革命烈士。正是有这样一批脚踏实地，埋头苦干，立志改变林口林区面貌的带头人，鼓舞着一代又一代林口局人，为培育保护森林资源而奉献终身。

(三)

木材生产改革成效显著。1987年木材产量调减到4.8万立方米，实行限额采伐，首次实现长大于消。1989年取消木材生产外委和机械集材，动员职工养牛集材。是年，全局养牛445头，由机械集材改为畜力集材。1992年改革传统木材生产方式。次、小薪材不运到古城、向阳贮木场，由山上场、所就地加工或出售。全年节约木材生产成本300万

元。实现了木材生产不亏损，结束长达 30 年木材产品亏损的历史。

林产工业在改革中发展壮大。建局初期仅有锯材车间，设备简陋，产品单一，发展缓慢。进入 70 年代后，增加投入，建立木材综合利用厂，生产学生桌椅和家俱半成品。党的十一届三中全会后，以改革为动力，以市场为导向，调整产品结构。1989 年地板厂引进德国设备。1991 年从台湾购进油漆辊涂成套设备，提高了产品质量，地板产品打入国际市场，出口欧洲等国。1993 年拼花地板、工艺地板、条式地板出口数量不断增加，经济效益不断提高。1994 年建立龙林餐具厂，当年投产，年产量达 2 万箱。并与台湾独资企业温州高伟木业有限公司合资建立了“牡丹江林鑫木业有限公司”。1996 年林产工业产值达 2 536 万元，占全局工业总产值 41%，1997 年全局地板出口量达 21.1 万立方米。1998 年新产品集成材和集成材家俱上市。

跳出林业救林业，大力发展非林非木替代产业。面对采伐没木头，造林无资金，林产工业缺原料，大批富余劳力没活干，企业举步维艰的局面，不气馁、不悲观，坚定信心，振奋精神，坚持以营林为基础的方针，积极探索寻求企业生存与发展的新路子。根据林口林区地下花岗岩矿产资源丰富的优势，经反复考察论证：没有木头采石头，走跳出林业救林业的道路，积极吸引外资，横向联合，建设矿山，开采花岗岩。1985 年筹建楚山石材场，当年生产出口石 58 立方米，获利 4.3 万元。1987 年组建石材公司。1990 年以股份制形式与南韩联营建立“龙光石材制品厂”，生产石灯、石桌、石凳、石狮等出口产品。1995 年与福建、日本联营建立“国龙石材工艺制品有限公司”。全局共有楚山、向阳、四道、奋斗、战斗、奋斗、龙岩、胜利和汽运等 9 个矿山，63 个坑口。石材产量达 9 508 立方米，创产值 2 080.9 万元，实现利润 417.5 万元。1985~1998 年，累计生产出口石荒料 71 794 立方米，加工石材成品出口 21 521 才，实现产值 12 329.7 万元，利润 2 886.3 万元，成为全局支柱产业。

靠改革，促发展。在“两危”重重包围中，采取分散突围，划小核算单位，分块搞活战略，大力推行“以场自立，自我发展”，不断增强自我解困的能力。1989 年始，在进一步完善经济责任基础上，进行“以场自立自我发展”试点工作。把由企业统一负担的营业支出：公检法经费、知青费、防火费、劳保费、老干部费、教育经费、合同制养老金等 8 项费用分解给基层承担，模拟二级法人，独立核算。给基层放权加压力，促使基层开发替代产业，加强内部管理，深挖内部潜力，提高经济效益，促进基层领导经营思想转变，调动与发挥基层自我发展，自我突围的积极性。1997 年实现以场自立 18 个单位，自立金额达 1 100 万元，占企业经营利润的 55%。

支持职工发展家庭经济，推行以户自立。1991 年，在总结过去、种植人参、黑豆果、天麻、养吨牛、奶牛、獭兔等单靠行政命令，搞“一窝蜂”、“大帮轰”逼场上项目均失败的教训。采取分散经营，制定“以户自立发展规划”。1992 年胜利、四道、先锋 3 个单位，人均自立金额达 1 000 元。1995 年全局 6 597 户中有 3 980 户搞起了家庭经济，占总户数 57%。1998 年以户自立 4 283 户，创产值 4 400 万元，纯利润 1 230 万元，比 1997 年提高 8.5%。

改革开放 20 年，企业经济结构，经济增长方式发生巨大变化。工业总产值由 1977 年