

016533

【湖北省烟草志丛书】

三峡卷烟厂志

三峡卷烟厂志编纂委员会编



崇文书局



湖北省烟草志丛书

三峡卷烟厂志

湖北三峡烟草有限公司厂志编纂委员会编

崇文书局

185-1

(鄂)新登字 07 号

图书在版编目 (C I P) 数据

三峡卷烟厂志/三峡卷烟厂志编纂委员会编. —武汉: 崇文书局, 2006. 10
(湖北省烟草志丛书)

ISBN 7-5403-1068-5

I. 三... II. 三... III. 卷烟—工厂史—三峡市 IV. F426.89

中国版本图书馆CIP数据核字 (2006) 第115503号

责任编辑: 司念堂

出版发行: 崇文书局

(武汉市雄楚大街268号B座 430070)

印 装: 武汉福苑广告印刷有限公司

(汉口万松园西街2号 430022)

开 本: 880×1230 1/32

印 张: 16.5

插 页: 16

版 次: 2006年10月第1版

印 次: 2006年10月第1次印刷

字 数: 505千字

定 价: 1160.00元(全十八册/精装)

《三峡卷烟厂志》编纂委员会

(2001.8—2002.12)

主 任 杨 猛

副主任 莫德群 王继生

委 员 徐 源 杨家春 姜声礼 傅纯辉 尚志梅
杨 蓉 高海章 徐太考 景玉辉 周福儒
周 欣 张新华 贾文建 吴 华 朱金祥
曾令新 魏玉琼

《三峡卷烟厂志》编纂委员会

(2002.12—2004.8)

主 任 李先师

副主任 莫德群 王继生

委 员 张仁军 望西海 傅纯辉 姜声礼 高海章
徐太考 景玉辉 周福儒 周永新 张新华
贾文健 吴 华 朱金祥 邓慧玲 魏玉琼

《三峡卷烟厂志》编纂委员会

(2001.8—2002.12)

主 任 杨 猛

副主任 莫德群 王继生

委 员 徐 源 杨家春 姜声礼 傅纯辉 尚志梅
杨 蓉 高海章 徐太考 景玉辉 周福儒
周 欣 张新华 贾文建 吴 华 朱金祥
曾令新 魏玉琼

《三峡卷烟厂志》编纂委员会

(2002.12—2004.8)

主 任 李先师

副主任 莫德群 王继生

委 员 张仁军 望西海 傅纯辉 姜声礼 高海章
徐太考 景玉辉 周福儒 周永新 张新华
贾文健 吴 华 朱金祥 邓慧玲 魏玉琼

湖北三峡烟草有限公司
《三峡卷烟厂志》《当阳卷烟厂志》编纂委员会

(2004.10—2005.12)

主 任 倪 华

副主任 舒宜根 刘兴国 邹华荣

成 员 杨 猛 李先师 廖其双 李 进 王继生
卢玉琳 周福儒 徐 进 严胜强 杨家春
龙爱武 张仁军 季仕明 肖作文 曹功新
邓慧玲 魏玉琼

湖北省市、州、卷烟厂烟草志
评审委员会评审人员

左 峰 靳玉忠 林文生 陈章华 张相泰 潘良臣
朱幕尧 罗元和 熊 吉 涂耀明 程汉松 刘顺松

湖北三峡烟草有限公司
《三峡卷烟厂志》《当阳卷烟厂志》编纂委员会

(2004.10—2005.12)

主 任 倪 华

副主任 舒宜根 刘兴国 邹华荣

成 员 杨 猛 李先师 廖其双 李 进 王继生
卢玉琳 周福儒 徐 进 严胜强 杨家春
龙爱武 张仁军 季仕明 肖作文 曹功新
邓慧玲 魏玉琼

湖北省市、州、卷烟厂烟草志
评审委员会评审人员

左 峰 靳玉忠 林文生 陈章华 张相泰 潘良臣
朱幕尧 罗元和 熊 吉 涂耀明 程汉松 刘顺松

湖北三峡烟草有限公司
《三峡卷烟厂志》评审委员会

主 任	倪 华				
副主任	邹华荣	朱复胜	唐 皓		
委 员	舒宜根	刘兴国	杨 猛	廖中海	李先师
	王继生	莫德群	简炎甫	王邦玮	姜祚正
	王合林	庞代学	高道德	周玉萍	王德顺
	郭正文	孙基香	魏鹄立	陈小红	

《三峡卷烟厂志》编纂人员

主 编	倪 华	杨 猛	李先师		
副主编	邹华荣	莫德群	魏玉琼	徐敬河	
总 纂	徐敬河				
撰 稿	魏玉琼	徐敬河	詹媛媛	孙基香	杨 威
	罗中华				

湖北三峡烟草有限公司
《三峡卷烟厂志》评审委员会

主 任	倪 华				
副主任	邹华荣	朱复胜	唐 皓		
委 员	舒宜根	刘兴国	杨 猛	廖中海	李先师
	王继生	莫德群	简炎甫	王邦玮	姜祚正
	王合林	庞代学	高道德	周玉萍	王德顺
	郭正文	孙基香	魏鹄立	陈小红	

《三峡卷烟厂志》编纂人员

主 编	倪 华	杨 猛	李先师		
副主编	邹华荣	莫德群	魏玉琼	徐敬河	
总 纂	徐敬河				
撰 稿	魏玉琼	徐敬河	詹媛媛	孙基香	杨 威
	罗中华				

提供资料人员

孙基香	简炎甫	王邦玮	姜祚正	王合林	庞代学
郭正文	徐 源	杨家春	姜声礼	傅纯辉	尚志梅
杨 蓉	高海章	徐太考	景玉辉	周福儒	周 欣
张新华	贾文健	吴 华	朱金祥	曾令新	邓慧玲
易克军	宋华忠	熊文杰	罗福政	覃宗菊	廖德华
杨 艳	邓志华	望承刚	曹 虹	马步宏	

序

《三峡卷烟厂志》由编辑部同仁博采资料、详征史实、数易其稿，并经各级领导和专家几度审阅，终于与读者见面了。无论是三峡卷烟厂还是一直关心、关注着烟厂的人们，一定认为这是一件大事。

常言说，盛世修志。我理解其中包含有两层意思。一是说，只有盛世，才有时间、有财力、有精力，聚集起一批人才来编修志书；二是说，正因为是盛世，才更需要编修具有“存史、资治、教化”功能的志书，以鉴往知来，使我们的事业日益兴旺发达。正是有改革开放的盛世，三峡烟草有限公司才有条件认真落实湖北省烟草专卖局 2001 年《关于认真组织编纂〈湖北省志·烟草志〉工作的通知》，把修志工作纳入日常工作任务，进入年终考核目标，切实做到了领导、机构、经费、人员、条件五到位。我们的志书编纂人员、老干部、退休职工和社会各界人士，对这部志书倾尽心力，不懈打造。短短四年能成就一部五十万字的志书，应该说正是集群贤之智、举众人之力的结果。

《三峡卷烟厂志》算得上是一部拥有自身特色的志书。首先是时代特色。志中所记述的烟厂诞生和成长壮大的历程、各级党政领导的关怀，生动地体现出我们党通过发展生产来满足人民群众日益增长的物质文化生活需求的战略方针；烟厂在 20 世纪 80 年代的变化轨迹，勾勒出一幅从计划经济向市场经济转轨时期风起云涌的炫目画面；世纪之交烟厂的稳定发展，则反映了在改革开放大环境下中国经济的恢弘气势。这种时代特色的体现，在书中是多角度、多层面的。其次是地处三峡的地方特色。烟厂和葛洲坝工程、三峡工程之间亲密的地缘关系，一个又一个洋溢着三峡人文特色的雪茄烟和卷烟品牌，对三峡移民的工作、学习和生

活的妥善安置，在书中都有比较详细的记述。第三是行业特色。三峡卷烟厂一开始之所以名扬全国，是因为它的雪茄烟。之后从单纯生产雪茄到转产卷烟，那种借力使力的策略也很能给人以启迪。这种行业上的特色，在本志中也表现得比较突出。

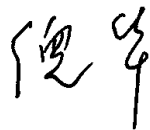
志乃一方之全史。从这个意义上说，《三峡卷烟厂志》就是一部三峡卷烟厂的全史，是三十年来三峡卷烟厂全体干部职工的团结奋斗史。我们中华民族素有学史、治史的优良传统。一代又一代的中华儿女，无论是搏击于时代潮头的领袖人物，还是与之同舟共济的平民百姓；无论是满腹经纶的学界泰斗，还是目不识丁的渔樵耕夫，只要有所成就，都无不受益于我们民族丰富的历史知识、历史智慧和历史经验。同时，一代又一代的中华儿女，又总是用自己亲身的社会实践，在不断丰富和完善着历史知识、历史智慧和历史经验，从而使更多的人汲取到更为新鲜、更为广博、更为深刻的历史营养。

今天，当我们打开这部志书时，三峡卷烟厂三十年的奋斗征程历历在目。1974年，小得不能再小的综合加工厂在宜昌县土门区诞生，适逢我们这个国家改革开放的大环境，在各级领导、社会各界的关心和支持下，烟厂人发挥自己的聪明才智，通过自己的艰苦努力，仅仅用短短三十年的时间，就让一个作坊式的小厂发展成为了宜昌县的骨干企业和财源支柱，而且在体制改革、科技创新、妥善安排三峡移民等诸多方面走在了社会的前列。细品志稿，荡气回肠，也使人深受启迪！

2000年后，三峡卷烟厂先后融入了湖北三峡烟草有限公司和武汉烟草集团。这是社会的进步，也是历史的必然。证之以三十年间奋力拼搏、辉煌屡现的历史，我们有理由认为，在新的条件下，烟厂人必将通过自己的努力创造出更加骄人的业绩！

是为序。

湖北三峡烟草有限公司总经理



2005年12月18日

前 言

作为湖北省烟草志丛书中的一部，《三峡卷烟厂志》遵照湖北省烟草专卖局《关于认真组织编纂〈湖北省志·烟草志〉工作的通知》中的要求，在各级领导和专家指导下，经过全体编纂人员四年多的辛勤工作，终于如期付梓。盛世修志，《三峡卷烟厂志》的编纂和出版正是继承了中华民族的这一优良传统。

《三峡卷烟厂志》是宜昌市夷陵区历史上第一部烟草工业的部门志。历史悠久的夷陵区是中国民族资本卷烟业的发祥地，“茂大”雪茄烟曾以上乘的质量扬名中外。新中国成立后，烟厂的创办和发展，不仅再次振兴了宜昌的卷烟工业，而且为整个夷陵区的经济发展注入了新的活力，在夷陵区的社会经济发展史上立下了汗马功劳。《三峡卷烟厂志》力图以翔实的资料、清晰的脉络，真实地反映这个过程。全书以“大事记”为经，记载历年发生的大事、要事和新事，反映夷陵区历史上卷烟工业和烟厂的发展轨迹；以“概述”纵述历史，简叙现状，总结经验，反映规律；以“生产”、“销售”章记述烟厂的生产、经营及其管理情况；以“财务、审计、税金”、“管理体制与机构”、“管理”章记述烟厂的体制、内部管理、经济效益及其对本地经济发展所作的贡献；以“教育、科技”、“党群工作与精神文明建设”章及“人物”展现烟厂的精神文明建设成果及职工的政治思想水平和科学文化素质。在对资料广征博采、梳理磨砺的基础上力争做到横不缺要项、纵不断主线，实事求是地记述三峡卷烟厂艰苦创业、科技兴厂的发展历程和现状，反映其在社会主义物质文明和精神文明建设中表现出来的时代特色、地方特色和部门特色。

自古“治天下者以史为鉴，治郡国者以志为鉴”。编纂《三峡卷烟

厂志》，其目的也是为了实事求是地反映过去，正视现在，以指导未来。《三峡卷烟厂志》所记载的烟厂从一个只有十几个人的作坊式小厂成长为烟草行业中型二类企业的方方面面，从一个侧面反映出新中国建设者们披荆斩棘、开拓进取的历程，其间有成功也有失败、有经验也有教训。但愿不同身份、不同经历的读者，从各自不同的角度、不同的层面能从这部志书中获得一定启迪，以有益于眼前和今后的工作。

编 者

2005 年 12 月

凡 例

一、本志以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，实事求是地记述三峡卷烟厂的历史与现状。

二、本志记事时间上起清乾隆二十九年（1764年），下迄公元2003年。

三、本志结构为章节体，体例为记、述、志、传、图、表、录，文体为语体文、记述体；全志分生产，销售，财务、审计、税金，管理体制与机构，管理，教育、科技，党群工作与精神文明建设，人物等八个门类；志前设大事记、概述，志后有附录、索引。

四、本志大事记以编年体为主，辅之以记事本末体。各种统计表格分附于相关章节之后。

五、本志坚持“生不立传”。在世人物以人物简介、人物表方式记述。

六、本志对所记人物均直书其名；地名、机构名、职务使用当时称谓；名称较长者第一次出现时用全称，以后用简称。

七、本志数字、计量单位名称及其符号，按国家规定执行。

八、本志中“烟厂”一词，为本厂不同时期厂名的代称；“烟厂党委”、“党支部”、“党员”，为中国共产党的相应组织或成员。

九、本志资料主要来源于本厂档案室，其次为湖北省档案馆、湖北省烟草志办公室资料室、湖北三峡烟草公司档案室、宜昌市烟草志办公室资料室、宜昌市夷陵区档案馆、夷陵区原轻工局、夷陵区财政局、夷陵区龙泉镇，以及本厂各科室、车间、各级各届老领导、退職退休老职工及一向关心本厂发展的相关社会人士提供的书面、口碑材料，均经核实，不一一注明出处。

目 录

序	1
前言	3
凡例	5
大事记	1
概述	23
第一章 生 产	35
第一节 生产、办公设施和设备	36
一、设施	36
二、设备	40
第二节 雪茄烟生产	49
一、半叶卷雪茄烟	49
二、机卷雪茄烟	51
三、中外合作高档雪茄烟	54
第三节 卷烟生产	55
一、自主研发	55
二、联营加工	63
第四节 原辅材料	67
一、烟叶	67
二、辅料	75
第五节 工艺技术	80
一、技术援助	80

二、工艺流程	83
三、制作技术	90
第二章 销 售	97
第一节 营销策划	98
一、体制演变	98
二、销售渠道	99
三、销售策略	99
四、品牌宣传	104
第二节 市 场	107
一、地域	107
二、销量	108
第三节 价 格	110
一、雪茄烟价格	110
二、卷烟价格	110
第三章 财务、审计、税金	117
第一节 财 务	118
一、会计核算体系与报表报送	118
二、财务管理	119
三、生产成本控制	122
四、资产(金)管理	129
五、财务分析	142
六、经营状况	145
第二节 审计监督	148
一、审计工作	148
二、财税、物价大检查	154
三、法律事务	156
第三节 税 金	158